

攀岩

今年受疫情的影响，大家对室内运动的热情高涨。室内运动中攀岩是最有挑战的了。记得之前看过一部电影《攀登者》印象深刻，登山运动员凭借着惊人的勇气，智慧和毅力，以搭人梯的方法创造了奇迹，当他们克服重重困难，成功的将五星红旗飘扬在珠峰之巅的一幕，我们为之泪目，为他们感到骄傲。他们身上永不言败，砥砺前行的精神是我们也需要下一代继续传承…

正好听说体育中心有攀岩馆，于是便起了兴趣，带着女儿来到了体育中心，没想到女儿一下子被攀岩馆里正在攀岩的小哥哥小姐姐们吸引，那就让她感受下攀岩的魅力吧。换上装备，听教练简单的介绍后，准备第一次尝试，她先爬了五六级，然后教练让他蹬墙降落，没想到刚



才还积极性很高的小朋友一下子怂了，哭腔着对我说妈妈我怕，这也在我的预料之中，因为之前的游乐场里只要有点高度的项目她就不敢做，每次看着她的小闺蜜玩的开开

心心的，而她连哄带骗都拉不上去。但是这次我绝不能放弃，不停的鼓励她：宝宝不怕，我们慢慢下来，按照教练教的手放开脚用力蹬墙上，没关系绳索会保护你的，不会摔

下来的。但她还是不敢，在那僵持着，不敢往上爬也不愿意爬下来…第一次试爬失败了。好在虽然女儿怕，但她也没有想要放弃的意思，问她还想不想再试一次，她说还想玩，在一次又一次的尝试后，终于从5个脚印，十个脚印，最后成功登顶了。她也露出了开心的笑容。

人生从来没有简单两个字，只有一步一步往上爬，一步一个脚印，才能跨上最高峰，看到最美丽的风景，女儿是一个胆子很小的孩子，她怕黑她怕高，她怕一些奇奇怪怪的声音，因此对于她的胆量训练我也从来没有放松过，这次是攀岩，下次是什么呢？不管是什么，我都会陪着她一步步突破自我完成挑战。

(文/财务部 邵怡)

回归春天



初春的季节，万物正在复苏。你看，高速公路两旁枯枝烂叶的树林，每一个的树干都长出了豆粒般的嫩绿色新芽，原来看似年老体弱的树木，被春风温柔地一吹，竟重新发育起来，虽然不是繁华嫩叶，但它熬过了严冬，慢慢地长出了嫩芽，它马上就可以重披绿衣，重戴绿帽，重振雄风了。

再看看花园里，还没有争奇斗艳的花朵，但新生了黄绿交替的嫩叶，还没有百花盛开的风景，但新生的花瓣就像含苞待放的花朵，别有一番景致，没有了路人的啧啧称赞，拍手叫绝，但却得到了鸟儿的怜爱，飞上枝头，唱出婉转动听、独特的赞歌。

在土里还未钻出来的小草听了，也抖动抖动身上枯黄的叶子，穿着新衣，听到了春的召唤，看到



所有植物在发嫩芽，生长着，就不甘示弱，不想被比下去，也争先恐后的突破土层，重新回到地面，贪婪地呼吸着新鲜空气，正如一首诗说的那样“野火烧不尽，春风吹又生”。

春天回到了田野里，正所谓“一年之计在于春”，春的脚步催促着农民伯伯，他正在用耕土机耕地，一个个小方块里播撒着一粒粒种子，不久，它们长出了小芽，田野里一片绿色，充满着生命的无限活力。

所有生命都在不断的生长着，花儿要长成一个亭亭玉立的小姑娘，草儿要绿遍山山水水，树儿要长成一个健壮有力的青年，初春也发誓，她要孕育出一片心天地。

(文/采购部 张范良)

一起去看樱花

春回大地，万物复苏，繁花似锦，又到三月赏樱时，淋一场樱花雨，邂逅一片粉色的花海，人间最美的时节莫过于此。美丽的樱花，粉嫩欲滴，大部分白里透粉，微风而至，哗一声打碎了宁静，起伏间花朵时而相拥，高低摇摆，或脱离枝桠，漫天飞舞。

