

2020 年大事记

- ★ 1月5日，在区委的牵头下，我和上海武警训练基地参加“不忘初心，牢记使命”的双拥活动。
- ★ 2月4日，我组成立以陈庆峰董事长为组长的疫情防控工作领导小组，领导小组下设4个工作小组，开展防疫工作。
- ★ 2月9日下午，郭芳区长带领区应急管理局、区经委、南桥镇主要领导莅临我司钢材市场，实地检查市场防疫工作落实情况，并给予我司钢材市场疫情防控管理高度评价。
- ★ 2月20日，我为奉贤区中心医院送去20台灭菌净化仪，为服务在抗疫一线的医护人员提供物资保障。
- ★ 2月25日，我组捐赠一次性医用口罩给奉贤区政府，用于抗疫援助。集团总部各部门正式复工，开始为在建工地复工做计划和保障。
- ★ 3月13日上午，我组在1201会议室召开以“措施到位、严格防控、健康有序、稳步复工”为主题的复工动员大会。
- ★ 3月27日上午，市企联副会长兼秘书长蒋苏平等领导一行莅临我司，调研我司疫情后复工复产情况。
- ★ 4月10日，我组施工总承包的临港枫泾智能园区一期项目荣获上海市“金钢奖”。
- ★ 4月14日至5月8日，在陈庆峰董事长的亲自带领下，我组开展为期25天的在建工地调研。
- ★ 4月18日，我组召开集团工作会议，会议上对集团2020年人事进行了调整。
- ★ 4月25日，我组开展以“劳动最光荣”为主题的“春满东奉，创绿农庄”劳动日活动。
- ★ 5月，我组施工总承包的三林保障房项目荣获“上海市房屋管理实践立功竞赛优秀团队”的称号。
- ★ 5月18日，百合堂书院成立二周年活动在我司星火农庄基地举办纪念活动。
- ★ 6月14日，集团首次办公会在朱志良总裁的建议和召集下召开。
- ★ 7月7日上午，区工商联书记张青走访我司，了解疫情期间企业的情况和今后的发展方向。
- ★ 7月30日，我组开展高温慰问活动，高温慰问涉及17个工地，4000多人。
- ★ 8月18日，我组施工总承包的飞机强度保障条件项目在施工现场举办了简单而隆重的开工仪式。当天，上海市发布市企业100强信息，我组荣登上海服务企业第90强和民营企业第58强。
- ★ 8月24日，我组召开2020年上半年度工作总结暨安全生产会议。
- ★ 9月11日，我组在星火农庄举办东奉集团成立17周年庆典暨项目推进誓师大会。
- ★ 10月15日，区安质监站联合我组、二建公司、建工总承包部、五建、七建、中天等单位在国际和平妇幼保健所奉贤院区举办“人民城市为人民，党建联建创精品”的结对共建活动。
- ★ 10月22日，我组与结对的集贤村开展重阳慰问活动，看望了102岁的百岁老人代表吴秀英，并和集贤村66位80岁以上的老人共度重阳。
- ★ 10月23日、24日，我组开展“金秋十月综合检查”活动，对我组在建的33个工地进行综合检查。
- ★ 11月27日，陈庆峰董事长带领我组部分高级管理人员参加区企联组织的学习考察活动，实地参观中华鲟养殖基地，并参加区企联四届二次会长会议。当天，区建交委主要领导莅临我组参建的F8二期项目工地，针对近期疫情有所回头的情况，开展疫情防控检查。
- ★ 12月23日，我组参建的望园南路顺利通车。



冬日随想

数九寒天，萧瑟寒凉。上海的冬日，虽没有如约而至的雪花，而在冬日暖阳下，侍花弄草，听书品茶，用一壶茶的时光聆听一段往事，解读一份心事，独享那份清静与自在，也不失为一种满足。

心若无所傍，到哪里都是在流浪！年关将近，想念更甚，离乡的人们都盼着早日回家，与家人团聚。乡愁，是心头永远不灭的一盏灯，为你指引方向，给你温暖，赐你力量，免你无枝可依，免你颠沛流离。为了生活，为了梦想，也为了给孩子创造更富足的在异乡为异客”，打拼。奋斗的人胸怀梦想，即便泊。无论天涯海心安定，便是家幸，也要记得微界跟着手舞足年岁渐长，不再苛责，眼里有懂得，所以慈淡淡和从容，感曾经觉得天大的委屈、过不去的坎，回头望去，都已结痂愈合。如那冬日残荷！凄风冷雨之后，娇艳不再，妖媚尽收，虽没有夏日绽放的光芒和夺目，却渐渐有了风骨和气象。由于那硕硕风骨，才更让人看着心生敬畏。又如人生，经过岁月洗礼，越发隐忍与坚韧。青春褪去之后，锋芒不再，喜欢安静，独坐一隅，海棠花里寻往昔，风烟俱静，任意东西。

