生活与生存

生意,每个孩子都会带上店里的春卷上 学。但是,春卷并不是当早餐吃的一两个, 而是孩子们的销售来源。三个孩子有不 同的销售方法。孩子们只有十几岁,却 承担起自己生活的一切费用。 当然,春 卷并不是母亲赠送的,而是他们自己用 盈利买的。十几年后,这位母亲成了富

故事说到这,或许你会不理解这位 母亲的狠心,认为她不懂什么是母爱。 但不容置疑的是,她成功了,她的孩子 比她更成功。且不论这个故事的真实性 与来源,就今天的中国家长而言,你们 能做到吗?我想,是不能。不仅家长不能, 孩子也不能。多年的爱护, 俨然让孩子 们产生了依赖。纵然学习成绩优异,但 却丧失了在这个社会上生存的能力。中 国不缺乏应试教育的产物,每年的就业 难题摆在眼前。为什么这么多人失业待 业?不是因为没有知识,而是不懂生存。 倘若让现在的孩子去卖春卷,他们放不 下脸面,更不懂为什么要这样做。

很多家长为了让自己的孩子学的更 好,包揽一切。孩子们除了学习,什么 都不会做。生活亦是如此, 只要我们还 活着,就得生存下去,要想更好地生存 下去,就要参加竞争这场游戏。对于我 们每个人来说, 生存和竞争都是残酷的。 只有懂得生存, 学会竞争, 我们才能更 好地存活于世上。

无论在什么时候,都决不能轻易放 弃生命……物竞天择,弱肉强食,适者 生存,学会接受竞争,向着更好的目标 生存是这个世界亘古不变的真理。在侏 前进,塑造更好的自己,成为时代的弄 罗纪时代,霸王龙几乎处在食物链的顶 潮儿。 端,其他的恐龙不仅要躲避残暴的霸王

有这样一个家庭, 三个孩子一个母 龙, 还要躲避其他捕食者的猎杀, 更要 亲。每天早晨,母亲开始张罗早餐店的 时刻做着同类间的战斗。体积如此巨大, 力量不容小觑的恐龙是那个时代的主宰, 然而却在一次次天灾中消失了, 只留下 一具具掩埋于深深低下的骨骼化石和那 流传的传说。

古代中,朝代的更迭无不经历尸山 血海的洗礼,那时候那个君主拥有的兵 马多拥有的臣民多, 再加上深得人心, 他在战争中取得胜利的几率就会大大的 增加。战争年代,毛主席曾经说过一句话: "枪杆子里出政权"。的确,一次一次的 浴血战斗击败了日本侵略者,成就了东

竞争在当今的和平年代也是一个重 要的时代元素。竞争无时不有无处不在, 企业与企业之间,商家与商家之间。著 名的相声演员郭德纲在给他刚成年的儿 子写的一封信中这样说道:"江湖险,人 心更险";的确,有人的地方就有江湖。 春冰薄,人情更薄。当人身处社会底层 时,有谁会为他的未来买单,靠山山倒, 靠人人跑,能够不忍受别人的白眼就是。 一件万幸的事了,怎么还奢求其他呢? 当人处在社会的上层,并身居高位时, 底下有多少人虎视眈眈,在心底疯狂的 歇斯底里的吼叫道:你不行,我上!生 活节奏如此之快, 竞争早已变得疯狂了, 都在努力的向前赶着, 谁又能顾得上谁 呢。竞争是推动时代进步的动力,是有 意义的。

见贤思齐, 我们要学会生活, 学会

(文/资料部 蒋玉华)

一碗暖心的腊八粥

时间过得可真快, 转眼又到了过腊八节 的日子。温香绵软的腊八粥,端一碗在 手, 香喷喷、热乎乎、暖洋洋, 一锅浓 情腊八粥,与家人团圆,品味那深情的 传统节日气息。

小时候, 我最难忘的是奶奶熬的腊 八粥。看着奶奶准备各种食材,有大米、 红米、糯米、黄豆,加上芋头,再放上 红砂糖,我就像她的"小尾巴"跟前跟后, 问这问那,奶奶不紧不慢地遍搅遍说着 "谁知盘中餐,粒粒皆辛苦。"我围着奶 奶,嘴里也一遍一遍重复着"谁知盘中 餐, 粒粒皆辛苦。"呼吸着从锅里飘散出 的香气, 香软、甜糯、绵滑, 那美味是 我童年时光里最温暖的记忆。

我稍长大些时,成了妈妈为我们熬 腊八粥。前一天晚上妈妈就把做粥的各 是把自己放在最后,日子一天天过去了, 种食材准备齐全,大米、糯米、玉米、 妈妈沉甸甸的爱在我的脊髓里越积淀越 莲子、黄豆、花生米、红枣等等,洗好 深厚。现在妈妈有了白发,皱纹爬上了 放在锅里泡着,一早就起床熬粥。锅里 额头,走路也不再像从前那样轻快。 心脾,我闭着眼轻轻地吸着香气。

