虚 掩 着 的 门

一只猴的灵性有多高？

那是菩提祖师对于尚在求学的孙悟空的考验。午夜三更，祖帅禅房虚掩着的门前，孙悟空也曾犹豫徘徊过，若不是禅房内祖师的一声轻唤，此扇虚掩着的门，便成了他永世为猴的遗憾。

但毕竟，这只猴子来过，有想要潜心求学的渴望。推开这扇门，它从此上天入地，有更大的天地要等他去闯荡，此生非猴。

推开那扇虚掩着的门，我甘愿以身试险，一如飞蛾扑火的节烈般的绝决。我思故我在，我不愿沿着前人的脚步附和着充满沧桑的金玉良言，谨慎的踏出每一步。也许，我会在我的路上尽头发现不一样的风景与感悟。推开这扇门，每个人看到的都不尽相同，你一定要亲自推开看一看，机会是准备给有准备的人，但当你整装待发之时，却又碍于权威的压迫，你是有苦难言还是能勇敢上前一步，推开那扇虚掩着的门。达尔文的进化论是在他死后才被发现，迫于宗教的压迫，使他迟迟没能推开那扇虚掩着的门。因此，如果没有坚决的勇气，即使你无论面对多少个虚掩着的门都会望而却步，徒留几声悲叹与唏嘘。

许自己以“万里觅诸侯，匹马戍凉州”的自信吧！许自己以“人生得意须尽欢，莫使金樽空对月”的乐观，因为盛世难求，韶华易逝，此处虚掩着的门，也绝非时时都虚掩，但也不忘告诉自己，你就是唯一被等待的人。

推开这扇门，让你的人生轨迹踏遍这个世界的每一个角落。看遍这世间每一处的风景。因为我们不甘愿做一个平凡人。短暂的平庸并不可怕，可怕的是你一生平庸，到头来却还安慰自己平淡才是真。若没能推开这扇门，我们也不会发现那些平庸之间的伟大，伴随着青春的启航，我搭乘一独木舟勇闯出这一次的不平凡。在我们还没有体验过初恋的甜蜜，尽兴的疯狂，抒写过永恒的青春箴言以及那些单薄的寂寞时光，那就不能叫做青春。韩寒，用一本《三重门》推开了应试教育的这一扇门，为我们清楚的展现了现代学生需要推开的三扇门。在这三重门前而我们还未能完全推开。有人说韩寒没有被应试教育荼毒，但这何尝不是一个年轻人、一个平凡人对于这个固有的体制的撼动？或许，我们可以看作这是人类与生俱来的反抗，冒险本性的表达，只是我们被关在了门外，始终都没来得及看一眼门“内”的风景。

推开这扇门，我们无畏收获与失落。正因为对门内事物的一无所知，便心生更强烈的欲望去一探究竟。我们无畏在推门后是潘多拉魔王盒的诅还是阿里巴巴与大盗芝麻开门后的狂喜。

推开这扇门，我辈岂是蓬蒿人，然后仰天大笑出门去。

一个人的心有多大，渴望有多深？人生的舞台上已经演绎着这一切。

（文 / 经营部　邱欣超）

美好时光不再虚度

在东奉，我找到了我想要的那种感觉，这种感觉是奇特的。在合约部，大家都是“自己人”，营造了这充满家的温暖的气氛，这使得在同个环境下工作的同事们都在无形中满满的形成了一种凝聚力，在一些小事上，大家是那么团结一致，不为计较，这画面看起来是多么的温馨啊！但是时间匆匆，美好的时光总是那么快过，不会为这美好的瞬间多停留片刻，无法定格在那多么惬意的一面。

很多时候，我们会埋怨时间过得慢，而心里充满了很多的不满，又有时候会多么希望时间会为那美好的瞬间再停留多那么一小会。多么自私的想法啊。其实，我们不必埋怨时间，不必抱怨，时间同世间的万物一样，在不停的运作。地球从没有停止运转过，一年 365 天，一天 24 个小时，它只是顺应了万物的成长变化需要。在整个大自然中，有句话概括了下来：适者生存！只有让自己尽快的适应周围的环境那才是自己应该要做的，而不会为了单个人的事物而违背了自然规则。一天的工作都要有合理的安排计划，这对工作的效率是很大作用的，有了合理的计划，工作起来也许就得心应手，不用多费心思去想从哪里下手。作可能枯燥乏味，但确实必不可少的过程，只有积累到一定程度，才能真正的爆发，从而形成由量变到质变的转变。一天的时间总是那么快过，今天的事今天做，当做完今天的工作后，晚上睡觉前深吸一口气，吐出来，都会觉得心松了很多，有种舒适的感觉。但是，要是留到第二天的时候，也许就感觉不一样了，毫无收获的感觉，也就推迟了今天这个时间段原本要完成的其它事情又落下了一大截。