试着与过去和解，与生活化干戈为玉帛，或许会是另一番天地。“桃李不言下自成蹊”，心境便是“桃李”开出的花，结出的果！经营好自己，不慌不忙，徐步向前！最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树。感受美好，活在当下，不负时光的馈赠，在现实安稳中平安喜乐！

(文/招商部 龚英)



北风呼啸，寒风刺骨，走在乡间的小路上更觉寒凉……

路旁一棵金桔树映入我的眼帘。它在北风中依然傲霜挺立，枝头挂满了大大小小的果实，沉甸甸的，把树枝都压弯了腰，一颗颗金黄色的金桔就像一盏盏小灯笼，阵阵暖意涌入心田，再也感觉不到一丝丝凉意！轻轻的一闻，一股清香扑鼻而来，沁人心脾。

金桔，酸甜可口。富含丰富的维生素C、金桔甙等成分，对维护心血管功能，防止动脉硬化、高血压等疾病有一定的作用，它还可以增强抵抗力，化痰止咳，预防感冒，是颇具特色的水果。用它来制作冰糖金桔更是不错的选择。

冰糖金桔，有效预防感冒，小儿百日咳，久咳难愈，感冒咳嗽痰多，咽喉炎，用嗓过度，烟酒过多，经常熬夜，对慢性气管炎有明显改善！

接着，我来简述一下冰糖金桔的制作方法，大家可以试着去做一下哦！

首先，金桔用盐水浸泡洗净后对切。然后，锅里加入适量水和冰糖，放入切好的金桔，大火煮开后，改小火慢熬，待金桔变为半透明状，水有粘性就可以关火了。

最后，把烧好的金桔放凉后装入干净的玻璃瓶里，放入冰箱保存。

冰糖金桔，无论是直接拿来当做蜜饯吃，还是泡一杯冰糖金桔茶，都是十分美味的哦！健康又好吃！

(文/财务部 李旭花)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

瞿明 姚宏跃
唐剑红 孙铁
陈佳丽 陆丹红
王明儒 孟小龙
潘小龙 俞海平
张凯兵 姜卫平

2021年02月

本月工程 形象进度

统计截至1月31日

1. 浦东三林基地（总承包）

1#-8#楼：水电安装调试、修补中、楼层清洁、修补完成；9#楼配电用房、10#11#12#14#、地下车库：全部已完成。

2. 启东绿地缤纷广场（总承包）

15#楼20#楼：轻质隔墙二结构完成；18#楼19#楼：砖墙二结构完成、轻质隔墙二结构完成。

3. 启东生命健康城（总承包）

科教1#楼2#楼：屋面模板完成；科教3#楼8-10#楼：结构封顶完成；科教2#8#商业3#4#楼：一层结构完成；科教7#楼：主体封顶；商业3#4#楼：二层模板完成。

4. 绿地苏州项目（总承包）

1#2#3#主楼：一房一验完成；商业1层-8层：收尾完成；停车楼：涂料完成；汽车坡道：腻子完成、涂料完成；地下室：地下室地坪浇筑完成；脚手架：清运完成；人货梯：全部拆除完成；水电安装：完成95%。

5. 崇明东滩源（总承包）

3#楼（二期）：屋面防水水平层完成、地沟盖板铺设完成50%、卫生间轻质砼浇筑完成、内粉刷和配电房完成、铝合金门窗框安装完成。4#楼（二期）：地垫墙砌筑完成60%、内粉刷完成、钢结构完成70%。

我們東奉

2021年02月01日 第202102期 (总第99期)

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑红

请关注集团



公众号

订阅号

共同打造奉贤标志性首发项目 “东方美谷生命健康创新中心”