小口小一口地慢慢喝、细细品。妈妈慈 向远方。

农历十二月初八,是传统的腊八节。 爱地、笑盈盈地看着我,我童年腊八节 就是在腊八粥和着妈妈厚重的爱中过来

> 在我的记忆中, 每顿饭第一碗妈妈 总是先给奶奶端上桌,然后就是爸爸和 我。这一年的腊八节,原本爸爸说好和 我们一起过的,但临时工作有安排不能 按时回家了, 听到后, 妈妈先是一愣, 脸色暗淡了, 随后立马又调整自己的情 绪,安顿我和奶奶吃饭、休息。我都睡了, 朦朦胧胧中闻到了香甜的腊八粥味。我 推开门, 朝亮着灯的地方看去, 餐桌旁, 爸爸正端着碗一口一口喝着粥,"工作再 忙也要按时吃饭啊!""没事,这么晚了, 你也要早点休息!辛苦你了!"是啊, 我的爸爸工作很忙,很少在家,家里的 一切重担都落在妈妈一人肩上。而她总

飘散过来的粥香味渐渐地溢满在家里的 如今,我身为人母,我亲自为家人 各个角落,丝丝香甜,缭缭绕绕,沁人 熬一锅腊八粥,看着热气腾腾、香气飘 绕,浓香浓香的,我们全家坐在一起细 看着妈妈用心熬成的粥,白色的大 细品味,慢慢回味,今天的甜蜜,明天 米粒晶莹透亮,圆圆黄豆和玉米金黄灿 的希望,蕴藏着多少生活的温馨快乐、。 烂,腊八粥散发着诱人的香味和颜色, 幸福甜美。温暖的滋味和亲情的味道在 我总是舍不得把它一气喝完,而是一 房间里四散开来,缓缓地飘向窗外,飘 (文/采购部 高 婷)

人生路上的每个人都在慢慢行走, 行走的路 上会有高低错落、跌宕起伏。一个人的一生,很 像一首永恒的歌,有高潮、有低谷,并不是每一 个人的一生都是一帆风顺的,总会有这样或那样 的烦恼如影相随,让人忧愁和不悦。人生路上的 风雨、波折、苦涩与眼泪,往往会使得一些人很 难控制好自己的情绪,或愤怒、或失望、或抱怨、 或悔恨,或心烦意乱,或痛苦不堪,或悲观失望, 或萎靡消沉, 甚至失去面对生活的勇气。

人活得是一种心情, 日子过得是一种快意。 一个人活得好与坏, 其实就是自己内心一种感觉 而已。怀有一种好心情过日子, 日子过得就有快 意,怀着坏心情去过日子,就有可能愤怒烦恼纠 缠于身,日子过得毫无滋味。人生有时的确会很累, 看你如何去品味,人生里最大的魅力,就在于是 否具有一颗阳光般的心, 若心里充满阳光, 对生 活就会充满力量和希望。其实,一个人穷不穷并 不重要, 富不富也不很要紧, 劳累不重要, 清闲 也不重要, 你过得不好不重要, 别人过得好也不 重要, 重要的是你如何去看待这一切, 若你用快 乐的心态去看待, 用平淡的心态去面对, 就会发 现很多美好的东西就在你眼前, 很多的幸福就在 你身边。人之所以会觉得累,觉得不满意,之所 以会生有愤怒失望和抱怨,一半源于生存,一半 源于不知足。而阳光般的心态,会给失意的心灵 以一种慰藉;阳光般的心态,会给被潮湿的心灵 以清爽;阳光般的心态,会给干涸的心灵注以滋

何谓阳光般的心态?阳光心态应该是一种积极、向上、知足、 宽容、感恩、善良、开朗、健康的心理状态,人具有了这种心 理状态,它会让你开心,会催你不断前行,会让你忘掉忧虑和 劳累,会让你丢掉心中的抱怨、失望、愤怒和颓废。



当你遇到困难和失败的挑战时,心里阳光的人总是视困难和 失败为垫脚石,把它当成人生路上的一次磨砺,从而增添了克 服困难和战胜失败的勇气,它会让你相信"方法总比困难多", 让你去检验"世上无难事,只要肯登攀"的道理。

当你遇到忧患时,心里阳光的人在忧患中能看到机会,它会 让你的头脑更加的理性,让你面对忧患不顺时,不是悲观失望, 而是反思自己的做事方法,检查行为是否有什么的过失,让你 有则改之, 无则加勉, 努力寻找解决忧患的办法和时机, 以便

当你遇到委屈时,心里阳光的人在委屈面前不是抱怨,而 是坦然微笑的面对,它会给你安慰,给你自信,给你容人之度, 让你的心胸像大海一样宽阔,志向像天空一样高远。

当你遇到变故时,心里阳光的人不会是萎靡不振,一味的 消沉下去,它会让你很快的振作起来,化悲痛为力量继续前行, 让你感受到自然规律不可违, 顺其自然则是人生不断前进的真 谛。

