拥有平淡就有从容

人活在世上，谁不希望自己生命如歌，每一天都欢乐溢胸、笑语盈耳；花团锦簇、春意盎然？谁不希望自己的人生有意义，生命有价值，生活有活力，心灵充满健康和快乐？谁不希望自己的生活激情飞扬，轰轰烈烈，一路高歌，春风得意？可是，人生万物，其精神、其美妙、其价值，不在相同，而在于不同处。

其实幸福快乐来自于自己辛勤的劳动，来自于自己艰苦创业，来自于自己辛勤的培育。人的一生中，难免会遇到一些挫折甚至打击，每当遇到失意彷徨的时候，只要心中有明灯，不怕路途险，就会昂起头微笑着面对困境，敢于披荆斩棘，走出黑暗，必将迎来黎明。每当遇到失落痛苦的时候，只要心中有目标、有追求，就会面对逆境的乐观、智慧和从容，心里就会有一股暖流在默默地涌动，胸中会有一股激情在无声的迸发。

每个人不论在任何处境下，只要端正自己的心态，学会把握、学会知足、学会感恩，生活就会幸福。同时，幸福也不是可以用你能得到多少财物拥有多少名誉来衡量，社会的和谐、家庭的天伦之乐、身体的健康，才会让人感到真正幸福

生活像那一杯水，要靠自己慢慢去品味，细细去咀嚼，用心去欣赏，你才能发现，原来，最幸福的生活，就是在那如水的平淡中活出精彩。

有一种美丽要用心去感受，有一种幸福要认真回味，有一种感情我们将隐忍于怀，久久不愿讲出来，那就是平淡，因为平淡是真诚，平淡是深沉，平淡是安静，平淡不是平，平中有醇美，淡中有深情，这就是人生中的品味，也是人生中难得的一种境界。只要拥有平淡的真实，才会真正懂得品味人生，舒发人生，才会拥有自我，心存淡泊。拥有平淡，那才是人生的至高境界，就是你坦坦荡荡，自自然然的快乐。

生活中的点滴愉悦，都是生活中的原汁原味。在人生的道路上，每个人都想平淡生活。拥有平淡就有从容，就会珍惜自己的那份坦然，宁静的心灵，拥有从容，那是一种超脱和大度。平淡是清雅的人生，平淡是人生中的飘逸，平淡也是人生中幽远的路。我对平淡开始了新的向往，平淡是自然的路，犹如那花开花落，如四季的更换，也如我们宁静的生活，生命中会充满生机、活出精彩、活出美丽，平平淡淡是人生一道最美的风景……

（文 / 资料部 蒋玉华）

我是一颗小水滴

有人曾问过一位哲学家这样一个问题：“一滴水怎样才能不干涸？”哲学家回答说：“把它放到大海里去”。这段富有哲理的对话给我太多的启示：为什么汹涌的波涛蕴涵着激荡一切的无穷力量？那是因为有那一滴滴海水的力量汇聚；而那一滴滴水，也只有纳入大海的怀抱里，才能以多样的形态来证明它的价值。

突然，我顿悟我与公司之间的关系。我是一颗小水滴！公司就是容纳我的大海。来到工作单位之后，周围的同事热忱的工作热情感染着我，走在办公区域，不经意间转头观望，领导不熄的夜灯感动着我，就是他们的工作态度时刻影响着我，鞭策着我。

今天，在这个光荣的集体里，有太多的人和事让我感动，感动的同时我会以更大的热情投入到平时工作中去，一滴水滴虽小，但是大海不也是由千千万万的水滴组成的吗？只要我们每个人都恪尽职守、爱岗敬业、踏实工作，就能铸就绚丽的辉煌！同样，随着公司的发展壮大，我们每一个水滴都凝聚在一起，抱成团，相互促进，我们就定能在发展过程中得到锻炼和加强，人生的意义也得到升华和提升！