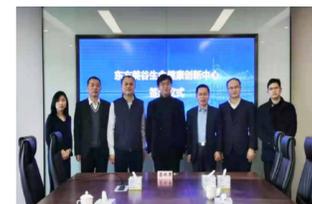
一元复始，万象更新。2021年1月21日“东方美谷生命健康创新中心”签约仪式在东方美谷集团总部举行。东方美谷企业集团股份有限公司地处奉贤中心位置，交通条件便捷。在财政扶持、人才落户和专业政策方面都有很大的优势。

签约仪式共有两个环节。首先，东方美谷总经理袁飞与复旦大学宁波研究院副院长、复容投资副总裁尚静代表双方签订“东方美谷生命健康创新中心”合作备忘录。东方美谷、星奉生物科技、复旦复容三方联动，充分

发挥各自优势，形成合作共赢联合体，为上海、中国乃至全球的生物医药产业化提供服务，打通从实验室到临床诊疗的最后一公里，建设国家和上海市重大产业创新平台，打造奉贤区高端生物医药产业国家示范区。



我组陈庆峰董事长代表旗下星奉生物科技与复旦复容签订物业租赁协议。星奉物业坐落于东方美谷园区内，占地面积17506平方米，建筑面积33880平方米，由两幢7层及六幢4层房屋组成，配备有地下停车场、变电



站等配套设施。在东方美谷政策的带动下，有着得天独厚的资源优势。复旦复容在生物科技研究方面在业内处于领先地位，致力于引进一批具有自主知识产权、独特技术优势、较好的市场容量的高科技项目，将以与星奉合作为起点，打造奉贤地区标志性首发项目。

东方美谷集团党委书记、董事长李亿、复旦大学宁波研究院执行院长、复容投资董事长孙彭军等领导参加签约仪式，并对三方成功合作表示祝贺。《我们东奉》编委会

请您留下来在上海过年

春回大地、岁序更新，我国最重要的传统节日——春节就要到了。不足一个月时间，我们即将迎来春节这个传统的节日。但是，当前疫情防控形势依旧严峻，特别是春节前后，人员集聚流动增加，中国将迎来疫情防控的重大考验。

为了响应国家号召，为了大家的平安与健康，2021年1月14日下午4时，陈庆峰董事长亲自召集集团下属16个主要施工班组的负责人召开疫情防控动员会。会上，由朱志良总裁向在坐的负责人宣读“上海市冬春季节来沪返沪人员8条防控措施”，要求班组负责人向所辖人员宣传防控精神，尽量不要避免高峰、高危返乡，安心留下来，在上海过春节。

相聚会有时，平安才是福。春节回家过年，是中国人千百年来形成的传统风俗，是难以割舍的浓烈情怀。然而，在当前疫情尚未彻底结束，我国一些省份多点出现散发新冠肺炎病例甚至局部聚集性疫情，防疫形势愈发复杂的背景下，就地过年显得十分必要。任何一点疏忽大意，都有可能让全国的坚守功亏一篑，甚至出现不堪设想的后果。我们要贯彻落实好党中央、国务院决策部署，巩固来之不易的新冠肺炎疫情防控成果，自觉守紧今冬明春战“疫”防线，如非必要不返乡过年、不去中高风险地区、不频繁流动。

科学严格防控，过一个平安年。春节期间，各部门、项目部、施工班组要做好员工体温监测记录工作，发现异常情况及时上报。全体员工要养成出门佩戴口罩等习惯，尽量减

少前往人员密集的场所，进入商场、超市、农贸市场，在公共交通工具、车站、医院、影院等公共场所，必须全程佩戴口罩，配合做好“测温、验码、一米线”等防控措施；密切关注当地发布疫情轨迹，若有重合，主动上报；如有不适，保持冷静，科学就医，谨遵医嘱；不信谣、不传谣，不随意散播他人隐私。

加强人文关怀，过一个暖心年。员工是企业最为宝贵的财富，要全力保障好留在当地过年的员工生活，关心关爱员工健康，加强个人防护指导督促，落实节日期间员工福利和权益保障，加强节日安全生产工作，用心用情让员工安身安心。

动员会上，陈庆峰董事长表示，各班组留在上海过春节，节日期间的伙食全部由公司提供。但是不要强求，一旦留下的工人，要说明家属尽量不要来沪，避免春运高峰的交叉传染。用心用爱就地留守春节的员工、广大参建者感受到节日的氛围和企业的温暖。

