学会感恩 生活才能充实幸福

日月如梭趱少年，不知不觉我从校园踏入了社会，感趱时间过得真快，如今我在公司工作了一年零五个月。

现在回想，我还会记得去年刚入职时的样子，那时候的我还很稚嫩，是第一次来公司工作，没有接触过社会也没有工作经验，而且我自己觉得自己不是一个很外向的人。可是却找了份挺外向的工作，记得我刚进入采购部那会，真的很不习惯，作为公司年龄最小的我，尽自己所能做一些力所能及的小事，后来采购部内部人员发生了调动，这时候的我才算正式开始了工作。

听从领导的安排后来的我选择了做对账，简单学习了一天我差不多知道了对账的工作流程，虽然不是很难但是确也繁琐，是件需要花时间和精力去做的事情，并且对账的时候还需要细心和专心。作为一名刚踏入社会工作的男生来说，我感受到了压力毕竟男生都是急性子，但我还是坚信我是可以的。经过了一年的时间我也终于慢慢从生疏变成了熟练，也发现了对账的时候存在的一些问题，对账的时候我不能着急因为着急就会出错误，所以我一直都是慢慢来，尽管对完账还有财务的复核但我还是会把错误率降到最低。记得去年年底那段时间对账特别忙，很多的供应商都是一年从来没来对过帐，等到年底了一下子全部拿过来，而且我也并不知道会有这些供应商，这就特别加大了

我的工作量，因为本身年底对账的供应商就多，在加上这些没来对过帐的人，当时的桌子都已经被叠满了，然后这些供应商每个又都很急，都希望可以把自己的帐先对了，所以那个时候的我其实还挺烦躁的，心里也跟着着急，并且因为对账的太多每天看着桌上的单子就会心情差，可是我知道没有办法，是工作就必须得完成，所以我改正心态，直面挑战，在认真仔细的前提下加班加时间，最后顺利完成了任务。在全部完成后的我终于感觉得到了释放，心里顿时舒服了许多。

今年开始，由于尝到了去年的教训，所以我现在会通知这些供应商每隔一段时间就来对账，不能在等到年底一下子拿过来了。然后今年由于采购部询价工作量大，所以平常对账单不是很急的时候我也会学习做询价单，相比对账来说做询价单的难度其实会比较大，本身对账是不需要什么技巧的只是需要多花点时间和功夫，而做询价单就不一样了，它需要打电话给供应商询问报价等问题，这其实会锻炼你的社交谈判能力，同时它可以让你学到的东西也会比较多。

虽然现在上班，生活忙碌，有时可能还会觉得累，但其实每个人不论在任何处境下，只有端正自己的态度，学会把握，学会满足，学会感恩，生活才能充实幸福。

（文 / 采购部 张佳琦）

秋天来了

前几日阴晴不定，今天晴了，却有了变化。一片片叶子纷纷落下，它悄悄告诉我们：“秋姑娘来了！”她迈着轻快的脚步，跟着风婆婆一同来到人间，给人们带来无穷的快乐。天高，云淡，深呼吸，秋来了。

站在窗前，外面的太阳已经晴朗，却不再是那样热辣辣的了，这一夜，几阵秋风，几场秋雨，秋天就来到了。天空变得那么高、悠远、辽阔。喜欢风吹在身上的感觉，在一刹那里，让人想起飞翱翔。天真蓝，就像是用画笔画出来的一样。难怪有人说：“秋高气爽”。秋风吹拂着我的脸颊，凉凉的，完全没有了夏天那闷热的气息。秋天，真的来了！

秋天是大自然色调的真实展现。冬春以白、绿为主，虽清新淡雅却不乏单调；夏季虽是五彩缤纷，但毕竟只是花的海洋。惟独秋季，果实成熟，火一般的高粱穗，把大地染得鲜红；黄澄澄的稻谷，使田野洒满金色；雪白的棉花瓣，汇成白色的海洋；那赤色的枫叶，犹如..... 秋天的色彩丰富，让人向往，令人陶醉。这就是秋天的魅力，一个胸怀博大、充满感情的季节。她没有冬天的冷酷，却有冬天的坦荡；她没有夏天的火爆，却有夏天的热烈。