尽管，有时候是忙碌的，经常在忙碌中忘了时间，当工作结束后，原来时间在工作的时候已经悄然过去了，但欣慰的是：今天是充实的一天，越发的感觉到生活的意义。嘴角会情不自禁的微微上扬，这样的生活才是实在的，虚度的时光，到年尾，很难想象得到自己在这一年里每天到底做了些什么而过来的，忙碌，也是一种享受。为了年尾不留给自己的是一丝丝的遗憾，所以，合理的安排每天，充实的利用每个宝贵的时间，让自己变得忙碌起来。也许，到了年尾，就想得到在这一年的某个时间里你做过什么有意义的了。

（文 / 合约部　吴扬文）

书香的味道

书香是世界上最甜美的味道，志向是成长路上前进的目标，读书是最智慧的行为，励志是每一个人都应有的风貌。我喜欢看书，畅游在书海中，分享他人故事，咀嚼自己心情，品味优美文章，体验精彩人生，在书香中不断地激励自己，飞向成功的远方。

记得小时候，我最喜欢看童话书，《小红鞋》、《白雪公主》那一幅幅有趣的图画，一个个生动的故事，都给予了我智慧与快乐。进入小学后，我的读书欲望更强烈了，看书的范围也更广了，不管是童话书、故事书，还是中外名著，我都很爱品读。在书香中，我看到了李清照那清纯绝俗的才情，陶渊明那美丽的世外桃源，勾践那卧薪尝胆的毅力，岳飞那〞精忠报国〞的爱国之心。在书香中，我还跟随鲁迅看社戏，在巴金的《家》中体验封建社会的炎凉。尤其在品读了《中华上下五千年》后，我深深地为祖国经历的风雨历程而感动，更为祖国的`辉煌成就而自豪！在书香中，我知道了祖国母亲走过了五千年艰辛、辉煌的历程，长江、黄河哺育了我们一代又一代的炎黄子孙，万里长城铸就了我们中华民族的脊梁，四大发明积淀了文明古国的精华。在书香中，我看到了天安门城楼上飘扬的五星红旗，看到了 60 周岁的祖国正在改革开放中突飞猛进……

在书香中，我不仅看到了祖国辽阔的疆土、秀丽的山川、悠久的历史、灿烂的文化、辉煌的成就，同时，我也看到了二十一世纪青少年所肩负的历史重任。为了祖国的明天更强盛，我们必须在成长过程中多读书，读好书，在读书中增长知识、开阔视野、启迪智慧。在书香中感悟做人的道理，自强不息，励志成才，用无悔的青春去创造闪亮的人生。正如奥斯特洛夫斯基在《钢铁是怎样炼成的》一书中所写的：〞人的一生可能燃烧，也可能腐朽。我不能腐朽，我渴望燃烧起来。〞我们要让生命之光熊熊地燃烧起来，与祖国共奋进，与时代共前行，让我们的祖国永远屹立于世界民族之最！

（文 / 工程综合管理部　徐海心）

东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

董秀龙　董　冬
李金秀　吴扬文
邵生华　丁华健
彭爱国　吴梅忠
施志浩　秦　建
石四明　徐福均
吴晓英　张正勇
华　斌　陈　勇
黄　超　钟慧群

2020年8月

本月工程形象进度

统计截至 7 月 31 日

1、浦东三林基地（总承包）

2#3#8# 楼 9# 楼配套用房：内、外墙粉刷完 成；2#3#5#6# 楼：腻子完成 40%；4#7# 楼：地坪完成；1# 楼：地坪浇筑完成 76%；1# 楼：地砖门套完成 20%；2# 楼：外架拆除完成；8# 楼 10# 楼 14# 配电站 12#11# 楼配电站：外架拆除、地坪清理。