天下之事，虑之贵详，行之贵力。疫情尚未结束，抗疫仍在继续。在日益严峻的疫情防控形势下，“就地过年”将赋予我们每个人别样的责任与担当。

惟愿山河锦绣，惟愿国泰民安！让我们在党中央的领导下，共同守护我们的健康家园，为祖国作出贡献！

东奉集团新冠疫情防控工作领导小组

时政要闻

1、1月10日，上海奉贤公安举行升警旗仪式，庆祝首个“中国人民警察节”。(摘自《奉贤网》)

2、1月14日上午，政协上海市奉贤区第五届委员会第五次会议胜利闭幕。会议通过了区政协五届五次全体会议决议。区委书记庄木弟，区政协主席陈勇章，副主席吴梅、邵惠娟、张琪、张开明、顾德平，秘书长蒋仁军在主席台前排就坐。区领导郭芳、袁晓林、骆大进等应邀出席。(摘自《奉贤网》)

3、1月15日午，奉贤区第五届人民代表大会第七次会议圆满完成各项议程后，在区会议中心胜利闭幕。区委书记庄木弟讲话，区人大常委会主任袁晓林主持会议。(摘自《奉贤网》)

4、1月18日上午，庄木弟主持召开专题调研会，听取新城规划建设推进情况。庄木弟强调，奉贤新城建设，要着眼未来，注重创意，放飞想象，谋划好“局”与“棋”，切实把超前的理念落于现实，讲好差别化、个性化发展的故事，努力创造条件将奉贤新城建设成为最好的新城之一。(摘自《奉贤网》)

简讯

(本报通讯员)

◆1月9日下午，集团项目负责人会议在1201会议室举行，会上项目负责人汇报了项目的进展情况，各项目分管领导对项目部提出的问题一一进行了回复。



◆1月11日，陈庆峰董事长组织项目分管领导、公司部门职工、部分项目部员工及部分班组负责人共76人进行项目生活区、项目办公区域的大功率电器突击检查，通过检查和宣传活动，加强生活区的安全用电意识，减少安全隐患。

◆1月14日下午4时，陈庆峰董事长亲自召集集团下属16个主要施工班组的负责人召开疫情防控动员会。动员项目工地施工人员在安心留下来在上海过年。



◆1月19日上午区文明工地评审专家小组对“上海市奉贤区奉城医院扩建外科综合楼项目”进行区文明工地评审。



◆1月21日“东方美谷生命健康创新中心”签约仪式在东方美谷集团总部举行。陈庆峰董事长代表旗下星奉生物科技与复旦复容签订物业租赁协议。



奉城医院项目文明工地纪实

奉城医院外科大楼项目是我区重大项目之一，外科大楼地上12层，地下2层，建筑高度49.1米（室外场地地坪至大屋面面层），规划高度54.65米（室外场地地坪至屋顶机房女儿墙），属于一类高层民用建筑，防火等级一级。新建大楼地面一至五层为医技等科室，六至十二层为住院病房。五层设空中连廊与5#病房楼相连通。地下共两层，主要功能为设备用房以及停车库，地下室总层数为9.3米，地下室二层为6级人防。目前该项目已进入外墙施工及装饰装修阶段，该项目需完成文明工地的评审。

在项目施工管理过程，始终秉承评审要求贯穿在整个过程中：

一、创建文明工地建设组织机构健全

我部严格按照创建奉贤区文明工地要求，从进场开始就成立了创建文明工地领导小组，并要求全员参与，齐心协力，共建文明工地。制定文明工地创建计划及方法，明确细化创建文明工地实施措施，并在实际创建工作中认真执行。

二、积极开展职业道德及职业纪律

我部定期对现场劳务人员开展晨会工作，使得每位劳务人员遵守劳动纪律，不做违规操作、违反职业道德以及违反技术标准等。对每位新进工地的劳务人员做好现场安全教育工作。

三、办公区、施工区环境建设

管理人员和施工作业人员办公区活动房材料均采用上海市规定的A级材料彩钢板，在靠大门围墙处上墙“七牌二图”等标牌。特别在今年疫情期间，



质量管理体系及应急预案体系，成立了安全、质量保证体系领导小组，对工程技术、质量、安全进行控制。

我部安排人员定期对办公区、食堂区、厕所、施工作业区等区域进行消毒，并在施工围挡处并上墙疫情宣传图。每位人员进入施工现场均做好体温量测以及书写登记。

四、工程建设管理

在工程建设中，项目部建立并健全了工程安全、

质量管理体系及应急预案体系，成立了安全、质量保证体系领导小组，对工程技术、质量、安全进行控制。

本项目工程资料填写规范、完整、真实，并严格按照上海市相关文件规定对工程资料收集齐全，及时归档。

工程每道工序严格按照施工图纸、相关技术规范及标准施工。争取做到每道工序自检、互检、平行检查的原则来达到质量满足要求，经自检合格的基础上再上报于监理单位进行质量验收。

