

付出与拥有

我们走着前人走过的路，重复着前人所历经的修行，经他们所悟而留下的人生箴言，我们不一定懂得与认同，原因很简单，我们修为尚浅，还理不透其中隐含的深义与哲理！

所以，大多时候，一些字，只是入了我们的眼睛，并没有浸入我们的心灵；一些话，也被我们的懵懂化作了一缕轻风，消失于无踪，因此，我们只有在时光的洗刷中，不断地褪去表面的浅肤，进入事物的深层，去领悟、去感受。

不可否认，充满快乐的人生是我们共同的追求，而精神领域的富足，才是我们快乐的基石与源头。在我们心目中，付出与拥有是两个意义截然不同的词，付出是一种对外给予，而拥有是一种内在的接受，很难让人想通过付出等同于拥有。

在一定意义上，付出也是一种舍弃，拥有也是一种获取；生活中，时刻都在取与舍中选择，



总是渴望着取，渴望着占有，常常忽略了舍，忽略了放弃。我们也许有过这样的经历，当我们费尽心机、处心积虑的得到自己想要的东西时，有时不见得有多高兴。但有时对外的一个小小施舍，或者一个小小的让步，却会让我们异常的舒适与安心！如此看来，快乐的心情，来源于别人的需要而给予，来源于别人的感恩而回馈。

其实，从另一角度去看，付出本身也是一种财富的积累，它是财富的一种远端而且无限延伸的积累方式，不管你是有意还是无意，它就在你付出的那一瞬间，以另一种面貌和方式开始储藏！又在某一不定性间，将这份储藏以我们需要的形式释放出来。因为，世界上的任何事物都是辩证统一的，物质不灭只是转化了而已，因此任何事情都是“有失必有得，有得必有失”。

(文 / 资料部 孟小龙)

公交车上

突然间内心感到了一点震荡，我想该把它记录下来与大家一起探讨和领悟。

前几天上班的途中，我坐在 18 路公交车上疲惫地闭上眼睛静静地享受短暂的休息，忽然间我被一声道歉的对话声惊醒。原来坐在我旁边的一位年过七旬老人的右脚被一位刚上车的男青年蹭了一脚，男青年连忙对他说对不起。老伯说：不要紧，我的脚也没放好。我惊讶地不敢相信自己的耳朵和眼睛，我赞许这位男青年有礼貌，更敬佩这位老伯的宽容。我朝着这位老伯笑着点头说：“老伯伯你真好。”于是老伯开始与我闲聊。在谈话中，我觉得老伯讲的“三分”真的让人很有感触！他说：一个人要有三个“三分”，对人宽容三分，对己克制三分，对事洞察三分。这三分不仅有利于身且能完善自己的人生，让自己走得好步……

这天夜里，脑海里老伯的话，的这“三分”理。想想我时能控制自言行吗？老值得我们反人生在义上说，就和做事。与学会做人，的人，做一个善待自己的人；学会做事就是对事业、对工作的付出。只有做好了人和做好了事，一个人的人生才会多闪光点。

宽容他人三分，包含着礼让，谦让，学他人之长，补己之短。克制自己三分，就是遇事不怒，对不顺心的事，不顺心的人，要用顺心去相处，去对待。对事洞察三分，就是要多问一个为什么，不要想当然，凭借经验人云亦云，毫无自己的主张，这会使自己处于被动和落后状态。在人生历练的过程中，这三个“三分”要入脑入心，并体现在行动上，但愿人人都能学会处理好这三个“三分”，为城市建设而增添色彩！

(文 / 采购部 高 婷)

离 别 票

儿子今年高考，分数下来之后，在网上填报完志愿，就等着录取了。等待的日子最是难熬。我知道，现在自己所有的心思，都在盼望着那张录取通知书的到来。它意味着儿子十二年的寒窗苦读有了收获，更意味着我和儿子十八年朝夕相处的日子已经成为过去！儿子拿着通知书离开这个家，回来的时间会越来越少，直到有一天和一个陌生的女孩组成家庭，过一辈子。那张我们盼望中的录取通知书，对我来讲，分明也是一张离别票啊！它确定无疑地告诉我，孩子已经长大，将要离开巢穴，飞向更辽阔的天空。