樱花的花期极短，从开花到凋谢只不过七日之期，而整棵樱花树从开花到全谢也只有两个礼拜左右。樱花的花期里，每一朵花儿都认真地开放过，无论花苞大小，不管花期短暂，她们都尽情地开放，潇洒地为人展现生活的美丽。3月正值樱花的花期，等凛冬散尽，等春暖花开，一起去看一年一度最美樱花节。我与家人赶上了海湾国家森林公园的樱花。

樱花谷占地500亩，环湖而立，曼妙绰约。每到樱花盛开的时候，樱花花瓣一片一片如雪花般落下，远远望去，白嫩粉嫩的色彩大片大片。赏花的过程还能闻到阵阵花香，令人陶醉其中。一阵微风轻拂而起，带来了远方不知名的醉人花香，却也将树枝上的樱花带离枝头，无数的樱花瓣在风中翩然起舞，像是粉色的轻纱随风浮动，令人不禁怀疑自己是在梦中。也正是由于如此美景，所以很多人都用相机留下他们温馨的回忆。

人生不如意的时



候，我们总爱抱怨自己运气不好。都知道努力未必会成功，但努力之后的失败也是生命的财富。在这春暖花开的美好季节里，珍惜时间认真过好每一个当下，扬帆起航，开启生活新的篇章，只有赢得时间才能享受岁月静好。在最好的年华向阳生长，像春天的花一样繁花锦簇，散发出沁人心脾的芬芳，给人喜悦和欢乐！不辜负春天的美好时光，努力工作为梦想而奋斗，认真做事虚心学习谦卑做人，时光一定不会辜负努力！

(文/合约部 吴晓英)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

丰小梅 季仁叶
张杰辉 盛春
王建强 杨士平
陆雨晨

2021年04月

本月工程
形象进度

统计截至3月31日

1、启东绿地缤纷广场（总承包）

15#楼20#楼：轻质隔墙二结构、喷浆、护角完成；18#楼19#楼：喷浆、护角、屋面粉刷完成；外墙粉刷：13#楼完成70%、14#楼完成90%、17#楼完成40%。

2、启东生命健康城（总承包）

科教1#楼2#楼：一层、二层墙体砌筑完成80%；科教3#楼9#楼：模板拆除完成；商业3#4#楼：二层钢 筋绑扎完成70%；科教7#楼：一层砌体砌筑完成50%；科教8#楼：结构封顶。

3、绿地苏州项目（总承包）

1#2#3#主楼：地坪修补完成；商业1-8层：清理及收尾完成；地下室坡道地坪：地坪全部浇筑完成；地下室涂料：涂料收尾完成；水电安装、楼梯扶手、人防门、变形缝：全部安装完成。

4、崇明东滩源（总承包）

3#楼（二期）：地垄墙、钢梁布置完成55%、清水墙修复50%、门窗玻璃安装80%、设备安装；4#楼（二期）：地垄墙砌筑完成60%、玻璃幕墙完成60%；5#楼（二期）：外墙涂料完成50%。

5、云终端（总承包）

水电消防安装：1#-9#房、地下车库完成98%；石材幕墙：1#-4#房、9#房完成100%；楼梯不锈钢扶手：8#-9#房完成；暖通：8#-9#房、地下车库完成100%。

我們東奉

2021年04月01日 第202104期（总第101期）

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑红 沈任燕

请关注集团



公众号

订阅号

东奉集团二〇二一年工作部署暨动员大会

3月21日上午，我司在1201会议室召开2021年工作部署暨动员大会。陈庆峰董事长、朱志良总裁等领导参加会议，沈明洁副总裁主持会议。此次会议共有五项议程，颁发2020年度建造师奖励、宣布2021年集团分工调整和人事任免、中层管理者代表发言、班子代表发言和陈庆峰董事长作重要讲话。



