



快乐烘焙 美好生活

现代人们越来越注重提高生活的品质，追求精致的生活，DIY 烘焙作为精致生活的象征，越来越受到人们的青睐。为了丰富孩子的业余生活，我带着孩子参加了苏宁易购举办的一次烘焙活动，苏宁易购特邀方太小厨的老师为大家现场演示制作蛋挞、纸杯玛德琳蛋糕。让孩子亲眼目睹烘焙现场，让孩子从小认识到做任何事情不是那么简单就能完成的，而是做任何事情都要用心。

首先我们学习的是新手入门级制作蛋挞，这对于烘焙零基础的“小白”而言是轻而易举的，烘焙老师一边为大家演示，一边细心地为大家介绍用料的配比及操作流程：过滤蛋清、打发蛋液，搅拌均匀之后的蛋液小心翼翼地放进蛋挞皮里，这样蛋挞就完成了。在等待蛋挞烘焙的过程中，方太小厨还烘烤了美味的鸡翅让会员们品尝。最让孩子开心的是品尝到自己亲手做的蛋挞，儿子边吃边说：“yummy, yummy”！

接着是学习制作纸杯玛德琳蛋糕，这要求大家熟悉纸杯蛋糕所需的配方和工具，特别是要掌握好每样材料的用量和用法，依次往盆里加入鸡蛋、牛奶、黄油、蛋糕粉等，轻轻地沿着同一方向搅拌均匀，再将材料倒入纸杯和模具送入烤箱……不一会儿，空气中弥漫了阵阵蛋糕香味，当蛋糕出炉的那一刻，大家脸上洋溢着幸福的笑容。

这次烘焙活动让我和孩子感到获益良多，不仅学到了烘焙知识，更多的是真实体验了烘焙这一生活方式，切实地感受到烘焙带来的乐趣。

(文 / 采购部 高 婷)



走向远方

从小到大，人们一直都是在走向远方中成长，当人们慢长大时，视野变得开阔，便会想去远方，探索这个世界的奥秘。

在人们很小的时候，父母、家，便是人们的全部，也许那时人们还不知道“父母”、“家”是什么概念，但他们的生命已经开始了。生命，便是从无知中开始的。那时只知道吃、喝、睡、不满意了也不会表达自己的意见，只知道发泄。例如，不满意时在父母的怀里大声哭泣，自己也不知道这样做有什么意义，只知道这样子能获得自己所要的所有东西，当时的人们要的东西也十分简单，比如吃奶妈，睡得舒服一点，要大人抱一下。

当人们的年龄开始有了一点增长，不再是那个连话都不会说，连路都不会走，只会吃喝，不会表达自己意见的婴儿了，人们已经开始会用语言表达自己的意见，可是在大人看来，他们还是依然的无理，他们的世界，从家里走的远了一些，慢慢他们会离开家走向小区、幼儿园、和父母待在一起的时间会越来越少。人们开始慢慢长大，走向远方。

当上了小学之后，心里想的变复杂了起来，吃的开始知道要好的了，喝的也开始知道要好的

了，也许父母已经开始带你们出去旅游了，你们走得越来越远，知道的东西越来越多，求知欲也越来越大，想要的东西也越来越多，自己便会自己走的越来越远，随着人们年龄的越来越大，想



要的东西也就越来越多，想要发展的脚步也就越来越快。

纵观整个人类历史，谁能否认历史，不都是在慢慢地向远方走而开阔的吗？就像我国古代人民，他们曾幻想整个中国，就是“天下”。随着

每一场秋雨一场寒 十场秋雨要穿棉，渐渐地，我们迎接着 2020 年的冬天，太阳突然也变得懒惰起来，再也不像以前一样勤快了，总是磨磨蹭蹭的，以前六七点的阳光，现在八点多才露出面颊。

看着朋友圈周末的踏青活动也慢慢变的秋意浓浓，瞬间觉得冬天在来临了，周末忙里偷闲躲进乡下的柿子林，一路追寻着柿子树走进村落深处，旁边的树干显得孤零零，唯有柿子树，红红火火，看着这遍地的红火，瞬间觉得不虚此行，也非常讨事事顺意的口彩，为冬日增加了一丝额外的光彩。