有人说，这个世界上所有的爱都以聚合为最终目的，只有一种爱以分离为目的，那就是父母对孩子的爱。父母真正成功的爱，就是让孩子尽早作为一个独立的个体从你的生命中分离出去，这种分离越早，你就越成功。正如龙应台在文章里所写：所谓父女母子一场，只不过意味着，你和他的缘分就是今生今世不断地在目送他的背影渐行渐远。你站立在小路的这一端，看着他逐渐消失在小路转弯的地方，而且，他用背影默默告诉你：不必追。确实如此。从和母体分离呱呱坠地，到上幼儿园、上小学、上中学，我们总是在爱的期盼中不断分离。这次的分离，只不过比以前更久，其意义也更为深远。我的孩子，将会变成一个完全独立的个体，立业、成家，最终成为我的依靠。

据说，孩子越优秀，就会离父母越远。但我们每个人，仍然盼着自己孩子更优秀，甚至想尽一切办法，提供一切条件，让孩子走得更远，飞得更高。做父母的，只要孩子能够更幸福，自己心里的那点痛，真的不值一提。我们的心底，真的不希望孩子长大，因为孩子长大就意味着自己变老，就意味着越来越少的天伦之乐。但我又天天盼望着孩子长大，希望他尽早去搏击长空，领略人生。

成长的结果，是分别；高兴的尽头，是离愁！

录取通知书也是别离的笙箫，它最后会化为一张车票、船票、一张飞机票，载着我的孩子驶向远方。此时，我仿佛已经听到了倒计时的嘀嗒声。孩子，盼着你长大，却又不愿你长大，我心里的这份纠结，不知你是否懂得？我心里的那份惶恐，不知你可否感受？虽然还是中年人，却将要正式步入老龄社会的那种无奈，你是否能够体会？

我最亲最爱的孩子，人生的跳板，从此起跳，你将拥有一个更高、更广阔的平台。

(文 / 财务部 王莉平)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

管大民 陈宏伟
张 育 陈孝涛
张卫军 陶建磊
庄 源 程良官
袁道锋 金 良

2020年9月

本月工程
形象进度
统计截至 8 月 31 日

1、浦东三林基地（总承包）
1#2#3#5#6#8#楼：地坪浇筑完成；1#4#7#8#楼：人货梯拆除完成；2#5#6#内墙腻子完成 90%；2#3#6#楼 9#楼配套：管线安装完成 60%；地下车库：地坪完成 60%。管线安装完成 70%。
2、启东绿地缤纷广场（总承包）
13#楼：二结构完成 80%；14#楼：二结构完成 60%；15#楼屋面层结构完成、二结构完成 40%；17#楼二结构完成 50%；18#楼：二结构完成 40%；19#楼：屋面层结构完成、二结构完成 35%；20#楼：二结构完成 30%。
3、启东生命健康城（总承包）
科教：4#-6#11#-13#16#-18#楼：收屋工作完成；科教 14#15#1#地库：墙体完成 80%；科教 7#楼：垫层桩芯完成；商业 3#4#楼：基础回填土完成；商业 13-15#楼：基础承台梁混凝土浇筑完成；商业 20#楼：二次结构完成 80%。
4、绿地苏州项目（总承包）
1#主楼：屋面斜屋面浇筑完成、太阳能设备基础浇筑完成、机房粉刷完成、楼层粉刷全部完成；3#主楼：屋面找坡浇筑完成，防水完成，保护层浇筑完成；商业屋面：屋面找坡完成 60%、防水完成 50%；地下室：负一二三层粉刷完成；停车楼：1至 8 层粉刷完成、腻子批嵌完成 80%。