在秋天，不但有桂花，还有那美丽的菊花，真是千姿百态，菊花有大有小，种类繁多，各不相同，颜色真是五彩纷呈，有红的、黄的、赤红的、粉白的、湛蓝的、柠檬黄的，有些形状像可爱的小鸟，有些像一只停止不动的蜻蜓，有些像害羞的小姑媳，不肯露脸。这些花朵装饰着我们的家园。

秋天是丰收的田野。到处是丰收的果实，到处是忙碌的农民。春华秋实，一年的汗水，得到了回报。丰收的田野里，农民伯伯又撒下希望的种子，播下来年的希望。在农家的屋檐下，到处充满了欢声笑语。秋天的快乐，缘自秋天也是一个丰收的季节，一年的辛勤劳作，在秋天收获丰收，对于我们，在那时，也可以放松自己，享受一年努力的结果！所以我觉得秋好像人生，有快乐，也有愁绪。如果一味单调，也是不完美的，而秋天完美的诠释了这一切！

犹如我们东奉在陈庆峰董事长的领导下，快速稳步的发展，业务蒸蒸日上，我相信东奉收获的季节也将来临，加油！

（文 / 合约部 曹 波）

讲给儿子的故事

晚饭后，留儿子在家做作业，我和孩子爸爸在小区新建成的绿化跑道上散步。惬意间，朋友打电话邀我们一家周末一起看球，知道儿子和老公都是球迷，为了看球，特意把电视机换成更大的了，还感慨，现在换台电视机，比菜场买菜都方便。谈笑间，我的思绪飘向了远方……

我是80后，上面还有一个哥哥，小时候在哥哥的带领下，男孩玩的滚铁环、拍纸片、打弹弓、弹玻璃珠、骑马打仗还有女孩玩的丢沙包、跳皮筋、跳房子、过家家等，我一样都没拉下。但是，在小学三年级父亲凭票背回了一台14寸的金星彩电后，发生了变化。电视机的左边是屏幕，右边有一排竖的1-8的数字，是频道。有两根比筷子长的小钢管，是两个天线。从此，我们暑假的娱乐活动又多了一项，看电视。每天我们一群小伙伴，守在电视旁，准时观看年年暑假必播的《西游记》，但是每天到了下午二点，就没有节目了，要到晚上才有。那个年代的经典电影《地道战》、《地雷战》电视剧《狼牙山五壮士》、《新白娘子传奇》、《水浒传》和动画片《机器猫》、《黑猫警长》、《邋遢大王》……我都看过，电视机那个小小的“窗口”，把我的童年填得满满的，尽管二十多年过去了，依然记忆犹新。

到了初中，新买的电视机换成24寸的大彩电了，但是我和哥哥看电视的热情，远远没有小时候那般高涨了。我们学习之余，有了更多的课外活动，参加学校的鼓号队，镇上新开的游乐场、溜冰场、电影院更能吸引那时的我们。倒是那台“金星”还在继续它的使命，因为那时还流行一种“小霸王”的游戏机，需要连着电视机……

现在，已经和父母分开住了，自己家里有两台电视机，屏幕从29寸换到34寸再到现在的40寸，从纯平到液晶再到高清，但电视却看得越来越少了。除了每天晚饭时看新闻联播外，看书、上网、健身，生活变得越来越丰富多彩。上初二的儿子，有手提电脑，有IPAD，还有堆满半个橱柜的玩具，对电视机早已不屑。

“哎，楞着干嘛呢？该回去了。”老公的提醒打断了我的回忆。看着周边和我们一样悠闲惬意的人们，我由衷的感到幸福。家里电视机的变迁，不正是新中国成立后千千万万普通老百姓生活变化的生动写照吗？从父母，到我们，再到我们的子女，三代人，七十年，特别是改革开放以后的四十年间，我们老百姓的生活发生了翻天覆地的变化，我们伟大祖国更是日新月异、飞速发展。我心想，我要把电视机的变化讲给儿子听，或许他不能想象那一代人的情形，但这七十年的巨变，他必须了解，有些东西，必须由他这一代人传承下去！

