

记忆中《伟大的一餐》

中秋国庆节佳节期，十月五日是我表侄女的结婚喜宴。当天风和日丽，亲朋满座，欢声笑语，我看着一桌桌丰盛的美食，我的脑海里不禁回忆起九月看过印象深刻地纪录片《伟大的一餐》片段……

在中非刚果河，帕亚迦和迪度这两位勇士，是部落里最厉害的采蜜者。循着嗡嗡地声音，他们来到了一颗树前，准备大展身手，家族的所有成员全都聚集在这儿。这棵树高不见顶，直径超过两米。迪度生长在热带的藤条修剪成绳子，用藤条将自己和树干牢牢地捆绑在一起，这是他唯一的保护措施。他从树的根部开始攀爬，仿佛摆脱了地心引力一般，大步地往上爬着，手上除了藤条，还有斧头，每当他感到害怕的时候，脚就会不自觉地抖一下，此刻，想要下来已经不可能了。这就像徘徊在生与死之间，一场自我与恐惧的斗争，用斧头凿开不足五厘米的小口，这就是他不断向上的基石。他正在慢慢地接近顶部，家人们都翘首期盼着，父亲为了获取食物而努力的身影，成就了孩子们心目中偶像的样子。爬到高处时，他突然停了下来，脚似乎抽筋了，此刻，他进退两难，只能悬挂在半空中，静静等待抽筋症状缓解，他将身上的绳结绑得更紧了，重新出

民以食为天，食以粮为先。虽然最近这几十年，我们一直处于生活和物资都比较富足的状态，饥饿或许渐渐远离人们的记忆。我们响应国家的提倡：传承节约粮食的美德，不浪费每一颗粮食、不辜负每一份辛劳，适量点餐，光盘行动，从我每一餐做起！（文 / 财务部 陆丹红）



春夏秋冬乃是大自然最为得意的杰作。春的明媚与生机，夏的热情与奔放，秋收获与喜悦，冬的刺骨与雪之美。四季的变化美丽，其中我只对秋季情有独钟，原因无他，因为秋天虽然是短暂的，但都在实现它自己的价值。

秋之短笔开写最主要的特征便是树叶由绿变为黄，而这也同样预示着这些树叶生命的结束，他们就会飘落下去成为树的养料，但在这之前树叶还挂在树上时，那一片美丽的景色将街道装点的极为美丽，走在街道上，都会有另外一种美的感悟，而那些树叶总能给予我一种启迪，一种人生的启迪。那些飘落的树叶虽然已经结束了自己的生命之旅，但还是一直在为其身前的母体提供着养分，为其默默地奉献着……

秋之短笔中谱写田野果园的时候，站则尽是一片片的金黄，仅是丰收与喜悦，更努力的果实，那些硕果累累的果实象征的是结晶。这空中似乎还飘散着诗句的吟唱声：春种一粒粟，秋收万颗子。四海无闲田，农夫犹饿死。

秋之文中还有描写深山晚秋的热烈，走在深山的道路上望着身旁一片片的枫叶林，那片枫树林上的枫叶就像火一般的燃烧，有时远远望去就好像一片要把天都给烧着的大火，在夕阳落日时，则更显得火红，与那夕阳红相互映称不得不说是大自然的奇迹呀。而早在几百年前著名诗人杜牧也在深秋游历大山创作《山行》时发出了感慨：停车坐爱枫林晚，霜叶红于二月花。这些字眼也都足以说明了秋把这些深山之叶变的火红。我觉得秋也是热烈的，不只是属于夏天。

秋之短笔不仅仅对于景色有描绘，更对人生至理也有一定的诠释，秋虽然短暂但却意蕴丰厚，充实，景色美丽，这些对秋的赞美与讴歌都是发自内心的，因为那是心中的一块净土。

（文 / 经营部 邱欣超）

每个人的心中都有一个舞台，心有多大，舞台就有多大。也许，你只是理所当然地享受着父母的爱，却从未来无心注意他们两鬓日益斑白的发丝；也许，你只是运用自己过人的智慧，将商场上的对手攻击得狼藉不堪，甚至倾家荡产，而此时你会说这就是战争，但你可曾想过，这会招来的虎视眈眈；也许，你只是为了自己的一些蝇头小利而欺诈骗骗，到头来众叛亲离，却喜滋滋地沉醉于苦心赚得的战利品上。