我們東奉

2020年09月01日 第202009期（总第94期）

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑虹

请关注集团



公众号



订阅号

集团安全生产会议暨上半年度工作总结

8 月 24 日下午 1：00，在集团 1202 会议室，集团各部门、下属各项目部、清包班组全体员工济济一堂，召开 2020 年上半年度工作总结及下半年度布置会，旨在通过检验疫情以来的工作成果，对标分析全年各项工作任务，明确下半年的工作方向，为圆满完成全年工作目标任务奠定基础。

陈庆峰董事长、朱志良总裁、吴国弟执行总裁、黄玉桥、瞿明副总裁等领导在主席台就座，会议由朱志良总裁主持。

副总裁瞿明首先通报了上半年度集团各工地总体安全生产、施工质量和文明施工情况，并分析问题。瞿总指出，上半年度工作中出现问题的根本原因在于某些项目部管理人员工作不到位，施工班组意识薄弱造成的。他要求在接下来的施工过程中，公司职能部门相互配合，加大各方面检查力度，特别要重视安全生产，全面消除各类安全隐患。特别是一些重大的安全危险源，如临边洞口的设置、大型机械塔吊、模板排架搭设等，方案先行，安全措施到位。在施工质量方面，存在压力焊不够饱满等。今年公司的维修项目涉及 23 个，特别是台风和黄梅天过后，维修量急剧上升，给公司造成了很多直接和间接损失。因此，项目建设过程中要引以为戒，从源头控制施工质量，减少损失。

按照会议议题，副总裁黄玉桥通报了有关上半年度市政工程方面生产情况。上半年涉及市政工程遗留项目的结算有 11 个，新项目开工的有墩头村河道整治项目、环城北路修缮项目等。在高温期间，市政项目部合理安排夏令施工时间，做两头休中间，及时发放高温防护用品，为施工创造良好的

的条件，市政公司制定了抗风险应急预案，又好又快响应公司决策的准备。

执行总裁吴国弟就企业安全文化建设方面提出见解，并从安全理念、安全意识形态到安全行为来论述企业安全生产的重要性。他指出，违章行为是安全意识淡薄，安全管理以安全文化建设为抓手，由强制性到意识形态

年发生的问题来看，管理层意识淡薄，开工前三级教育、分部分项安全交底、质量交底有待完善，现场管理人员的专业素养有待提高。会上，朱总布置了下半年的工作目标，他要求，第一，各项目在接下来的时间内按项目合同要求抓质量、抓进度、保安全。各施工班组，根据合同配备劳动力，确保

项目如期完成。第二，在安全生产方面，实行事故与责任相挂钩，重大事故发生项目经理和安全员将负连带责任，发生事故的班组要严肃处理，在经济上处 1 万至 5 万的罚款。一般事故，保险费 5%-10% 作为罚款扣除，同时还要教育班组，加强责任意识，杜绝重大伤亡事故。第三，工程综合管理部加大检查力度、各职能部门增加服务和指导、各项目部专职安全员多看多走多查。班组必须配备专（兼）职安全员，在与公司签订劳务合同时，确定安全员，专人落实到合同中，专人落实到项目上。最后，他希望大家齐心协力，在陈庆峰董事长的领导下，全面完成年初既定的方针和目标。

会议最后，陈庆峰董事长作重要讲话。针对夏季多次出现的猝死现象，他要求施工班组组织工人进行体检，对一些猝死高发性的病原进行筛查，一旦发生类似的事件，保险理赔井然有序。会后，公司成立检查小组，对保险理赔问题进行排摸，如发生有骗保的现象，必须严肃处理，决不手软。到月底前，要求项目部自查自纠，对上半年发生的问题进行彻底整改，9 月初进行大检查。对安全问题，进一步强化安全生产的“红线意识”，全面落实各级安全管理责任，不断提升安全管理工作水平，为企业的安全生产保驾护航。