做好安全教育工作，进入施工现场施工人员必须经过三级安全教育，并对特种作业人员进行人证合一检查。进入施工现场的机械设备，必须进行作业人员的证书检查，机械设备合格证、检测报告等资料检查。对于现场搭建的脚手架、人货梯、卸料平台等设施严格按照规范及施工方案进行验收，验收不合格绝不允许使用。在每道工序施工前，项目部技术负责人以及专职安全员共同对每人管理人员和施工作业人员进行安全技术交底。现场专职安全员每日对施工现场进行巡检，发现问题及时要求施工作业人员整改，把安全隐患杜绝在萌芽之中。

关于劳务人员的工资发放工作，我在每月初统一将现场施工作业人员数量，结合门禁设施以及考勤制度进行双控。争做到不漏发、不少发、不多发的原则。

(文/资料科 李金秀)

6、云终端（总承包）

1#-4#房、6#-9#房：铝合金门扇完成100%；石材幕墙：1#-4#房完成90%、5#-9#房完成100%；地下车库：涂料完成100%、地坪浇筑完成90%、金钢砂耐磨地坪完成100%、暖通完成95%、弱电完成90%、弱电完成90%。

7、柘林F8二期（参建）

地库：粉刷完成100%、涂料完成90%、土方地库顶板回土完成100%、顶板防水完成90%、消防、通风完成80%、给排水完成60%、桥架完成50%；号房：保温地坪完成60%、地砖铺贴完成70%、涂料完成70%、门窗扇安装完成90%、厨、卫生间、阳台防水完成100%、内保温完成100%。

8、中华鲟（参建）

E车间：一层完成混凝土80%；C车间：基础底板钢筋绑扎完成、混凝土完成、一层模板完成80%；D车间：地下室混凝土浇筑完成80%；实验楼开挖：基础模板完成、钢筋绑扎完成80%。

9、奉城医院（参建）

外科楼二结构：地下一层、二层砖墙构造柱、圈梁完成100%；一层至十二层砖墙构造柱、圈梁完成95%、外墙ALC板骨架安装焊接完成75%、ALC板安装完成10%；污水池二结构：砖墙完成100%。

10、滬港河道整治工程（参建）

金汇港至金钱公路防汛道路沥青路面施工完成、绿化养护完成；金钱公路至金闸公路南北两侧绿化施工、养护完成；金闸公路至金雄路桥绿化施工、绿化养护完成；金雄路桥桥面施工完成；金雄路桥至金碧路桥绿化养护完成；金碧路桥至浦星公路绿化养护完成；滬港三号桥至胜利河三号桥绿化养护完成。

11、南桥水水务（参建）

吴家港水系整治工程：导梁仿木桩安装完成、汇丰东路侧平石安装完成、人行道板铺装完成、汇丰东路水稳摊铺完成。

12、柘林综合服务中心（参建）

土方回填：地下外墙完成100%；防水：顶板防水完成100%；钢砼：三层顶板浇筑完成50%；钢结构：屋面檩条吊装完成50%、砖砌体：一层砌体完成50%。

浅谈 BIM 应用在工程造价中优势

随着时代的发展，信息化的不断深入，信息化技术在各领域各行业中都得到了普及，同时也对其发展做出了巨大贡献。在建筑工程领域中，信息化也渗透进了施工项目的每一个环节，得到了淋漓尽致的体现，即BIM（建筑信息模型）。

BIM，简单的解释，可以将建筑信息模型视为数字化的建筑三维几何模型，这个模型中，所有建筑构件所包含的信息，除了几何外，同时具有建筑或工程的数据。这些数据提供程式系统充分的计算依据，使这些程式能根据构件的数据，自动计算出查询者所需要的准确信息，诸如建筑的平面图、立面、剖面、透视图、透视图、材料表等等。