心中的舞台



也许，在自己心中舞台上，你一直是一个独舞者。宇宙由一个微小粒子爆炸而来，从此浩荡苍穹间出现了一个美丽的地球，人类的出现、繁衍，从茹毛饮血的时代渐渐发展而来，形成了社会，拥有了文明。

个人的本性，决定了他不可能心中不装着自己而只看到别人，他也会有私欲。然而，事物往往都有一个度人总是生活在一个群体之中，如果眼中只有自己，而不给别人留下立锥之地话，那么，他将永远的生活在自我之中，直至孤独地死去。

古代的帝王集专权于一身，可是他若没有海纳百川，有容乃大的气魄，若不把百姓装在心里，那么很可能就是覆水之舟了，而我们现代人正是如此。毕竟，我们没有一呼百应的权力，我们总是要生活在人群中间，我们总希望得到别人的关爱，那么，就别做那个独舞者，看到自己的同时，也看到别人吧。

凭栏回首，我们付出了什么，得到了什么，赠予了什么，收获了什么都无关紧要，只要心中装着他人，就可以无怨无悔了；倚窗眺望，我们将做什么，得到些什么，眼中看到什么，心中藏着什么都无关紧要，只要看到自己，也看到他人，就可以无愧于心了。

（文 / 工程综合管理部 徐海心）

时间人生

桃花谢了，还有再开之时；燕子飞走了，还有再来之时；时光流逝了，却不能挽回。“莫等闲，白了少年头，空悲切。”这是岳飞的名言，它告诫我们要珍惜时间，不要虚度光阴。

“一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴”，的确，时间是无价之宝，就算你用再多的金钱来购买时间，也买不到。“光阴似箭，日月如梭”，时间是公平的，它给了每一个人都是一天二十四小时，要看你会不会和时间赛跑，并跑在时间前面，做时间的小主人。“时光好比河中水，只能流去不流回”，没错，时间是无情的，它只会勇往直前地奔跑，从不后退，无论你利用了这段时间，还是浪费了这段时间，它都不会让你去弥补，乃至于一分钟一秒钟。

聪明的人珍惜时间，愚蠢的人浪费时间。有的人懂得时间就是生命，时间就是金钱。我国伟大的革命家、文学家——鲁迅就是一个典型的例子。鲁迅到理发店去理发，理发师认识鲁迅，为鲁迅理发的时候，特地把鲁迅的头理发得漂亮一点，当然，用的时间就多了，理发要一元钱，付钱时，鲁迅只付了五角钱，理发师疑惑不解，鲁迅的理由是：浪费我的时间。鲁迅可以为一点点的时间而“斤斤计较”，然到我们不能吗？爱迪生，举世闻名的发明家，他特别爱做实验，他利用在火车上卖报纸的空闲时间来做实验，在发明电灯的过程中，他不分昼夜地工作。要知道，人的一生在历史的长河中只是短暂的一瞬间，谁不希望历史的长河中留下辉煌。那么，我们应该抓住宝贵的时间，去创造一个有价值的人生。海伦·凯勒说得对：把活着的每一天看作生命的最后一天。

而有的人只知道打发时间，俗话说：今日的事今日毕。可不乏有一些人只知道吃喝玩乐，把理想和事业抛到了九霄云外。当然，他们也有属于他们自己的名言：反正是有的是时间，明日再做也不迟。“明日复明日，明日何其多。我生待明日，万事成蹉跎”。人的一生当中，有多少个明日，“莫等闲，白了少年头，空悲切”。是啊！“少壮不努力，老大图伤悲”。到了明天，明天又变成了今天，而每个今天之后，又有无数个明天，那么，你的承诺什么时候才能实现呢？朋友，要知道，我们应该珍惜组成一生的每一天，生命的价值就体现在那每一分，每一秒。