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、8 月 3 日，由上海市农业农村委员会主办的 2020 上海地产优质葡萄、蜜梨品鉴评优暨品牌推广推介活动，在西郊国际农产品展示直销中心举行。奉贤蜜梨横扫上海市金、银、铜奖！摘自《奉贤网》
2、8 月 14 日下午，区总工会举办第四届职工文化节开幕式暨职工小组唱比赛（决赛），本届职工文化节将在 8-9 月集中开展职工辩论赛、职工读书节系列活动、职工插花比赛、职工小组唱比赛、职工乐队比赛、职工工间操比赛、职工书画摄影作品展、职工微视频大赛等 8 大类主题活动，让广大职工群众同享人生出彩的机会。摘自《奉贤网》
3、8 月 17 日下午，区委中心组举行“四史”专题学习（扩大）会，邀请市人大常委会副主任肖贵玉来奉作“制造业的使命——上海工业的历史与未来”的辅导报告。摘自《奉贤网》

简讯

（本报通讯员）

◆7 月 30 日，陈庆峰董事长、朱志良总裁、吴国弟执行总裁、黄玉桥、瞿明副总裁带领公司中层管理以上人员，深入各工地，进行高温慰问。



◆8 月 4 日上午，区建管站人员到“南方国际南部商务区汽配及电子商务一体化研究中心”项目进行安全、质量、经营行为检查。



◆8 月 18 日上午，由我司施工总承包的飞机强度保障条件项目举办开工仪式。



◆8 月 18 日下午 14：00 在中国金融信息中心三楼，发布了 2020 上海企业 100 强、上海民营企业 100 强、上海服务企业 100 强、上海服务业企业 100 强等榜单，我司荣登上海服务业企业百强第 90 强和上海民营企业百强第 58 强。我司已连续三年荣登上海服务业企业百强榜。
◆8 月 24 日下午 1：00，我司在 1202 会议室召开 2020 年上半年度工作总结及下半年度布置会。各部门、项目部、清包班组近 190 人参加会议。



南方国际南部商务区汽配及电子商务一体化研发中心项目纪实

行动，让能者无疆。任何一件成功事情的背后都有一颗热忱的心。

南方国际南部商务区汽配及电子商务区一体化研发中心项目正是这样一个凝炼了热忱的事业。这份热忱包含着我们以质量为本的坚定信念，体现了我们对业主的热忱，对工程设计的热忱，对安全管理的热忱，更是对技术管理的热忱。正是因为这份热忱鼓舞着大家的士气，让我们看到了南方国际南部商务区汽配及电子商务区一体化研发中心日新月异的变化。也正是这份热忱让建设人员的行动更加坚定，让能者无疆。

项目部调集精兵强将，抓进度、赶工期。克服技术、环境等多重困难。在建设过程中设计人员和施工服务人员高度配合，互相协作，真正打造了一支钢铁团队，使得各项工作有条不紊地展开，去承载那份责任，体味那份艰辛，感受那份荣耀。

在这个项目中，同时还专门成立了由技术骨干组成的技术攻关小组，落实领导主抓、中心统筹、骨干人员为主、全员参与的工作机至，强调以质量为生命，严格把关图纸审核，加大技术指导和服务，努力实现建筑质量和技术人员成长的双赢。

在这样一个项目面前，力求做到设计安全、质量可靠、方案优化。万丈高楼平地而起，任何建筑都是从一个好的基础开始的，地基是我们遇到的第一个问题，在试桩过程中，施工人员发现现场地质情况与地勘资料有较大出入，管桩无法打进，不能达到原设计的持力层，最后我设计人员亲临现场勘查情况，与施工单位和甲方多次沟通，修改设计方案，采用降低桩长，增加桩数的方案，确保了基础质量。良好的开始是成功的一



心，避免碰撞出现。最后在我们各专业的精诚合作下，漂亮的满足了甲方的设计要求，甲方最后不得不得为我们的专业素养所叹服。

在南方国际南部商务区汽配及电子商务区一体化研发中心工程项目中，甲方想借此机会对整个汽车城进行一次彻底大改造，也为未来的发展规划打下一个好的基础，他们提出的要求是既美观又不凌乱，在很大程度上增加了我们的工作难