（文 / 财务部 陈 香）

东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

陈庆峰　王海兵
项新龙　徐铁军
申永成　陈孝乔
王才福　黄宏辉
朱雪明　陈桂华
刘改改　严海华
钱　聪　江　林

2020年10月

本月工程形象进度

统计截至9月30日

1、浦东三林基地（总承包）

1#2#3#5#6# 楼 9# 配套用楼：腻子完成；2#3#5# 楼：地砖完成；2#3#5#6# 楼：人货梯拆除完成；1#2#3#4#5#6#8# 楼 9# 楼配套用房：管线安装完成80%。6#7# 楼：明沟、台阶施工平整；地下车库：地坪完成、管线安装完成70%。

2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13# 楼：二结构完成90%；14#17# 楼二结构完成80%；15#18# 楼：二结构完成60%；17# 楼：屋面层结构完成、二结构完成10%；19# 楼：二结构完成50%。20# 楼：屋面层结构完成、二结构完成45%。

3、启东生命健康城（总承包）

科教楼 4#-6#11#-13#16#-18#：移交物业；科教楼 14#15#1#：地库主体验收；7# 基础承台完成；3# 一层排架完成；19#20# 外墙粉刷完成；商业 3#4# 一层排架完成；商业 13-15# 基础完成；商业 16#18#19#21#22# 二次结构完成。

4、绿地苏州项目（总承包）

1# 主楼：太阳能设备基础已完成、粉刷完成、脚手架拆除完成；2# 主楼：屋面防水完成、脚手架拆除完成、地坪完成20%；3# 主楼：屋面防水完成、脚手架拆除完成、地坪完成40%；地下室：负一层、负二层、负三层粉刷完成，腻子油漆完成60%。

请关注集团
公众号　订阅号
2020年10月01日 第202010期（总第95期）
主办：东奉集团有限公司　主编：沈明洁　责编：唐剑红

弘扬伟大抗疫精神 用肩膀扛起如山的责任

--记东奉集团周年庆暨项目推进誓师大会

“又是丹桂飘香季，适逢中秋月圆时！”在建国71周年前夕，东奉集团举办了简单的周年庆活动，并召开庄严的项目推进誓师大会。

誓师大会近400人参加，他们分别来自于集团下属部门、子公司、项目部、施工班组、合作商和供应商等单位。集团总裁朱志良等代表在大会上作项目推进誓师发言，代表们纷纷表示将同心协力、团结一致，在陈庆峰董事长的带领下，圆满完成各项工作，为年终总结交上一份满意的答卷。

在誓师授旗环节，陈庆峰董事长分别授于集团总裁朱志良“领导班子攻坚岗”、授予东奉利达总经理卫国荣“项目管理规范岗”、授予市政公司张凯兵“市政公司示范岗”、授予项目经理席伟廷“项目经理奋战岗”、授予雅米鼎公司“合作商共赢岗”、授予深港混凝土公司“材料供应保障岗”、授予王安龙施工班组“施工班组争先岗”的旗帜。

誓师大会吹响战斗的号角，在总裁朱志良的带领下，全场近400人向集团，向陈庆峰董事长郑重宣誓：“在项目推进上，大力弘扬伟大的抗疫精神，不怕苦、不畏难，用肩膀扛起如山的责任；在实际工作中，不忘初心、牢记使命，闻令而动、敢打敢拼，披荆斩棘、奋勇前进，坚决完成建设单位和集团赋予的使命和任务，为个人增光，为东奉添彩！”

振奋人心的授旗和宣誓，全场激情高涨。大会高潮阶段，陈庆峰董事长作了重要讲话，他希望：“在完成艰巨的施工任务的斗争中，我们要继承和发扬伟大的抗疫精神，不畏艰难、不怕吃苦、自觉担当、敢为人先，脚踏实地的完成每一个项目、创造每一个优秀、树立每一个形象、打造每一个品牌。”

陈庆峰董事长指出：“今天的誓师大会，代表的是东奉的一个态度、一份理念、一个信心、一个决心！今天，在这里参加大会的人，都是希望携手共进，共谋发展的同志、朋友。今天的活动是有意义的、是团结的、是奋进的、是积极的，充满了阳光和正能量。在场的每一个人，要把誓师的精神牢记在心，充分融入到工作中去；要把铿锵的誓言牢记在心，充分体现到工作中去。”