一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。抓住今天，你才无愧于昨天，才会自信地迎接灿烂的明天。愿我们珍惜生命的每一分每一秒，来创造有价值的人生。

（文 / 资料部 陆思宇）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

朱志良 席伟廷
罗文佳 寿丹
唐明德 张德强
陈建松 王志力
毛燕燕 赵紫娟
应心璐 王静雅
翁建华 张琴
2020年11月

本月工程 形象进度

统计截至10月31日

1、浦东三林基地（总承包）

4#5#6#7#8#楼：垫层、砌筑、粉刷完成；1#3#5#6#7#8#楼：管线安装完成95%、9#楼、地下车库完成90%；1#5#楼弹线完成、测量完成20%、2#楼完成10%、3#楼完成30%、4#楼完成60%、6#楼完成10%、7#8#楼完成70%。

2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13#14#楼：二结构完成95%；15#楼：二结构完成85%；17#楼：二结构完成97%；18#楼：二结构完成75%；19#楼：二结构完成80%；20#楼：屋面层结构完成、二结构完成80%；地下车库：粉刷完成。

3、启东生命健康城（总承包）

科教1#楼：基础承台完成；科教14#15#楼：内外墙粉刷完成；科教7#楼：基础验收、一层排架搭设；科教3#楼：一层结构完成；科教19#20#楼：外架拆除完成；人防地库：地库顶板完成；商业3#4#楼：一层模板完成；商业13-15#楼：基础验收。

4、绿地苏州项目（总承包）

1#主楼：屋面找坡完成、防水完成、保护层完成、楼层清理完成50%；2#主楼：楼层清理完成、地坪浇筑完成60%；3#主楼：楼层清理完成、地坪浇筑完成20%；地下室：负一二三层腻子完成；停车楼：楼层清理完成、地坪浇筑完成80%。



2020年11月01日 第202011期（总第96期）

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑红

请关注集团



公众号



订阅号

扬敬老美德 传东奉精神

书记徐洪卫在台上就坐。徐洪卫书记代表集贤村向东奉集团、向陈庆峰董事长、陈福明书记表示了真诚的感谢，他说：“陈庆峰董事长的善举感动了集贤的村民，大家都想看看这位好人的样貌。今天能聚集在这里，和陈庆峰董事长一起老人们都非常开心，希望庆峰百忙之中常回家看看”。



10月22日，重阳前夕，东奉集团

陈庆峰董事长带领中层以上管理人员第二次来到结对帮扶的集贤村，开展“九九重阳东奉情，敬老爱老助集贤”为主题的重阳敬老活动。

随着时间的流逝，每个人都会慢慢变老，关爱今天的老人，就是关爱明天的自己。2019年9月28日，重阳节前夕，东奉集团陈庆峰董事长带领中层以上管理人员来到集贤村，与集贤签订了三年的结对帮扶协议，为集贤提供100万元的帮扶物资和资金，用于集贤60周岁以上老人重阳慰问。

家住集贤村的吴秀英是一位102周岁的老人，陈庆峰董事长在集贤村徐洪卫书记的陪同下特地到家里看望了这位长寿老人。陈庆峰董事长询问了老人的身体状况，送上了毛毯、记忆枕、亚麻籽油、水果、米油等慰问品，并同吴秀英老人及她79岁的儿子合影，沾沾健康长寿的喜气。



在集贤农家会所，66位80周岁以上的老人代表济济一堂，参加“九九重阳东奉情，敬老爱老助集贤”敬老活动。奉城镇副镇长王捷、东奉集团董事长陈庆峰、书记陈福明及集贤村

东奉集团党支部书记陈福明出生在集贤，既代表本次结对帮扶的捐赠单位参加活动，又是受益者。他说：“对儿子与集贤结对帮扶表示全力支持，希望在座的老人们身体健康，希望集贤所有的老人们都有安定幸福的生活。”



