

生活与生存

有这样一个家庭，三个孩子一个孩子。每天早晨，母亲开始张罗早餐店的生意，每个孩子都会带上店里的春卷上学。但是，春卷并不是当早餐吃的一两个，而是孩子们的销售来源。三个孩子有不同的销售方法。孩子们只有十几岁，却承担起自己生活的一切费用。当然，春卷并不是母亲赠送的，而是他们自己用盈利买的。十几年后，这位母亲成了富豪的母亲。

故事说到这，或许你会不理解这位母亲的狠心，认为她不懂什么是母爱。但不容置疑的是，她成功了，她的孩子比她更成功。且不论这个故事的真实性与来源，就今天的中国家长而言，你们能做到吗？我想，是不能。不仅家长不能，孩子也不能。多年的爱护，俨然让孩子们产生了依赖。纵然学习成绩优异，但却丧失了在这个社会上生存的能力。中国不缺乏应试教育的产物，每年的就业难题摆在眼前。为什么这么多人失业待业？不是因为没有知识，而是不懂生存。倘若让现在的孩子去卖春卷，他们放不下脸面，更不懂为什么要这样做。

很多家长为了让自己的孩子学的更好，包揽一切。孩子们除了学习，什么都不会做。生活亦是如此，只要我们还活着，就得生存下去，要想更好地生存下去，就要参加竞争这场游戏。对于我们每个人来说，生存和竞争都是残酷的。只有懂得生存，学会竞争，我们才能更好地存活于世上。

无论什么时候，都决不能轻易放弃生命……物竞天择，弱肉强食，适者生存是这个世界亘古不变的真理。在侏罗纪时代，霸王龙几乎处在食物链的顶端，其他的恐龙不仅要躲避残暴的霸王

龙，还要躲避其他捕食者的猎杀，更要时刻做着同类间的战斗。体积如此巨大，力量不容小觑的恐龙是那个时代的主宰，然而却在一次次天灾中消失了，只留下一具具掩埋于深深低下的骨骼化石和那流传的传说。

古代中，朝代的更迭无不经历尸山血海的洗礼，那时候那个君主拥有的兵马多拥有的臣民多，再加上深得人心，他在战争中取得胜利的几率就会大大的增加。战争年代，毛主席曾经说过一句话：“枪杆子里出政权”。的确，一次一次的浴血战斗击败了日本侵略者，成就了东方雄狮。

竞争在当今的和平年代也是一个重要的时代元素。竞争无时不有无处不在，企业与企业之间，商家与商家之间。著名的相声演员郭德纲在给他刚成年的儿子写的一封信中这样说道：“江湖险，人心更险”；的确，有的人地方就有江湖。春冰薄，人情更薄。当人身处社会底层时，有谁会为他的未来买单，靠山山倒，靠人人跑，能够忍受别人的白眼就是一件万幸的事了，怎么还奢求其他呢？当人处在社会的上层，并身居高位时，底下有多少人虎视眈眈，在心底疯狂的歇斯底里的吼叫道：你不行，我上！生活节奏如此之快，竞争早已变得疯狂了，都在努力的向前赶着，谁又能顾得上谁呢。竞争是推动时代进步的动力，是有意

义的。

见贤思齐，我们要学会生活，学会生存，学会接受竞争，向着更好的目标前进，塑造更好的自己，成为时代的弄潮儿。

（文 / 资料部 蒋玉华）

一碗暖心的腊八粥

农历十二月初八，是传统的腊八节。时间过得可真快，转眼又到了过腊八节的日子。温香绵软的腊八粥，端一碗在手，香喷喷、热乎乎、暖洋洋，一锅浓情腊八粥，与家人团圆，品味那深情的传统节日气息。

小时候，我最难忘的是奶奶熬的腊八粥。看着奶奶准备各种食材，有大米、红米、糯米、黄豆，加上芋头，再放上红砂糖，我就像她的“小尾巴”跟前跟后，问这问那，奶奶不紧不慢地一遍遍说着“谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”我围着奶奶，嘴里也一遍一遍重复着“谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”呼吸着从锅里飘散出的香气，香软、甜糯、绵滑，那美味是我童年时光里最温暖的记忆。

