

# 实习心得与体会

回顾实习生活，感触很深，收获颇丰。经过实习我更加认识到实践是检验真理的唯一标准，只学不实践，那么所学的就等于零，理论应当与实践相结合。另一方面，实践可为以后找工作打基础。我感觉实践是大学生活的第二课堂，是知识常新和发展的源泉，是检验真理的试金石，也是大学生锻炼成长的有效途径。一个人的知识和本事仅有在实践中才能发挥作用，才能得到丰富、完善和发展。大学生成长，就要勤于实践，将所学的理论知识与实践相结合，在实践中继续学习，不断总结，逐步完善，有所创新，并在实践中提高自我的各方面知识、本事、技术等因素融合成的综合素质和本事，为自我事业的成功打下良好的基础。

经过这段时间的实习，学到一些在学校里学不到的东西。因为环境的不一样，接触的人与事不一样，从中学到的东西自然也就不一样。我们不仅要学好学校里所学到的知识，还要不断从生活实践中学习其他的知识，不断地从各方面武装自我，才能在竞争中突出自我，表现自我。要学会在实践中学习，从学习中实践。此次实习我认识到很多工作常识，意志得到了锻炼，对我以后的学习和工作将有有很大的影响。纸上得来终觉浅，绝知此事须躬行。做事不能够眼高手低，往往看似简单的东西想要做好并不容易，唯有亲身实践才能知其根本，才会做出梦想的成绩。在实习时我们要将所学的理论知识与实践结合起来，培养勇于探索的创新精神、提高动手本事，加强社会实践活动本事，严肃认真的学习态度，为走上工作岗位打下坚实的基础。

由于是初次实习，有的工作做的很慢，也挺辛苦，可是在陈师傅和同事的关心和帮忙下正在不断地提高和成长，也充分感受到公司这个大家庭的团结和温暖，于是我决定就算再苦再累我也要坚持下去，这样工作起来反而觉得简便了许多。

在过去的一个月时间内，我在陈师傅和同事的帮忙与关怀下，认真学习、努力工作，本事有了不小的提高，个人综合素质也有了全面的发展，但明白还存在着一些缺点和不足。认识到工作经验的缺乏，所以我必须进取努力工作。在实习的这段时间里，虽然有时候工作很苦很累，却感到无比的充实，我也从中体会到了做人做事的道理，从实践中学到了专业技术，积累了实践技术经验。在今后的工作和学习中，我还要更严格要求自我，虚心向优秀的同事学习，继续努力改正自我的缺点和不足，争取在思想、工作、学习和生活等方面取得更大的提高。

至此感激公司给了我这么好的实习机会，感激陈师傅与同事给予的帮忙。  
(文/工程综合管理部 徐海心)



# 阳光在路上

阳光被树叶遮挡的支离破碎，留下稀稀疏疏的光点，斑驳的光影下，独自坐在树下，记忆随风一起飘飘，在阳光路上大步前行。公交车上，阳光透过车窗斜射进来，投射在地上。透过车窗斜射进来，投射在地上溅起一方方红红的光，心中顿时溢满幸福，车缓缓进站，阳光下，谁也不愿意再让这焦灼把自己炙烤，争先恐后涌上了车，几个时髦的老人脸上洋溢着笑容向我靠近，淡淡的清香阵阵扑鼻而来，不是浓烈的香水味儿，只是丝丝点点的花香沁入心脾，不由自主的让出座位来让老人坐下，年轻的气息在她身上展现得淋漓尽致，他笑着坐下又笑着对我说：小伙子谢谢了，又加了一句看看长得多阳光我用笑容回应着他。他的脸在窗外阳光的映衬下格外亲切，丝丝缕缕的皱纹在他脸上却成了时光美好的印记，车子还在向前缓缓地行驶着，她的笑容多么灿烂，多么阳光。那一刻，阳光的天气，阳光的我，阳光的他，阳光路上的陌生情。世间万物就是如此奇妙，我在沐浴阳光茁壮成长，可母亲却像正在被抽空的一般，逐渐变老，终于我拿起母亲的手出去散散步，一路上并没有什么美景，道路两旁的行道树依然如此，葱绿的树叶还在随着清风打着颤，可母亲却欢乐着直走转弯再直走，平常普通而熟悉的路母亲却走出了一条不一样的感觉，这条闭着眼睛能走完的路今天他却走得格外仔细，生怕漏掉什么细节，一条短短的路却被4只脚演绎的无穷长。