本文简述BIM应用在工程造价中优势。与传统管理技术相比，采用BIM技术对建筑工程项目造价环节进行管理大大提高了造价管理效率，促进了项目管理的信息化发展，推进了造价技术革新。

1、提高工程量计算准确性
基于BIM的自动化算量方法比传统的计算方法更加准确。工程量计算是编制工程预算的基础，但因计算过程非常的繁琐和枯燥，造价工程师容易因为原因造成计算错误，影响后续计算的准确性。一般项目人员计算工程量误差在±3%左右已经合理了。如果遇到大型工程、复杂工程、不规则工程结果就更加难说。另外，清单及定额计算规则不同也是阻碍手工计算准确性的重要因素，每计算一个构件同时需要考虑哪些相关部分要扣减，需要具有极大的耐心和细心。

BIM的自动化算量功能可以使工程量计算工作摆脱人为因素影响，得到更加客观的数据。利用建立的三维模型进行实体扣减计算，对于规则或不规则构件都是同样计算。

2、合理安排资源计划，加快项目进度

(一) 放宽准入限制，激发企业活力。
住房和城乡建设部会同国务院有关主管部门制定统一的企业资质标准，大幅精简审批条件，放宽对企业资金、主要人员、工程业绩和技术装备等的考核要求。适当放宽部分资质承揽业务规模上限，多个资质合并的，新资质承揽业务范围相应扩大至整合前各资质许可范围内的业务，尽量减少政府对建筑市场微观活动的直接干预，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用。

(二) 下放审批权限，方便企业办事。进一步加大放权力度，选择工作基础较好的地方和部分资质类别，开展企业资质审批权下放试点，将除综合资质外的其他等级资质，下放至省级及以下有关主管部门审批（其中，涉及公路、水运、水利、通信、铁路、民航等资质的审批权限由国务院住房和城乡建设主管部门会同国务院有关部门根据实际情况决定），方便企业就近办理。企业资质全国通用，严禁各行业、各地区设置限制性措施，严厉查处变相设置市场准入壁垒，违规限制企业跨地区、跨行业承揽业务等行为，维护

运用BIM技术可以建立项目工程模型，运用模型订立施工进度计划，不但提高了制定计划工作效率，还减少了计划出现误差的几率。订立施工项目进度计划，不但要考虑业主对竣工时间的要求，还要考虑实际施工的工程量。在传统项目管理模式中，项目进度计划制定都由技术人员手动操作，由于项目进度计划涉及众多因素，单靠人手操作难免出现误差。将BIM技术引入工程项目管理后，BIM很好的解决了进度计划误差问题。运用BIM技术对项目工程进行建模，可以自动计算统计项目数据，估算出各个施工环节需要的建材数量，还可以自动套用项目定额，估测出项目人工、建筑材料和建设机械成本，施工单位可以参考BIM估算出的数据进行员工招纳和建材采购，为工程施工做好准备。

3、方便现场变更提量
在施工过程中，遇到现场变更及签证时，传统的方法是靠手工先在图纸上确认位置，然后计算变更或签证引起的量的增减情况，同时，还要调整与之相关的构件。这样的过程不仅缓慢，耗时间也长。利用BIM模型，可以把现场变更内容关联到模型中，只要把模型稍加调整，相关的工程量变化就会自动按出出来。

4、历史数据积累和查阅
工程结束后，所有文本资料要么堆积在档案室，要么不知去向，今后碰到类似项目，如需要再做参考找这些资料就比较困难。而且以往工程的造价指标、含量指标，对今后项目的估算和审核具有非常大的价值。利用BIM模型可以对相关指标进行详细、准确的分析和抽取，并且形成电子资料，方便保存和查阅。

现在，BIM技术日趋成熟，且成为了目前建筑行业的中坚力量，得到了广泛的使用，BIM技术在建筑工程项目规划、设计、施工和运营各阶段及全生命周期中的应用已成为必然趋势。

(文/沈 馨)

他山之石

狮子与报恩的老鼠

狮子睡着了，有只老鼠跳到了他身上。狮子猛然站起来，把他抓住，准备吃掉。老鼠请求饶命，并说如果保住性命，必将报恩，狮子轻蔑地笑了笑，便把他放走了。不久，狮子真的被老鼠救了性命。原来狮子被一个猎人抓获，并用绳索把他捆在一棵树上。老鼠听到了他的哀嚎，走过去咬断绳索，放走了狮子，并说：“你当时嘲笑我，不相信能得到我的报答，现在可清楚了，老鼠也能报恩。”