首先，我们一定要立足岗位，把工作做好，不断提升工作质量。敬业的人把工作当作人生的享受，把做好工作看作是对自己的磨练。只要留心观察便会发现，在我们身边不乏这种人：他们不论在哪个工作场地，都能认真履行自己的职责，坚守着自己的岗位，精心组织，刻苦钻研，努力工作，不断提升工作技能（效益）。一个有敬业精神的人，不仅关心自己工作的开展情况，而且还要有全局观念。我们可以问自己这样一个问题：“你为企业的发展做好准备了吗？”也许有人会说：我只是一名普通的职员，在平凡的岗位上工作，能做出什么伟大的事情？“你错了！”公司的发展需要大家团结起来共同奋斗，企业的壮大离不开你我的共同努力。也许你我都在平凡的岗位上，犹如大海里的一滴水，而正是这无数水珠聚集在一起才汇集成浩瀚的大海，你我爱岗敬业的实际行动必将成为企业发展壮大的坚实基础。

我们的工作是平凡的，它既没有可歌可泣的事迹，更没有轰轰烈烈的故事，然而真情是可贵的；一滴水溶入大海它将永恒，一个人钟情于自己的平凡岗位，他的人生也将绽放无限精彩！我是一颗小水滴，公司是我钟情的大海，以我的力量我不能让整个大海波涛汹涌、浪花飞溅，但是我愿扎根在平凡的岗位上，以我微薄之力为现代的伟大事业添砖加瓦！为我们伟大祖国的腾飞做出贡献。

（文 / 采购部 张佳琦）

我眼中的曹操

诗人、政治家、一代枭雄——曹操。历史的长河中有许许多多对中国有很大影响的人物，一统六国的秦始皇，推翻帝制的孙中山，开国建业的毛泽东……但历史却独独让一个人——曹操背上千古的罪名。曹操篡夺了刘家的天下“挟天子以令诸侯”，历史称之为阴险、奸诈、不忠，就连京剧里的曹操都是白脸的奸臣。但公正地说，我认为他是诗人、政治家、一代枭雄。

“老骥伏枥，志在千里”是他视天下为己任远大志向的写照；“对酒当歌，人生几何，譬如朝露，去日苦多。”是他对韶光易逝的感慨。他的诗作飘逸、满洒而又不失沉稳、大气。纵观历史，曹操的文韬武略连唐宗宋祖也稍逊风骚。

青梅煮酒论英雄时，曹操曾自喻为龙说“龙能大能小，能升能隐；大则吞云吐雾，小则隐身藏形；升则飞腾于宇宙之间，隐则潜伏于波涛之内。”多么伟大的气概。他曾不耻下跪于关羽，于战败之时大笑周瑜，诸葛亮。行刺董卓，可见其勇；离间马、韩，可见其智。

不因挫折而放弃大局，能伸能屈、智勇双全。此乃大丈夫也。曹操有任人唯才的博大胸襟，关羽被俘后，曹操没有诛杀　这个勇武的强敌，而是拜之为将军。求贤若渴，此可见也，刘备投奔曹操时，谋士曾力主曹操铲除后患，但曹操却以“用人之际，不可杀一人而失天下“保任并重用刘备。

正是他的这种豁达的胸怀使天下谋臣策士纷至沓来。他有惊天地、泣鬼神的军事才能，官渡之战是他的大手笔，半壁江山则是他智慧的结晶。人非圣贤、孰能无过。更何况，曹操之“过”是有原因的：他的“残暴”来自于世事混乱、杀人如麻，是借他人之头以稳定军心，他的“奸诈”来自于“挟天子以令诸侯”的谋略；他的“不忠”来自于“忠君”与“忠天下”的选择，他选择的是后者。

三国之乱若没有曹操，北方人民哪来的安定？“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄”。宇宙之大，无边无垠，地球在宇宙中如沙砾般渺小，一个人则更是渺小之中之渺小者。曹操竟能以区区七尺之躯屹立千天地之间，实在是超越了实体上的渺小，达到了精神上的博大。这就是我理解中的曹操。