身后的天空中还挂着那轮红日，此刻她的光显得是无比温暖，我和母亲的影子投射在地上，融合在这斑斑点点的树影下，跟断断续续的叮咛和唠叨，相互映衬着，我悄悄的看看母亲一眼，他仍然是那样亲切美好，时光从他身上拿走的，似乎并不重要，依稀记得从前，大手牵着小手也是同样的道路，那时的阳光是甜的，蜜糖一般围绕在身边，此时同样的小路母亲的手却不在不可估量，想到这儿我的心不禁有些发酸。怎么了，母亲拽着我的手，回吧回家吃饭，我愣了愣，又瞭望前方阳光路，说在走会儿，等等再吃，于是迈着大步在阳光路上大步走着，母亲赶忙赶上陪着我在阳光路上向前奔跑，阳光下的路，阳光下的人，阳光下的亲情，阵阵微风拂来惊醒了树下的我，斑驳的光影投在我手背上，我站起来走向前方铺满阳光的大道，心中的路，心中永远的记忆。  
(文/合约部 钱家欢)



**东奉集团  
董事长陈庆峰  
祝以下员工  
生日快乐**

陈秀明 晏国章  
蒋雷刚 陈红兴  
陈瑞章 李国林  
范国飞 王杰  
沈斌 黄磊  
2020年6月

# 本月工程形象进度

统计截至5月31日

## 1、浦东三林基地（总承包）

1#楼：外墙粉刷完成95%，内墙完成90%；2#3#楼：屋面女儿墙、炮楼结构完成，二结构完成90%；4#楼：外墙粉刷完成，内墙完成80%；外脚手架拆除完成；5#6#楼：主体、二次结构完成，外墙粉刷完成50%；7#8#楼：外墙粉刷完成，内墙完成90%；9#楼：配套用房：主体三层和屋面完成，二层砌墙开始，外墙粉刷完成15%；10#14#楼：配电站：砌墙、二次结构完成；11#楼：12#楼：配电站：一层结构施工；地下车库：砌筑、粉刷完成，顶棚腻子完成。

## 2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13#楼：4-12层二结构完成；14#楼：4-9层二结构完成；15#18#19#20#楼：主体结构封顶，2-5层二结构完成；20#楼：主体结构封顶，2-4层二结构完成；17#楼：28-32层结构完成，2-3层二结构完成。

## 3、启东生命健康城（总承包）

科教楼：6#11#12#13#楼：粉刷完成，外架拆除完成；14#楼：二层模板完成；15#楼：二层结构完成；18#楼：墙体完成70%；19#20#楼：墙体完成50%；16#楼：外墙粉刷完成；4#5#楼：屋面工程完成90%；商业：5#6#楼：主体结构完成；7#楼：一层钢筋完成50%；16#-22#楼：一层墙体完成50%；17#20#楼：主体结构封顶；17#楼：主体结构待验收；1#地库：墙体完成20%；人防地库：承台砌筑开始。

自信，进而获得更多的力量，保障“中国号”巨轮在惊涛骇浪中行稳致远。  
团结：力量之源，精神之基。疫情发生之初，习近平总书记就明确指出，要把人民群众生命安全和身体健康放在第一位。在防控疫情斗争中，中国人民展现出了空前的团结，万众一心、守望相助成为抗疫战场上的最强音。团结，是中华民族尤为宝贵的精神品质，世代相传，从未间断。打赢疫情防控人民战争，群众的力量最基础、最雄厚。有的自觉响应“宅家”号召，不给国家添麻烦；有的志愿参加社区防控，为居民送来送菜；有的献出一份爱心，为疫区捐款捐物，生动诠释了“人民最可亲、人民最可靠，使“一切为了人民、一切依靠人民”的群众路线优良传统得到了继承与发扬。  
“起来，不愿做奴隶的人们，把我们的血肉，筑成我们新的长城”。国歌声犹在耳旁回响，就像歌词里唱的一样，敢冲敢拼、众志成城已融进中华儿女的血脉与基因，也成为中国精神、中国力量最为生动的写照。  
(文/资料部 蒋玉华)