瞿明副总裁宣读了2020年度注册建造师奖励的通知。毛丽等30名一级、二级注册建造师受到表彰，并收获了年度奖金。



朱志良总裁宣布了2021年度分工调整和任免的通知。新任命的董事长

助理兼采购总监董冬、推进办主任孙亚华作为中层管理人员代表在大会上进行交流发言。董事长助理兼采购总监董冬决心将尽快融入新角色，持续改进采购的工作方式，着重加强执行力、细化采购管理流程、加强供应商的管理、提高部门的整体工作能力和业务水平。推进办主任孙亚华表示，将带领推进办人员秉着公平、公正、实事求是的态度对集团在建设项目进行监督、检查，汇总问题并向董事长汇报。



黄玉桥、何海虹两位副总裁，吴国弟执行总裁分别代表市政公司和财务、采购条线和东奉利达作了发言。黄玉桥表示市政公司将认清形势，提高认识，全力以赴，按质按量完成市政项目。何海虹表示将带领采购部门从源头上控制成本、质量，加强供应商考核。在财务上，做好财务的数据分析，为领导决策做好数据支持。吴国弟要求合作商团队要做好目标项目的人员配备及资金保障计划，项目管理班子要对劳务、机械租赁严格监督和考核，加强现场管理巡查力度，并做好各项目的财务运营工作。



朱志良总裁对2021年项目推进提出了要求，并代表全体项目部表决心。目前在建的33个项目中，将有近90万平方米的项目将于今年上半年竣工，任务重，工期紧。各项目部将按合同要求节点，在保证安全和质量的基础上抓进度，坚决不允许有重大安全和质量事故。同时加强所有项目的标准化和定型化，对于新开工的项目，大型机械和钢管租赁的管理将实行项目经理负责制。



最后，陈庆峰董事长作重要发言。他指出，今年各项目已全面进入复工复产，全面整顿收尾难的问题。他要求：管理人员和重要岗位必须签订廉洁协议、全面推进项目的竣工、全面推进大型机械设备租赁期限使用的奖励等政策，让企业在健康、公平、公正的氛围下持续发展，形成多方共赢的经营局面。下半年将有大量新的项目进入实施阶段，各部门要做好后勤保障工作、项目部要做好思想准备、班组人员做好劳动力储备工作，形成多方联动的工作局面。



《我们东奉》编委会

时政要闻

1、3月5日上午，我区召开社区“新基建”工作推进会，通报近期工作进展，部署工作任务。吕将出席会议并指出，要深刻认识社区新基建工作的重要意义，从“最后一公里”的社区生活和治理场景出发，推动现代信息技术与社区治理和服务的深度融合；要增强紧迫感和责任感，保质保量完成2021年重点任务，确保2022年全面完成市级工作任务；要牢牢把握工作重点，用数字技术建设智慧社区，方便群众生活，改善城市治理。（摘自《奉贤网》）

2、3月11日上午，我区与华东理工大学举行签约仪式，合作举办华理附属奉贤曙光中学。探索具备红色底蕴、理工特长的拔尖人才一体化培养路径，将华理曙光中学建设为上海一流、全国知名高中。（摘自《奉贤网》）

3、3月17日下午，袁泉主持召开奉贤区第五届人民政府第109次常务会议。会议听取并原则同意关于第二轮新冠疫苗接种相关工作的情况汇报。会议指出，疫苗接种工作既是经济任务，也是政治任务，更是民生任务。各部门、街镇要高度重视，切实提高工作认识，将其作为上半年的重点任务加以推进。（摘自《奉贤网》）

4、3月22日下午，市政协副主席金兴明来奉调研，实地考察九棵树（上海）未来艺术中心、庄行菜花节景区、庄行老街等点位，详细了解九棵树运营状况、2021年上海奉贤菜花节举办和“冷江雨巷”建设情况。金兴明表示，九棵树（上海）未来艺术中心各大剧场能满足不同演出需求，为人民群众奉上一场场视听盛宴，已经成为奉贤的文化新地标；菜花节的顺利举办既带动了周边旅游业发展，也成为了农民增收的新路径；期待未来“冷江雨巷”能引入更多优质店铺，用特色产业激活古镇意韵。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆2月27日，集团2021年专题工作部署会在公司大楼1201会议室举行，会议由朱志良总裁主持，27名助理级以上管理人员参加会议。会上，各管理人员敞开心扉，畅所欲言。