心中充满阳光的人总能用心态驾驭自己的命运,而消极的人 则让命运来驾驭着自己的心态,阳光的人总能用心态决定成败, 而消极的人则用成败来决定心态。其实在我们平平凡凡的生活 • 里,就是一些柴米油盐的平淡,行色匆匆早出晚归的奔忙,还 有些悲欢离合的遗憾,一路走来,只要心里充满着阳光,就充 • 满了幸福,当我们与阳光合一,就是与幸福合一。扩大自己的 心胸,就能贮存更多的阳光,拥有多少阳光,就能拥有多少的 幸福。人之心胸,多欲则窄,寡欲则宽;人之心境,多欲则忙, • 寡欲则闲。让我们都具有一颗行走在阳光下的好心情,那我们 对生活的态度就会更加的自然起来。

(文/财务部 邹刘英)



东奉集团 董事长陈庆峰 祝以下员工 生日快乐

瞿 明 姚宏跃 唐剑红 陈佳丽 潘小龙 张凯兵 姜卫平 俞海军

2022年2月

位

时间是历史的雕塑家,它镌刻着奋

着极不平凡的 2021

中央领航掌舵,党的创新理论导航指向, 14亿多中国人民团结奋斗,"中国号 巨轮劈波斩浪、勇往直前。党的百年华 诞之际,党史学习教育成果丰硕,中华 大地上全面建成小康社会,中华民族告 别绝对贫困,千年梦想照进现实,今天的中国日新月异。"天问一号"着陆少 航天员入驻中国空间站天和核心舱 遨游苍穹,白鹤滩水电站"起舞"金沙 江,希望的田野传来"十八连丰" 时速 600 公里的高速磁浮交通系统横空

在峥嵘岁月中初心如磐,在平凡日 里默默奉献,在使命召唤下勇攀高峰,

一段难忘的记忆都温润人心。走过风风雨雨,越过沟沟坎坎,我们更加懂得, 2021 不是轻松度过的,是 14 亿多人一 起扛过来、拼过来、闯过来的,每一个

追梦人都是历史的创造者。
社交平台上,有人说,今天的我们,就生活在《觉醒年代》的美好续集里。
一个蒸蒸日上的中国,是属于亿万人民

我們東季





请关注集团

公众号

主编: 沈明洁

责编: 唐剑红 唐燕娜

逐梦新征程 奋斗创



主办: 东奉集团有限公司

每一个辞旧迎新的时刻,都让人心 就像此时此刻,我们翘首以盼, 等待着 2022 年的新年钟声响起。

庄严深沉的钟声响彻时空, 向我们 党带领人民走过的百年征程深深致敬 清脆悦耳的钟声饱含深情,为我们 共同拼搏的 2021 画上圆满的句号 高亢昂扬的钟声慷慨如歌,鼓舞着 我们满怀壮志豪情,一起开创更加美好

2022年2月1日 第202202期 (总第111期)

斗的年轮,勾勒出变迁的轨迹。建党百 年、强国有我、乡村振兴、中国航天、 疫苗、双碳、奥运·····一个个年度关键 浓缩着中国发展的万千气象,记录

这一年,我们共同书写复兴路上的 光荣与梦想。以习近平同志为核心的党

亿万个这样的你我, 迈出坚实有力的步 伐,成就了一个奋进的中国

这一年,我们共同感受人间的真情 清明时节, 陈祥榕烈士遗像前 摆满了他生前爱吃的橘子, 人们含泪默 念"清澈的爱,只为中国"; 袁隆平 吴孟超等科学巨匠离世, 人们以各种方 式表达哀思;暴雨来袭时,有人奋不顾 身跳进激流救人;无论酷暑还是严冬, 防疫"大白"都坚守岗位,守护千家万 户的安康……我们捧出爱心,也被爱意 包裹;我们守望家园,也被同胞守护。 无数令人"破防"的瞬间,无数汇聚的微光,照亮了一个温暖的中国。

一年, 我们共同见证新时代中国 的朝气与多彩。奥运赛场上,有轻的时间中国健儿乐观自信、意气风发,向世上济的展现着"Z世代"的品格与力量,经对社会发展各领域,"90后""00后"迅速 云及成石研究的,野脐扛起家国的水来来, 成长,们"这一届中国青年很行";彩云之南,在人们的精心呵护下,在全世界的热情"围观"中,野生象群北移南归,"逛"出了人与自然将其共生的对 妙风景……在这个一切皆有可能的新时 代, 芳华绽放, 梦想生长, 托举起一个可爱的中国。

每一个拼搏的日子都闪闪发光,每

山河远阔, 枝叶关情。循着习近平

总书记一年来的考察调研足迹,一幅以 人民为中心的暖心图卷徐徐铺展, 人们 能读懂新时代中国共产党人念兹在兹

藏在深山的贵州省黔西市新仁苗族 乡化屋村"火"了,昔日的穷乡僻壤, 如今变成了远近闻名的特色旅游村;河 北省承德市高新区滨河社区的老人们牙 居家养老服务中心提供随叫随到的 '西柳州螺蛳粉"出圈' 全产业链已创造30多万个就业岗位,

走过 2021, 人们对这句话有更加深切的体会。"双减"政策出台, 为孩子们 的健康成长减负助力;国家医保药品目 c新",67种目录外独家药品谈判 平均降价 61.71%; 我国基本养 老保险覆盖规模超 10 亿人;困难人群 了更多更实的保障,老百姓办事更加