# 我們東奉

2020年06月01日 第202006期 (总第91期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

请关注集团



公众号 订阅号

# 劳动最美——东奉党员亮风采

鲜花是五月绽放的表情，劳动是五月谱写的音符。4月25日，集团组织“迎五一、劳动最光荣”活动，党员们积极参与，用实际行动迎接五一的到来。在陈庆峰董事长的亲自指挥下，十三个小组开始了捕鱼垂钓、清除杂草、菜园种植等八项劳动，党员们分散到各小组，随处可以看到他们辛勤劳动的身影，随处体现着他们靓丽的身姿和风采。除草组里，他们挥动工具，把树从里、道路旁、建筑物周边的杂草清理得干干净净；种植组里，他们种下一棵棵树苗、一片片蔬菜；通沟组里，他们疏通着一条条沟渠；造绿组里，他们收获了一条条鱼儿……

“劳动最光荣”，是全体东奉人最朴实无华的宣言！“劳动者，是幸福的”，也是我们所有东奉共产党员热爱劳动的心声。当你亲身体会了劳动，并把劳动作为生活中很重要的一部分，才会深切地理解劳动的巨大价值和真正涵义。劳动酿造生活，劳动创造财富。唐人李绅《悯农》诗云：“锄禾日当午，汗滴禾下土。谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”让东奉的党员们明白是劳动者用一点一滴的汗水，换来了东奉辉煌的今天，托起我们东奉灿烂的明天。下午劳动的间歇，东奉集团党支部召开了全体党员大会。党支部书记陈福明充分肯定了东奉集团的党员们在全体共同努力着，一个劳动最光荣的日子指尖悄悄滑落，一个劳动最快乐的日子让农庄充盈绿色的诗情，撒满东奉春的画意。

“劳动最光荣”，是全体东奉人最朴实无华的宣言！“劳动者，是幸福的”，也是我们所有东奉共产党员热爱劳动的心声。当你亲身体会了劳动，并把劳动作为生活中很重要的一部分，才会深切地理解劳动的巨大价值和真正涵义。劳动酿造生活，劳动创造财富。唐人李绅《悯农》诗云：“锄禾日当午，汗滴禾下土。谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”让东奉的党员们明白是劳动者用一点一滴的汗水，换来了东奉辉煌的今天，托起我们东奉灿烂的明天。下午劳动的间歇，东奉集团党支部召开了全体党员大会。党支部书记陈福明充分肯定了东奉集团的党员们在全体共同努力着，一个劳动最光荣的日子指尖悄悄滑落，一个劳动最快乐的日子让农庄充盈绿色的诗情，撒满东奉春的画意。

作设想。为了给疫情影响严重地区送上一份温暖，东奉集团积极响应号召，会上全体党员干部为支持新冠肺炎疫情防控工作踊跃捐款，集团党支部为每一位党员颁发了集团精心制作的捐赠证书。平时时候看得出来，关键时刻站得出来，这就是东奉集团共产党员的本色，这就是东奉集团共产党员的境界和情怀。在东奉，一名党员就是一面旗帜，守望相助，党员在行动，众志成城，共克时艰。最后，按照重新核定党费的标准，东奉集团的全体党员又交上了一份今年的党费。

劳动是一支激昂奋进的歌，深情地演绎着东奉铿锵有力的美妙旋律，东奉集团的党员们，愿用智慧和汗水托起美丽的东奉梦，共同描绘我们东奉集团的壮美画卷。  
(文/倪蓉)

# 实地调研 推动发展 (三)



5月8日，陈庆峰董事长带领公司部分管理人员赴敬贤养护院项目、普洛斯项目进行调研。调研组第一站来到敬贤养护院项目进行现场查看，该项目现处于桩基阶段，调研组一行对于如何做好围护提出了要求。第二站普洛斯项目，项目负责人卫国荣介绍项目情况及施工进度情况，自今年5月1日开始，项目归属地为临港新片区，因此，本项目的区文明工地评审将由临港新片区来评定。董事长陈庆峰要求公司全力配合项目部做好区文明工地、市文明工地评审工作。同时，董事长指出：普洛斯项目施工关键节点都有航拍影像资料，我们公司各项目可以借鉴互相学习、取长补短。  
《我们东奉》编委会