回忆 2020 年的冬天是惊险的，我们一面担心着自己的城市家人的安危，一面关注从守护一线的医护人员到不打烊的热干面店主，看着等待新生命的家庭到护送“逆行者”的民航机组，在他们的身上我看到希望，看到坚持，看到爱，看到了一个不平凡的冬天，不平凡的中国。

在全民抗疫的初期，我们大多数的人了解学习疫情防控知识，做好自己的个人防护，而在抗疫前线，医务工作者义无反顾的奋斗在一线，他们将保护好国家和人民当作他们崇高的使命，如今回想起来，真是一个不平凡的时



刻。时光流逝，一转眼已到 2020 的尾巴，疫情近期有点反复，我们需要时刻打起精神，天气的变化、境外人员的输入、进博会的防控工作、浦东疫情的排查，疫情依旧严峻，我们需要明白保护好自己安全，守护家人的安全就是对大家的报答，就是爱国的表现。我们不能让大意和侥幸浪费全国人民这么久的努力。要坚信着：冬去春归，一切都会好起来的。

即将迎来 2021 的冬天，带着一丝丝期待，其实对于从小生活在上海的我来说，对于白雪世界是很难相见的，偶尔，才会有天空飘落的零星雪花，时而夹杂着丝丝细雨，微略会显得有点阴冷，这是我对上海冬天的初印象，但即使这样，我也会兴奋好久，可能是南方对于这份特别美景的一些小雀跃。

带着这份特殊的小雀跃，慢慢感受着初冬，它不似春那样有生机，不像夏那样火辣，不像秋那样沉重，而冬天是孤傲的，寒冷的清晨，窗户上结的冰，清晨打开汽车的那瞬间空气中都是冬的味韵。

(文 / 合约部 钱家欢)

历史的发展，越来越多的外国探险家到来，人们才知道了“天下”不只是这么一点地方，而有更大的地方，整个“天下”的统治者不只有皇帝，还有别的地方的君主。欧洲人以前认为大西洋就是世界的尽头，可是麦哲伦不相信，他虽然在路途中死了，但是，他的队伍环球航行，证明了地球是个球体，也证明了大西洋不是地球的尽头，越来越多的探险家们去探险，人们现在已经将广阔的宇宙作为自己的目标，慢慢的从地球走向更远的星球，慢慢的离地球远去，人们的科技文明也在慢慢的发展，整个人类的发展史就是人们在走向远方时，为了自己的愿望而努力奋斗的产物，这些科技在人们不经意的时候，不仅让人们的生活变得更美好，还满足了人们对外界的求知欲，人类的发展就是在人们一步一步走向远方，获取新知识之间产生的。

人类走向远方的脚步不能停止，远方是所有人类共同期待的地方，所有人类都希望自己能获取更多知识，所有人类都想变得更好，去更多的地方懂得更多的知识，人类走向远方的脚步是不会停止的。

(文 / 资料部 蒋玉华)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

吴小龙 张淑俊
卫国荣 吴国明
陈施佳 陈光辉
严梦兴 钱玉才
龚 英 卫 峰
曹 波

2020年12月

本月工程
形象进度

统计截至 11 月 30 日

1、浦东三林基地（总承包）

1#-9# 楼、9# 楼配套用房：垫层、砌筑、粉刷完成；1#2#3#5#6#7#8# 楼、地下车库：管线安装完成 98%、4# 楼完成 99%、9# 楼配套用房完成；1#-8# 楼数据测量完成、清理完成，修补完成 70%；地下车库：固化地坪完成。

2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13#14# 楼：二结构完成 95%、屋面粉刷完成、15#18# 楼：二结构完成 97%；17# 楼：外墙粉刷完成 30%、内墙粉刷完成 20%；19# 楼：二结构完成 90%；20# 楼：屋面女儿墙完成、二结构完成 85%。

3、启东生命健康城（总承包）

科教 1# 楼：一层模板完成；科教 14#15# 楼：外架拆除；科教 7# 楼：一层二层结构完成；科教 3# 楼：二层结构完成、三层排架完成；科教 9# 楼：一层结构完成；人防地库：模板拆除完成；商业 3#4# 楼：一层结构完成；商业 16-22# 楼：主体验收、外墙粉刷完成 50%。