2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13# 楼：二结构完成 65%；14# 楼二结构完成 40%；15#18#19# 楼：屋面层结构完成、二结构完成 25%；20# 楼：屋面层结构完成、二结构完成 20%；17# 楼屋面层结构完成、二结构完成 15%。

3、启东生命健康城（总承包）

科教 4#5#6#11#12#13# 楼：收尾工作基本完成；科教 14#15# 楼：墙体完成 50%；科教 18# 楼：外墙粉刷完成、内墙粉刷完成 50%；科教 19#20# 楼：主体待验收；人防地库：G-K/6-13 轴模板完成 50%、G-K/1-6 抽筏板钢筋完成 95%、A-K/6-13 轴筏板钢筋完成 50%。

4、绿地苏州项目（总承包）

1#2# 主楼：屋面女儿墙支模完成、浇筑完成，29 层以下内外粉刷完成；3# 主楼：22 层以下内外粉刷完成；商业 2 至 8 层：内外粉刷完成 80%；停车楼：1 至 8 层内外粉刷完成 85%。

请关注集团

DF 我们东奉

公众号　订阅号

2020年08月01日 第202008期（总第93期）

主办：东奉集团有限公司　主编：沈明洁　责编：唐剑红

不忘初心，牢记革命使命
——向八一致敬！

8 月 1 日是中国人民解放军建军节。它来源于中国国内民主主义革命时期中国共产党人领导的南昌起义。1927 年 8 月 1 日的南昌起义，打响了中国共产党武装反抗国民党反动派的第一枪，标志着中国进入了中国共产党独立领导武装革命的新时期，标志着中国新型的人民军队的诞生。中国人民解放军建军以来，历经千难万险，从小到大，由弱变强，发展为一支多兵种合成的军队，正在有中国特色的精兵之路上奋勇前进，成为中国捍卫和平与发展的钢铁长城。

（▲南昌起义）

1933 年 6 月 30 日，中央革命军事委员会发布《关于决定“八一”为中国工农红军成立纪念日》的命令指出：“一九二七年八月一日发生了无产阶级政党——共产党领导的南昌暴动，这一暴动是反帝的土地革命的开始，是英勇的工农红军的来源。中国工农红军的历年的艰苦战争中，打破了帝国主义国民党历次进攻，根本动摇了帝国主义国民党在中国的统治，已成了革命高涨的基本杠杆之一，成了中国劳苦群众革命斗争的组织者，是彻底进行民族革命战争的主力，本委员会为纪念南昌暴动与红军成立，特定自一九三三年起每年八月一日为中国工农红军成立纪念日。”

（▲苏维埃中央政府）

1933 年 8 月 1 日，中央革命军事委员会在瑞金举行阅兵、宣誓、授章、授旗仪式，纪念“八一”节。参加这次活动的有中共临时中央、苏维埃中央政府、中革军委领导和机关部门领导及代表，青年团中央和全国总工会等各种群众组织的领导与代表，瑞金城附近的部分群众，非受校阅部队代表，受校阅部队，总部直属队，共数万人。朱德总司令主持宣誓。全体官兵齐声宣誓：“我们是工农的儿子，愿来当红军，完成苏维埃给我们的光荣的任务，为着工农解放奋斗到底。我们是红色军人，要保证自己和同志们绝对遵守和服从苏维埃的一切法令，以自己的思想和行动做模范，努力学习政治、军事、爱护工农的利益和自己的武装，使它不遭损失和窃夺。我们是苏维埃柱石，誓以我们血与肉发展民族革命战争，实行土地革命，推翻国民党，保障苏维埃，打倒帝国主义，争取中国解放，武装保护苏维埃完成革命，为社会主义前途斗争。现在敌人正在大举进攻，我们要团结一致，拿着刺刀和枪炮与敌决一死战，拿我们头颅和热血，换得苏维埃新中国。我们为着阶级利益，遵守革命纪律，服从上级命令，如若违犯不遵守，甘受革命纪律制裁，愿听同志指斥。”从 1933 年起，“八一”就成为中国工农红军和后来人民解放军的建军节。在“八一”节期间开展纪念活动，成了全体军民的光荣传统。