# 百合春满堂 墨香飘贤城

百合堂书院于2018年5月18日在我司奉贤星火农庄基地正式开院，时至5月16日，在百合堂书院成立二周年的纪念日子里，同门再次相聚，庆祝书院二周年。王伟平先生亲自挥毫，行书《郑板桥题兰竹》一气呵成，方敏敏先生现场助兴，水墨画《百合聚辉》跃然纸上。两位先生的示范激发了同门学子的兴趣，大家纷纷挥笔写诗作画，两位先生对学生的诗画进行了点评。笔会后，百合堂书院落成二周年纪念活动正式开始，陈庆峰董事长以东道主的身份首先致欢迎词。他说认识王伟平先生已有10多年，百合堂成立也有7年了，他从王伟平先生的朋友和兄弟，成为先生的弟子感到非常高兴。和先生认识到加入百合堂，再到成立百合书院不仅是自己对收藏书法的一个爱好，更提升了我们企业的文化。为此，他表示将一如既往地支持百合堂，希望百合堂这种传统、健康的文化能持续发展，为先生和同门做好服务，做好保障。



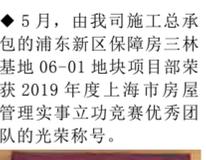
仪式上，秘书长吴正杨向来宾和同门子弟介绍百合堂前段的工作和未来的计划，百合堂新弟子，华宝国际副总裁薛金春为百合堂捐赠了50万元的会费，用于今后的发展。王伟平先生对同门子弟们热心支持百合堂的发展表示感谢，他希望同门子弟能在这么好的氛围中，积极努力、勤练字、勤钻研，发扬“翰墨循迹”的精神，把我们传统文化发扬光大。“如果有人来问我，这是什么地方？我就骄傲地告诉你，这是阿拉地百合堂”。嘹亮的堂歌传遍书院，百合堂书院二周年庆典活动的帷幕落下了。“百合春满堂，墨香飘贤城”，愿百合堂在王伟平先生的引领下，在同门子弟的共同努力下，成为保护传统文化、传承传统文化的继承者。  
《我们东奉》编委会

# 简讯

(本报通讯员)  
◆5月6日上午，金山区政府有关领导莅临我司施工总承包的“临港枫泾智能制造园一期项目”视察工作。  
◆5月7日下午，“临港枫泾智能制造园一期项目”绿化工程验收。  
◆5月8日，陈庆峰董事长带队赴我司施工总承包的敬贤养老院和普洛斯上海奉贤国际汽车产业园项目工地开展调研活动。



◆5月8日下午，“临港枫泾智能制造园一期项目”开始建设工程综合竣工验收。  
◆5月，由我司施工总承包的浦东新区保障房三林基地06-01地块项目部荣获2019年度上海市房屋管理实事立功竞赛优秀团队的光荣称号。



◆5月16日百合堂书院落成二周年纪念活动在我司奉贤星火农庄基地举办。



# 云终端设备开发应用项目工地纪实

云终端设备开发应用项目已进入最后的装饰阶段，为确保施工顺利进行，项目部集思广益制定了一系列的管理措施和方法。

## 工程施工质量标准化建设

按照现行规范要求，结合本标段工程特点，研究制定了适合本标段工程施工的标准化施工工艺和施工流程，做到施工工序和施工过程规范化、程序化，提高施工工作效率和工程实体质量。规范工程质量检验，强化各类标准试验和验证试验，做到检测项目完整齐全、检测频率符合规范要求、检测数据真实可靠。加强关键部位、关键工序的过程控制与检查验收，确保工程各项指标抽检合格率达到现行规范要求。

## 文明施工标准化建设

项目部从一开始就高度重视，建立了文明施工领导小组，从生活区到施工现场，从保卫消防到环境保护，层层把关、分工明确、责任到人。生活区及办公区分别为活动板房和混凝土砖房整洁明亮，食堂、浴室、卫生间等生活设施齐全，有专人打扫卫生，给了职工一个舒适的居住和休息环境，有利于职工的身心健康，有利于职工把更多的精力投入到工作中去。施工现场的材料堆放整齐、摆放有序、道路平整、无积水、无杂物。工地二十四小时有人保卫，非施工人员严禁进入，治安情况良好，生活区、仓库等防火重点部位配置干粉灭火器。环境保护工作是对附近居民和施工人员身体健康的保证，建筑垃圾集中堆放、