4、绿地苏州项目（总承包）

1#-3# 主楼：楼层清理完成、地坪浇筑完成、楼梯扶手完成、腻子批白完成 80%；商业 1-8 层：收头扫尾完成 80%；地下室：地坪浇筑完成 40%、腻子完成；汽车坡道：地坪浇筑全部完成、腻子批白涂料完成；脚手架：脚手架拆除全部完成。

我們東奉

2020年12月01日 第202012期（总第97期）

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑虹

东奉发展为城市 党建结对创精品



10 月 16 日下午，根据区建设交通工作党委“党旗高高飘扬：奉贤建设交通“党建联盟”活动要求，东奉集团参加了由区安质监站联合东奉集团、奉贤二建、建工总承包部、上海建工五建、上海建工七建、中天建设在中国福利会国际和平妇幼保健院奉贤院区项目部举办的“人民城市为人民 党建共建创精品”活动。中共东奉集团支部委员会书记陈福明、总裁朱志良、副书记倪蓉等党员同志参加了本次活动。

活动首先进行了现场观摩，中国福利会国际和平妇幼保健院奉贤院区项目和各党建联盟体成员一起分享了项目管理经验。然后，各共建单位介绍了各单位党组织的基本情况。东奉集团党支部陈福明书记简单介绍了中共东奉集团有限公司支部委员会的组织架构情况和党建活动开展情况，希望通过与区安质监站的党建结对，共享党建经验、丰富党建活动、推进党员在企业发展中的先锋模范作用。

在“党建共建签约仪式”环节，中共东奉集团有限公司支部委员会书记陈福明和中共上海市奉贤区建设工程安全

质量监督站支部委员会签订了《党建共建协议书》。在“共建单位学习交流”环节，各单位在听取项目管理经验后进行了学习交流。朱志良总裁发言到：对工地观摩印象深刻，我们带着学习的态度而来，对五建的国妇婴项目工地的工程质量很佩服，不愧是带着鲁班奖的目标质量管理的建设工地。东奉集团在工程建设安全质量管理上一定也会更上一层楼。

活动最后，区安质监站书记、站长沈玉锋表示党建共建就是搭建共享共学共建平台，希望大家带着学习的信念来，带着超越的态度走，积极推动项目建设。区建设交通工作党委副书记张杰指出，各共建单位要以党的建设为纽带，通过党建联盟达到“政治理论联学”、“优势资源联享”、“实践活动联办”、“党员队伍联建”、“中心工作联动”，共同提升我区建设工程质量，为奉贤建设发展助力。

本次党建共建活动，将进一步推进东奉党建主题：“治企有方、兴企有为”的落实，推动东奉为城市发展助力。

(文 / 党支部 倪 蓉)



疫情防控常态化 加强管理不放松

11 月 23 日下午，我司召开疫情防控紧急工作会议。根据当前浦东新区散发病例形势，部署下阶段工作，要求做好常态化疫情防控工作，严格执行“外防输入、内防反弹”防控策略，并且要坚持“人物同防、多病共防”原则。

坚决做好疫情常态化防控，全面落实“外防输入、内防反弹”的总体防控策略，我司结合本单位实际，及时采取有针对性和实效性的防控措施，继续抓紧抓实抓细各项防控工作。严格落实“早发现、早报告、早隔离、

早治疗”的管控措施，按照属地管理的原则实时做好不同程度的风险评估和研判，并做好相关处置措施，建立完善台账，做好管控跟踪。

一是压实疫情防控责任。要求各项目的管理人员坚持疫情防控工作常态化毫不放松，预防为主，慎终始，克服麻痹大意、松懈厌战思想。

二是搞好环境卫生整治。要求做到坚持每天打扫办公区域的卫生，对重点区域要做好每日清洁消杀的工作，搞好公共场所疫情防控。办公垃圾、生活垃圾要分类投放、并且要及时清

理。

三是加强进出人员管理。对来访人员进出，严格执行“体温必测、口罩必戴”要求来访人员进出办公区域，要落实好“身份必核、体温必测、信息必录、口罩必戴”的要求，同步做好来访车辆登记。体温异常人员一律不得进入办公区域，并及时向上级和社区报告反映处理。对经登记人员耐心劝导后仍拒不执行测温的人员和车辆坚决不予放行，对无理取闹人员及时拨打 110 反映处理。