◆3月3日，光明集团领导、光明国际领导莅临崇明东滩项目施工现场指导工作，陈庆峰董事长陪同。

◆3月15日，我司总承包施工的南方国际南部商务区汽配及电子商务一体研发中心项目荣获2020年度上海市奉贤区建设工程“文明工地”称号。



◆3月21日上午，东奉集团召开2021年工作部署暨动员大会。会议分析当前在建项目工作情况，分析研判当前形势，部署2021年重点任务。



◆3月22日，启东生命健康城管委会及第三方对工地安全文明检查。



◆3月24日，奉城粮库码头项目初验。

浅谈西渡街道D-02-07区域地块动迁安置房项目—— 现场文明施工之举措

西渡街道 D-02-07 项目施工场地较特殊。具体表现在：地库四周距用地红线（临时围墙）只有 2m，地库四周无可用地；土方外运及地库结构施工必须分二个区域实施；地库施工阶段，钢筋加工棚从 B 区地面——搬至 A 区底板——再搬至地库顶板；临时排水从 A 区再到 B 区分区域实施。目前已完成了地库结构施工。

眼下，西渡项目已进入上部结构施工阶段。地库施工阶段现场文明施工的设施基本无用，需在地库顶板上重新规划、设置现场文明施工各项措施。



总体鸟瞰图

一、提前实施材料出入口临时道路布局：

西渡项目地库距材料出入口市政道路（扶栏支路）只有 2m，材料、设备出入是一大难题。项目部

提前商讨并具体实施：2020 年 10 月，位于材料出入口的地库 5-7 轴地下室墙板提前施工。12 月，当可施工地库顶板时，突击实施地库 5-7 轴范围顶板。此时，5-7 轴墙板已满足土方回填，同时实施材料出入口坡道路口及洗车池，为后期地库其它顶板施工及上部结构施工解决了场地狭小、材料进出困难的难题。在规划、实施材料出入口时，项目部同时考虑如何完善出入口并使出入口达到文明施工要求。

二、规划、实施临时道路、材料堆场：西渡项目在在地库施工阶段，基本无临时道路且临时道路杂乱无章。针对这一现象，地库顶板实施过程中，项目部已考虑规划临时道路、材料堆场布局。

1、地库顶板施工时，临时道路、材料堆场布局已确定并制定了相关方案。考虑地库结束后马上实施上部结构，在地库搭设排架时，相关区域采用顶板反支撑加密，确保车辆通行不影响地库结构。

2、今年春节后，项目部立即实施地库上临时道路、材料堆场分割围挡，预计 3 月份完成相关工作，确保车辆进出、材料堆放有序展开。

三、布局人行通道：

建筑施工现场人行通道是保证员工安全出入的关键措施，是安全文明施工重要环节。西渡项目计划 4 月份完成所有人行通道，提供员工一个安全文明的施工现场。

四、控制扬尘、噪声光污染、外架绿网等举措：文明施工涉及方方面面，主要还有以下几方面：

1、扬尘控制：西渡项目专设 2 处扬尘监控点，不定期通过扬尘监测数据掌控扬尘情况，并及时采取措施，确保扬尘达标。项目四周围墙设置喷淋装置，遇大热天等会引起路面扬尘时，不定期开启喷淋装置，减少扬尘。

2、噪声、光污染控制：西渡项目北邻居民小区，项目施工过程中的噪声及光污染会影响居民正常生活。项目施工过程中，所有产生噪声的加工作业全部设置于 1、2# 房南侧，确保与居民区保持一定距离，减少噪声扰民现象。