“大力弘扬伟大抗疫精神、不怕苦、不畏难，用肩膀扛起如山的责任。”让我们携手共进，奋力谱写东奉集团新时代追赶超越新篇章。

《我们东奉》编委会

时 政 要 闻

1、9月7日上午，奉贤区召开全国文明城区复查迎检冲刺动员大会，号召全区上下要坚定势在必得的信心和决心，全力以赴坚决打赢全国文明城区复查迎检这场攻坚战、冲刺战、决胜战。区委书记、区创建指挥部总指挥庄木弟出席会议并强调，文明创建，是奉贤积极贯彻落实“人民城市人民建、人民城市为人民”重要理念的具体体现。（摘自《奉贤网》）

2、9月9日上午，“新时代·新成长”奉贤区庆祝第36个教师节主题活动在区会议中心举行。区委书记庄木弟出席活动并致辞。区委副书记、区长郭芳为2020奉贤教育年度创新奖获奖集体颁奖。区人大常委会主任袁晓林、区政协主席陈勇章、市教卫工作党委副巡视员杨伟人、区委副书记骆大进分别为十佳和润服务奖获得者、十佳教育管理服务者、十佳青年教师、十佳思政教师颁奖。（摘自《奉贤网》）

3、9月15日下午，区人大常委会组织全体常委会组成人员及部分区人大代表对我区养犬管理情况开展执法检查，代表们先后实地视察了奉贤犬类收容所、报恩古寺、金海街道龙潭社区居委、江海派出所等点位，重点对犬只的收容、认领及领养情况，《上海市养犬管理条例》的宣传情况，社区居民养犬的行为规范问题等开展执法检查。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆9月5日上午，集团在建工地项目负责人会议在1201会议室举行，会上项目负责人汇报了项目的进展情况，各项目分管领导对项目部提出的问题一一进行了回复。

◆9月11日，我司在星火农庄举办了周年庆暨项目推进誓师大会，来自集团下属部门、子公司、项目部、施工班组、合作商和供应商等近400人参加盛会。

◆9月16日上午，我司参建的柘林镇F8安置基地02-01地块动迁安置房项目14#房进行了上海市优质结构评审。

◆9月21日，我司参建的环城北路（环城西路一沪杭公路）项目完成了沥青摊铺，保证了业主提出10月1日通车的要求。

◆9月23日，我司参建的柘林镇F8安置基地02-01地块动迁安置房项目工地进行了节前安全大检查。

保安全与重质量齐头并进　坚守东奉人初心

——东滩源项目纪实

崇明东滩源位于上海市崇明区陈家镇前哨公路88号原前哨织布厂内，用地总面积26499.10平方米，由3栋建筑（3号~5号）组成：3号楼为办公楼地上一层，4号楼为展厅地上两层，5号楼为酒店配套地上一层，本项目总建筑面积5483.32平方米。

东滩源项目为改建工程，开工伊始，项目部根据工程具体特点、难点和建设目标，编制了各类施工专项方案，全面涵盖现场管理和控制的每一个环节，在整个施工过程中做到“心中有数”。

用心铸造是东奉始终坚守的座右铭。身为东奉人，用心打造一个又一个精品工程就是我们的初心与使命、责任与义务。自项目成立伊始，项目部以“工程质量和安全生产并进”为目标导向，以东奉人的初心、非凡的力度、坚决的措施，全力构建优质工程。

质量是工程建设的灵魂。严格按照施工规范要求进行施工。施工进行时，施工员、技术员、监理、安全员每天都会在施工各个节点进行巡视，发现问题立即整改！为保证施工质量和安全以及施工进度。每周四会开监理会议，对现场安全和质量以及施工进度情况进行把关。让大家铭记“安全重要一切，质量切勿松懈。”

崇明东滩源项目前已经进行施工一年多，如今高温的天气又是项目部面临的又一考验。由于高温影响工人容易出现中暑状况，项目部及甲方每隔一段时间就会给工人发放防暑降温用品，如湿纸巾、花露水、清凉油、肥皂、龙虎人丹、盐汽水等，还在施工现场每日配备绿豆汤，让工人们在炎热的气温中能更安全的施工。项目部认真履行工程安全管理主体责任，不断落实安全环保工作。项目部将“坚守安全红线，筑牢安全根基”贯穿于工程建设的整个过程，确保安全工作万无一失。每日开工前，项目部安全管理人员对每名员工进行安全教育、安全交底，明确劳保用品及安全措施用具的规范使用；每日进行班前会，提前让员工明确当天施工内容及危险源点；从最细微处、最容易忽视处着眼，要求入场吊装机械必须提供车辆运行正常的年检证件及操作人员的有效操作证件；施工过程中，坚持“以防为主、防治结合、综合治理、化害为利”的原则，防止污染和破坏自然环境，严格贯彻国家和地方政府关于环境保护方面的方针、政策及有关规章制度，严格执行环境管理标准，成立环保水保领导小组，及时洒水降尘、统一处理建筑垃圾，加强环境保护，最大限度减少施工给自然环境带来的负面影响，将安全环保工作做实、做细、做到位。