我稍长大些时，成了妈妈为我们熬腊八粥。前一天晚上妈妈就把做粥的各种食材准备齐全，大米、糯米、玉米、莲子、黄豆、花生米、红枣等等，洗好放在锅里泡着，一早就起床熬粥。锅里飘散过来的粥香味渐渐地溢满在家的各个角落，丝丝香甜，缭绕环绕，沁人心脾，我闭着眼轻轻地吸着香气。

看着妈妈用心熬成的粥，白色的大米粒晶莹透亮，圆圆黄豆和玉米金黄灿烂，腊八粥散发着诱人的香味和颜色，我总是舍不得把它一口气喝完，而是一小口一小口地慢慢喝、细细品。妈妈慈

爱地、笑盈盈地看着我，我童年腊八节就是在腊八粥和着妈妈厚重的爱中过来的。

在我的记忆中，每顿饭第一碗妈妈总是先给奶奶端上桌，然后就是爸爸和我。这一年的腊八节，原本爸爸说好和我们一起过的，但临时工作有安排不能按时回家了，听到后，妈妈先是一愣，脸色暗淡了，随后立马又调整自己的情绪，安顿我和奶奶吃饭、休息。我都睡了，朦朦胧胧中闻到了香甜的腊八粥味。我推开门，朝着亮灯的地方看去，餐桌旁，爸爸正端着碗一口一口喝着粥，“工作再忙也要按时吃饭啊！”“没事，这么晚了，你也要早点休息！辛苦你了！”是啊，我的爸爸工作很忙，很少在家，家里的一切重担都落在妈妈一人肩上。而她总是把自己放在最后，日子一天天过去了，妈妈沉甸甸的爱在我的骨髓里越积淀越深厚。现在妈妈有了白发，皱纹爬上了额头，走路也不再像从前那样轻快。

如今，我身为儿女，我亲自为家人熬一锅腊八粥，看着热气腾腾、香气飘绕，浓香浓香的，我们全家坐在一起细细品味，慢慢回味，今天的甜蜜，明天的希望，蕴藏着多少生活的温馨快乐、幸福甜美。温暖的滋味和亲情的味道在房间里四散开来，缓缓地飘向窗外，飘向远方。

（文 / 采购部 高 婷）

让心情行走在阳光下

人生路上的每个人都在慢慢行走，行走的路上会有高低错落、跌宕起伏。一个人的一生，很像一首永恒的歌，有高潮、有低谷，并不是每一个人的一生都是一帆风顺的，总会有这样或那样的烦恼如影相随，让人忧愁和

不快。人生路上的风雨、波折、苦涩与眼泪，往往会使得一些人很难控制好自己的情绪，或愤怒、或失望、或抱怨、或悔恨，或心烦意乱，或痛苦不堪，或悲观失望，或萎靡沉

沉，甚至失去面对生活的勇气。

人活得是一种心情，日子过得是一种快意。一个人活得好与坏，其实就是自己内心一种感觉而已。怀有一种好心情过日子，日子过得就有快意，怀着坏心情去过日子，就有可能愤怒烦恼纠缠于身，日子过得毫无滋味。人生有时

的确会很累，看你如何去品味，人生里最大的魅力，就在于是否具有一颗阳光般的心，若心里充满阳光，对生活就会充满力量

和希望。其实，一个人穷不穷并不重要，富不富也不很重要，劳累不重要，清闲也不重要，你过得好不好不重要，别人过得好不好不重要，重要的是你如何去看待这一切，若你用快乐的心态去看待，用平淡的心态去面对，就会发现很多美好的东西就在你眼前，很多的幸福就在你

身边。人之所以会觉得累，觉得不满意，之所以会有愤怒失望和抱怨，一半源于生存，一半源于不知足。而阳光般的心态，会给失意的心灵以一种慰藉；阳光般的心态，会给被潮湿的心灵以清爽；阳光般的心态，会给干涸的心灵注以滋润的清泉。

何谓阳光般的心态？阳光心态应该是一种积极、向上、知足、宽容、感恩、善良、开朗、健康的心理状态，人具有了这种心理状态，它会让你开心，会催你不断前行，会让你忘掉忧虑和劳累，会让你丢掉心中的抱怨、失望、愤怒和颓废。