沿街透视图

西渡项目夜间施工的照明全部采用 LED 节能灯源，并控制照射距离及方向，同时确保夜间 10:00 前关闭所有照明设施，减少光源影响居民。

3、外架绿网：西渡项目北邻居民小区，南侧为西渡公园，随着各号房逐渐提升，及时搭设外脚手架及张挂绿网尤为重要。西渡项目首先确保根据结构施工需要及时搭设外架，同时，外架搭设至作业面后第一时间涂刷油漆，并及时张挂绿网，确保封闭施工，给社会各界一个良好的施工形象。

以上是西渡项目安全文明施工的设想，请多指教。

（文 / 项目部 张剑勇）

云终端工程现场管理纪实

工程项目管理过程中，对现场施工进行有效的管理，在一定程度上会直接影响工程的施工效率和施工质量，并且可能会影响施工成本的控制工作质量。因此，需要对土建工程现场管理中存在的问题进行研究，同时针对这些问题提出可行性较高的解决对策，才能够提高土建工程现场管理工作质量，从而保证土建工程施工质量，保证云终端施工的稳定性及可持续性。

工程现场管理工作的有效措施

1、建立完善的现场管理工作制度

建立完善的现场管理制度，才能够确保管理工作按照相关规范开展，保证管理工作的有序性和高效化。①项目部要对现有的现场管理体系进行评价。对现有的现场管理体系进行评价的主要目的是为了了解现有管理体系中存在的问题，并对这些问题进行解决。对现有的现场管理体系进行完善和优化，能够保证现场管理体系对现场管理工作的指导作用。②要根据工程项目的特点以及现场管理工作的要求，构建工程现场管理基础框架。在这一过程中，必须充分考虑工程项目的具体要求以及施工特点，补充与完善基础框架。这样才能够保证现场管理框架的针对性和可实施性。

2、强化现场安全管理工作

在对云终端工程现场管理进行安全管理时，要根据工程项目的安全管理要求开展动态性安全管理措施。①要根据施工环境的变化情况，对安全管理措施以及设施设备进行完善。确保能够对施工过程中存在的安全隐患进行有效排查和解决，才能够确保施



工过程的安全性。②利用动态安全管理制度对施工过程中安全管理人员的管理能力进行考核。要将安全管理工作落实到具体的施工环节中，保证每一个施工环节的安全性。根据每个施工岗位的特点确定安全管理措施，才能够保证安全管理工作的有效性，才能够有效防止施工环境变化带来安全隐患。③项目部要对安全管理体系进行完善，保证安全管理措施能够贯彻落实。要对施工工序进行合理安排和调度，保证岗位衔接的紧密性和合理性，才能够防止新的安全隐患出现，才能确保施工人员以及施工设备的安全性。

3、加强现场材料管理力度

在施工过程中，施工材料是直接影响施工成本和施工质量的关键因

素。在当前施工过程中，有很多人力浪费和材料、机械设备浪费的情况会在一定程度上影响东泰企业的经济收益。因此，必须要对施工现场材料进行有效的管理，才能够确保施工质量和施工成本。①项目部必须对施工场地进行科学规划，要保证对施工人员进行合理的安排和调度，减少员工上岗与休息之间的间隔，保证施工人员能够充分发挥作用，确保施工进度。②在材料运输过程中，要根据材料的特性采取合理的运输方式，防止在运输过程中导致材料损耗，增加施工成本。并且在采购材料时，必须对材料的质量进行严格的检测，确保施工材料质量与土建工程项目的要求标准相一致。③在施工现场管理过程中，要对机械设备进行合理的规划和使用，

根据设备的使用频率和使用情况对设备进行合理租赁，防止出现设备闲置浪费情况。并且在使用机械设备时还要制定准确的科学的设备使用登记制度，对设备使用情况记录，这样有利于提高机械设备管理水平。

4、重视现场施工技术监控工作技术监控质量会直接影响施工质量，因此，在现场管理工作中要加强对技术的管理和控制。①要对现场的技术人员和质检人员进行明确的职责划分。同时要通过安全教育宣传工作，提高技术人员和质检人员的安全意识。使现场技术人员以及质检人员能够对技术监控工作有所重视。②在技术监控过程中，要将施工过程中的技术参数以及技术要求等落实到具体的施工工序中。同时要建立全面的准确的数据库，对技术要求以及各项参数进行整理和汇总。③在现场技术人员与质检人员进行技术监控工作时，要根据数据库中的具体要求开展监控工作，保证工作人员能够根据技术参数执行标准完成监控工作，才能够保证土建工程的施工质量。