崇明东滩源目前项目即将进入装修阶段。度过了炎热的夏季过后，目前正是施工的大好时机，我们项目部正紧锣密鼓地布置下阶段的工作要点，钢筋工程、模板工程、装修工程各个作业点将全面开花。

（文/资料部 阳永祥）

中华鲟工地纪实

长江口中华鲟自然保护区基地二期建设初期工程现已基本形成，项目部在朱志良总裁和陈勇总裁助理的带领下，工程逐步走上正常化。

本项目坐落于上海市崇明区陈家镇CMS15-308单元02-08地块内，南临长江口，北临东滩园，占地面积175347㎡分东西两块，东边地块为主要建设区域，宽317.52米，以土建与钢结构工程为主。地块内由一栋科学研究车间、一栋环境监测与物种保护实验室、三栋大型钢结构车间（分地下一层、地上二层，最高为19米，分别为C、D、E车间）、一栋值班楼及1栋门卫组成。西边场地包括各类工艺蓄养池、人工湿地、水处理设施、场地道路、场地景观绿化、场地各类室外公用工程管线等。

由于本工程基坑为深基坑，地处长江口，平均降雨量较多存在不良环境因素，且项目施工工艺复杂、技术要求高，导致前期施工进度较正常工程施工进度稍慢，项目部严格按照施工方案实施。施工流程为：土方开挖→垫层浇捣→防水卷材铺贴→筏板钢筋绑扎→筏板制膜→筏板浇捣。

自3月15日复工以来，项目部针对施工进度滞后的情况，总结经验，合理修改进度计划，增加各施工班组人员，项目以平行施工及交叉施工为主方案，有效地提高了施工进展速度。

6月底现场三台塔吊安装完成，经过五方验收，于7月1日全部验收合格，进入吊卸任务运行。6月2日土方单位进场，分车间分序开挖，以E车间为前行开挖，以后浇带分块，共分为13个施工段，至7月25日E车间基坑土方开挖全部施工完毕。在挖土施工期间钢筋班组配筋工作也在有条不紊地进行。至8月5日E车间地下筏板配筋工作已完成70%左右；防水工程完成90%；基础筏板的浇捣已完成三个施工段，分别为：1段、2-1段、3-1段，完成总浇砼量的20%；与此同时由于是平行施工，从7月20日至今C车间开挖已完成总量的80%；D车间土方开挖已完成总量70%；砌筑砖胎膜完成50%；围护安装完成80%。

通过项目部的精心策划，在各参建方的协调下，以先进的管理水准，利用新技术、新工艺把好每一道工序质量关、安全关，合理制定出有效的施工方案。积极配合、合理布局、取长补短、落实好各工种各工序的施工步骤。落实下道工序的材料安排，认真负责的做好质量、安全文明施工的技术交底，避免不合理的返工、返修现象；将质量视为信誉，将安全视为生命；以质量保安全；以安全促生产；全方位；多言传；多思考的方式，严格按照设计要求做好施工管理，把质量意识、安全文明意识放在实处，认真做好每道工序环节，以落实责任到人，把质量和文明安全施工的弊处降至最低。

工程刚起步也刚起色，为保证项目工程正常运行，总裁助理、项目负责人陈勇于8月5日对项目部全体施工人员召开了一次项目专题例会，落实各施工人员的分工以及职能，以发扬东奉精神，严格按照工程文明施工管理规定创建文明工地，加强安全教育，增强质量意识，团结一致保证项目总体建设进度平稳运行，为建设后期工程打下良好基础。