度，需要我们抽丝剥茧，在一团乱麻中理清头绪。

由于现场条件复杂，为了保节点，保证施工进度，现场建设人员通宵达旦。三个月的现场建设下来，大家的脑子简直就成了施工图和钢筋混凝土，哪里有一个多高多宽的支架，哪里有一个指示路牌，哪里有个积水坑，都深深地印在大家的脑海里，大家开玩笑说，以后闭着眼睛摸着都能够走出去。正是在建设过程中事必躬亲、质量至上的态度，使得建设人员更加熟悉现场情况，能够及时解决现场问题，圆满完成设计任务，成功保住节点，获得甲方的一致认可，并让甲方为我建设人员的敬业精神及工作热情所折服。

由于建造正处于七月中旬，酷暑天气，上海的炎热天气，施工服务人员每天在现场都是汗流浹背。为了保证快速、及时的解决现场遇到的问题，保证施工服务质量，有时一个下午，施工服务人员光是现场沟通就要来回十多次。虽然条件艰苦，但是我施工服务人员没有丝毫急躁不满，服务耐心细致，力求创建沟通平台，即使是在甲方提出一些不尽合理的要求时，也耐心与他们沟通讲解，争取得到他们的认可。

假如工程质量是一棵成长的树，那么建设和管理就是孕育这棵树的土壤，学习和领悟、耐心和细致是决定这棵树成长的驱动力，激情和热忱、沟通和协作，决定着这棵树茂盛与否，导引着这棵树的开花和结果，创新和开发则是这棵树四季常青、生命不衰的秘诀。

相信在我们这支钢铁团队的灌溉下，在全体建设人员的积极协作努力下，我们的工程质量这棵大树一定会茁壮成长，因为我们始终坚信一行动，让能者无疆。

（文 / 项目部 吴才坤）

云终端对专业分包工程的管理纪实

云终端设备开发应用项目已进入装饰装修收尾阶段，涉及专业分包单位有通风、弱电、石材幕墙等。根据公司的项目管理文件，项目经理部作为总承包单位的代表机构，将全权负责施工过程中的各分包专业施工的协调，向各专业分包队伍提供合同内的分包服务。

1、进度计划编制

编制出包括各分包单位施工任务并经合理优化的工程施工总进度计划，在该总进度计划获业主、监理认可后，依据该计划制定出业主指定分包队伍的最迟进场时间；是指定供货商的设备最迟供货时间表，以便业主们掌握各分包单位、供货商的确定时间。分包商进场后，我们将积极和他们沟通、协调。对各分包商的进度计划细化和优化，以确保进度目标的实现。

2、责权利的明确

在业主统一领导、本公司总管理的基础上，要求各分包商联合协商作战，做好相互配合，明确工程的质量目标、工期目标、安全目标、成本目标，明确各分包商的责任、义务和权利。

3、合同管理

实现一切管理从合同出发的管理基本原则，避免扯皮现象。在工程实施当中，合同是至高和最终的，是所有分包行为准则的基础，对于产品保护、索赔签证、界面争议、共用设施、场地道路和材料的采购选择等都必须以合同为基础。各分包商碰到矛盾应无条件服从合同条款，以确保本公司总承包管理的有据有效执行。

4、方案审核优化

各分包工程全面展开后，为确保各分包工程井然有序的施工状态，事先做好对分包工程施工方案的审核与优化，明确各分包工程的节点工期，事中加强对各分包工程的技术综合管理、质量控制与进度控制。事后做好对各分包工程的质量验收，场地清理、扫尾和成品保护等工作。

5、对分包单位的技术综合管理

项目实施前，对各专业分包的方案、工艺、程序进行全面了解，以使总包单位便于协调、管理。所有的施工图纸均由总承包统一审核，各分包商积极参加，以确保各分包单位施工所必须的预埋、预留管道孔洞的管线走向得以事先控制。明确各分包商施工总工期、节点工期，且严格限定各分包商同一时间内的施工节拍与区域，以确保各单位同时施工时的有序、稳步施工。现场施工总布置由总承包统一管理，在合同中明确各分包商在不同施工阶段中的使用场地，各分包商不得擅自随意乱用材料堆场或堵塞道路。施工现场建立用水、用电审批制度，分包商须提前两天填报用水用电审批表，列明使用部位、使用时间及使用量送交总承包商生产科（组）审批，以便做好统一协调管理，避免磕碰事件。