当你遇到困难和失败的挑战时，心里阳光的人总是视困难和失败为垫脚石，把它当成人生路上的一次磨砺，从而增添了克服困难和战胜失败的勇气，它会让你相信“方法总比困难多”，让你去检验“世上无难事，只要肯登攀”的道理。

当你遇到忧患时，心里阳光的人在忧患中能看到机会，它会让你的头脑更加的理性，让你面对忧患不

顺时，不是悲观失望，而是反思自己的做事方法，检查行为是否有什么的过失，让你有则改之，无则加勉，努力寻找解决忧患的办法和时机，以便能更上一层楼。

当你遇到委屈时，心里阳光的人在委屈面前不是抱怨，而是坦然微笑的面对，它会给你安慰，给你自信，给你容人之度，让你的心胸像大海一样宽阔，志向像天空一样高远。

当你遇到变故时，心里阳光的人不会

是萎靡不振，一味的消沉下去，它会让你很快的振作起来，化悲痛为力量继续前行，让你感受到自然规律不可违，顺其自然则是人生不断前进的真谛。

心中充满阳光的人总能用心态驾驭自己的命运，而消极的人则让命运来驾驭着自己的心态，阳光的人总能用心态决定成败，而消极的人则用成败来决定心态。其实在我们平平凡凡的生活里，就是一些柴米油盐的平淡，行色匆匆早出晚归的奔忙，还有一些悲欢离合的遗憾，一路走来，只要心里充满着阳光，就充满了幸福，当我们与阳光合一，就是与幸福合一。扩大自己的心胸，就能贮存更多的阳光，拥有多少阳光，就能拥有多少的幸福。人之心胸，多欲则窄，寡欲则宽；人之心境，多欲则忙，寡欲则闲。让我们都具有一颗行走在阳光下的好心情，那我们对生活的态度就会更加的自然起来。

（文 / 财务部 邹刘英）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

瞿 明 姚宏跃
陆丹红 唐剑红
陈佳丽 潘小龙
张凯兵 姜卫平
俞海军

2022年2月

选择·定位·职责·努力



我們東奉

2022年2月1日 第202202期（总第111期）

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明清 责编：唐剑红 唐燕娜

逐梦新征程 奋斗创未来



每一个辞旧迎新的时刻，都让人心潮澎湃。就像此时此刻，我们翘首以盼，等待着2022年的新年钟声响起。庄严深沉的钟声响彻时空，向我们党带领人民走过的百年征程深深致敬。清脆悦耳的钟声饱含深情，为我们共同拼搏的2021画上圆满的句号。高亢昂扬的钟声慷慨如歌，鼓舞着我们满怀壮志豪情，一起开创更加美好的未来。

时间是历史的雕塑家，它镌刻着奋斗的年轮，勾勒出变迁的轨迹。建党百年、强国有我、乡村振兴、中国航天、疫苗、双碳、奥运……一个个年度关键词，浓缩着中国发展的万千气象，记录着极不平凡的2021。

这一年，我们共同书写复兴路上的光荣与梦想。以习近平同志为核心的党中央领航舵，党的创新理论导航指向，14亿多中国人民团结奋斗，“中国号”巨轮劈波斩浪，勇往直前。党的百年华诞之际，党史学习教育成果丰硕，中华大地上全面建成小康社会，中华民族告别绝对贫困，千年梦想照进现实，今天的中国日新月异。“天问一号”着陆火星，航天员入驻中国空间站和核心舱遨游苍穹，白鹤滩水电站“起舞”金沙江，希望的田野传来“十八连丰”喜讯，时速600公里的高速磁浮交通系统横空出世……

在峥嵘岁月中初心如磐，在平凡日子里默默奉献，在使命召唤下勇攀高峰，亿万个这样的你我，迈出坚实有力的步伐，成就了一个奋进的中国。这一年，我们共同感受人间的真情与大爱。清明时节，陈祥榕烈士遗像前摆满了他生前爱吃的橘子，人们含泪默念“清澈的爱，只为中国”；袁隆平、吴孟超等科学巨匠离世，人们以各种方式表达哀思；暴雨来袭时，有人奋不顾身跳进激流救人；无论酷暑还是严寒，防疫“大白”都坚守岗位，守护千家万户的安康……我们捧出爱心，也被爱意包裹；我们守望家园，也被同胞守护。无数令人“破防”的瞬间，无数汇聚的微小，照亮了一个温暖的中国。