《我们东奉》编委会摘录

时 政 要 闻

1、7 月 16 日下午，庄木弟专题调研“青春里”养老社区建设推进情况，实地了解庄行镇、西渡街道“青春里”养老社区项目建设进展。庄木弟强调，“青春里”养老社区不是简单养老院，而是在乡村振兴背景下，打造以“幸福生活正青春”为目标的新型老年酒店，不仅要让老年人“住得近、住得起、住得惯”，更要成为老年人的幸福养老平台，让老年人在“青春里”生活得更美好，让“青春里”成为促进奉贤经济、社会“双发展”的新亮点。（摘自《奉贤网》）

2、7 月 17 日上午，郭芳会见临港集团总裁袁国华一行，双方交流项目推进情况，谋划深入合作事宜。袁国华指出，双方要在原有合作基础上，围绕中心工作，打造以生命蓝湾、生命健康 + 车联网、集成电路三大产业为主的“3+X”区区合作未来产业合作发展方向，聚焦产业和城市融合、产业和金融融合、产学研一体化融合发展，合力打造杭州湾北岸最靓丽的国际社区。袁国华表示，双方要建立更加紧密的定期沟通机制，让奉贤发展嫁接融入市级产业发展高地，共同谋划好“十四五”发展。（摘自《奉贤网》）

3、7 月 21 日下午，我区正式启动区“七五”普法检查验收暨媒体《看 法》活动。首场活动通过“七五”普法检查验收、“谁执法谁普法”履职报告评议、媒体“看 法”专项活动“三合一”的形式，对各地区法治乡村建设、法治文化建设进行全面总结、客观评价。区领导王建东参加座谈会。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆ 7 月 4 日上午，公司项目负责人会议在 1201 会议室举行，会上各项目负责人汇报各项目进展情况，财务部根据新规定，传达今后民工生活费用发放各项要求。同时，公司要求各项目部对各类签证所在流程要及时跟进。

◆ 7 月 7 日上午，奉贤区工商联书记张青到我司走访，与我司陈庆峰董事长畅谈，了解疫情期间企业情况和今后的发展方向。

◆ 7 月 11 日，集团召开第三次办公会，会议主要议题为采购规范和财务管理方案的讨论。

◆ 7 月 23 日上午，闵行区建管所人员到“虹桥绿谷三楼会议室及四楼装修工程”进行了首次交底审查会议。

◆ 7 月 27 日下午区建管站材料科人员到“柘林镇 F8 安置基地 02-01 地块动迁安置房项目”对现场材料进行抽查并对涉及材料的内页资料进行检查。

苏州绿地中央广场工程纪实

苏州绿地中央广场4#地块二标段项目是我司施工总承包工程，建设地点位于苏州科技城地块四，西至以升路、南靠太湖大道、东临稼先路、北至科发路。工程用地面积为49570.6m2，总建筑面积为191615.04m2，其中地下建筑面积为41602.53m2，人防建筑面积为21855 m2。地上部分为一幢综合性建筑9#楼，含酒店式公寓（住宅）、百货商业、电影院、餐饮、冰雪世界、停车楼等功能。

本工程结构施工面积大、施工强度高，需要筹措的资源以及后方支持系统要求高，对包括材料的采购、仓储、运输、供应以及主要劳动力的集结、调配和管理等都是不小的考验。针对现有情况，部署工作中优化了施工流程，有序展开各单体的施工，实行分区施工、区内分块流水搭接施工等措施，使施工强度有所降低、施工峰值均衡合理，实现各工序间立体交叉施工。

一、管理范围及建设标准

本工程具有相当多的专业工程，具体采用专业分包的形式进行施工，根据本工程的特点，设置切实、高效的总承包管理组织机构，配备总承包管理经验丰富、组织协调能力强的专业人员，制订各项管理制度来规范管理行为，从而为本工程各项目标的顺利完成提供有力的保障。

策划先行，制定项目建设全过程的总控计划，明确各专业分包入场时间，做到现场有条不紊；明确各专业工作界面，强化合同管理。全面地、深入地理解业主的意图，并积极结合到总承包的管理中。同时，依靠以往工程积累的丰富经验及雄厚的技术力量，积极为业主出谋划策、排忧解难。每个分部分项工程施工前，做到方案先行，并在方案经监理单位审批后实施。