6、对分包单位的质量管理

总承包质量管理任务将主要是针对各分包商分别负责的系统功能质量的监控，以及由此而形成的最终产品质量跟踪而展开的。在施工中，重点围绕以下几个方面进行管理。

对分包商的所有施工图均统一审核，对发现的设计缺陷、质量问题及矛盾部位应由设计单位重新修改，避免因设计引起的质量问题。

对分包商采购的材料、设备等进行监督，包括对其品牌、产地、规格、技术参数应与设计或合同中规定要求相符。

配备足够的质量管理人员，对各分包商施工过程的质量进行监督检查，凡达不到质量标准的提请业主、监理单位促其改正。

分包商完工后，对产品的保护进行系统管理，对分包商已完成并形成系统功能的产品，经验收后，即组织人力、物力和相应的技术手段进行产品保护，直至形成最终产品，并指派专人看护直至交付业主使用为止。

7、结语

分包管理工作只有起点，没有终点，做好分包管理更是任重道远。云终端项目部继续牢固树立“防患于未然”的思想，持续探索分包管理的新思路、新机制，采取更加有力的措施，强化分包管控，保证顺利圆满完成云终端各分包的建设任务。

（文 / 项目部 顾春军）



财务管理心得

管理者手記

财务部门是对公司资金、成本、费用系统的管理，负责公司日常的财务核算工作，参与公司经营管理决策，提出合理化的意见建议。调配资金运作、控制经营成本，实现公司经济发展与效益双丰收。把自己融入到公司这个大家庭中，与公司同呼吸共命运。

工作定位：职务的变动不能像以前那样只顾自己手头上的工作，要有担当。主动去了解熟悉各项业务并解决自己职责范围内的事情。做到多听、多看、多想：多与同事交流听取对工作有帮助的合理性建议，取长补短，提高工作质量；多观察领导处理事情的方式方法，从中吸取工作经验；碰到的问题做好笔记并寻求解决方法，多思考多总结，理清头绪，在工作中不断的成长，提高业务水平。勤能补拙，利用下班时间与领导沟通请教，提出问题，找到对策。

学习方面：遵守国家法律法规，遵守会计法规章制度。财务工作是需要不断学习更新的职业，多渠道多方面的学习专业知识。每年都要进行会计继续教育培训，今年因疫情因素取消面授教育，改为线上学习。对比往年学习模式，线上培训上课时间比较自由，利用空闲时间学习，不占用上班時間，课程范围广，不像面授统一课程，可以选择自己企业相关的专业课程，做到学而能用。



二级资质标准：

- 企业资产

净资产 1000 万元以上。

- 企业主要人员

（1）注册建造师不少于 6 人。

（2）技术负责人具有 8 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有工程序列高级职称或一级注册建造师或注册岩土工程师执业资格；结构、岩土、机械等专业中中级以上职称人员不少于 10 人，且专业齐全。

（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 20 人，且施工员、质量员、安全员、机械员等人员齐全。

- 企业工程业绩

近 5 年承担过下列 4 类中的 2 类工程的施工，工程质量合格。

- 12 层以上民用建筑工程或高度 50 米以上的构筑物的地基基础工程；
- 刚性桩复合地基处理深度超过 12 米或深度超过 6 米的其它地基处理工程；
- 单桩承受设计荷载 2000 千牛以上的桩基础工程；
- 开挖深度超过 9 米的基坑围护工程。