（文/项目部 陆明忠）

苏州绿地中央广场4#地块二标段工地纪实

苏州绿地中央广场4#地块二标段位于苏州科技城地块，西至以升路，南靠太湖大道，东临稼先路，北至科发路，主要由酒店式公寓、商业及停车楼组成，其中1#、2#公寓楼29层，建筑总高度95.8米，3#公寓楼22层，建筑总高度为75.25米，停车楼10层，建筑总高度为47.15米，中庭商业8层，建筑总高度为44.8米，建筑总面积191615平米，该项目建筑面积大，工程造价高，结构较复杂，施工难度大，是公司近年来承接的重大工程，同时也是苏州高新区重点建设项目。

经过大家的共同努力，现场基本已全部封顶，现场正在加紧做二次结构，其中现场商业1-4层，公寓5-8层已主体验收已完成。

公司领导多次前来项目部开展进度的专题会议，在领导和甲方安排的任务下，项目部对安排的进度任务力求圆满完成，并对现场安全问题牢牢抓紧，不放松，以免出现安全生产事故。质量方面也不放松，对于存在的问题积极整改，对于出现过的问题坚决不让其再发生。

首先明确责任，从严从细分解指标，规范现场操作行为。现场管理人员做到目标明确、考核严细；操作层责任清晰、工序到位、行为规范，做到“上标准岗、干标准活”。从设备稳装到物料码放、从设备维修到现场操作，通过人的规范操作，实现现场动态达标。深入实施安全质量标准化“就近管理”和班组全过程管理，注重情感、责任、素质三项管理，突出岗位个体能力的发挥和班组这个基本生产单元效能的发挥，以“想、看、干、管”为核心，规范了员工进入工作面后的工作程序，责、权、利相统一，使每个岗位的作业人员主体责任更明确，行为更明确，杜绝了重伤以上事故。二是积极推行精细化管理，注重生产全过程的每个环节、每道工序的管理，把每项工作具体细化、量化到生产全过程，达到人人、事事、时时、处处有规范的制度去约束，以精细化的制度去实现精细化的行为、精细化的产出。三是坚持动态检查和综合检查结合，加大检查力度。项目部每月组织全方位的安全质量标准化综合大检查，覆盖率达到了100%。按照要求使用检查仪器和工具，进行布点、上线、测量，逐条逐项进行检查，落实检查责任。检查人员按照“谁检查，谁签字，谁负责”的原则，认真填写安全质量标准化检查表。对检查发现存在严重问题或隐患的单位，通过黄牌警告、通告等多种形式限期整改。

在公司各职能部门的支持下，项目部管理人员同心协力、共克时艰，发扬东奉精神，合理处理三者之间的关系，一定能够按时保质保量圆满完成任务，一定不辜负公司领导的期望。

（文/资料部 钱春洪）

5、云终端（总承包）

3#-9#房干挂大理石完成90%；1#-9#房水电消防安装完成90%；1#-5#房不锈钢护完成100%；1#-9#房不秀钢护手完成100%；地下车库：涂料完成90%、水电消防安装完成80%、地坪浇筑完成40%；开关站：内墙涂料完成100%、水电消防安装完成100%。

6、柘林F8二期（参建）

地库：粉刷完成30%、涂料完成30%、土方地库顶板回土完成90%、顶板防水完成90%；号房：粉刷完成60%、涂料完成30%、门窗框安装完成50%、屋面防水完成50%、屋面保温完成50%，内保温完成40%、沥青瓦完成20%；开关站、街坊站、门卫：二结构、粉刷、屋面防水、穿框安装完成100%。

7、奉城粮仓（参建）

奉城粮库新建工程：综合楼前场地砼浇筑、综合楼台阶坡道大理石铺设、综合楼钢雨蓬、自动感应门安装、大米车间钢平台安装、大米车间钢筋网片毛地坪、大米车间消防、水电安装、50T、100T地磅安装、自行车棚安装、1#仓-9#仓所有密封条安装、大门口电动收缩门安装、油漆涂料修补。

8、奉城医院（参建）

外科综合楼：9-10层钢结构安装完成100%、6-8层楼面浇筑完成100%；三层砌墙完成45%、五层砌墙完成10%；污水池12米钢板桩、围檩、支撑完成100%、轻型井点降水一套。

9、淹港河道整治工程（参建）

金汇港至金钱公路防汛道路栏杆基础完成；金钱公路至金闸公路南侧路面完成、金雄路桥桥面铺装施工完成；金雄路桥至金碧路桥南侧路面施工；金碧路桥至浦星公路土方开挖，护坡修整，清淤完成；规划五号河桥架梁完成；淹港三号桥至胜利河三号桥绿化种植养护。