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、11 月 19 日下午，庄木弟赴区农业农村委，专题调研谋划“十四五”农业发展。在调研中，庄木弟指出，编制农业“十四五”规划，要牢牢抓住生产过程机械化、生产技术科学化、增长方式集约化、经营循环市场化、生产组织社会化、生产绩效高优化、劳动者智能化等农业现代化的基本特征，把握城市化和逆城市化的趋势，聚焦“消费农业”目标，对标对表看齐，坚持选择最优的发展路径，加大力度推进生态商务区建设，探索新型集体经济增长体系，切实走出一条国际化大都市背景下的一二三产融合新路。（摘自《奉贤网》）

2、11 月 24 日上午，庄木弟主持召开“未来空间”专题调研会，听取相关工作汇报，研究部署下阶段工作。庄木弟指出，“未来空间”是奉贤经济发展的新增长点，要按照中央、市委有关决策和部署，瞄准未来产业、方向和生产生活方式，对标“四新经济”“五型经济”要义，在“看见未见”上做文章，摒弃传统方式方法，撸起袖子加油干，打造奉贤经济发展“新名片”。要抢抓新片区建设机遇，立足奉贤新城建设，以探索新型集体经济增长体系为切入点，在形态和业态、平台和集成、“线上和线下”上下功夫，塑造好“未来空间”的四梁八柱。（摘自《奉贤网》）

3、11 月 24 日下午，“贤城的小康”——2020 年奉贤区“宣传大篷车”展示活动在青村镇宝华帝华商业广场举行。向义海、汪黎明、邵惠娟出席活动。（摘自《奉贤网》）

请关注集团



公众号



订阅号

简讯

（本报通讯员）

◆ 10 月，我司旗下的上海创峰市政工程有限公司市技防范工程设计施工资质由三级升为二级。

◆ 10 月 27 日，区安质监站莅临我司参建的 F8 二期基地进行检查。

◆ 11 月 1 日，我司承建的上海百诺食品有限公司厂房改扩建项目顺利开工。



◆ 2020 年 11 月，我司参建的九棵树绿化项目被评为“园林杯”优质工程奖项目。



◆ 11 月 17 日，上海市交通建设工程安全质量监督站对我司参建的奉城粮库码头工程安全、质量、文明施工检查。



◆ 11 月 20 日，崇明区安质监站到我司参建的长江口中华鲟自然保护区基地二期建设项目进行综合大

检查。

◆ 11 月 27 日下午，区建交委领导到我司参建的 F8 二期项目检查，主要涉及疫情防控工作。



日夜奋战 攻坚克难

—柘林服务中心项目地库封顶施工纪实

时间就是生命、进度就是命令。在柘林镇综合服务中心正在热火朝天、有条不紊地进行着地库封顶的施工正点时。突然接到命令，经过镇里领导、业主与公司高层领导的讨论与商量，服务中心地库封顶的进度节点需要提前，让我们项目部全体人员及各班组做好打一场硬战的准备。

接到这个命令的时候已经是9月20号了，要求服务中心项目必须在10月1日国庆节前完成地库封顶的节点。这边还没来得及感叹时间紧任务重，那边又有一个更加让人感到压力倍增的消息传来。因为环保检查的原因，在27号所有的混凝土、黄沙、石子等施工必须材料都将暂时停止供应，所以本就紧张的施工时间进一步被压缩，留给我们的时间就只有一个礼拜了。

柘林综合服务中心地库顶板总面积约12000平方米，划分成8个板块，在接到命令之前，已经完成了3个板块的浇筑，第4个板块顶板模板刚铺设完成，开始进入顶板的钢筋绑扎阶段。

在这样的条件下，项目部接到公司的命令后。项目经理席伟廷根据现场的实际情况，快速的做好了切实可行的进度计划安排。立马约谈了各施工班组老板，把公司的命令、相对应的进度计划全部传达了下去。要求各班组老板积极配合，立马根据进度计划增加人员，保证按时按质按量的完成业主和公司下达的封顶目标。