这一年，我们共同见证新时代中国的朝气与多彩。奥运赛场上，年轻的中国健儿乐观自信、意气风发，向世人展现着“Z世代”的品格与力量；经济社会发展各领域，“90后”“00后”迅速成长，用年轻的臂膀扛起家国的未来，告诉人们“这一届中国青年很行”；彩云之南，在人们的精心呵护下，在全世界的热情“围观”中，野生象群北移南归“逛”出了人与自然和谐共生的奇妙风景……在这个一切皆有可能的新时代，芳华绽放，梦想生长，托举起一个可爱的中国。

每一个拼搏的日子都闪闪发光，每一段难忘的记忆都温润人心。走过风风雨雨，越过沟沟坎坎，我们更加懂得，2021不是轻松度过的，是14亿多人一起扛过来、拼过来、闯过来的，每一个追梦人都是历史的创造者。

社交平台上，有人说，今天的我们，就生活在《觉醒年代》的美好续集里。一个蒸蒸日上中国，是属于亿万人民的山河远阔，枝叶关情。循着习近平

总书记一年来的考察调研足迹，一幅以人民为中心的暖心画卷徐徐铺展，人们更能读懂新时代中国共产党人念兹在兹的“国之大者”。

藏在深山的贵州省黔西市新仁苗族乡化屋村“火”了，昔日的穷乡僻壤，如今变成了远近闻名的特色旅游村；河北省承德市高新区滨河社区的老人们乐了，居家养老服务中心提供随叫随到的贴心服务；广西柳州螺蛳粉“出圈”了，全产业链已创造30多个就业岗位，带动近3万人脱贫致富……

“让人民生活幸福是‘国之大者’。”走过2021，人们对这句话有更加深刻的体会。“双减”政策出台，为孩子们的健康成长减负助力；国家医保药品目录“上新”，67种目录外独家药品谈判成功，平均降价61.71%；我国基本养老保险覆盖规模超10亿人；困难人群有了更多更实的保障，老百姓办事更加便捷……

有人问，为什么“永远可以相信中国红”？最有说服力的答案，就在一张张绽放的笑脸上，就在一个个勤劳的身影中。在人民至上、生命至上的新时代中国，人民对美好生活的向往，是中国发展最大内生动力，是中国社会的最大确定性。这是人心所向，也是历史大势，如江河之浩荡，如山海之磅礴，如磐石之坚毅，任何人任何势力都阻挡不了中国人民追梦圆梦的步伐。

“2022是个什么年？”辞旧迎新之际，这个话题登上了网络热搜榜。“机遇与挑战并存的一年”“驶入新赛道，跑出加速度”“闯关关的一年”“愿疫情散去、春日早来”“全面升级自己”“祝福国泰民安”……网友的讨论中，有期盼，有信心，有思考，展现着梦想

与活力。

实现梦想的征途上，总有继往开来的重要节点。2022年，我们将迎来党的二十大。这次历史性盛会，是我们党进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会，于党、于国、于亿万人民，都有着特殊重要的意义。

今天的中国，江山壮丽，人民豪迈，前程远大。尝遍千辛万苦，经历千难万险，穿越千山万水，人间正道浩荡前行——中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程！在时代坐标中校准前进方向，在历史大势中成就美好明天，我们距离民族复兴的伟大梦想从未如此之近，我们实现这个伟大梦想的信心和力量从未如此之强。

新春伊始，奥运圣火将再次在北京点燃。当奥运梦想升腾于世界东方，中国梦又将开始新的书写。“一起向未来”，我们将与世界携手，用奥林匹克运动的光与热，给人类带来希望与力量；我们将重整行装再出发，铭记昨天的苦难辉煌，无愧今天的使命担当，不负明天的伟大梦想。