结语

总而言之，为了保证云终端项目部的综合实力和竞争优势得到有效提升，保证项目部能够稳定持续发展，必须重视施工现场管理工作。要根据当前工程现场管理工作中存在的问题，制定更加有效和全面的现场管理制度，根据管理制度开展现场施工管理工作，保证现场施工质量。才能够保证工程项目整体施工质量。推动东泰集团的稳定发展。

（文 / 项目部 顾春军）

6、柘林 F8 二期（参建）

地库：粉刷完成 100%、涂料完成 96%、土方地库顶板回土完成 100%、顶板防水完成 95%、消防完成 90%、通风完成 85%、给排水完成 70%、桥架完成 70%；号房：保温地坪完成 100%、地砖铺贴完成 95%、涂料完成 80%、门窗扇安装完成 95%；开关站、街坊站、门卫：内墙涂料完成 98%、屋面防水完成 100%、门窗扇安装完成、外墙涂料完成 95%。

7、中华鲟（参建）

E 车间基础与主体：一层结构完成；C 车间地基与基础：+1.9 m 及水池完成；D 车间地基与基础：+1.9 m 完成、水池完成 80 %；实验楼开挖地基与基础：基础钢筋绑扎完成 95%；B8 池地基与基础：准备打桩。

8、奉城医院（参建）

外科楼二结构：地下一层、二层内粉刷完成 100%、12 层内粉完成、外墙 ALC 板骨架安装焊接 75%、ALC 板安装 20%、消防立管安装、通风管制作、立管安装、弱电进场施工；污水池：内外粉刷完成 100%、设备安装完成 100%。

9、淹港河道整治工程（参建）

金雄路桥沥青路面施工完成；全线绿化养护。

10、南桥水利水务（参建）

汇丰东路栏杆杆安装完成；人行道基础浇筑完成；汇丰西路-沪金高速河底清淤完成；汇丰西路-沪金高速防汛通道混凝土浇筑完成；绿化修坡完成。

11、柘林综合服务中心（参建）

防水：顶板防水完成 100%；钢砼：四层顶板浇筑完成 100%；钢结构：屋面檩条吊装完成 100%、砖砌体：二层砌体完成完 50%。

12、莘庄酒店（参建）

支撑、栈桥：剩余 16%，第一道支撑栈桥土方开挖、钢筋、模板、混凝土完成；破桩头：剩余第一道工程检测桩破桩完成；井点降水：现场抽水试验及抽水管布置安装完成 75%；围堰挡土板：安模、混凝土浇筑完成；临设：地库东侧、北侧东施工道路 150m2 完成、明沟及电缆沟 230m 完成；安全围护：栈桥临边安全围护完成、地库四周安全临边围护完成。

浅谈理事管人

俗话说一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮，任何情况下，单靠自己一个人的力量是不能取得长远的进步，可谓兄弟齐心，齐力断金！集体的力量是无法估量的，那怎么能把自己的小团队发挥出最大的能量呢？下面浅谈下管理的几方面：

大到整个公司，小到一个部门，人多事杂，制度是不可替代的管理手段，在管人管事的过程中，对于有此问题处理尺度的松与紧的把握是最难做好的事情，但是，这也是管住人做对事的必备条件。正确的管理方法是既要管人又要理事，眼里看着目标，手里抓住团队。所以管理者就是对入、事、物进行合理管理的贤明的人。管理者通过实施计划、组织、领导、协调、控制、激励等职能来协调他人的活动，使别人同自己一起实现组织既定目标，这其中牵涉到管理人管理事。