有人问,为什么"永远可以相信中国红"?最有说服力的答案,就在一张 张绽放的笑脸上, 就在一个个勤劳的身 影中。在人民至上、生命至上的新时代 人民对美好生活的向往, 是中国 发展最大内生动力,是中国社会的最大 确定性。这是人心所向,也是历史大势, 如江河之浩荡, 如山海之磅礴, 如磐石 坚毅,任何人任何势力都阻挡不了中 国人民追梦圆梦的步伐。

'2022 是个什么年?"辞旧迎新之 这个话题登上了网络热搜榜。"机 与挑战并存的一年""驶入新赛道: 跑出加速度""闯难关的一年""愿疫情 散去、春日早来""全面升级自己""祝福国泰民安"……网友的讨论中,有期 盼,有信心,有思考,展现着梦想的质

实现梦想的征途上,总有继往开来 的重要节点。2022年,我们将迎来党 一大。这次历史性盛会,是我们党 进入全面建设社会主义现代化国家、 第二个百年奋斗目标进军新征程的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会, 党、于国、于亿万人民,都有着特殊

今天的中国, 江山壮丽, 人民豪迈, 前程远大。尝遍千辛万苦,经历千难万险,穿越千山万水,人间正道浩荡前 中华民族伟大复兴进入了不可逆 转的历史进程! 在时代坐标中校准前进 方向, 在历史大势中成就美好明天, 们距离民族复兴的伟大梦想从未如此之 近,我们实现这个伟大梦想的信心和力量从未如此之强。

新春伊始, 奥运圣火将再次在北 京点燃。当奥运梦想升腾于世界东方,中国梦又将开始新的书写。"一起向未 来",我们将与世界携手,用奥林匹克运动的光声热,给人类带来希望与力量;

"人生在必经的'寒冬'里,也带着必然的希望。"在给年轻人的信里,张桂梅这样写道。 "不经一番惠彻骨,怎得梅花扑鼻香。"实现梦想的征途,从来都不堪想

和日丽、鲜花满地,奋斗者总是在披荆

斩棘中探路前行,在闯关夺隘中奔向远方。听!这是"有条件要上,没有条件创造条件也要上"的冲天干劲,是"革 命者要在困难面前逞英雄"的奋斗豪情, "认准的事,背着石头上山也要干 的攻坚魄力……

踏平坎坷成大道, 斗罢艰险又出 发——我们就是这样一路风雨兼程向前进,中国奇迹就是这样一步步创造出来。 新的一年,无论是国家发展的大棋局,还是家家户户的小日子,都可能面临种种"难"与"坎"。新时代向我们 发出了美好的邀约,也将林林总总的"问 题清单"放在我们面前。何以解忧?惟 有改革。何以圆梦?惟有奋斗

艰难险阻,是压力,也是动力;是 挑战, 也是机遇。新的征程上, 实现我 们的梦想,更须靠艰苦奋斗来干事创业、 以攻坚克难来破局开路。当农民用汗水 浇灌出丰收的喜悦,当工人以技艺挺起 中国制造的脊梁,当科研人员日夜攻关破解"卡脖子"难题,当工薪族在奔波忙碌中守望家人的幸福,当创业者怀揣 "小目标"艰辛打拼……中国大地上比比皆是的动人场景,无时无刻不在告诉 我们:圆梦,没有躺赢的捷径,只有奋 斗的征程。

2021年11月,弘扬伟大抗美援朝 精神的电影《长津湖》夺得我国影史票 房冠军。精神的力量总是穿越时空,给 予人们砥砺前行的不竭动力。"不相信 有完不成的任务,不相信有克服不了的 困难,不相信有战胜不了的敌人! 天, 重温杨根思烈士的豪言壮语, 依然 振聋发聩、气壮山河。在新的征程上, 我们就是要有这么一种不信邪、不畏难、

不服输的精气神,努力干成一番新事业, 闯出一片新天地。 "长安常安,西安加油。"不久前, 满载口罩和食品的货车从武汉出发,紧 急驰援西安。在武汉困难的时候, 西安 人伸出了援助之手。当西安疫情告急, 武汉人又马上施以援手。

"肉夹馍"与"热干面"互帮互助的故事,折射出中华民族同舟共济、共渡难关的血脉深情,温暖而有力可战胜世人:团结起来的中国人民是不可能 这一点,连外国学者都深有感慨: 中国人把团结刻在了骨子里

团结就是力量, 团结才能前进。新 的征程上,实现我们的梦想,更加需要 弘扬家国情怀,铸牢中华民族共同体意 汇聚起心往一处想、劲往一处使的

中国梦,是"致广大"而又"尽精微" 的梦想。没有繁荣富强的祖国,怎会有 安居乐业的家园,又何来岁月静好的生 活。"我所站立的地方就是中国!" 心协力地干,一点一滴地做,在勠力同 心中激发筑梦圆梦的强大正能量, 社会 义现代化强国的大厦就将巍峨挺立,