“人生在必经的‘寒冬’里，也带着必然的希望。”在给年轻人的信里，张桂梅这样写道。

奋斗新时代，梦想的世界天高海阔；奋进新征程，我们的未来无限光明！摘自《新华网》

总书记一年来的考察调研足迹，一幅以人民为中心的暖心画卷徐徐铺展，人们更能读懂新时代中国共产党人念兹在兹的“国之大者”。

藏在深山的贵州省黔西市新仁苗族乡化屋村“火”了，昔日的穷乡僻壤，如今变成了远近闻名的特色旅游村；河北省承德市高新区滨河社区的老人们乐了，居家养老服务中心提供随叫随到的贴心服务；广西柳州螺蛳粉“出圈”了，全产业链已创造30多个就业岗位，带动近3万人脱贫致富……

“让人民生活幸福是‘国之大者’。”走过2021，人们对这句话有更加深刻的体会。“双减”政策出台，为孩子们的健康成长减负助力；国家医保药品目录“上新”，67种目录外独家药品谈判成功，平均降价61.71%；我国基本养老保险覆盖规模超10亿人；困难人群有了更多更实的保障，老百姓办事更加便捷……

有人问，为什么“永远可以相信中国红”？最有说服力的答案，就在一张张绽放的笑脸上，就在一个个勤劳的身影中。在人民至上、生命至上的新时代中国，人民对美好生活的向往，是中国发展最大内生动力，是中国社会的最大确定性。这是人心所向，也是历史大势，如江河之浩荡，如山海之磅礴，如磐石之坚毅，任何人任何势力都阻挡不了中国人民追梦圆梦的步伐。

“2022是个什么年？”辞旧迎新之际，这个话题登上了网络热搜榜。“机遇与挑战并存的一年”“驶入新赛道，跑出加速度”“闯关关的一年”“愿疫情散去、春日早来”“全面升级自己”“祝福国泰民安”……网友的讨论中，有期盼，有信心，有思考，展现着梦想与活力。

实现梦想的征途上，总有继往开来的重要节点。2022年，我们将迎来党的二十大。这次历史性盛会，是我们党进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会，于党、于国、于亿万人民，都有着特殊重要的意义。

今天的中国，江山壮丽，人民豪迈，前程远大。尝遍千辛万苦，经历千难万险，穿越千山万水，人间正道浩荡前行——中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程！在时代坐标中校准前进方向，在历史大势中成就美好明天，我们距离民族复兴的伟大梦想从未如此之近，我们实现这个伟大梦想的信心和力量从未如此之强。

新春伊始，奥运圣火将再次在北京点燃。当奥运梦想升腾于世界东方，中国梦又将开始新的书写。“一起向未来”，我们将与世界携手，用奥林匹克运动的光与热，给人类带来希望与力量；我们将重整行装再出发，铭记昨天的苦难辉煌，无愧今天的使命担当，不负明天的伟大梦想。

“人生在必经的‘寒冬’里，也带着必然的希望。”在给年轻人的信里，张桂梅这样写道。

奋斗新时代，梦想的世界天高海阔；奋进新征程，我们的未来无限光明！摘自《新华网》

请关注集团



公众号



订阅号

简讯

（本报通讯员）
◆1月10日，集团旗下子公司荣获上海市工业综合开发区凤创谷科创基地颁发的“2021年度税收贡献金奖”。



时政要闻

1、1月10日，区六届人大一次会议召开主席团第一次会议。庄木弟主持。会议推选庄木弟、张培荣、骆大进、徐乃毅、陆建国、包蓓英、马建根、孙毅、盛梅娟、唐瑛为大会主席团常务主席。（摘自《奉贤网》）

2、1月12日，政协上海市奉贤区第六届委员会第一次会议圆满完成各项议程，在区委党校胜利闭幕。区委书记庄木弟出席并讲话。新当选的区六届政协主席陈勇章，副主席邵惠娟、姚朝晖、唐巍、卓雅、诸春梅，秘书长蒋仁军在主席台前排就座。（摘自《奉贤网》）

3、1月19日，上海市第十五届人民代表大会第六次会议将于1月20日至23日举行。1月19日早上，庄木弟、袁泉、张培荣、诸春梅等在奉市人大代表赴市参会举行送行仪式。据了解，本次市人代会期间，奉贤代表团共有34位市人大代表参会，他们将肩负代表使命和人民重托，依法履行职权，认真讨论审议各项报告，努力完成各项议程，借市人代会契机，积极建言献策，助力奉贤经济社会各项事业发展。（摘自《奉贤网》）