这故事说明，时运交替变更，强者也会有需要弱者的时候。



某工程，施工总承包单位（以下简称“乙方”）按《建设工程施工合同（示范文本）》(GF1999-0201)与建设单位（以下简称甲方）签订了施工总承包合同。合同约定开工日期2009年3月1日，乙方每月25日向甲方提交完工工程量报告，工程进度款支付时间为次月8日。甲方依据合同推荐某电梯安装单位（以下简称“丙方”）作为本项目电梯安装施工单位，丙方与乙方签订了分包合同。甲方委托监理单位对工程实施施工监理。

乙方项目经理开工前对本项目今后的工作作了如下安排：

(1) 由项目经理负责组织编制“项目施工管理实施规划”；

(2) 由项目总工程师负责建立项目质量管理体系，由项目生产经理负责建立安全管理体系并组织实施。

(3) 由项目行政管理人员负责对所有安全施工的技术要求进行交底；

(4) 由项目商务经理负责与劳务作业层、各协作单位、发包人、分包人的组织协调工作，解决项目中出现的各种问题；

(5) 由项目经理负责组织有关单位进行单位工程竣工验收。

2009年5月15日，项目经理和项目商务经理一起向甲方催要4月份工程进度款。甲方说：“监理单位正在对四月份的工程量进行核对，工程进度款还要等一等”。项目经理立即停止施工，以催要工程进度款。

电梯安装施工过程中，因甲方采购的一部电梯导轨型号到货错误，需要退换。丙方向项监理机构提出了申请，要求补偿因退换货造成的损失。监理说：“此事应先找乙方”。丙方找到乙方，乙方项目经理回答：“你们是甲方推荐的，费用直接找甲方要，此事与我们没有关系”。

【问题】

1、逐项指出乙方项目经理开工前的工作安排是否妥当？对于不妥之项说明正确做法。

2、指出乙方停止施工以催要4月份工程进度款的做法和甲方的答复各有何不妥之处。

3、丙方向项目监理机构提出费用损失补偿申请是否恰当？说明理由。

4、乙方项目经理对于丙方提出索赔的回答是否恰当？说明理由。

- (1) 妥当；
- (2) 不妥。正确做法：应由项目经理负责。
- (3) 不妥。正确做法：由负责项目管理的专业技术人员负责。
- (4) 不妥。正确做法：由项目经理负责。
- (5) 不妥。正确做法：由建设单位负责组织。

2. 乙方不妥之处：未发出要求付款书面通知就停工。

甲方不妥之处：在5月15日还在核对工程量，已超过7天内确认计量的约定时限，应视为已确认，甲方应支付乙方所报的工程进度款。

3. 不恰当。因丙方与监理没有合同关系，丙方索赔的对象不正确。

4. 不恰当。丙方与甲方没有合同关系，丙方与乙方有合同关系；因此，丙方不能越过乙方直接找甲方索赔费用。



奉贤热电项目220千伏送出工程工地纪实 ——装饰装修、二次结构阶段的管理

奉贤热电项目220千伏送出工程（土建、变电）位于上海化学工业区奉贤分区，北银路以北，联合路以西。全站总征地面积1.325公顷。建筑物分为地下一层，地上两层，总建筑面积7785平方米，采用现浇钢筋混凝土框架结构。本期建设规模：按照220kV开关站建设，不安装主变压器，220kV双母线双分段接线，采用GIS设备，10回出线，其中6回架空，4回电缆。主变压器、110kV、35kV、电容器、电抗器等部分本期不建设。

本工程于2020年5月16号随着各类机械进场以及各级管理人员和施工人员的陆续到岗，奉贤热电项目的工程正式开工，现正如火如荼的进行。项目部在做好新冠病毒防控的基础上，丝毫没有松懈对施工现场的管理，进一步加强对现场施工安全、施工质量、施工进度管控，积极响应公司的防疫要求，确保施工现场安全有序的进行。施工现场已完成主体结构封顶，户外总体除围墙外，已基本完成；施工现场后期的主要施工工序为主体二次结构填充墙砌筑工程、屋面防水工程、装饰装修工程；并且计划于2021年5月全部完成。