先说管理事：事即为工作，包含工作内容、工作要求、工作过程、工作结果。如何让事情在一定的时间和规则范围内又快又好的完成？作为管理者首先要指定一套适合的、科学的、有效的工作流程，使整个工作运转能够顺畅不堵塞，用最短的时间创造最大的工作价值。其次，对工作方法进行标准化管理，体现在对专业知识的认知，专业工作的合理使用。再者论工作过程的重要，因为没有有一个正确的过程，就不可能有一个正确结果，甚至可能会成为安全隐患。最后对工作结果进行监督、检查、考核，确定工作结果的正确性、及时性，针对工作结果进行总结、改善。正所谓“正确的做事不如做正确的事”。

再说管理人：管人不仅局限在管理下属，同时也包括管理自己。

对于管理者来说，人是重中之重，俗话说“事在人为”。第一、作为管理者，首先要自己能自我要求，正所谓“上梁不正，下梁歪”，所以作为管理者首先要自己遵守公司的相关制度和要求，做一个合格的遵守者、执行者、监督者、管理者。管理者本身还应具备优良的品

德素质，以公司集体利益为重，实事求是，公正用权意识，具有理智的感情。第二、有强烈的事业心、责任心这是做好管理者的思想基础，努力学习提高各方面的本领，要严格要求自己，处处以身作则，尽职尽责的工作。整个团队思想上统一了，就能有劲一起使，有力一起用。人心齐，泰山移。第三、以正确的态度和深厚感情对待每位员工，时刻抱着尊重的心、关心的心、体恤的心、赏识的心、分享的心、授权的心、服务的心以情带团队、以理服众人。在员工确实做出了成绩的时候及时并具体的指出他对公司的贡献，并将他的成绩公之于众，这种激励员工的方式能够真正赢得员工的信任和支持，能够对公司的凝聚力产生巨大的影响。第四、以身作则，树立良好形象是管理者素质的综合反应和具体表现。员工接收管理者的教育和管理，不仅会听其言更会观其行，要增强管理者的权威性和说服力，必须以身作则，严于律己。

总而言之，无论是管事还是管人，其目的就是为了公司的绩效、实现公司的成长，让员工最大程度自发的为公司做出贡献。团队，团队，重在团结，一个团结的团队，是强大的、不可战胜的，任何困难在它面前犹如蝼蚁撼铁树，怎能得动半分毫。让我们齐心协力，为打造团结向上的强大管理团队而努力！

（文 / 董冬）



电子与智能化工程专业承包资质标准

电子与智能化工程专业承包资质分为一级、二级。

二级资质标准：

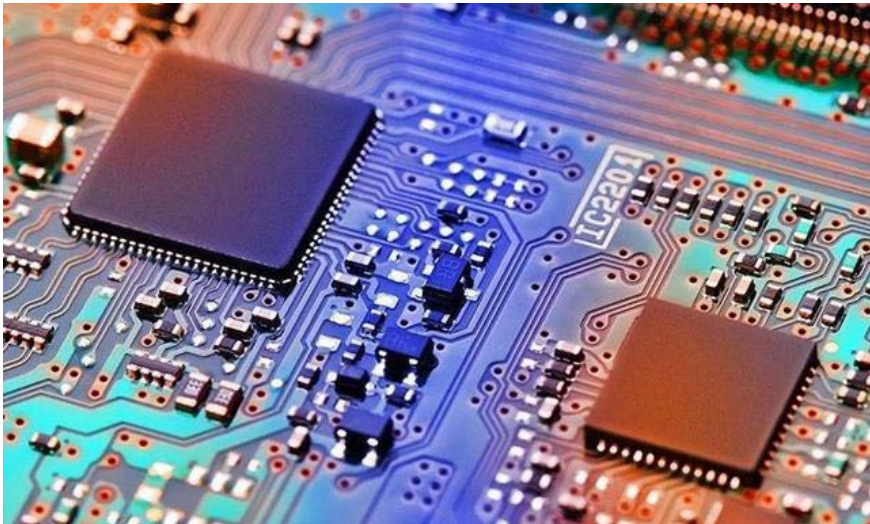
1、企业资产

净资产 800 万元以上。

2、企业主要人员

（1）机电工程、通信与广电工程专业注册建造师合计不少于 4 人，其中一级注册建造师不少于 2 人。

（2）技术负责人具有 8 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有电子与智能化工程相关专业高级职称或机电工程（或通信与广电工程）专业一级注册建造师执业资格；电子与智能化工程相关专业中级以上职