接到项目部的安排后，各班组的老板也是积极配合，立马抽调了大量人员进场，开始抢时间抢工

期抢进度。虽然在此期间，大家也有着摩擦的发生，如服务中心就只有一台塔吊，在大家都忙着施工的时候，塔吊总是忙不过来，各个班组都要抢着塔吊调运材料。不过项目经理席伟廷、各项目部管理人员、各班组老板都时刻在现场进行管理与协调。大家心往一处想，劲往一处使，稳步的朝着既定的封项目标前进。

好事多磨，就在大家热火朝天的赶工的时候，老天爷下起了雨，夏天的雨说来就来，一点反应的机会都不给你，并且来的又急又猛。但即使是这样，也没能浇灭大家的热情与决心，大家穿上雨披继续战斗。但工期确实紧张，如果仅仅靠着大家白天的奋斗，公司的封项目标也是远远完成不了了的，所以分批次分人员日夜通宵也是必须要的。项目部也根据实际情况，每天晚上都安排了管理人员进行通宵值班，配合班组施工，高效的利用着每一分每一秒的宝贵时间。

同时公司领导也心系现场，在材料、机械、人员方面都提供了充实的保障，公司分管领导朱志良、高勇、瞿明、周青都亲自驻守现场，指导工作。

在公司领导全力的支持与帮助下，在项目部全体同事的共同努力与合作下，在各班组所有老板及工人的全力配合与奋斗下。皇天不负有心人，现场进度以肉眼可见的速度推进着，烈日阻挡不了我们的决心，暴雨浇灭不了我们的热情。终于在27日的清晨，我们完成了最后一块板块的混凝土浇筑，当泵车清结完成驶出工地大门的那一刻，我们悬着的

一颗心终于放了下来，公司给项目部的任务我们总算是不折不扣的完成了下来。

现在回想起来那通宵达旦，战斗不息的七天时光，心里还不免掠过一丝紧张与自豪。虽然完成了这一个节点的挑战，但我们知道后面还会有更多更大的挑战在等着我们。但不管遇到怎样的挑战，我们必将紧跟公司的步伐，在公司的带领下奋勇向前，“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。

(文 / 项目部 王春豪)



莘庄酒店工程纪实

晓雾将歇，道路上车如流水马如龙；日头高照，工地现场内钻孔桩机、三轴桩机、钢板桩打桩声激荡回响。本工程位于上海市闵行区莘庄工业区内，东至紫江河、西至华西路、南至申芳路、北至紫磊环路。项目总用地面积约15488.7㎡。总用地面积约15488.7㎡，总建筑面积约为61380.85㎡。本工程项目由地下室、裙楼及酒店塔楼组成：地下室共2层，含人防和普通地下室；裙楼地上部分有4层；酒店塔楼：A栋塔楼（建筑高度99.90米）、B栋塔楼（建筑高度82.60米）。

目前处于地下室桩基及围护工程施工阶段，自2020年9月5日复工以来，钻孔灌注桩完成70%，三轴水泥搅拌桩完成30%。按进度计划目标，本项目部在年前保证完成地下室围护支护系统第一道支撑栈桥砼，确保明年第二道支撑土方大开挖施工不受影响。在施工过程中确保安全质量文明施工工程。

“快”字当头 终得满堂彩
2020年9月5日复工开始，因为设计图纸未到的客观原因，经过多番考量，领导班子果断出击，利用等待期间，首先组织工人学习施工安全技术交底，动工前抓紧机械设备保养，复工进场工人做好三级教育，文明工地安全生产，工程材料提前计划申报进场。