二、施工划分与施工顺序

本工程地下建筑面积较大，场地较小，故对地下室分南块及北块进行施工，待北块地下室顶板施工完成后再对南块进行施工。地上部分根据高层区域和多层区域进行划分施工区域。进行分区分块施工，既便于管理，又节约机械和材料的投入量。

三、质量管理控制措施

本工程因作为公司的重点工程，项目部组建了一支强有力的项目管理班子，选择有经验的项目经理，确保领导和管理有力。择优选择具有经验的专业分包单位和劳务分包队伍，确保施工队伍的高素质。配备实测实量小组，对施工过程中的各分项工程进行实测实量工作，对不符合要求的坚决返工。

施工过程中，开展PDCA全面质量管理，对工程质量进行动态管理，尤其针对此类工程多发的质量通病，制定相应的预防、纠正和改进措施，加强施工过程质量管理，消除质量隐患，控制质量通病的发病率，从技术上予以保证。

四、安全文明施工技术措施

组织体系上，设置综合协调部，专门负责对人员、车辆的管理；办公室具体负责现场文明施工管理；标化管理上，严格做好现场标准化管理，保持场容整洁；环境保护上，施工全过程重点做好防扬尘、防污水、防噪音、防四害等环境保护工作；人员控制上，加强现场出入管理，实行门禁系统，严禁非施工人员随意进入施工现场，施工期间杜绝人员喧哗、起哄、围观等；车辆控制上，材料、构件、垃圾进出场前与现场管理部门及时协调联络。

目前本工程即将进入结构验收阶段，在公司领导的严格要求及帮助下，本项目部做到每日施工细化、各个施工环节严密紧扣，要求各工种及各班组严格按照施工计划安排有理有序施工，为达到业主以及公司的施工节点要求，坚持不懈、夜以继日地开展好每日的项目管理以及项目施工工作。

（文/项目部 王才福）

奉城粮库新建工程项目工地纪实

奉城粮库建立在神州路至奉高路999号对面，是奉贤区重点项目，今年秋季粮食进入粮仓储备政治任务，许多工作需要处理和办理，各项工程验收备案，本工程收尾工作时间非常紧迫，为完成项目使其具备竣工验收条件，自从2020年6月1日至6月30日完成工作情况。

1、所有暖通管道、冷却水管、给排水、消防管道、雨污水管道铺设已全部完成。

2、道路侧平石安装、混凝土及所有粮仓前后硬地坪已完成95%。

3、粮仓外爬梯不锈钢扶手安装工程已全部完成。

4、粮库内外挡粮门和大门扇安装已全部完成。

5、雨污水管道CCTV检测已完成。污水管道接通市政排污管网已在办理手续。

6、粮仓暖通环流熏蒸设备安装工程完成90%。

7、强弱电、信息化监控设备安装完成60%。

8、绿化树苗种栽已完成90%。

9、地埋式一体化消防泵水箱经设计图纸方案确认后，安装单位准备进场安装。

10、新增大米车间高度4.175m钢平台，设备基础需进行钢筋混凝土承台、条形梁基础和钢结构安装工程，目前正在施工中。

11、内外粮仓墙面装饰涂料已基本完成，局部修补。

下阶段工作计划2020年7月1日至7月15日。

1、地埋式一体化消防水箱设备安装调试全部完成。

2、场地停车位硬地坪浇筑混凝土全部完成。

3、强弱电信息监控系统调试全部完成。

4、大米车间土建工程全部完成。做好分项验收一切准备工作。

（文/项目部 唐明德）

斗雨季 战高温
启东绿地缤纷广场施工纪实

转眼间又到了一年中既潮湿又闷热的时期。今年的梅雨季节雨水特别多，给工程项目的进度造成了很大的阻碍。梅雨过后紧接着就是炎炎夏日。节节攀升的高温又会给大家的工作、生活带来极大的影响。

然而，在启东绿地缤纷广场项目的工地上，仍有无数东奉的建设者坚守在自己的工作岗位上，以高昂的工作热情和认真负责的工作态度战斗在工作第一线，接受着雨季、高温的考验，为公司的发展付出了艰辛的汗水。他们用自己的辛勤与汗水谱写了一幅幅坚守岗位、奋力工作的施工场景；在绵绵细雨下匆忙奔走于工地各处，直到浑身渐渐湿透；在烈日下暴晒，用自己的血肉之躯测量炎夏的温度；他们挥汗如雨，用坚守推动着工程的进度；他们汗流浃背，用辛苦提升着生活的幸福感。