浅析精装修阶段项目管理

经过一年的努力，我所在的项目已到了最后的装饰装修的阶段，而且该项目的大部分区域都是精装交付的。所以如何完成最后一步冲刺，完美的使该项目顺利收官交付，就成了我们项目部需要面对的最主要的问题。俗话说行百里者半九十，越是最后时刻越要认真对待，全力以赴。

精装修对我来说是个既熟悉又陌生的词汇，虽然从大学毕业后就进入了工地工作，也经历过几个项目，但精装修的项目还是第一次接触，可以说这即是一次挑战也是一次学习的机会。我查了不少资料，精装修还包括很多内容：从设计开始，到进入施工流程，把控和管理进度及质量，再到整改验收和成品保护，到最后移交等等，这是一个很大的综合工程项目。

现场管理首先要合理控制各班组施工界面，使各施工单位的工程量在其可控范围内。要适当减少现场施工难度，能委托工厂化生产的尽量不在现场加工，如使用成品橱柜、木作等。

1、工序安排和交接：管道打压，墙面垂直度、平整度空鼓开裂检查，地面尺寸方正检查；瓦工和油工可以同时进场，交叉作业，瓦工是工期的主要控制点之一。

2、进度管理：装修阶段，按照瓷砖完工，木门家具按照完成，吊顶完成，水电完成，初步验收，竣工交房等节点排定工期。按照清单估算各工种的工程量，要求装修单位排定工期的同时提交详细的劳动力和材料供应计划。对于关键线路上的工程对照进度计划和工程量，提前规划劳动力计划和材料进场计划至关重要。另外对于关键材料需明确提前



备货时间。

3、质量管理：每个工序完工后，组织监理进行专项验收，提供装修单位整改明细。工程进展到80%左右时，将工作重点转移到整改上来，预留1个月左右的时间进行整改。在交付前整改进行一半时，安排小业主或物业进行预验收。质量控制细节：墙砖空鼓需逐一排查；门窗防水渗漏应做淋水实验；墙面垂直度、平整度要严格控制尤其是放置家具处；水暖电专业要做全项验收。成品保护：特别应注意户门、铝合金窗、电梯、开关插座的保护；应在装修合同中注明成品保护要求。

对于项目部管理人员来说需要从持顺每一个环节，对工程总体而细致的了解，才能把控每一个环

节。首先是图纸，根据以往的经验，改动图纸也是很常见的事情，只要现场技术条件能达到，在现场施工环节中就可以根据实际情况进行完善。但精装就并非如此，施工中发现设计问题，就不能立刻改变方案，需考虑到整体的效果与美观，就得统一做法。需要做到及时且多与设计进行沟通，及时反馈。

对项目部现场管理人员来说，与各分包班组的需做到充分及时沟通，有尺度的进行沟通与表达。且需要有大局观，考虑到所有的班组施工的先后顺序及交叉作业。另外对质量需要严格把控，突出重点。施工过程中需牢牢把控进度，制定合理的进度计划，需在班组施工前就考虑周全。

在施工过程中要加强工人的安全意识，有许多工人觉得精装是在室内干活，危险性没有室外那么大，所以产生了麻痹大意的想法。这种时候我们更需要严格管理，按照规章制度加强工人的安全教育。在文明施工方面,由于班组多，材料多，所以极易容易给文明施工带来难度，我们要做好日常的巡检，督促每一个班组每天下班前做好落手清的工作，且不能浪费，做到料尽其用。

总之接触到精装这个新的挑战及机会时，我们要做的就是强化自身，充分的进行学习及思考，要珍惜这样的机会。当前的精装修的施工水平能力还不能彻底达到工业流水线产品的精度，很容易导致质量问题的产生，所以要在方案、设计、材料、施工各阶段控制实施到工程的全过程，这样就可以提高装饰工程的质量，满足业主的要求。

（文/项目部 王春豪）

一个人的价值不在于他得到了什么，而在于他奉献了什么。他们，是一群普通的人，在平凡的岗位上任劳任怨，但他们对平凡的工作倾注了巨大的心血，做出了不平凡的业绩；他们很和善，但和善的目光中却时常透露出坚毅与果断；他们工作时话不多，却用自己扎实的工作作风默默奉献，用行动实践着自己的诺言。他们就是辛苦而勤劳的一线建筑工人。