# 启东生命健康城工地纪实

## 装饰装修阶段的管理

启东生命健康城工地商业地块中8#9#楼，即该项目的规划展示馆，从我项目部进场开始一直是启东市政府及甲方关注的重中之重。在去年项目部克服各种内外不利因素顺利完成主体结构施工并移交给精装单位。虽然，年初的疫情进一步增加了总包对各专业分包的管理难度，但该规划展示馆的后续装饰装修工程包括景观道路等配套工程的全部施工任务还是在我项目部的积极管理协调下于四月份全部完成。



装饰装修阶段前期的策划很重要。在各个专业分包进场后，总包必须起到领导作用，明确各个专业分包单位的施工界面及各自的责任。由于各专业配合非常重要，我们作为总包必须做好整体协调管理的工作。在该规划展示馆进入装饰装修阶段后存在一个明显的问题就是各专业配合不到位。比如在满足吊顶标高这个事情上，必须水电、通风、采暖等所有专业管线排布全部符合标高要求的基础上才能实现。在各种管线管道安装前我们进行了管线的综合排布，但是在现场施工时仍有个别地方标高不达标。经过后期项目管理人员现场定局部调整方案，整改后基本满足了要求。这个事情给我们一个启发，装饰装修阶段施工中很多专业之间的冲突是

可以预控的，只要我们措施到位，过程监督到位就不会出现问题。

安全文明施工方面，在主体结构施工时专业队伍相对较少，安全文明施工这块也相对比较好管理。然而，到装饰装修阶段，随着外保温、涂料、精装、幕墙、景观等各专业分包的相继进场，安全文明生产就成了工程管理的难点。为了让安全生产得到有效的控制，使“警钟长鸣，事故为零”，我们做了大量工作，使得安全生产始终在项目部掌控之中。但是现场有时候有些乱，这个和项目部地狭小以及我们项目管理人员的意识水平有一定的关系。比如，对材料的码放和位置没有进行事前的沟通，造成材料码放比较随意。这块是我们在今后的工程施工中需要注意的地方，在各专业分包单位进场后，根据现场实际情况对现场重新做好规划，然后要求各家分包必须按要去码放材料，不能随意摆放。同时项目部对于文明施工的重视必须要提高，不能有只要材料进场了就完事的思想，必须掌握基本的专业知识按标准码放。

质量方面，一开始我们就制定了消灭质量通病的预防措施。作为总包每周定期组织所有专业分包现场负责人总结，确保本工程不出现质量通病，保证达到质量目标。虽然在施工中我们出现了各种各样的问题，但是我们通过动态管理，基本上保证了交出的工程满足甲方的需求。在施工中严格监督，发现问题立即整改。有很多工序都是进行了现场交底，以免土建及装饰装修工程相互工作界面之间出现各专业分包工人掌握不清情况。

虽然我们在施工中存在一定的问题，但是不可否认项目部整体上还是很尽心尽力的完成自己的任务并总结出在装饰装修阶段需要改进的管理方式方法，为本项目后续数十栋单体陆续进入装饰装修阶段施工提供可靠的支持。

(文/项目部 陈宏伟)

分类处理、及时清运、保证项目部民工的居住环境不受施工的影响。现场采用封闭围挡，四口五临边防护措施到位，施工临时用电采用三级配电，防护棚、灭火器、接地措施到位，消防设施齐全并保证在有效期内。

## 档案标准化建设

项目部通过档案管理学习和标准化建设，配备了一名专职档案管理员和标准的档案框架、卷盒、卷皮等，档案材料与工程建设同步收集、同步整理、同步归档、保证档案材料收集、立卷归档的及时性、准确性、完整性，所有安全的资料档案，也为今后的竣工文件编制提供了真实、可靠的基础数据。同时项目部对档案管理还需加强日常性的巡检督查，开展档案管理的专项检查，激励进一步加强档案管理工作，多组织开展档案管理工作培训，提高档案管理人员的业务水平。建立档案信息系统，通过计算机录入大量的档案信息并编制各种专题目录，真正实现档案资料方便快速检索，实现手工检索向计算机检索的全面过渡，从而大大提高档案检索的效率，更好的为项目部档案管理标准化服务。