他山之石

人与森林之神

传说，从前有个人与一个森林之神萨堤罗斯交朋友。冬天到了，天气变得十分寒冷，那人把手放到嘴边不断地呵起热气来。森林之神忙问这是什么原因，为什么要这样做。那人回答说：“天寒手冷，呵热气手可变暖些。”后来，他们同桌一起吃饭，桌上的饭菜热气腾腾，烫得很，那人夹起一点放到嘴边。森林之神又问他这是为何。他说饭菜太烫，把它吹凉。森林之神对那人说道：“喂，朋友！我只好同你绝交了，因为你这嘴能一会儿出热气，一会儿又出冷气。”其实是他自己不懂，而生气。不懂太多的人，往往会错误地认为别人的说法是错误的。

某投资公司建造一幢办公楼，采用公开招标方式选择施工单位。提交投标文件和投标保证金的截止时间为 2003 年 5 月 30 日，该投资公司于 2003 年 3 月 6 日发出招标公告，共有五家建筑施工单位参加了投标，第 5 家施工单位于 20056 月 2 日提交投标保证金，开标会于 203 年 6 月 3 日由该省建委主持。第 4 家施工单位在开标前向投资公司要求撤回投标文件和返还投标保证金。经综合评选，最后确定第 2 家施工单位中标。投资公司（甲方）与中标施工单位（乙方）双方按规定签订了施工承包合同，合同约定开工日期为 2003 年 8 月 16 日，工程开工后发生了如下几项事件：

事件一：因拆迁工作拖延，甲方于 2003 年 8 月 18 日才向乙方提供施工场地，导致乙方 A、B 两项工作延误了 2 天，并分别造成人工窝工 6 个和 8 个日；但乙方 C 项工作未受影响。

事件二：乙方与机械租赁商约定，D 项工作施工用机械应于 2003 年 8 月 28 日进场，但因出租方原因当月 29 日才进场，造成 D 项工作延误 1 天和人工窝工 7 个工作日。

事件三：因甲方设计变更，乙方在 E 项工作施工时，导致人工增加 14 个工日，其它费用增加了 1.5 万元，并使施工时间增加了 2 天。

事件四：在 F 项工作施工时，因甲方供材出现质量缺陷，乙方施工增加用工 6 个工日，其它费用 1000 元，并使 H 项工作时间延长 1 天，人工窝工 24 个工日，上述事件中，A、D、H 三项工作均为关键工作，没有机动时间，其余工作均有足够的机动时间。

【问题】

1. 第 5 家施工单位提交投标保证金的时间对其投标产生什么影响？为什么？

2. 第 4 家施工单位撤回投标文件，招标方对其投标保证金如何处理？为什么？

3. 上述投标过程中，有哪些不妥？请说明理由。

4. 乙方能否就上述每项事件向甲方提出工期索赔和费用索赔？请说明理由。

【参考答案】

（1）投标文件应作废标处理。因为第 5 家施工单位没有在规定时间内提交投标保证金。

（2）因为投标单位可以在投标截止时间前撤回投标文件，招标单位无权没收其投标保证金。第 4 家施工单位在投标截止时间后撤回投标文件，招标方应没收投标保证金。

（3）不妥之处有：①开标会应由该省建委主持不妥。因为开标会一般由业主及其委托的招标代理机构（公司）主持，而省建委是建设主管部门；②投标截止日期和开标时间不是同一时间不妥。因为根据《招标投标法》规定，投标截止日期和开标应是同一时间；

（4）事件一：可向甲方提出费用索赔和工期索赔。因为造成 A、B 工作延误是甲方原因造成的。可索赔 A、B 两项工作的窝工费及关键工作 A 的工期延误。事件二：不可以向甲方提出费用和工期索赔。因为 D 项工作的工期延误及人工窝工费用是由于施工单位原因造成，属施工单位责任。事件三：可向甲方提出费用索赔。因为乙方费用的增加是由甲方设计变更造成的，但因为 E 工作是非关键工作，不可向甲方提出工期索赔。事件四：可向甲方提出费用和工期索赔。因为乙方 F、H 工作费用的增加及 H 关键工作工期的延长都是甲方原因造成的。