美好梦想就会不断照进现实。 "虎之跃也,必伏乃厉"。我们即将迎来农历壬寅虎年。在中国人心目中, 虎是"平安兽""守护神",有雄视天下 的气度和胸怀, 更有战胜一切艰难险阻 的勇气和力量 山水万程,步履不停。过去一年,

中国"牛"苦干实干、稳扎稳打,耕耘神州大地,收获累累硕果。新的一年, 中国"虎"气势如虹、勇毅笃行,在广

阔天地腾跃纵横,必定大有作为。 "追风赶月莫停留,平芜尽处是春 "前程越是广阔,就越需要我们去 开拓。梦想越是伟大,就越需要我们去 拼搏。开启新的征程,让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央 周围,撸起袖子加油干,风雨无阻向前进。祝愿每一个追梦的你虎虎生风、一

往无前,祝福我们的祖国在复兴之路上 龙骧虎步、无往不胜。 奋斗新时代,梦想的世界天高海阔; 奋进新征程,我们的来来思光明!

摘自《新华网》



◆ 1 月 10 日,集团旗下 子公司荣获上海市工业 综合开发区凤创谷科创 基地颁发的"2021年度 税收贡献金奖"。



时政要闻

1、1月10日,区 六届人大一次会议召开 主席团第一次会议。庄 木弟主持。会议推选庄 木弟、张培荣、骆大进、 徐乃毅、陆建国、包蓓英、 马建根、孙毅、盛梅娟、 唐瑛为大会主席团常务 主席。(摘自《奉贤网》)

2、1月12日,政协 上海市奉贤区第六届委 员会第一次会议圆满完 成各项议程, 在区委党 校胜利闭幕。区委书记 庄木弟出席并讲话。新 当选的区六届政协主席 陈勇章,副主席邵惠娟、 姚朝晖、唐巍、卓雅、 诸春梅,秘书长蒋仁军 在主席台前排就座。(摘 自《奉贤网》)

3、1月19日,上海 市第十五届人民代表大 会第六次会议将于1月 20 日至 23 日举行。1 月 19 日早上, 庄木弟、袁 泉、张培荣、诸春梅等 在奉市人大代表按照本 次大会要求,分批前往 驻地完成大会报到。会 前,区人大常委会为在 奉市人大代表赴市参会 举行送行仪式。据了解, 本次市人代会期间,奉 贤代表团共有34位市人 大代表参会,他们将肩 负代表使命和人民重托, 依法履职行权, 认真讨 论审议各项报告,努力 完成各项议程,借市人 代会契机,积极建言献 策,助力奉贤经济社会 各项事业发展。(摘自《奉 贤网》)

我們東季 工地风采 B

浅析精装修阶段项目管理

经过一年的努力, 我所在的项目已 到了最后的装饰装修的阶段, 而且该项 目的大部分区域都是精装交付的。所以 如何完成最后一步冲刺,完美的使该项 目顺利收官交付, 就成了我们项目部需 要面对的最主要的问题。俗话说行百里 者半九十,越是最后时刻越要认真对待, 全力以赴。

精装修对我来说是个既熟悉又陌生 的词汇, 虽然从大学毕业后就进入了工 地工作, 也经历过几个项目, 但精装修 的项目还是第一次接触,可以说这即是 一次挑战也是一次学习的机会。我查了 不少资料,精装修还包括很多内容:从 设计开始, 到进入施工流程, 把控和管 理进度及质量,再到整改验收和成品保 护,到最后移交等等,这是一个很大的 综合工程项目。

现场管理首先要合理控制各班组施 工界面, 使各施工单位的工程量在其可 控范围内。要适当减少现场施工难度, 能委托工厂化生产的尽量不在现场加工, 如使用成品橱柜、木作等。

1、工序安排和交接:管道打压,墙面垂直度、 平整度空鼓开裂检查,地面尺寸方正检查;瓦工和 油工可以同时进场,交叉作业,瓦工是工期的主要 控制点之一。

2、进度管理:装修阶段,按照瓷砖完工,木 门家具按照完成, 吊顶完成, 水电完成, 初步验收, 竣工交房等节点排定工期。按照清单估算各工种的 工程量,要求装修单位排定工期的同时提交详细的 劳动力和材料供应计划。对于关键线路上的工程对 照进度计划和工程量,提前规划劳动力计划和材料 进场计划至关重要。另外对于关键材料需明确提前



3、质量管理:每个工序完工后,组织监理进 行专项验收,提供装修单位整改明细。工程进展 到80%左右时,将工作重点转移到整改上来,预留 1个月左右的时间进行整改。在交付前整改进行一 半时,安排小业主或物业进行预验收。质量控制细 节:墙砖空鼓需逐一排查;门窗防水渗漏应做淋水 实验;墙面垂直度、平整度要严格控制尤其是放置 家具处:水暖电专业要做全项验收。成品保护:特 别应注意入户门、铝合金窗、电梯、开关插座的保 护;应在装修合同中注明成品保护要求。