踩在搭好的钢筋架上，钢筋工们正在忙着绑扎19#楼33层顶板钢筋。因工作环境处在主体结构面，工作时间全是露天作业，浑身上下不是因为被雨水淋湿，就是因为烈日当空被汗水浸湿，但他们已习以为常。

木工，在建筑工地上绝对是一个既辛苦又非常有技术含量的工种。只见他们顶着日光、扛着钢管、拿着榔头、敲着模板，一片片的模板让他们用小小的钉子钉出了一片片新的天地，成为了墙体、柱子、顶板模板、严丝合缝。

只见工地上的架子工高强度的体力付出，以分钟计算休息时间，不停的忙碌着，他们说工友的安全全靠我们架子工做铺垫，为了大家的安全，不能有一丝粗心大意，安全永远放在第一位！

当前梅雨季节已近尾声，即将迎来三伏天。这段时间容易诱发各类安全生产事故，施工现场作业人员易疲劳、中暑，给生产安全带来很多不利因素。为确保夏季安全生产，项目部采取多种举措，确保夏季建筑工地施工安全。

一、强化责任，高度重视施工现场防暑降温工作。

牢固树立以人为本的思想，把加强施工现场防暑降温工作作为维护一线作业工人合法权益的重要内容抓实抓好。进一步完善和落实施工现场高温期间安全生产管理责任制，加强对重点部位和重点环节安全生产的监督检查，防止因高温天气引发工人中暑和各类安全生产事故。

二、结合实际，落实施工现场防暑降温工作措施。

结合高温季节建筑工地安全生产的特点，认真落实施工现场防暑降温各项措施，改善一线工人劳动作业条件，减轻劳动强度，为工人创造良好的劳动和生活环境。

首先、妥善安排高温期间施工生产，合理调整工人作息时间，防止因工人疲倦乏力、劳累过度等导致意外事故发生。

其次、落实工人防暑降温物品和药品，同时细致排查安全隐患，改善施工安全环境，开展防暑知识宣传，做好夏季高温期间建筑安全生产工作，确保从业人员身体健康和安全。

最后、做好现场施工安全生产专项治理和隐患排查工作。项目部要针对夏季高温特点，严格落实安全主体责任和检查制度，对施工现场脚手架和模板支撑、起重设备、临时用电临时设施等重点部位进行专项安全检查，发现安全隐患，要立即整改，并进行复查。

夏季炎热，工地安全尤为重要。我们每个人都应该以身作则，从自身做起，重视安全，做好防暑。安全第一，预防为主，综合治理。

（文/项目部 陈宏伟）

5、云终端（总承包）

1#-9#房：铝合金门扇和玻璃完成80%、干挂大理石完成90%、内墙涂料完成95%、钢雨棚工程完成80%、防火门油漆完成95%。

6、柘林F8二期（参建）

地库：地库顶板回土完成80%、砌体完成100%、顶板防水完成70%、后浇带浇筑完成100%;开关站、街坊站、门卫：二结构砼完成100%、装饰粉刷完成90%、屋面防水完成50%。

7、奉城粮仓（参建）

1#-9#房：持种门窗内外安装完成100%、室外爬梯扶手安装完成100%，内外涂料修补工程完成100%、散水散混凝土浇筑完成100%、塑料门框线安装抹灰完成100%；氮气房、门卫室：氮气房、发电机房地坪浇筑完成100%、穿孔吸音板安装完成100%、门卫吊顶、地砖铺贴完成100%、制氮通风设备、发电机安装完成50%。

8、奉城医院（参建）

外科综合楼：3-4层钢结构安装完成100%、回填土完成70%、污水池部位原始建筑物拆除完成100%。

9、淹港河道整治工程（参建）

金汇港－金钱公路土方开挖短驳8000立方，护坡整修、金钱公路－金闸公路河底清淤完成，绿化种植施工，南侧护栏基础及路基完成、金雄路桥架梁完成（原计划梁板2019年年底进场，目前等待架梁）、规划五号河桥桥台完成检测、淹港二号桥－淹港三号桥完成圆木桩350m、淹港三号桥－胜利河三号桥绿化种植施工完成。