## 结语

云终端项目正处于收尾阶段，组织管理人员对本项目的施工图纸、施工过程出现的变更设计、项目既有的人材机资源、已完工程量、未完工程量等进行统一梳理，编制收尾阶段的实施性施工组织设计。施工组织设计的编制要充分考虑项目的既有劳动力资源、机械设备的配置、剩余材料等因素，减少劳务队伍的进场次数，充分利用项目既有的材料和机械设备，同时考虑业主对完工日期的总体要求。要把施工组织设计的内容层层落实，全面交底，组织相关人员定期和不定期地对施工任务的完成情况进行检查，建立工程项目动态管理台帐，防止施工过程中出现遗漏，为云终端竣工收尾工作垫实了基础。

(文/项目部 顾春军)



# 中华鲟工地纪实

一样的青春，一样的年华。我们选择了另外一种生活——远离城市，远离繁华，远离家人，其实城市的生活对我一样有着足够的诱惑力，但是青春不能虚度，人生不能享乐，抱着一种学习的态度我来到了长江口中华鲟自然保护区二期项目部。

新型冠状病毒肺炎疫情出现，使得原本于2月就能复工的建筑企业施工脚步停下了，项目部为复工做准备，并编制了《防疫复工方案》；隔离期14天满后，项目部按照防控预案在办公区、生活区、施工现场做好观察室、隔离区、宣传等工作，将防疫工作落到实处。

项目复工前，项目部对工地的每个员工进行全面排查，对春节期间有往来史、接触史的员工要精准排查，实施分类管理。严防疫情输入性传播。相关人员进入施工现场前统一配发一次性医用口罩，防止疫情感染，大门每天安排专人对进出人员，实行体温测量，每日上午各一次做记录并形成台账。对体温出现浮动的及时送至医务室进行跟踪监测，再做应对措施。

在工地上，工作、生活、娱乐是融为一体的。基本保持着校园时代的那种“三点一线”状态。这样的生活，很单调，也很充实。每天早早的起床到工地上看看，遇到不懂的东西，向师傅们请教请教，回项目部再和同事们研究研究图纸，听听有经验的工人一起探讨有些部位的细部工艺做法，无形中已经收获了一笔很大的财富。

无论过程有多艰苦，只要有个完美的结局，其他都是次要的。工地的生活也是乏味的，这里不像城市吃喝玩乐到处都有，反而简单与艰苦更使我们更加懂得珍惜生活中的快乐，简简单单的每一餐。因为我们都有感觉，在离家的日子里，这里的“家人”就像在沙漠中吹来的一丝凉爽的春风，在这个炎炎夏日，吹得我们从里到外凉爽无比。

再艰巨的工程都有完工的一天，汗水与欢笑都会留在这片土地上。风雨之后总有彩虹，只要有信念在心中，不管路有多艰难，前方的路都是充满希望的。对我们而言都是难得的一次人生洗礼，是一笔宝贵的人生财富！作为中华鲟工程建设的一员，我希望我们的工程能得到业主的认可，这是我们最大的欣慰。

(文/资料部 王晓君)

5、云终端(总承包)  
1#2#铝合金窗完成95%；1#2#3#4#5#6#7#真石漆完成95%；8#9#真石漆完成90%；1#4#5#水电消防安装完成70%；防火门完成90%。

6、柘林F8二期(参建)

地库：砌体完成30%；后浇带浇筑完成80%；号房：屋面层浇筑完成50%；砖砌体十四层砌体砌筑完成20%；开关站、街坊站、门卫：二结构砼完成80%。

7、奉城粮仓(参建)

1#-9#房：特种门窗内外安装完成80%，环流熏蒸通风设备安装完成80%，弱电信息系统安装完成80%；氦气房、门卫室：氦气设备安装完成80%，发电机通风设备安装完成80%；一体化消防水池：浇筑钢筋砼底板完成，消防水池箱体安装、设备完成80%，回填砂、拆除围护桩完成100%；室外总体、室外管道电气安装工程完成100%。

8、奉城医院(参建)