终于在国庆节过后本项目工程正式动工。在确保安全生产的基础上，以进度管理为龙头，以“快字诀”抢占先机的理念：进场速度要快、转换观念要快、清障速度要快、取得设计图纸要快、施工进度要快、项目管理体系要快。针对地下室深基坑围护工程的情况，在集团公司朱志良总裁的领导和技术指导下，项目部领导及时调整思路，做到“只要拿到图纸就必须争取到施工场地、只要有工作面就必须上设备开工、只要开工就必须24小时施工、只要成孔就马上浇筑”。另外项目多次调整进度计划，由于业主工程待停时间长，工序各方衔接配合上一直跟不上，项目部多次与主管部门联系沟通，要求专业分包老板设备配备上以工序工艺进度要求开展设备调整增加，以专业分包老板积极配合，充分调动作业人员积极性。项目在施工方面见缝插针，提高桩基施工快速实效。打消了业主的顾虑，最终赢得赞赏和钦佩。

安全质量为本 方成百年大计
为切实保证施工的质量与安全，一向将质量视为生命、将安全视如泰山的项目经理提出“加强过程控制、以质量保安全、以安全促生产”的理念，身先士卒，全方位多维度保障桩基项目顺利进行。

项目首先强化现场管控，严格按设计要求做好施工管理，建立每个施工工序与环节的质量追溯体系，实现过程控制标准化。同时，项目严格“三控制”，对每项工程、每道工序都把责任分解到人，推行施工工序质量的验收确认、签字和留名制，确保工序质量和安全风险的过程控制。

以后对于基坑项目安全风险管控，实施项目管理包保责任制。每处基坑开挖部位，项目部专业管理分管的安全、质量、进度实施全方位管理包保，严格执行防风风险领导带班作业制度，为防风风险施工安全保驾护航。

(文 / 项目部 杜 勇)

5、云终端（总承包）
1#2#4#5#6#7# 房：干挂大理石完成100%；1#-7# 房：水电消防安装95%；1#-7# 房：不锈钢护手完成100%、内墙涂料完成100%；8#9# 房：干挂大理石完成90%；地下车库：涂料完成90%、水电消防安装完成90%、地坪浇筑完成40%、暖通、弱电完成80%。开关站：内墙涂料、水电安装完成100%。
6、柘林F8二期（参建）

地库：粉刷完成95%、涂料完成80%、土方地库顶板回土完成90%、顶板防水完成90%；号房：保温地坪完成20%、涂料完成65%、门窗框安装完成95%、屋面防水完成100%、卫生间防水完成30%、内保温完成80%、沥青瓦完成100%。
7、粮库码头（参建）

码头工程：拉杆张拉、块石砌筑、道路施工、水电安装完成100%；疏浚完成50%。
8、奉城医院（参建）

外科综合楼主体结构：11层砼浇筑完成、12层钢筋绑扎完成50%、钢连廊钢筋绑扎完成、屋面、女儿墙、电梯机房钢结构安装完成90%；二结构：一层层砖墙完成45%、三层、五层砖墙完成95%、六七八九层砖墙完成75%、地下一层二层砖墙完成45%；污水池：墙顶板钢筋、模板、砼浇筑完成100%、回填土完成100%、钢板桩拆除退场完成100%。
9、淹港河道整治工程（参建）

金汇港至金钱公路防汛道路路基施工完成、绿化种植施工完成；金钱公路至金闸公路南北两侧绿化养护完成；金雄路桥桥面附属设施施工完成；金雄路桥至金碧路桥绿化养护完成；金碧路桥至浦星公路栏杆拼装，路基开挖，护坡修整，水稳摊铺完成；规划五号河桥等待具备条件时施工。
10、南桥水利水务（参建）

吴家港水系整治工程：汇丰东路桥北侧挡土墙浇筑完成、导梁打桩完成、层梁浇筑完成300M。
11、柘林综合服务中心（参建）

土方回填：地下外墙、防水、墙板防水完成100%、顶板防水完成50%；钢砼：一层顶板浇筑完成50%；钢结构：二层钢柱钢梁吊装完成50%。

管理者手記

投标报价的策略与技巧

身为公司经营部的管理者，投标报价过程要注重报价的策略与技巧的选择。接下来详细讲述分析工程项目特点和具体报价技巧的种类。

一、研究招标项目的特点

1、一般说来下列情况报价可高一些：1) 施工条件差（如场地狭窄、地处闹市）的工程；2) 总价低的小工程，以及自己不愿做而被邀请投标时，不便于不投标的工程；3) 特殊的工程，如港口码头工程、地下开挖工程等；4) 业主对工期要求急的工程；5) 投标对手少的工程；6) 支付条件不理想的工程；