愿历史能给诗人、政治家、一代枭雄曹操一个公正客观的评价！

（文 / 经营部 邱欣超）

本报编委会地址：上海市奉贤区金海公路 3111 号　网址：http://www.东奉集团.cn/　电话：（086）021—67106666 转 1511 分机　传真：（086）021—33656555　邮编：201406

东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

吴国举　黄玉桥
唐引花　王莉平
毛　丽　周　清
钱春洪　周春华
陈继兵　陆明忠
黄　华　范连英
张范良　陶铁红

2021年03月

元宵节快乐

请关注集团
公众号　订阅号
2021年03月01日 第202103期（总第100期）
主办：东奉集团有限公司　主编：沈明洁　责编：唐剑红

留守在一线　慰问在身边

农历正月初一正是举家团圆的日子。上午九点，陈庆峰董事长等一行领导，带着对工地值班人员的关怀和牵挂，深入我司下属各在建工地，向春节期间放弃团圆，坚守工地的值班人员致以新春的问候和美好祝愿，每到一处，陈庆峰董事长等领导都与值班班人员进行亲切交谈，对他们在节日期间坚守工作岗位表示衷心的感谢，特别是对就地过年的外地员工表示亲切的慰问。他希望值班人员要切实提高责任和安全意识，重点做好工地放假期间的安全巡视工作，确保节日期间在建工地的安全稳定，度过一个安全、欢乐、祥和的新春佳节。

《我们东奉》编委会

新年放生祈福祝愿东奉“犇”向美好

2021年2月12日(农历正月初一)，陈庆峰董事长带领助理级以上管理人员在金汇港河边上组织了一场新年祈福放生活动。

上午十时三十分许，载着上百斤水族物命泥鳅、乌鱼、甲鱼、乌龟前往金汇港半马步道旁区域，在董事长的带领下，一网兜一网兜地将它们放归水府，放生祈福。

被放生的鱼儿，频频出水，好像在感谢，董事长在放生时还有一只甲鱼紧紧咬住网兜，迟迟不肯离去，引得现场人们一阵欢喜，现场也抓拍到这一欢喜的时刻，这样的情景在放生中已经不是第一次了。泥鳅会在水面划圆圈，高兴着自己重新获得新生；甲鱼会在水中驻足观望；乌鱼会频频现出水面；小乌龟会出水又下水……这其中欢喜感人的场景也只有参加过放生的人能体会的到。

虽说每次放生都有小部分生命死去，但是成活的是大部分，看到他们重新获得新生的样子，我们也无比欣慰。我们东奉的财力，人力，物力有限，所能救下的生命太微小，太少了。但我们东奉还会坚持做下去。

新年愿天下所有春节快乐，无有烦恼，身心康健，福寿绵长，福慧双增，诸事圆满。也祝愿我们东奉在董事长陈庆峰的带领下，继续发扬“孺子牛”、“拓荒牛”、“老黄牛”的精神，铆足“牛”劲儿，携手并进，“犇”向美好未来！

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、2月7日下午，区委常委会举行会议，传达全国统战部长和全市统战部长会议精神，研究“比学赶超 争先进位——我为奉贤奉献什么”学习实践活动等事项。庄木弟主持会议并讲话。（摘自《奉贤网》）

2、2月10日上午，区五届人大常委会第四十四次会议审议并表决通过了有关人事任免事项。会议决定，袁泉任奉贤区人民政府代区长；免去姚朝晖的奉贤区监察委员会副主任职务。（摘自《奉贤网》）

3、2月12日，大年初一，拜年送福，意味着在新的一年会博得一个好彩头。当天，区委书记庄木弟便带着“福”，走进企业员工宿舍、机场防疫志愿者驻地和村民老宅，向他们拜年，祝福新一年家庭、生活、事业都有新气象；走进金汇镇新强村、青村镇青溪老街，为新一年奉贤城乡发展指明方向。（摘自《奉贤网》）