在工地上工作的人，多多少少都是有点亲戚关系才一起来工作的，因为大家认为亲情是一种奇妙的无比的力量，亲情是一个永不褪色的话题，亲情是一坛陈年老酒，甜美醇香，有亲人的地方就会有温馨的感觉，减少他们的思乡之苦。我们项目前期没有宿舍，后期在办公室后面搭设了一排临时用房，简易房不隔音，屋里有点风吹草动的都挡不住，因此在这儿也没有任何隐私可言的。每天工地的人赶早施工，赶工期时晚上也是加班加点的做，这也就应了我们家的一句话“起的比鸡早，睡的比狗晚。”

白天的工人们忙忙碌碌做个不停，到了晚上才会呈现出真正的情感。远离孩子的父母、异地的恋人、空虚的年轻人、吹牛皮喝老酒的中年人，还有默默的老人，一起在这个项目上，二三人共处一室。晚上的项目部很是安静，四周有田野，夏夜远处会传来青蛙的叫声，就好像一部小夜曲。

在这儿工作一年四季最特别的假期就是春节，远离家乡的打工人们往往只有等春节过年回家和家人团聚。

勤劳的打工人有血有肉，有青春。有从年轻活泼的年轻小姑娘熬到了办事精干的女汉子，有从初出茅庐的小伙子，熬成了皮肤粗糙工地男，他们有家庭、有孩子、有恋人、有思想、有见解，远离城市，奉献了自己的青春甚至一生。想想那些公路、铁路、大桥……都是由这么一群人忍受了长年背井离乡、忍受了寂寞难熬、忍受了偏僻之地的穷苦落寞，而得来了这一切。工地上亲情的慰藉与相互支持，无疑构成了人生命义的重要部分。

（文/资料部 汪 霞）

磨炼·承担·竞争·发展

管理者手記

浅谈采购管理

采购是企业生产的重要环节，围绕“控制成本、使公司效益最大化”的目标，坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。项目采购是一项很复杂的工作。项目采购管理时，至少应当做到以下几点：

一、降低采购成本管理

1、细化采购管理流程，实行《项目申购总计划表》，《阶段性申购计划》，有条有理有计



划的全面提高公司采购管理工作。

2、不同得采购员同时询价，正真做到货比三家，从建立的供应商档案中，选出若干家进行对比，从中选出报价最有优势的，因为只有经过比较才能得出最合理最准确的价格。

3、增强对全过程和每一个细节的控制。项目实施阶段，应当以主要精力把好工程的质量关（杜绝返工），同时也要注意防止材料的浪费和流失；在项目结束阶段或供货结束后，及时对多余的材料进行合理的处置。

二、加强供应商管理
供应商得选择与管理是采购过程中至关重要的一环。供应商管理与选择水平的高低，直接影响到采购产品的质量、进度、对于减少采购成本，保障工程的顺利进行起着关键的作用。选择了好的供应商，并与之建立良好的合作关系就等于拥有了好的产品和服务。

1、加强供应商的管理，实行考察制，并按

二级资质标准：	
1、企业资产 （1）净资产 1500 万元以上。 （2）厂房面积不少于 15000 平方米。	米以上； （4）单体钢结构建筑面积 10000 平方米以上； （5）单体钢结构工程钢结构重量 2000 吨以上。
2、企业主要人员 （1）建筑工程专业注册建造师不少于 6 人。 （2）技术负责人具有 8 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有建筑工程专业高级职称或一级注册建造师执业资格；结构、机械、焊接等专业中中级以上职称人员不少于 10 人，且专业齐全。 （3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 15 人，且施工员、质量员、安全员、材料员、资料员等人员齐全。 （4）经考核或培训合格的焊工、油漆工、起重信号工等中级以上技术工人不少于 20 人。	4、技术装备 具有下列机械设备： （1）切割设备（多头切割机或数控切割机或仿型切割机或等离子切割机或相贯切割机）1 台； （2）制孔设备（三维数控钻床或平面数控钻床或 50mm 以上摇臂钻床等）1 台； （3）超声波探伤仪、漆膜测厚仪（干湿膜）等质量检测设备齐全。
3、企业工程业绩 近 5 年承担过下列 5 类中的 2 类钢结构工程的施工， 工程质量合格。 （1）钢结构高度 50 米以上的建筑物； （2）钢结构单跨 24 米以上的建筑物； （3）网壳、网架结构短边边跨跨度 30	承包工程范围： 三级企业： 可承担下列钢结构工程的施工： （1）钢结构高度 100 米以下； （2）钢结构单跨跨度 36 米以下； （3）网壳、网架结构短边边跨跨度 75 米以下； （4）单体钢结构工程钢结构总重量 6000 吨以下； （5）单体建筑面积 35000 平方米以下。