地下二层：梁板钢筋绑扎完成100%，墙柱梁板模板安装100%，墙柱梁板砼浇筑完成100%；地下一层：围护支撑栈桥拆除完成，梁板钢筋绑扎完成65%，墙柱梁板模板安装完成70%。

9、淹港河道整治工程(参建)

金汇港至金钱公路施工便道完成180米，A1护岸石块砌筑施工完成210米，导梁基础260米，圆木桩完成110米；金钱公路至金闸公路C0+525' C0+638'木桩施工完成180米；金闸公路至金碧路桥南北两侧路基水稳摊铺650米，路缘石铺设260米，斜坡修整土工膜袋施工250米，圆木桩完成40米。完成河道围堰四套，便道300米；规划五河桥筑坝完成；淹港三号桥至胜利河三号桥土工膜袋施工200米。

10、崇明东滩源一期(参建)

一期：C1区墙体砌筑完成70%，粉刷完成30%，钢结构压型钢板完成，钢结构防水涂料完成，门窗框完成70%，铝板完成80%；C2区二层浇筑完成；C3区：钢结构三层压型钢板完成90%，防火涂料完成20%，泳池浇筑完成，防火粉料完成20%；2#楼：墙体砌筑完成40%，屋面保温完成70%。二期：3#楼基础钢筋绑扎完成。

# 中层管理者真正成为企业的中枢力量

管理层是沟通层，在单位起着承上启下的作用；对上要能正确领会和严格执行集团公司发展计划、目标、制度以及分管领导下发的任务，对下要能够努力创造性地进行工作，并认真完成份内的工作。作为一名管理层，不仅要认真履行工作职责，更应具备以下能力：

## 一、协调、沟通能力

中层管理担任着承上启下的作用，首先是分担上级领导的任务，然后分派任务给下属，如果管理者做的不到位，不能及时有效的传到给下属，那么会极大的影响工作效率，因此作为一个好的管理者协调能力一定要强。比如部门与部门之间的协调、各参建方的协调等。同样沟通跟协调能力一样重要，不同之处在于沟通需要用心，沟通需要理性，只有沟通才能架起人与人之间的桥梁。善于沟通才能便于协调，两者相辅相成缺一不可。



## 二、团队建设能力

个人的业绩再好充其量只是一个业务精英，作为管理者要带动整个团队发挥巨大效能作用才是最重要的，首先要激发部门每一个员工的战斗力，让员工对远景充满信心和希望；其次要善于激励，在工作上遇到难题时，要加以鼓励员工，只有激励才能让能力不足、信心不强的人快速的成长起来。再次善于组合，团队中必然有各种性格特点、能力有强有弱的人、活跃与循规蹈矩的人，那么发现他们个人的优缺点，发挥个人的优势力加以组合，使团队发挥最大的效能。最后懂得放权，要想把手中的权利最大化，就要学会放权，有效地授权给员工，这不仅体现了你的权威，也能让部门员工感觉

被重视，更有效的开展工作。

## 三、加强专业能力

管理者即肩负了管理同样的也肩负了工作，所以个人过硬的专业能力在部门中让人心口服为前提，只有这样下属才会踏实的工作，否则难免会引发各种问题，不能及时的得到解决。做任何事情，先要提高自己，锻炼自己，不可自满，自己的能力提高了，才能带领团队走的更远。

## 四、责任心强、敢于承担

责任心是一个人应该具备的基本素养，作为一名管理者更应该具备责任心，有责任心的管理者，才会认识到自己的工作对公司的重要性，不管是大事还是小事，都要认真谨慎的对待，把实现公司的目标当成是自己的目标。管理者也是一个员工，难免也有做错事的时候，但不能逃避责任，也不是说一味地背黑锅，而是勇于承担，主动地去解决问题，不断完善自己。

## 五、加强执行力

作为管理者，如果贪图安逸，不思开拓进取，执行力不强，就无法保质保量的完成领导交代的任务，而且还会影响到其他员工，对公司带来较大的损失和危害，带来极大的负面影响。因此提高执行力，是完成各项工作任务的保证。

2020年公司新的形式和任务，对管理者也提出了新的要求。作为一名中层管理者，必定是勤奋的工作精神、谨慎的工作态度与清廉的工作作风三者的有机结合。负责管理和带好团队，高效优质地完成好所属团队的各项工作指标，使所率领的队伍和谐，朝气蓬勃，干劲十足，真正成为企业的中枢力量。