对于项目部管理人员来说需要从捋顺每一个环 节,对工程总体而细致的了解,才能把控每一个环

节。首先是图纸,根据以往的经验, 改动图纸也是很常见的事情, 只要现 场技术条件能达到, 在现场施工环节 中就可以根据实际情况进行完善。但 精装就并非如此,施工中发现设计问 题,就不能立刻改变方案,需考虑到 整体的效果与美观,就得统一做法。 需要做到及时且多与设计进行沟通, 及时反馈。

对项目部现场管理人员来说,与 各分包班组的需做到充分及时沟通, 有尺度的进行沟通与表达。且需要有 大局观,考虑到所有的班组施工的先 后顺序及交叉作业。另外对质量需要 严格把控,突出重点。施工过程中需 牢牢把控进度,制定合理的进度计划, 需在班组施工前就考虑周全。

在施工过程中要加强工人的安全 意识,有许多工人觉得精装是在室内 干活,危险性没有室外那么大,所以 产生了麻痹大意的想法。这种时候我

们更需要严格管理, 按照规章制度加 强工人的安全教育。在文明施工方面,由于班组多, 材料多, 所以极容易给文明施工带来难度, 我们要 做好日常的巡检,督促每一个班组每一天下班前做 好落手清的工作,且不能浪费,做到料尽其用。

总之接触到精装这个新的挑战及机会时, 我们 要做的就是强化自身, 充分的进行学习及思考, 要 珍惜这样的机会。当前的精装修的施工水平能力还 不能彻底达到工业流水线产品的精度, 很容易导致 质量问题的产生, 所以要在方案、设计、材料、施 工各阶段控制实施到工程的全过程, 这样就可以提 高装饰工程的质量,满足业主的要求。

(文/项目部 王春豪)

划的全面提高公司采购管理工作。 2、不同得采购员同时询价,正真做到货比 三家,从建立的供应商档案中,选出若干家进 行对比,从中选出报价最有优势的,因为只有 经过比较才能得出最合理最准确的价格。

我們東華

管

理

者

手

几点:

3、增强对全过程和每一个细节的控制。项 目实施阶段,应当以主要精力把好工程的质量 关(杜绝返工),同时也要注意防止材料的浪 费和流失;在项目结束阶段或供货结束后,及 时对多余的材料进行合理的处置。

"控制成本、使公司效益最大化"的目

的工作原则。项目采购是一项很复杂

的工作。项目采购管理时,至少应当做到以下

1、细化采购管理流程,实行《项目申购总

计划表》,《阶段性申购计划》,有条有理有计

一、降低采购成本管理

格比质量,最大限度为公司节约成本"行分类。

二、加强供应商管理

供应商得选择与管理是采购过程中至关重 要的一环。供应商管理与选择水平的高低,直 接影响到采购产品的质量、进度、对于减少采 购成本,保障工程的顺利进行起着关键的作用。 选择了好的供应商,并与之建立良好的合作关 系就等于拥有了好的产品和服务。

1、加强供应商的管理,实行考察制,并按

(1) 净资产 1500 万元以上。

(2) 厂房面积不少于 15000 平方米。

(1) 建筑工程专业注册建造师不少于

二级资质标准

2、企业主要人员

1、企业资产

合等等,每项工作尽力做到过程中形成闭环, 规避因疏忽、拖拉而影响了项目施工的进程。

上的资质证明文件并有专人负责整理归档。每

子公司资源开发有潜力的新供应商,扶持优秀

其中包括材料的质量、服务、施工的进度、配

资源,降低采购成本,实现双赢。

的供应商,长期签订战略合作协议。避免单一

2、扩大集团公司供应商合格名录,利用各

3、加强材料和分包队伍进场后的跟踪制度,

三、采购员管理

浅谈采购管理

采购是企业生产的重要环节,围绕 集团公司采购制度,需供应商、提供依法合规

标,坚持"同等质量比价格,同等价 年进行一次对供应商的考核和筛选,按要求进

1、加强采购部门自身员工的要求,每周深 入施工现场,积极主 动地与现场相关人员探 讨工作问题, 相互学习, 相互促进, 提供部门 的整体工作能力和业务水平。

2、能对各个供应商有个比较清楚的了解和 比较,对其产品的质量有较深的认识,最好能 具备自己所询价的一些专业知识。

3、能让自己的采购技能急谈判技巧日益提 升, 多方面全方位真正降低采购成本。

4、心态要证,要有最基本的思想道德素质。 将采购工作置于在公开、透明化环境中。

总之, 采购管理是一项围绕降低成本和风 险而进行的管理工作是公司经营的关键环节之 一,具有系统性、长期性、持续性和依存性。。

(文/董冬)

医院工程项目重难点分析及应对措施

到了一定范围的推广,并获得 广泛的认可。医院工程的特殊 性和复杂性则对项目管理提出 了更高的要求,我们从工作经 验角度出发,谈谈医院建设工 程项目管理重难点分析及应对

一、分部分项工程实施重

医院建设工程包括了手术 室装饰、电气安装、净化空调 安装工程、医用气体工程安装

在医院建设工程实施的同 时, 需同步进行, 如何与其他 工程进行协调及进度控制是医 院建设工程的特点及难点之一。

为满足项目的专业化管理 的要求,设立专业部门和科室, 形成实施层的管理核心。充分 发挥施工总承包管理体系的综 合组织、协调和控制能力,全 方位覆盖自主分包、指定分包 以及业主独立分包在内的管理 目相关者满意。