10、南桥水利水务（参建）

汇丰东路桥台基础施工完成；汇丰东路北面路基整平完成。

11、柘林服务中心（参建）

支撑梁拆除、第二层土方开挖、降水、地板防水、地板浇筑、地下钢柱吊装完成100%；顶板浇筑完成25%。

管理者手記

中间力量转化成中坚力量

一个好的二传手，死球可变成活球；二传手不到位，好球也要变成臭球。可见，一个合格的中层管理，对于一个企业的工作是至关重要的，是公司承上启下、承前启后、承点启面的中坚力量。他既是领导，又是职员，兼有领导者和下属的双重身份；他除了具有管理职责、岗位职责以外，还起到职工与公司决策者上传下达的作用。如果中层管理者不能发挥其应有的作用，则会对公司的管理和决策的贯彻带来很大的阻碍。简而言之，中层管理者的工作就是：落实和执行、管理和服务、联系和沟通。

作为一名中层管理者，要做一个上级领导可以信赖的好下属。要做好这一点，首先要充分信赖自己的上级领导。由于信息的不对称、考虑问题的角度不同，中层管理者与上级领导的意见不可能完全一致。但就一般情况而言，高层管理者往往拥有的信息更充分、考虑问题更全面，处理问题能够从大局出发，更符合整体利益。因此，中层管理者应充分信赖自己的领导，在领导做出决策后贯彻执行，把领导交给的任务保质保量地完成。其次应主动配合领导，充分发挥出自己的积极性，并激励自己的下属一同发挥出积极性来。领导就是要保证组织目标的实现，这需要大家精诚团结，无论是下命令，还是采取领导艺术调动大家的积极性，都是为了组织目标的实现。只有在工作上支持和帮助领导，使领导工作更有成绩，领导才会对下级管理者产生器重感和依赖感。同样，也只有当领导工作顺利并卓有成效时，才会有精力和时间来指点和帮助下属，使下属获得更大的提高和发展空间。

一个有能力的中层管理者，要不断努力学习，提高自身的知识水平；着眼实际，提高管理能力。作为中层干部，必须牢固树立终身学习的理念，尽可能地挤出时间学习，不断汲取新的知识，努力掌握新的理论，争取做一个知识型、学者型的中层干部。要不断地学习与自己工作相关的知识，不断丰富自己的业务理论，创新工作方法，努力提高自己的管理能力。要重视人文科学知识的学习，因为，管理的根本是管人，必须以人为本，只有懂得最大限度地调动人的积极性，最大限度地激发人的工作创造性，才能做好工作，完成各项工作任务。中层干部的执行力往往体现的是部门的执行力。提高执行力，就是要能够理解领导的工作思路、工作意图、工作目标，围绕高层管理者的决策，制定工作方案，完善工作方法，强化工作措施，并能集中调配本部门的资源，统一下属的思路，凝聚下属的力量，开展最有效的工作，圆满完成各项工作任务，达到工作的最佳效果。

团队合作对中层管理者的最终成功起着举足轻重的作用。成为一个优秀的中层管理者的标准是你所领导的团队是否有足够的战斗力去有效完成公司的各个项目。要实现这样一个目标，中层管理者还应该多为下属着想，多为他们创造更好的工作条件和更多的发展机会，即为下属多提供“服务”。要充分地给予员工机会和信任，不仅要牢记“用人不疑”这一准则，同时也要把权力放开，不能牢牢地守着权力不放，要经常不断地向下属布置各种大大小小的工作，这既给管理者提供了了解下属的计划，也给管理者提供了运用各种方式、巧妙地向下属表示信赖的机会。同时，还要让自己的员工在工作岗位上精心谋事、潜心干事、专心做事，要让他们把心思集中在“想干事”上，把本领体现在“会干事”上，把目标锁定在“干成事”上，在勤奋苦干中把自己锻造成货真价实的“金子”。

（文/张淑俊）

地基基础工程专业承包资质标准（三）

一级资质标准：

1、企业资产

净资产2000万元以上。

2、企业主要人员

（1）一级注册建造师不少于6人。

（2）技术负责人具有10年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有工程序列高级职称或一级注册建造师或注册岩土工程师执业资格；结构、岩土、机械、测量等专业中级以上职称人员不少于15人，且专业齐全。