(文/董冬)

## 他山之石

### 站在屋顶的小山羊与狼

小山羊站在屋顶上，看见狼从底下走过，便谩骂他，嘲笑他。狼说道：“啊，伙计，骂我的不是你，而是你所处的地势。”

这故事说明，地利与天机常常给人勇气去与强者抗争。



## 案例分析

某建筑公司承接一项综合楼任务，建筑面积100828m2，地下3层，地上26层，箱形基础，主体为框架结构。该项目地处城市主要街道交叉路口，是该地区的标志性建筑物。因此，施工单位在施工过程中加强了对工序质量的控制。在第5层楼板钢筋隐蔽工程验收时发现整个楼板受力钢筋型号不对、位置放置错误，施工单位非常重视，及时进行了返工处理。在第10层混凝土部分试块检测时发现强度未达到设计要求，但实体经有资质的检测单位检测鉴定，强度达到了要求。由于加强了预防和检查，没有再发生类似情况。该楼最终顺利完工，达到验收条件后，建设单位组织了竣工验收。

## 【问题】

- (1) 工序质量控制的内容有哪些？
- (2) 说出第5层钢筋隐蔽工程验收的要点。
- (3) 第10层的质量问题是否需要处理？请说明理由。

(4) 如果第10层混凝土强度经检测达不到要求，施工单位应如何处理？

## 【参考答案】

(1) 工序质量控制的内容包括：严格遵守工艺规程；主动控制工序活动条件的质量；及时检查工序活动效果的质量；设置工序质量控制点。

## (2) 第5层楼板钢筋隐蔽验收要点是：

- ①按施工图检查纵向受力钢筋，检查钢筋的品种、规格、数量、位置、间距、形状；
- ②检查混凝土保护层厚度，构造钢筋是否符合构造要求

## ③钢筋锚固长度，箍筋加密区及加密间距

④检查钢筋接头：如绑扎搭接，要检查搭接长度、接头位置和数量(错开长度、接头百分率)；焊接接头或机械连接，要检查外观质量，取样试件力学性能试验是否达到要求，接头位置(相互错开)和数量(接头百分率)。

(3) 第10层的混凝土不需要处理，混凝土试块检测强度不足后对工程实体混凝土进行的测试证明能够达到设计强度要求，故不需进行处理。

## (4) 如果第10层实体混凝土强度经检测达不到设计强度要求，应按如下程序处理：

- ①施工单位应将试块检测和实体检测情况向监理单位 and 建设单位报告。
- ②由原设计单位进行核算。如经设计单位核算混凝土强度能满足结构安全和工程使用功能，可予以验收；如经设计单位核算混凝土强度不能满足要求，需根据混凝土实际强度情况制定拆重建、加固补强、结构卸荷、限制使用等相应的处理方案。

## ③施工单位按批准的处理方案进行处理。

④施工单位将处理结果报请监理单位进行检查验收报告

⑤施工单位对发生的质量事故剖析原因，采取预防措施予以防范。

(3) 该综合楼工程应达到下列条件，方可竣工验收：

## ①完成建设工程设计和合同约定的内容；

②有完整的技术档案和施工管理资料

## ③有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告

④有勘查、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件

## ⑤按设计内容完成，工程质量和使用功能符合规范规定的设计要求，并按合同规定完成了。

## 机电工程施工总承包资质标准(二)

### 二级资质标准：

- 1、企业资产  
净资产4000万元以上。
- 2、企业主要人员

(1) 机电工程、建筑工程专业注册建造师不少于12人，其中机电工程专业一级注册建造师不少于3人。

(2) 技术负责人具有8年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有机电工程相关专业高级职称或机电工程专业一级注册建造师执业资格；机电工程相关专业中级以上职称人员不少于30人，且专业齐全。

(3) 持有岗位证书的施工现场管理人员不少于30人，且施工员、质量员、安全员、机械员、材料员、资料员等人员齐全。

(4) 经考核或培训合格的中级工以上技

术工人不少于75人。

### 3、企业业绩

近5年承担过单项合同额1000万元以上的机电工程施工总承包工程2项，工程质量合格。

二级企业：可承担单项合同额3000万元以下的机电工程的施工。