陈庆峰董事长说：“看着小时候生长的地方，现在这么干净，发展的这么好，感觉很高兴。作为集贤人，受家乡的养育和栽培，现在有能力为家乡做些贡献，能为家乡的长辈提供一些帮助，感到非常高兴。2019年重阳节前夕，和集贤村签订了三年结对帮扶协议，也是响应区政府实施农村综合帮扶的号召。我希望从第一个三年帮扶为起点，和集贤还会有第二个、第三个帮扶。村委会、老人们都可以向我提一些要求，让我能够为家乡做更多的事情，帮助更多的人，也希望集贤能出更多优秀人才。”

奉城镇副镇长王捷代表镇党委和集贤村向东奉集团党支部书记陈福明赠



送“东奉之情铭记心，善爱之心暖集贤”的锦旗。

参加活动的80岁老人代表张金仙自告奋勇上台，以说唱的形式表达对陈庆峰董事长的感谢，感谢好老板对集贤老人的关心和爱护。老人还以一曲“没有共产党就没有新中国”，表达了对党的感谢、对新社会的感谢，全场掌声连连。



弘扬尊老、敬老、爱老、助老的传统美德，积极参与扶老助困工作，东奉集团赠与老人们的帮扶物资都是日常生活所需，颗颗米粒、滴滴香油里面都是浓浓的东奉情，都是拳拳的东奉心。

简短的活动后，陈庆峰董事长在集贤农家会所和老人们共度重阳佳节，共祝老人们重阳节吉祥如意，祝老人们身体健康、生活幸福。“扬敬老美德，传东奉精神”，愿东奉的善举暖人心，愿东奉的精神永相传。



《我们东奉》编委会

简讯

（本报通讯员）

◆2020年10月，集团公司被评为杨王经济园区成立20周年纪念活动“经济发展企业”和“公益责任企业”。



◆10月16日，区安质监站联合东奉集团、奉贤二建、建工总承包部、上海建工五建、上海建工七建、中建建设在中国福利会国际和平妇幼保健院奉贤院区项目部举办“人民城市为人民 党建联建创精品”活动。党支部书记陈福明出席签约仪式。

◆10月22日，陈庆峰董事长带领中层以上管理人员第二次来到结对帮扶的集贤村，开展“九九重阳东奉情，敬老爱老助集贤”为主题的重阳敬老活动。



◆10月23日-24日，我司组织成立“金秋十月综合检查”行动检查组，对公司在建项目开展以工程质量、安全生产隐患治理、文明施工、合理使用材料为主要内容的安全月综合检查。检查组为分四小组分别对F8二期、头桥养老院、普洛斯厂房、莘庄酒店、维宏电子、水上派出所、启东生命健康城、中华鲟、崇明东滩、奉城医院等22个土建项目5个装修项目及6个市政水利项目进行大检查。

奉城医院钢结构工程安装质量控制要点



上海市奉贤区奉城医院扩建外科综合楼项目工程概况，本工程位于上海市奉贤区川南奉公路以南，奉城集贸市场以西，位于奉城医院内，综合楼结构地下2层，地上12层，层高3.6m，楼体最大设计高度为53.43m，且建筑平面尺寸为52.5m*24.2m。主体结构为钢框架结构。

在进行钢结构安装中对质量的控制要点是材料构件进场复检、测量校正、构件安装、紧固件安装、构件焊接，雨季施工，检查验收。

材料构件是组成结构的基础，是工程质量合格的保证，是工程的生命。所有材料进场使用前必须进行材料的相关复试，钢结构施工前应按相关规范方要求进行材料复检，合格之后才可以在工程中使用。

测量作为工程开工的头道工序且始终贯穿于整个工程的各个施工阶段，其正确与否是尤为重要。为指导工程施工，确保工程质量，我们认为测量工作应采取从整体到局部，高精度控制低精度的程序

进行。根据本工程场地条件，建筑物平面形状和其主要点线分布情况，按便于观测，在场外设置了坐标点，并进行保护，并对钢柱校正采用全站仪坐标控制垂直度、标高、构件扭曲使其达到规范要求，对构件安装采取跟踪测量及时更正误差，并对安装梁前的钢柱，安装完成的构件，焊接完成等不同阶段进行复测及时发现问题立刻更正，同时保证结构整体垂直度符合规范要求，从而使工程向正确方向进行。