4、2月20日下午，庄木弟会见贵州省遵义市委常委、副市长，上海援黔联络组组长尼冰一行，共谱两地东西部扶贫协作新篇章。庄木弟在会见中指出，山海牵手情深义重，奉贤与遵义市余庆县、凤冈县、务川自治县结对帮扶后，先后捐资修建了务川县奉贤幼儿园、第五小学、青少年研学基地等项目，引入了“星丝路”等产业项目，不仅收获了友谊，更收获了喜悦。（摘自《奉贤网》）

5、2月25日上午，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向全国贫攻坚楷模荣誉称号获得者颁奖并发表重要讲话。大会还对全国脱贫攻坚先进个人、先进集体进行表彰。在1981名“全国脱贫攻坚先进个人”称号名单中，奉贤区也有2人光荣上榜，分别为奉贤区就业促进中心会计师潘艳红和奉贤区援黔干部、四团镇党委委员、副镇长陈凯。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆2月5日下午浦卫公路（平庄西路—胡滨公路）道路改建工程顺利通过交工验收。

◆2月12日上午9：00，陈庆峰董事长带领助理级以上管理人员深入工地一线慰问值班人员。首站来到柘林F8二期项目部慰问。

◆2月22日，陈庆峰董事长带领管理人员，在金汇港河边组织放生活动，共计上百斤泥鳅、乌鱼、甲鱼、乌龟放归水府，放生祈福。

◆2月24日下午，集团公司邀请部分合作商举行座谈会，会议由总裁朱志良主持，主要通报了2021年度公司将要开工的项目，公司要求与会合作商做好前期人员配备及机械设备等准备工作。会议中，各合作商代表积极发言，提出了许多合理化建议。最后，陈庆峰董事长作重要讲话，他感谢各与会合作商代表畅所欲言，公司将采纳部分意见和建议，共同探讨，为今后将进一步合作共赢建立规范化制度。

柘林镇综合服务中心项目工地纪实

本项目拟建1幢地下一层，地上四层的综合服务中心，总用地面积14065.50平方米，总建筑面积28038平方米，其中：地上计容面积16873平方米，地下建筑面积11165平方米。本工程地下室采用钢筋混凝土框架结构，地上采用钢框架结构。

本工程作为综合服务中心项目，包括社区体育、社区文化、社区为老服务、社区卫生服务站、超市型菜场、公共厕所、地下车库等不同使用功能。工程施工中涉及土建、钢结构、装饰装修、安装工程以及道路、绿化、室外总体及附属工程等众多专业工程，受结构形式、建筑布局以及进度的影响，众多专业将集中在同一时间、同一空间内平行或搭接施工。总承包管理的内容涉及进场管理、界面划分、专业协调、质量控制、进度控制、安全和文明施工控制等诸多方面。

根据设计图纸，本工程金属屋面采用立边咬合式屋面外板的结构性防水体系，坡屋面为立体三维曲面造型，屋面外板长度较长并需要预先弯弧造型安装，施工难度大，与采光天窗、墙面幕墙交界区域交叉作业配合多，防水要求高。为保证坡屋面的安装精度及安装质量，项目部在施工图基础上组织进行金属屋面深化设计，与设计单位积极主动配合，充分考虑采光、墙体、装饰等相关专业内容并参加有关专业会审，取得一致意见，完成深化设计并报送业主和设计单位确认。

工程目前项目已接近结构封顶阶段，正在加紧进行节前的三层钢筋桁架楼承板铺设及屋面剩余部分钢梁的吊装作业。因疫情原因，项目2020年春节后复工时间较为延后，项目部根据以往类似工程施工经验结合本项目总工期要求，制定了合理的施工部署，并协调好各工种（工序）施工搭接，从而实现工程快速、顺利、优质地建造。