安全文明施工方面，在主体结构施工时各班组施工人员相互协调配合，安全文明施工有序进行。而后的施工中，主要是装饰装修以及主体二次结构填充墙砌筑工程，现场的施工工序会比较多且交叉作业会比较频繁，现场的安全文明生产就会面临挑战。为了让安全生产得到有效的控制，使“警钟长鸣，事故为零”，施工项目部对新进施工人员进行安全技术交底，保证全员覆盖，使得安全生产始终在项目掌控之中。目前现场材料比较多，对比材料的码放和位置没有进行事前有效的沟通，造成材料码放比较随意。这块是我们在今后的工程施工中需要加强注意的地方，同时项目部对于文明施工的重视必须要提高，不能有只要材料进场了就完事的思想，必须掌握基本的专业知识按标准码放。

质量方面，针对后期施工，制定了针对质量通病的预防措施。项目部每周定期组织各班组负责人及现场管理人员进行总结，确保本工程不出现质量通病，保证达到质量目标。在施工中严格监督，发现问题立即整改。施工项目部各单位各班组必须担负起各自的责任，对施工生产任务安排及施工部署和施工现场进行全面的调研，认真察看现场，同时掌握必要的数据，如施工的面积、工程项目、工作量、施工部位及技术要求等。同时要图纸进行全面复查，如有需要协调施工的工程项目和部位，项目部应及时调整施工计划，确保工程有序进行。

在施工过程中遇到的各种问题，项目部都是积极面对，及时去解决问题，各班组都是很尽心尽力去完成各自的任务，班组负责人也积极的去承担起各自的责任，还有木工班、泥工班、钢筋班……正是各班极速这样讲责任，讲奉献，用实干，干实事，求实效，各班之间相互配合，功夫用在工作上，才确保了工程的安全、质量及工期，也确保了创精品工程。项目部始终秉承东奉精神，高标准，严要求，谋划工程管理过程中的每一个节点，打磨每一道工序，才使得奉贤热电项目成为变电站项目一道靓丽风景线。

我们东奉每个项目工程都是一座丰碑，每座丰碑背后都有一个鲜为人知的故事。每个故事里，都有一种“与天斗、与地斗、与人斗”的感人的东奉精神。我想，奉贤热电就是这样一座不朽的丰碑，它是东奉人“忠诚、敬业、坚韧、精细、创新”精神的最好诠释，它将永远激励着每一个东奉人为着建设事业，不断前进、前进、前进！

(文/项目部 高勇)



四团大桥村、小荡村农水项目纪实



提起农水项目，听起来自然没有其他房建项目这么高大上，但是当我进入工地现场，看到不辞辛苦作业的农民在成片的农田、菜园里挥洒汗水，又想到等我们项目完工，这些大叔大婶可以不用像现在这么辛劳，顿感欣慰。我爸妈也是农民，时至今日也还会去田里劳作一番，这次回到田间我倍感亲切。

奉贤区四团镇大桥村、小荡村高标准农田建设项目位于奉贤区四团镇大桥村、小荡村，工程分为小荡西灌区、小荡东灌区、大桥北灌区、张家北灌区、张家西灌区共5个区域，工程主要内容包括新建（或改建）场内道路、新建（改建）排水明沟、新建桥涵、新建灌溉泵站、新建水肥一体化设备及管线等灌溉设备、仓库场地等附属设施等。主要工程量为：新建灌溉泵站5座、新建地下渠道22703 m、新建排水沟22800m、出水口134个、新建水泥路7195m、新建桥涵3座、新建仓库2400 m2、新建场地1400 m2、土地平整2536亩。

现在项目已经正式开工2周，至12月11日我项目现场已完成：1：PE管道沟槽开挖2160米，管道铺设960米。2：排水明沟沟槽开挖2050米，侧板安装1810米，压顶与明沟底砼浇筑1350米，明沟粉刷550米。施工中积极与村干部、村民沟通，与业主、设计一起协商解决困难。而且我项目部同时也严格落实进度计划，扫清一切困难加紧安排施工。

农业生产发展，根子在农田，命脉在水利。农田水利最后一公里项目建设是惠及农民、农业最直接的水利设施工程，能够彻底解决“渠里水汪汪，田里闹水慌”的尴尬局面。作为农民的儿子，能为我们广大农民造福并贡献出一份绵薄之力，无比光荣。

(文/项目部 卫峰)