二、安全文明施工重点 过程对周边环境的影响,确保 多方面对工程进行管理。 施工顺利进行,如何创建一个 让招标单位满意,让使用方满 较多的对策措施 意,也是医院建设工程的难点

三、净化空调安装重点

求的综合性技术,旨在对生产 环境中的尘埃、细菌、带菌微 生物等加以控制,从而达到保 证产品高精度、高纯度和高可 靠性的目的。根据这些特殊要 求,空气洁净系统的制作安装, 无疑将是医院建设工程的重点 和难点,为此除应按照国家规 范要求进行施工之外, 还必须 根据具体情况采取一定的应对 措施,以满足洁净系统安装的 洁净度、严密性的要求。

四、针对项目特点制订如 下相应对策、措施:

(一) 关于工程管理范围较 大和工期较紧的对策措施

1、根据工程特点组建强有 力的项目承包管理机构,负责 项目的总体管理。

2、各工区配备适当的管 理人员,进行平行的二层次管 理,其主要作用是接受项目部 的工作指令并对下属操作层进 行直接管理。

保证、施工技术方案的保证, 编制合理的施工计划、执行进 医院建设工程的安全文明 度计划严肃性、流水性作业和 施工要求较高,如何减少施工 科学管理对专业分包的控制等

(二) 关于工程实施的种类

加大工程投入, 在工程施工过 程中, 集中发挥公司整体施工

技术先进的机械设备、指定合 理的材料计划、提前落实各类 资源。根据工程进度要求及时 集结施工队伍,组织劳动力分

对天花、地面施工、空调、 管道、强电、照明及弱电等工 程的图纸进行认真学习,仔细 研究, 根据各工程的特点和分 布,结合医院建设工程的进展 详细安排进场计划和施工周期, 以达到相互协调、相互合作, 确保工程顺利实施, 使业主满 意,领导放心。

(三) 关于安全文明施工的

1、从思想上提高对文明施 工的认识, 把安全文明施工相 关工作做深做细做好。

2、组织强有力的班子,配 备足够的力量来抓这项工作, 项目经理是第一责任人, 文明 3、项目管理部管理层结合 施工的工作质量还将于项目部 罚分明。

都必须按标准工地的要求执行。

4、公司将定期到工地检查, 在公司条件许可的情况下 同时加强随机抽查,通过检查, 及时纠正现场的工作缺陷。

(文/资料部 李金秀)

在于他奉献了什么。他们,是一群普通的人, 在平凡的岗位上任劳任怨, 但他们对平凡的 工作倾注了巨大的心血,做出了不平凡的业 绩;他们很和善,但和善的目光中却时常透 露出坚毅与果断;他们工作时话不多,却用 自己扎实的工作作风默默奉献,用行动实践 着自己的诺言。他们就是辛苦而勤劳的一线 建筑工人。 在工地上工作的人, 多多少少都是有点

一个人的价值不在于他得到了什么,而

亲戚关系才一起出来工作的,因为大家认为 亲情是一种奇妙无比的力量, 亲情是一个永 不褪色的话题,亲情是一坛陈年老酒,甜美 醇香,有亲人的地方就会有温馨的感觉,减 少他们的思乡之苦。我们项目前期没有宿舍, 后期在办公室后面搭设了一排临时用房,简 易房不隔音,屋里有点风吹草动的都挡不住,

因此在这儿也没有任何隐私可言的。每天工地的人赶早 施工, 赶工期时晚上也是加班加点的做, 这也就应了我 们家的一句话"起的比鸡早,睡的比狗晚。"

白天的工人们忙忙碌碌做个不停,到了晚上才会呈 现出真正的情感。远离孩子的父母、异地的恋人、空虚 的年轻人、吹牛皮喝老酒的中年人,还有默默的老年人, 一起在这个项目上,二三人共处一室。晚上的项目部很 是安静, 四周有田野, 夏夜远处会传来青蛙的叫声, 就 好像一部小夜曲。

在这儿工作一年四季最特别的假期就是春节, 远离 加强协调力度,力求使所有项 各工区管理层,从施工图纸的 的经济利益直接挂钩,做到奖 家乡的打工人往往只有等春节过年回家和家人团聚。

勤劳的打工人有血有肉,有青春。有从年轻活泼 3、目标起点要高, 医院建 的年轻小姑娘熬到了办事精干的女汉子, 有从初出茅驴 设工程确保"市双优文明工地", 的小伙子, 熬成了皮肤粗糙工地男, 他们有家庭、有孩 争创省级文明工地,一切工作 子、有恋人、有思想、有见解,远离城市,奉献了自己 的青春甚至一生。 想想那些公路、铁路、大桥...... 都是由这么一群人忍受了长年背井离乡、忍受了寂寞难 熬、忍受了偏僻之地的穷苦落寞,而得来了这一切。工 地上亲情的慰藉与相互支持,无疑构成了人生命意义的 重要部分。 (文/资料部 汪 霞)