钢构件吊装前吊装人员要熟悉图纸，明确构件形状及安装位置，节点板方向，检查构件制作有没有偏差，吊装时要注意不能破坏防腐层，清除构件上的杂物及污损部位的污物。熟悉构件重量保证吊索及卸扣符合要求。

紧固件安装，本工程采用的扭剪型高强螺栓是一种自标量型螺栓，因此其储运与保管必须维持螺栓出厂状态，以保证拧紧后螺栓予拉力能达到设计值。高强螺栓应由专职保管员管理，储存在专用仓库内；并按规格、批号分别码放，填写标牌，以免混淆。安装前要充分熟悉构件图纸，了解高强螺栓

的型号，规格。保证使用部位与图纸一致，高强螺栓安装时严禁强行穿入，个别不能自由穿入的孔，可采用电动绞刀扩孔，严禁气割或锤杆锤击扩孔。扭剪型高强度螺栓的拧紧分为初拧和终拧。初拧采用扳手进行，按不相同的规格调整初拧值，一般可以控制在终拧值的50%～80%。施工终拧采用定值电动扭矩扳手，尾部梅花头拧掉即达到终拧值。紧固顺序对于同一个节点的高强螺栓，顺序为从中心向四周扩散。安装高强螺栓后应及逐个节点检查，有问题及时整改。

构件焊前在接到上一个工序的检查完毕，方可进行下道工序施工，检查安装的螺栓是否终拧，按图纸检查坡口、间隙、钝边是否符合设计要求，是否有严重的错边现象(错边≤2mm)。清理焊缝区域，按焊缝的长度配上工艺垫板。多层梁焊接应遵守先焊顶层梁、后焊底层梁，柱对接焊缝可先焊亦可后焊，柱焊接应安排两名焊工在柱的两侧对称焊接，电焊工应严格按照分配的焊接顺序，电焊工要持有符合要求证件，焊缝外观饱满、平整、高于母材，不许出现焊瘤、夹渣、气孔、咬边等缺陷。对于一级和二级焊缝要进行超声波检测应合格

本工程施工正值雨季，对于雨天施工地点应做好防雷电措施，利用结构钢筋作避雷针，切实做好接地设施。焊接施工避免雨天进行，雨水不得飘落在炙热的焊缝上，焊接部位比较湿应擦干并在焊接前用氧炔火焰烤干保证焊缝干燥无残余水分。雨天吊装时应清除构件积水，不得破坏防腐涂层，高强螺栓安装接头，构件摩擦面要干净不能有水珠，不能接触泥土及油污等。雨天构件不能进行涂装工作。雨天焊接材料要防潮，焊条进行烘烤且烘烤次数不能超过两次。如遇大风天气应停止对大构件的校正，对其永久固定，没有形成空间稳固体系的大风过后进行复加固。

钢构安装过程中要随时对质量进行检查巡视，注重过程控制，及时按规范要求完善资料。

我们将增强全员质量控制意识，每个工程参与者都可以提出质量问题参与质量讨论，管理人员提高质量管理水平注重积累，加强责任落实，不断提高自我素养，为工程服务，为公司负责，让业主放心。(文 / 项目部 周国民)



F8二期工地纪实

2020年9月是柘林镇F8安置基地02-01地块动迁安置房项目部收获丰硕的月份，先后通过了区市级优质结构验收、人防主体验收。本项目部坐落于上海市奉贤区柘林镇，东至新粮路、南至新塘路、西至竹港东路及竹港河、北至百吉路（紫冈路）。本工程总建筑面积为287134.96平方米，建设内容包括3栋19层高层住宅，高度为57.4米；9栋18层高层住宅，高度为54.550米；2栋16层高层住宅，高度为48.85米；1栋5层配套用房及商业，21.9米，1栋垃圾站，高度为5.5米，4栋街坊站及2栋开关站，高度为6.3米，1栋门卫，高度为6米；1层地下车库一分区~五分区。