（三）

他山之石

狼与小羊

一只小羊在河边喝水，狼见到后，便想找一个名正言顺的借口吃掉他。于是他跑到上 游，恶狠狠地说小羊把河水搅浑浊了，使他喝不到清水。小羊回答说，他仅仅站在河边喝水，并且又在下游，根本不可能把上游的水搅浑。”狼见此计不成，又说道：“我父亲去年被你骂过。”小羊说，那时他还没有出生。狼对他说：“不管你怎样辩解，反正我不会放过你。”

这说明，对恶人做任何正当的辩解也是无效的。

案例分析

某工程的施工合同工期为 16 周，批准的施工进度计划（时间单位：周）。各工作均按匀速施工。工程施工到第 4 周时进行进度检查，发生如下事件：

事件 1:A 工作已经完成，但由于设计图纸局部修改，实际完成的工程量为 840m3，工作持续时间未变。

事件 2:B 工作施工时，遇到异常恶劣的气候，造成施工单位的施工机械损坏和施工人员窝工，实际只完成估算工程量的 25%。

事件 3:C 工作为检验检测配合工作，只完成了估算工程量的 20%，施工单位实际发生检验检测配合工作费用 5000 元。

事件 4: 施工中发现地下文物，导致 D 工作尚未开始，造成施工单位自有设备闲置 4 个台班，台班单价为 300 元 / 台班。施工单位进行文物现场保护的费用为 1200 元。

【问题】

1、根据第 4 周末的检查结果，在施工进度计划图上绘制实际进度前锋线，逐项分析 B、C、D 三项工作的实际进度对工期的影响，并说明理由。

2、若施工单位在第 4 周末就 B、C、D 出现的进度偏差提出工程延期的要求，项目监理机构应批准工程延期多长时间？为什么？

3、施工单位是否可以就事件二、四提出费用索赔？为什么？可以获得的索赔费用是多少？

4、事件三中 C 工作发生的费用任何结算？

5、前 4 周施工单位可以得到结算款为多少？

【参考答案】

1、根据第 4 周末的检查结果，分析 B、C、D 三项工作的实际进度对工期的影响及理由：

（1）B 工作拖后 1 周，不影响工期，因 B 工作总时差为 1 周；（2）C 工作拖后 1 周，不影响工期，因 C 工作总时差为 3 周；（3）D 工作拖后 2 周，影响工期 2 周，因 D 工作总时差为 0（D 工作为关键工作）。

2、施工单位在第 4 周末就 B、C、D 出现的进度偏差提出工程延期的要求，项目监理机构应批准工程延期 2 周。理由：施工中发现地下文物造成 D 工作拖延，不属于施工单位责任。

3、施工单位是否可以就事件二、四提出费用索赔的判断：

（1）事件二不能索赔费用。理由：异常恶劣的气候造成施工单位施工机械损坏和施工人员的损失不能索赔。

（2）事件四可以索赔费用。理由：施工中发现地下文物属非施工单位原因。

（3）施工单位可获得的索赔费用为 4 台班 *100 元 / 台班 +1200 元 =1600 元。

4、事件三中 C 工作发生的费用不予结算，因施工单位对 C 工作的费用没有报价，故认为该项费用已分摊到其他相应项目中。

5、施工单位可以得到的结算款为：
A 工作 :840 立方米 x300 元立方米 =252000 元
B 工作 :1200 立 方 米 x25%×320 元 立 方 米 =96000 元
D 工 作 :4 台 班 ×100 元 / 班 +1200 元 =1600 元

小计 :252000+96000+1600=349600 元。