（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于30人，且施工员、质量员、安全员、机械员等人员齐全。

（4）经考核或培训合格的桩机操作工、电工、焊工等技术工人不少于30人。

3、企业工程业绩

近5年承担过下列4类中的2类工程的施工，工程质量合格。

（1）25层以上民用建筑工程或高度100米以上构筑物的地基基础工程；

（2）刚性桩复合地基处理深度超过18米或深度超过8米的其它地基处理工程；

（3）单桩承受设计荷载3000千牛以上的桩基础工程；

（4）开挖深度超过12米的基坑围护工程。

承包工程范围：可承担各类地基基础工程的施工。

他山之石

老鼠与青蛙

老鼠不幸被青蛙所爱。青蛙愚蠢地把老鼠的脚绑在自己的脚上。开始，他们在地面上行走，走了走，一切正常，还可吃着谷子。当来到池塘边时，青蛙把老鼠带到了水里，他自己在水里嬉戏玩耍，高兴得呱呱叫。可怜的老鼠却被水灌饱，淹死了。不久，老鼠浮出水面，但他的脚仍和青蛙绑在一起。鹞子飞过这里，看见了老鼠，冲向水中，把他抓了起来，青蛙跟着被提出了水面，也成了鹞子的美食。

这是说，与别人关系太亲密，在灾难降临时，往往会受到牵连。

案例分析

某住宅楼是一幢地上6层，地下1层的砖混结构住宅，总建筑面积300m2。在现浇顶层一间屋面的混凝土施工过程中出现坍塌事故，坍塌物将与之垂直对应的下面各层预应力空心板砸穿，10名施工人员与4辆手推车、模板及支架、混凝土一起落入地下室，造成2人死亡、3人重伤经济损失26万元人民币的事故。从施工事故现场调查得知，屋面现浇混凝土模板采用300mm×1200mm×55mm和300mm×1500mm×55mm定型钢模，分三段支承在乎放的imm×oomm方木龙骨上，龙骨下为间距80omm均匀支撑的4根直径100mm圆木立杆，这4根圆木立杆顺向支承在作为第6层楼面的3块独立的预应力空心板上，并且这些预应力空心板的板缝灌混凝土浇筑仅4天，其下面也没有任何支撑措施，从而造成这些预应力空心板超载。

施工单位未对模板支撑系统进行过计算也无施工方案，监理方也未提出异议，便允许施工单位进行施工。出事故时监理人员未在场。

【问题】

（1）请简要分析本次事故发生的原因。

（2）对于本次事故，按照事故后果严重程度划分属于哪一类？依据是什么？

（3）监理单位在这起事故中是否应该承担责任？为什么？

（4）针对类似模板工程，通常采取什么样的质量安全措施？

【参考答案】

（1）违背了国家建设工程的有关规定，违背科学规律：施工管理不到位，未对结模板支撑系统进行计算，设计计算存在问题：无施工方案，也无分析论证，盲目施工，施工管理制度不落实；监理方监理不到位，无施工方案和对模板支撑系统进行计算就允许施工，且出事故时监理人员不在现场。

（2）本次事故可以认定死亡事故。依据《工程质量重大事故报告和调查程序规定》：一次死亡1~2人的事故认定为死亡事故。

（3）该工程的施工过程已实施了工程监理，监理单位应对该起质量事故承担责任。因为监理单位接受了建设单位委托，并收取了监理费用，具备了承担责任的条件，而施工过程中，施工单位未对模板支撑系统进行过计算也无施工方案。这种情况下，监理方却未提出任何疑义，允许施工单位进行施工，酸成本次事故，因此必须承担相应责任。

（4）该工程的模板工程编制质量的预控措施包括：

①绘制关键性轴线控制图，每层复查轴线标高一次，垂直度以经纬仪检查控制；

②绘制预留、预埋图，在自检的基础上进行抽查，看预留、预埋是否符合要求；

③回填土分层夯实，支撑下面应根据荷载大小进行地基验算、加设垫块；

④重要模板要经过设计计算，保证有足够的强度和刚度；

⑤模板尺寸偏差按规范要求检查验收。