由于本工程单体体量较大、工期紧、质量高、参建单位多。我们公司领导秉承着东奉精神，迅速组建以席伟廷为项目经理的管理团队，增设各个职能岗位，在各参建方协作方的领导下调配各施工班组，认真细致的落实了一整套的管理体制，从而使工程有条不紊的平稳运行。

从临水、临电、临道开始，我们项目部人员始终把认真工作放在第一。邻舍做到细致、合理的要求。保证每个参建者有一个舒适、温馨的居住环境。

由于本工程属于重点保障项目，采取了强有力的管理模式，有很多分包单位。在公司领导下，我项目部人员随时及时与之任何一方沟通协调。使之问题的复杂性有效的降到最低。我项目部人员秉承东奉精神，发扬吃苦耐劳，乐于奉献精神，施工为重点，安全为主题，以工程质量，安全文明施工达标要求，在例会上下许下承诺，保质保安全，保进度，力争做个标杆工程，为F8二期工地的后期施工打下良好基础。从而赢得各参建方的一致好评。

时至近日，装饰装修工程已经全面展开，项目部人员乘着讲时间、赶进度、争取早日完工，加班加点的把装饰装修工程完成。在余下的时间内，结合工程情况，业主要求，制定了在年底之前保证外架全部拆除、室外工程完成50%的目标。我们项目部从实际出发，制定施工方案分析工序要点，同时把施工安全放在第一，严格控制质量关，从而顺利完成任务，使工程平稳运行。

金秋时节，工地也已经进入正常期，每项工程进展有序。我们项目部在公司领导下，在今年余下的日子里，昼夜奋战在工地上，粉刷、保温、油漆、门窗等工作有序进行，为赢得最后胜利打下基础。团结一心，树立安全意识，管好质量关，发挥东奉精神，为东奉的发展再创建一个品牌，再创建一个辉煌。

(文 / 资料部 陈施佳)

5、云终端（总承包）
3#~9#房：干挂大理石完成90%；2#~9#房、地下车库：房水电消防安装完成90%；1#~5#房：不锈钢护手完成100%；1#~9#房：内墙涂料完成95%；地下车库：涂料完成90%、水电消防安装完成90%、地坪浇筑完成40%；开关站：内墙涂料完成100%、水电消防安装完成100%。
6、柘林F8二期（参建）

地库：粉刷完成70%、涂料完成60%、土方地库顶板回土完成90%、顶板防水完成90%；号房：粉刷完成80%、涂料完成50%、门窗框安装完成90%、屋面防水完成90%、屋面保温完成100%、内保温完成40%、沥青瓦完成70%；开关站、街坊站、门卫：二结构、粉刷、屋面防水、窗框安装完成100%。
7、粮库码头（参建）
码头工程：锚定墙完成100%、钢板桩防腐漆涂刷完成100%、钢板桩打桩完成90%、码头承台垫层砼浇筑完成90%、码头承台钢筋制作完成50%。
8、奉城医院（参建）

外科综合楼主体结构：11-12层钢结构安装完成80%、9-10层楼面板浇筑完成100%、地下二层人防验收完成；二结构：三层砖墙完成45%、五层砖墙完成45%、六层砖墙完成80%、七层砖墙完成70%；污水池：挖土、垫层、基础底板钢筋砼浇筑完成100%。
9、淹港河道整治工程（参建）

金江港至金钱公路防汛道路路基开挖、路基、栏杆拼装完成；金钱公路至金闸公路南侧绿化种植施工完成；金雄路桥桥面施工完成；金雄路桥至金碧路桥绿化施工完成；金碧路桥至浦星公路栏杆导梁基础，路基开挖；规划五号河桥桥台等待架梁；淹港三号桥至胜利河三号桥绿化种植养护。
10、南桥水利水务（参建）