2、下述情况报价应低一些：1) 施工条件好的工程，工作简单、工程量大而一般公司都可以做的工程。如大量的土方工程，一般房建工程等；2) 附近有工程而本项目可以利用该项工程的设备、劳务或有条件短期内突击完成的；3) 投标对手多，竞争力激烈时；4) 标 投 标 对 手 多，竞争力激烈时；5) 急需工程；5) 支付条件好。

二、具体报价方法技能

1、不平衡报价法，不平衡报价是指一个工程项目的投标报价，在总价基本确定后，如何调整内部各个项目的报价，以不提高总价，不影响中标，又能在结算时得到更理想的经济效益。(1) 能够早日结帐收款的项目（如开办费、土石方工程、基础工程等）可以报的高一些，以利资金周转，后期工程项目（如机电设备安装工程，装饰工程等）可适当降低。(2) 经过工程量核算，预计今后工程量会增加的项目，单价适当提高，这样在最终结算时可多赚钱，而将工程量可能减少的项目单价降低，工程结算时损失不大。但是上述(1)、(2)两点要统筹考虑，针对工程量有错误的早期工程，如果不可能完成工程量表中的数量，则不能盲目抬高

报价，要具体分析后再定。(3) 设计图纸不明确，估计修改后工程量要增加的，可以提高单价，而工程内容说不清的，则可降低一些单价。(4) 暂定项目，暂定项目又叫任意项目或选的项目，对这类项目要具体分析，因这一类项目要开工后再由业主研究决定是否实施，由哪一家承包商实施。如果工程不分标，只有一家承包商施工，则其中肯定要做的单价可高一些，不一定做的则应低一些。如果工程分标，该暂定项目也可能由其他承包商实施时，则不宜报高价，以免抬高总价。(5) 在单价包干混合制合同中，有些项目业主要求采用包干报价时，宜报高价。一则这类项目多半有风险，二则这类项目在完

成后可全部按报价结帐，即可以全部结算回来，而其余单价项目则可适当降低

2、计 工 的 报 价，如果是单纯报计日工的报价，可以报高一些。以便在日后业主用工或使用机械时可以多盈利。但如果招标文件中有一个假定的“名义工程量”

时，则需要具体分析是否报高价。总之，要分析业主在开工后可能使用的计日工数量确定报价方针。

3、多方案报价法，对一些招标文件，如果发现工程范围不很明确，条款不清楚或很不公正，或技术规范要求过于苛刻时，只要在充分估计投标风险的基础上，按多方案报价法处理。即是按原招标文件报一个价，然后再提出：“如某条款（如某规范规定）作某些变动，报价可降低多少……”，报一个较低的价。这样可以降低总价，吸引业主。或是对某些部分工程提出按“成本补偿合同”方式处理。其余部分报一个总价。

综合投标项目的工程特点，结合报价技巧将能有效提高工程投标质量。

(文 / 周 青)

他山之石

公牛与车轴

几头公牛正使劲拉着货车行走，车轴被压得发出吱吱的响声，牛回过头，不耐烦地对车轴说道：“喂，朋友，我们无声无息负担着全部重量，你叫唤什么？”

这故事是说，那些叫唤得特别响的人往往干活少，而那些不作声的人往往承担着全部重量。



某办公大楼由主楼和裙楼两部分组成，平面呈不规则四方形，主楼二十九层，裙楼四层地下二层，总建筑面积81650m2。该工程5月份完成主体施工，屋面防水施工安排在8月份屋面防水层由一层聚氨酯防水涂料和一层自粘SBS高分子防水卷材构成。

裙楼地下室回填土施工时已将裙楼外脚手架拆除，在裙楼屋面防水层施工时，因工期紧没有搭设安全防护栏杆。工人王某在铺贴卷材时退时面掉下，经医院抢救无效死亡。裙楼屋面防水施工完成后，聚氨酯底胶配制时用的二甲苯稀释剂剩余不多，工人张某随手将剩余勺二甲苯从屋面向外倒在回填土上。主楼屋面防水工程检查验收时发现少量卷材起鼓，鼓泡有大有小，直径大的达到9mm，鼓泡割破后发现冷凝水珠。经查阅相关资料后发现：没有基层含水率试验和防水卷材粘贴试验记录；屋面防水工程技术交底要求自粘SBS卷材宽度为50mm，接缝口应用密封材料封严，宽度不小于5mm、