10崇明东滩源一期（参建）

（一期）1#楼C1区：外墙保温完成、门窗完成90%、消防管完成30%、水泥盖板完成40%、钢结构完成95%、样板房完成50%；（一期）1#楼C2区：一、二层拆模完成95%、三层钢结构完成、防火涂料完成80%、墙体砌筑完成5%；（二期）3#楼：一层墙体钢筋绑扎完成、定模厂房深化中；（二期）4#楼：一层墙柱钢筋绑扎完成、一层支模完成40%;（二期）5#楼：基础浇筑完成、墙柱钢筋绑扎完成80%。

11、南桥水利水务（参建）

吴家港护岸钢筋加工完成。

管理者手記

做一个合格的项目管理者

作为一个项目管理者，负责所承担项目的策划、组织实施和管理工作，指挥、组织、协调和检查项目部的工作，运用经济、技术、组织、合同等措施实现项目管理目标；协助业主确定项目管理目标、项目需求；组织编制项目实施施工组织设计、总进度计划，控制项目实施过程重点、节点的工期，确保合理工期的实施；全面执行合同，在授权范围内负责与业主及相关方的协调，解决项目中出现的问题，向业主提供满意的项目和服务；负责在项目实施过程中贯彻执行公司管理体系要求，对项目的质量、安全、进度和造价全面负责；组织项目文件、记录的整理和归档工作，负责竣工验收；负责编制项目总结报告，对项目完成情况进行评价，对项目组成员的工作进行考评。通过数十年的工作实践，我认为重要的是做好以下几个方面，下面就几点心得体会与大家一起分享：

1、沟通、交流

有的人认为沟通就是把自己的意见表达出来没什么难的，但是在项目过程中需要沟通交流的人太多了，因此要考量的不仅是把自己的意见表达出来，而在于在什么样的时间，运用什么样的方式，将什么样的信息，传达给什么样的人，这一点很重要。也只有把握了这一点，才能在整个项目体系中游刃有余。

接手一个新项目后，要尽可能多的了解项目的各方面信息，比如项目类型、规模、相关参建人员、项目需求等。前期交流的越充分，后期实施管理越轻松。针对项目的特点，与整个项目中涉及到的人进行有效的沟通交流，为后期的实施管理做好铺垫，达到圆满完成项目的目标。

2、组织计划

计划很重要，每个人都知道项目的实施要制定计划，但是在具体操作过程中，还是存在以下几种现象：一是项目计划的制定不够严谨，随意性大，可操作性差，因而在项目实施中无法遵循所制定的计划，导致项目实施的任务、进度无法落实到实处。二是对项目进度的检查和控制不足，缺乏对计划进度落实的检查，导致对项目计划实施的控制不足。

在做好计划的同时，项目管理者应该能够对项目的下一步实施将会发生的变化做到一定的预判及掌控，在项目发生变化时能够及时作出调整，只有这样才能做到项目的实施与计划保持一致。

3、实施管理

实施阶段的管理工作是一个复杂的系统工程。从准备阶段到完成阶段，通过科学的管理，可以确保项目的不同计划可以如期完成。搞好项目管理也会呈现良好的效果，如：1、能减少甚至避免项目质量、安全事故的发生。质量、安全管理是项目管理的核心部分，采取科学有效的管理措施有利于提升建设项目的质量和安全状况。2、能提升工程项目的进度控制力。对进度目标进行分解处理后，准备好合理的施工计划，能确保项目的既定目标和调度时间。3、有助于经济效益的提高。通过对不同资源良好的科学规划，加强对成本的控制，确保项目的所有成本在合理控制范围内，才能进一步提高项目的管理水平。项目的实施在整个项目流程中占比最大，相对来说出现的问题也是最多，如何把握实施过程的顺利进行，减少问题发生，我觉得管理很重要。

首先是计划的管理，项目管理者对项目的实施做好计划，计划的制定要严谨，并根据现场的实际情况作出相应的调整。

其次是人员的管理，项目管理者在项目实施前，要对所有项目组的人员有一定的了解，实行定岗定位，合理安排人员的工作，做到资源的合理利用。

最后就是计划落实的管理，有了严谨的计划以及相关岗位的人员，剩下就是计划的实施，项目管理者要经常对比计划进度，检查计划进度的情况，分析未按计划完成的原因，解决计划实施中的各种问题。