吴家港水系整治工程：汇丰东路桥台混凝土浇筑完成；绿化养护；吴家港河道降土整平。
11、柘林综合服务中心（参建）
土方回填：地下外墙完成80%；防水：墙

板防水完成100%、顶板防水完成50%；钢砼：顶板浇筑完成100%；钢结构：一层钢柱钢梁吊装完成30%。

施工现场安全管理

安全生产，一个永恒的话题。生产安全，事关大局，其责任重于泰山。如何确保安全生产，重在做好基层工作，实在抓好基础管理。而基层工作着重在于生产现场管理。据有关资料显示，各种事故大多发生在生产现场，我们建筑行业也是如此。因此，强化生产现场的施工管理，则是做好安全生产工作的重中之重，也是减少和杜绝事故发生的重要措施之一。

事前，讲究一个“细”字：我们在每个工程施工前，一定要把各项准备工作做好、做细。工作计划要细，防范措施要细，人员分工要细，机械设备准备要细，施工工具安检要细等等，就是说，不能在准备工作上留有事故隐患。做到不打无准备之仗，不打无把握之仗。我们干每一项工作，组织每一次施工，都离不开人的因素，特别是不能轻视组织者或负责人的作用。他们既要有良好的政治素质，还要有关心和爱护职工的个人品德；既要懂得专业知识，又要具备组织指挥的能力；既要尊重和服

从领导，也能对上级规章制度提出不同意见，甚至要有制止和不服从违章指挥的胆量。这是长期保安全、防事故过程中必须坚持的用人原则。

施工现场在开工前，负责人必须要对整个生产和施工任务做到心中有数，要有周密严谨的计划，要熟悉现场，熟悉设备，熟悉一切该熟悉的情况。不但自己要做到，还要向每个施工参加者讲清楚，使他们不当“糊涂兵”，不当只知干活不知其他情况的“木偶人”。在制定方案时要对计划的完成留有余地，要预想到可能发生的不利因素，要有以防万一的预备方案，把开工前的准备工作做细做实，确保工作万无一失。

事中，讲究一个“实”字：现场安全管理是一项实实在在的工作，来不得半点虚假和浮躁。在施工中，要对安全防范措施进行实实在在地落实，对施工方案进行实实在在的实施和完成。

任何生产施工单位和个人，一旦进入生产施工阶段，一切的行为准则都要按有关的法规和制度办事，任何人不得违章指挥、违章作业。在这期间，现场负责人一定要眼观四面、耳听

八方，把一切的工作行为都框入自己的有效控制之下。同时，加强监督工作，对于重要部位，要落实专人监管。现场负责人要有处理突发事件的应变能力，要针对不同情况有的放矢地开展工作，不能让那些偶然因素干扰正常施工，更不能让这些情况给安全带来威胁。

专职安全员要尽忠职守，严格执法，加强巡查力度。兼职安全员要做好辅助工作，不徇私情。不但要做好份内的安全工作，还要主动作一些分外安全工作。班组之间要相互照应，个人之间要相互关心。要扎扎实实落实一级对一级负责的安全包保责任制和“三不伤害”的互保安全责任制。提倡互相监督、互相关照、互相保护、团结友爱的精神和新的安全观，使施工队伍形成一个人人讲安全、人人抓安全的良好氛围，让施工这个团队成为一支朝气蓬勃的战斗队。

事尾，讲究一个“善”字：施工尾期，虽然施工的工作量在逐步减少，但是在安全管理上一点都不能放松。要善于做好和完善扫尾工作，把握好整个施工过程和结果，这样才能真正做到善始善终。

在施工过程中安全教育是一直贯穿始终的。但是越是临近工程尾期，越要强化教育。因为施工尾期职工往往在心理上放松了对安全的重视程度，容易滋生麻痹松懈情绪；思想上

的压力也没有开工时那么大，都以为工作快结束了，可以松口气了。往往此时此刻，最容易发生一些“低级”事故。正如人们通常所说的，大风大浪都经过了，反而小船翻在了小阴沟里。因此，作为现场负责人，必须头脑冷静，做到“临尾”不乱，对每一项工作仍然要注意施工上的合理性，施工上的安全性，任务上的计划性；合理安排人员工作，合理安排作息时间，做到有张有弛，有劳有逸，均衡施工。