称人员不少于 5 人，且专业齐全。

（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 15 人，且施工员、质量员、安全员、材料员、资料员等人员齐全。

（4）经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于 10 人。

（5）技术负责人（或注册建造师）主持完成过本类别资质一级标准要求的工程业绩不少于 2 项。

承包工程范围：

二级企业：可承担单项合同额 2500 万元以下的电子工业制造设备安装工程和电子工业环境工程、单项合同额 1500 万元以下的电子系统工程和建筑智能化工程施工。

他山之石

掉在井里的狐狸和公山羊

一只狐狸失足掉到了井里，不论他如何挣扎仍没法爬上去，只好呆在那里。公山羊觉得口渴极了，来到这井边，看见狐狸在井下，便问他井水好不好喝？狐狸觉得机会来了，心中暗喜，马上镇静下来，极力赞美井水好喝，说这水是天下第一泉，清甜爽口，并劝山羊赶快下来，与他痛饮。一心只想喝水信以为真的山羊，便不假思索地跳了下去，当他咕咕咕痛饮完后，就不得不与狐狸一起共商上井的办法。狐狸早有准备，他狡猾地说：“我倒有一个方法。你用前脚扒在井墙上，再把角竖直了，我从你后背跳上井去，再拉你上来，我们就都得救了。”公山羊同意了他的提议，狐狸踩着他的后脚，跳到他背上，然后再从角上用力一跳，跳出了井口。狐狸上去以后，准备独自逃离。公山羊指责狐狸不信守诺言。狐狸回过头对公山羊说：“喂，朋友，你的头脑如果像你的胡须那样完美，你就不至于在没看清出口之前就盲目地跳下去。”

这故事说明，聪明的人应当先考虑清楚事情的结果，然后才去做。



案例分析

某大学图书馆进行装修改造，根据施工设计和使用功能的要求，采用大量的轻质隔墙。外墙采用建筑幕墙，承揽该装修改造工程的施工单位根据《建筑装饰装修工程质量验收规范》规定，对工程细部构造施工质量的控制做了大量的工作。

该施工单位在轻质隔墙施工过程中提出以下技术要求：

（1）板材隔墙施工过程中如遇门洞，应从两侧向门洞处依次施工。

（2）石膏板安装牢固时，隔墙端部的石膏板与周围的墙、柱应留有 10mm 的槽口，槽口处加嵌缝钉，使面板与锦近表面接触紧密。

（3）当轻质隔墙下端用木踢脚覆盖时，饰面板应与地面留有 5 ～ 10mm 缝隙。

（4）石膏板的接缝缝隙应保证为 8 ～ 10mm。

【问题】

1. 轻质隔墙按构造方式和所用材料的种类不同可分为哪几种类型？石膏板属于哪种轻质隔墙？

2. 条判断该施工单位在轻质隔墙施工过程中提出的技术要求是否正确与否，若不正确，请改正。

【参考答案】

1. L 轻质隔墙按构造方式和所用材料的种类不同可分为板材隔墙、骨架隔墙、活动隔墙、玻璃隔墙四种类型。石膏板属于骨架隔墙。

2. 施工单位在轻质隔墙施工过程中的技术要求的正误判断：

第（1）条不正确。正确做法：板材隔墙施工过程中，当有门洞口时，应从门洞口处向两侧依次进行；当无洞口时，应从一端向另一端顺序安装。

第（2）条不正确。正确做法：石膏板安装牢固时隔墙端部的石膏板与周围的墙、柱应留有 3mm 的槽口。

第（3）条不正确。正确做法：当轻质隔墙下、端用木踢脚覆盖时，饰面板应与地面留有 20 ～ 30mm 缝隙。

第（4）条不正确。正确做法：石膏板的接缝缝隙宜为 3 ～ 6mm。