总而言之，项目管理者工作需要严谨细致，方方面面都要考虑，只有不断学习、实践，在工作中用心总结，将理论知识应用到实际管理中，才能成为一个能沟通、会组织、懂技术、懂管理、有领导能力的合格的项目管理者。

（文/孙亚华）

地基基础工程专业承包资质标准

地基基础工程专业承包资质分为一级、二级、三级。

三级资质标准：

1、企业资产

净资产400万元以上。

2、企业主要人员

（1）注册建造师不少于3人。

（2）技术负责人具有5年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有工程序列中级以上职称或注册建造师或注册岩土工程师执业资格；结构、岩土、机械等专业中级以上职称人员不少于8人，且专业齐全。

（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于10人，且施工员、质量员、安全员、机械员等人员齐全。

（4）经考核或培训合格的桩机操作工、电工、焊工等技术工人不少于15人。

（5）技术负责人（或注册建造师）主持完成过本类别资质二级以上标准要求的工程业绩不少于2项。

承包工程范围：

三级企业可承担下列工程的施工：

（1）高度50米以下工业、民用建筑工程和高度70米以下构筑物的地基基础工程；

（2）深度不超过18米的刚性桩复合地基处理或深度不超过8米的其它地基处理工程；

（3）单桩承受设计荷载3000千牛以下的桩基础工程；

（4）开挖深度不超过12米的基坑围护工程。

他山之石

狗、公鸡和狐狸

狗与公鸡结交为朋友，他们一同赶路。到了晚上，公鸡一跃跳到树上，在树枝上栖息，狗就在下面树洞里过夜。黎明到来时，公鸡像往常一样啼叫起来。有只狐狸听见鸡叫，想要吃鸡肉，便跑来站在树下，恭敬地请鸡下来，并说：“多么美的嗓音啊！太悦耳动听了，我真想拥抱你。快下来，让我们一起唱支小夜曲吧。”鸡回答说：“请你去叫醒树洞里的那个看门守夜的，他一开门，我就可以下来。”狐狸立刻去叫门，狗突然跳了起来，把他咬住撕碎了。

这故事说明，聪明的人临危不乱，巧妙而轻易地击败敌人。

案例分析

某建筑工程，地下1层，地上16层。总建筑面积28000m2，首层建筑面积2400m2，建筑红线内占地面积6000m2。该工程位于闹市中心，现场场地狭小。

施工单位为了降低成本，现场只设置了一条3米宽的施工道路兼作消防通道。现场平面呈长方形，在其斜对角布置了两个消火栓，两者之间相距86米，其中一个距拟建建筑物3米，另一个距边3米。

为了迎接上级单位的检查，施工单位临时在工地大门入口处的临时围墙上悬挂了“五牌”、“二图”，检查小组离开后，项目经理立即派人将之拆下运至工地仓库保管，以备再查时用。

【问题】

（1）该工程设置的消防通道是否合理？请说明理由。

（2）该工程设置的临时消火栓是否合理？说明理由。

（3）该工程还需考虑哪些类型的临时用水？在该工程临时用水总量中，起决定性作用的是哪种类型临时用水？

（4）该工程对现场“五牌”、“二图”的管理是否合理？请说明理由。

【参考答案】

（1）工程设置的消防通道不合理。现场应设置专门的消防通道，而不能与施工道路共用，且路面宽度应不小于3.5米。

（2）工程设置的临时消火栓不合理。室外临时消火栓应沿消防通道均匀布置，且数量依据消火栓给水系统用水量确定。距离拟建建筑物不宜小于5米，但不大于25米，距离路边不宜大于2米。在此范围内的市政消火栓可计入室外消火栓的数量匀布置，且数量依据消火栓给水系统用水量确定。距离拟建建筑物不宜小于5米，但不大于25米，距离路边不宜大于2米。在此范围内的市政消火栓可计入室外消火栓的数量。

（3）该工程还需考虑的临时用水类型有生产用水、机械用水、生活用水、消防用水。在该工程临时用水总量中，起决定性作用的是消防用水。

（4）不合理。施工现场管理的总体要求中规定，应在施工现场入口处的醒目位置长期固定悬挂，公示“五牌”、“二图”。