【问题】

1、从安全防护措施角度指出发生这起伤亡事故的直接原因。
2、项目经理部负责人在事故发生后应该如何处理此事。
3、试分析卷材起鼓的原因，并指出正确的处理方法。
4、自粘SBS卷材搭接宽度和接缝口密封材料封严宽度应满足什么要求？
5、将剩余二甲苯倒在工地上的危害之处是什么？指出正确的处理方法。

【参考答案】

1、外脚手架拆除之后未设临边防护栏和未设水平安全网
2、(1) 做好现场抢救工作
2) 保护好事故现场；
(3) 及时如实上报情况；
(4) 积极配合事故调查；
(5) 认真落实纠正措施和预防措施
(6) 妥善处理善后事宜
3、卷材起鼓原因分析
(1) 铺贴卷材前没有做基层含水率试验和卷材粘贴试验，基层含水率过大。
(2) 找平层不平整、不清洁，聚氨酯涂刷不均。
(3) 铺贴卷材挤压不密实。
处理方法：先在鼓泡端用钉子钻眼，然后在孔眼中插入一支普通医用大针管，将气体抽出涂一层防水油膏。
4、自粘SBS卷材搭接宽度为80mm，接缝口用密封材料封严，宽度不小于10mm。
5、(1) 二甲苯具有毒性，主要对神经系统有麻醉作用，对皮肤和黏膜有刺激作用
(2) 二甲苯易挥发，容易引起燃烧和爆炸。
(3) 对环境也会造成污染。
正确的处理：将剩余的二甲苯退回危险品库房统一保管处理。



新城水系整治工程纪实

河道治理不仅是为了单纯地提高行洪排涝能力，而且要发挥综合功能，做到人水和谐、生态自然、持续发展，造福百姓。我区贯彻生态自然的治理理念，以清淤疏浚、岸坡整治、生态修复等为重点，多措并举，建管并重，倾力打造生态河道。

奉贤南桥新城水系整治——大庆河等工程包括奉贤区南桥新城5条河道的疏浚、河道开挖、护岸工程、绿化工程（堤顶绿化、斜坡绿化、水生植物）、亲水步道、防汛通道、新建桥梁与箱涵等。

本工程等别为Ⅲ等，护岸等主要结构为3级水工建筑物，围堰等临时结构为5级水工建筑物。主要护岸为钢筋混凝土L型挡墙、仿木桩护岸、生态模袋护坡、双、排砼方桩+浆砌块石挡墙、双排方桩+钢筋混凝土L型挡墙等结构形式。桥梁采用22米单跨布置，采用铰接空心板梁上部结构，灌注桩基础。

到目前为止，已完成了大庆河、齐贤排河，薛家港完成河道整治长度为1223m和一个游艇码头，现由于绿化搬迁的原因，整治长度变更为512m，并且取消游艇码头，

吴家港完成，汇丰东路桥桥台施工完成，桥梁板未架河道整治剩余长度130m，庙泾港由于涉及管线搬迁、绿化搬迁、施工便道等多种因素，所以现一直无法正常的施工。

作为该工程的施工管理人员，在现场施工管理过程中发现，前段时间由于天气炎热，现场作业人员安全意识不强，有个别新来的工人没有带安全帽，翻越钢管护栏的行为，对于此类现象的发生，项目部统一安排学习三级安全教育，进行专业安全技术规程和规章制度教育，班组进行安全的教育工作，对其述说关于安全事情的利弊，使工人明白安全的重要性，往后不再发生安全事故。

根据河道的不同类型，因地制宜选择治理措施，包括水系沟通、河底清淤、河道清障、岸坡整治、堤防加固等，恢复并提升河道的综合功能。我们将配合业主、总包、监理在施工中的进度、质量、安全文明等各方面的管理，保证工程的顺利进行和竣工。

(文 / 项目部 俞利锋)