现场负责人要与全体施工人员一起，做好工程施工的扫尾工作，做到善始善终。特别是此时的现场负责人，不能随意撤离“前线”，也不允许工地出现自由散漫现象。

总之，重视现场安全管理，研究现场安全管理规律，探索和完善施工现场安全管理的新路子，是可行的，可用的，也是有成效的。

(文 / 朱志良)

他山之石

山鹰与狐狸

山鹰与狐狸互相结为好友，为了彼此的友谊更加巩固，他们决定住在一起。于是鹰飞到棵高树上面，筑起巢来孵育后代，狐狸则走进树下的灌木丛中间，生儿育女。有一天，狐狸出去觅食，鹰也正好断了炊，他便飞入灌木丛中，把幼小的狐狸抢走，与雏鹰一起饱餐一顿。狐狸回来后，知道这事是鹰所做，他为儿女的死悲痛，而最令他悲痛的是时一无法报仇，因为他是走兽，只能在地上跑，不能去追逐会飞的鸟。因此他只好远远地站着诅咒敌人，这是力量弱小者唯一可以做到的事情。不久，鹰的背信弃义的罪行也受到了严惩。有一次，一些人在野外杀羊祭神，鹰飞下去，从祭坛上抓起了带着火的羊肉，带回了自己的巢里。这时候一阵狂风吹了过来，巢里细小干枯的树枝马上燃起了猛烈的火焰。那些羽毛未丰的雏鹰都被烧死了，并从树上掉了下来。狐狸便跑了过去，在鹰的眼前，把那些小鹰全都吃了。

这故事说明，对于背信弃义的人，即使受害者弱小，不能报复他，可神会惩治他。

案例分析

某建筑工程，建筑面积108000m2，现浇剪力墙结构，地下3层，地上50层。基础埋深144米，底板厚3米，底板混凝土标号为C35/P12。

底板钢筋施工时，壁厚1.5米处的HRB335级直径16mm钢筋，施工单位征得监理单位和建设单位同意后，用HPB235钢筋直径10mm的钢筋进行代换。

施工单位选定了某商品混凝土搅拌站，由该站为其制定了底板混凝土施工方案。该方案采用溜槽施工，分两层浇筑，每层厚度1.5米。

底板混凝土浇筑时当地最高大气温度38℃，混凝土最高入模温度40℃。浇筑完成12小时后采用覆盖一层塑料膜一层保温岩棉养护7天。测温记录显示：混凝土内部最高温度75℃，其表面最高温度45℃。

监理工程师检查发现底板表面混凝土有裂缝，经钻芯取样检查，取样样品均有贯通裂缝。

【问题】

- 该基础底板钢筋代换是否合理？说明理由。
- 商品混凝土供应站编制大体积混凝土施工方案是否合理？说明理由。
- 本工程基础底板产生裂缝的主要原因是什么？

【参考答案】

- 该基础底板钢筋代换不合理。因为钢筋代换时，应征得设计单位的同意，对于底板这种重要受力构件，不宜用HPB235代换HBB335。
- 由商品混凝土供应站编制大体积混凝土施工方案不合理。因为大体积混凝土施工方案应由施工单位编制，混凝土搅拌站应根据现场提出的技术要求做好混凝土试配。
- 本工程基础底板产生裂缝的主要原因有：
 - 混凝土的入模温度过高；
 - 混凝土浇筑后未在12小时内进行覆盖，且养护天数远远不够；
 - 大体积混凝土由于水化热高，使内部与表面温差过大，产生裂缝。
- 大体积混凝土裂缝控制的常用措施：
 - 优先选用低水化热的矿渣水泥拌制混凝土，并适当使用缓凝剂；
 - 在保证混凝土设计强度等级前提下，适当降低水灰比，减少水泥用量；
 - 降低混凝土的入模温度，控制混凝土内外的温差；
 - 及时对混凝土覆盖保温、保湿材料；
 - 可预埋冷却水管，通入循环水将混凝土内部热量带出，进行人工导热。