担

6人。 (2) 技术负责人具有8年以上从事工 员不少于15人,且施工员、质量员、安全员、

构

专

包

资

质

标

准

程施工技术管理工作经历, 且具有建筑工 程相关专业高级职称或一级注册建造师执 业资格;结构、机械、焊接等专业中级以 上职称人员不少于 10 人,且专业齐全。 (3) 持有岗位证书的施工现场管理人

材料员、资料员等人员齐全。 (4) 经考核或培训合格的焊工、油漆工、 起重信号工等中级工以上技术工人不少于 20人。

3、企业工程业绩

近5年承担过下列5类中的2类钢结 构工程的施工,

工程质量合格。

(1) 钢结构高度 50 米以上的建筑物;

(2) 钢结构单跨 24 米以上的建筑物;

(3) 网壳、网架结构短边边跨跨度 30

(4) 单体钢结构建筑面积 10000 平方 米以上;

(5) 单体钢结构工程钢结构重量 2000 吨以上。

4、技术装备

具有下列机械设备:

(1) 切割设备(多头切割机或数控切 割机或仿型切割机或等离子切割机或相贯 切割机等)1台;

(2) 制孔设备(三维数控钻床或平面 数控钻床或 50mm 以上摇臂钻床等) 1台;

(3) 超声波探伤仪、漆膜测厚仪(干 湿膜)等质量检测设备齐全。

承包工程范围:

三级企业:

可承担下列钢结构工程的施工:

(1) 钢结构高度 100 米以下;

(2) 钢结构单跨跨度 36 米以下; (3) 网壳、网架结构短边边跨跨度75

米以下: (4) 单体钢结构工程钢结构总重量 6000 吨以下;

(5)单体建筑面积35000平方米以下。

他山之石

狼与小羊

学习园地 C

一只小羊在河边喝水,狼见到后,便想找 一个名正言顺的借口吃掉他。于是他跑到上 游, 恶狠狠地说小羊把河水搅浑浊了, 使他喝不到 清水。小羊回答说,他仅仅站在河边喝水,并 且又在下游,根本不可能把上游的水搅浑。狼 见此计不成,又说道:"我父亲去年被你骂过。" 小羊说,那时他还没有出生。狼对他说:"不管 你怎样辩解,反正我不会放过你。"

这说明,对恶人做任何正当的辩解也是无



某工程的施工合同工期为16周,批 准的施工进度计划(时间单位:周)。各 工作均按匀速施工。工程施工到第4周时 进行进度检查,发生如下事件:

事件1:A工作已经完成,但由于设 计图纸局部修改,实际完成的工程量为 840m2 工作持续时间土产 840m3, 工作持续时间未变。 事件 2:B 工作施工时,遇到异常恶劣

的气候,造成施工单位的施工机械损坏和施工人员 窝工,实际只完成估算工程量的25%。 事件 3:C 工作为检验检测配合工作, 只完成了

估算工程量的20%,施工单位实际发生检验检测配 合工作费用 5000 元。

事件 4: 施工中发现地下文物,导致 D 工作尚 未开始,造成施工单位自有设备闲置4个台班,台 班单价为300元/台班。施工单位进行文物现场保 护的费用为1200元。

【问题】

1、根据第4周末的检查结果,在施工进度计 划图上绘制实际进度前锋线,逐项分析 B、C、D 三 项工作的实际进度对工期的影响,并说明理由。

2、若施工单位在第4周末就B、C、D出现的

进度偏差提出工程延期的要求,项目监理机构应批 准工程延期多长时间?为什么?

3、施工单位是否可以就事件二、四提出费用 索赔?为什么?可以获得的索赔费用是多少?

4、事件三中 C 工作发生的费用任何结算? 5、前4周施工单位可以得到的结算款为多少?

1、根据第4周末的检查结果,分析B、C、D

三项工作的实际进度对工期的影响及理由: (1)B工作拖后1周,不影响工期,因B工作 总时差为1周;(2)C工作拖后1周,不影响工期, 因 C 工作总时差为 3 周; (3) D 工作拖后 2 周,影 响工期2周,因D工作总时差为0(D工作为关键工 作)。

2、施工单位在第4周末就B、C、D出现的进 度偏差提出工程延期的要求,项目监理机构应批准 工程延期2周。理由:施工中发现地下文物造成D 工作拖延,不属于施工单位责任。

3、施工单位是否可以就事件二、四提出费用

(1) 事件二不能索赔费用。理由:异常恶劣的 气候造成施工单位施工机械损坏和施工人员的损失

(2) 事件四可以索赔费用。理由:施工中发现 地下文物属非施工单位原因。

(3) 施工单位可获得的索赔费用为 4 台班 *100 元/台班+1200元=1600元。

4、事件三中 C 工作发生的费用不予结算,因 施工单位对C工作的费用没有报价,故认为该项费 用已分摊到其他相应项目中。

5、施工单位可以得到的结算款为:

A 工作:840 立方米 x300 元立方米 =252000 元 B工作:1200立方米x25%×320元立方米

D工作:4台班×100元/班+1200元=1600

小计:252000+96000+1600=349600元。