柘林镇综合服务中心属于民生工程，工程创优目标为达到奉贤区优质结构“曙光杯”。其社会关注度高，建设标准高、质量要求严。其施工精度、装饰质量、设备运转能力方面必须达到高标准建设。项目部为此建立了详尽的质量与安全管理措施，并且在日常的项目管理过程中，严格执行所制定的措施，保证工程的实体质量。施工过程中制定专项优化措施，做到事先策划、样板先行、加强配置及过程管理，力争一次成优。

（文/资料部 汪 霞）

莘庄商业酒店项目纪实

晓雾将歇，道路上车如流水马如龙、寒风凛凛，工地上机械声激荡回响。莘庄酒店项目2019年11月份开始灌注桩施工至年底共完成工程灌注桩415根。春节后因疫情和建设单位图纸修改等原因一直停工到10月份复工，至今工程灌注桩、围护灌注桩及三轴水泥土搅拌桩已全部施工完成。目前二轴水泥土搅拌桩已施工完成60%，高压旋喷桩施工完成50%，压密注浆完成80%。本项目计划在春节前完成首道支撑及塔吊基础浇筑完成。

安全是朵幸福花，合家浇灌美如画。项目部以科学发展观为统领，贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，始终把安全文明施工摆在一切工作的首位，积极落实班组及公司的各项安全生产规章制度。

在推行安全质量标准化过程中，坚持以人为本，推行精细化管理，通过安全质量标准化使现场安全管理水平得到大大提高。一是明确责任，从严从细分解指标，规范现场操作行为。现场管理人员做到目标明确，考核严细：操作层责任清晰、工序到位、行为规范，做到“上标准岗、干标准活”。深入实施安全质量标准化“就近管理”和班组全过程管理，注重情感、责任、素质二项管理，突出岗位个体能力的发挥和班组基本生产效能的发挥，以“想、看、干、管”为核心，规范了员工进入工作面后的工作程序，责、权、利相统一，使每个岗位的作业人员主体责任更明确，行为更明确，杜绝了重伤以上事故。二是积极推行精细化管理，注重生产过程每个环节、每道工序的管理，把每项工作具体细化、量化到生产全过程，达到人人、事事、时时、处处有规范的制度去约束，以精细化的制度去实现精细化的行为、精细化的产出。二是坚持动态检查和综合检查结合，加大检查力度。项目部每月组织全方位的安全质量标准化综合大检查，覆盖率达到了100%。检查人员按照“谁检查，谁签字，谁负责”的原则，认真填写质量标准化检查表。对检查发现存在严重问题或隐患的班组，通过联系单或通知单等形式限期整改。

在安全质量标准化建设中，坚持以人为本，以行为文化、形象凝聚人心。在项目施工中，生活条件十分艰苦，但是项目部领导始终坚持企业目标，创建企业形象文化。

（文/资料部 周志波）

苏州绿地中央广场项目纪实

二〇二〇年注定是不平凡的一年，在这一年里我们国家爆发新冠肺炎疫情，为了战胜疫情，经济停摆将近两个月，国家付出了巨大代价。随着疫情的缓和，企业复工复产加快推进，我们苏州工地同样也不例外。在董事长及公司各级领导的关怀下、在项目经理的组织领导下、在同事们的不懈努力下，我们苏州工地克服困难，陆续完成了公寓剩余四层主体结构的封顶、商业高支模区域主体结构的封顶、汽车坡道主体结构、商业及公寓二次结构、公寓及停车楼地坪的浇筑等工作，目前仅剩余地下室部分地坪未浇筑完成及零星修补收尾工作。这些成绩的取得值得肯定，但是成绩背后，我们更应该总结与反思所得的经验及教训。

一、图纸会审纪要作为施工前的重要工作之一，不仅仅是项目技术负责人的任务，更应该把它作为项目部全员参与的工作，这样才能使所有施工人员对图纸有更好的整体认知，能够发现更多的图纸中的问题，能够对场地布置提出更多合理化的建议及意见，尤其是塔吊、人货梯、施工道路、工地大门及项目部办公室的位置布置等，应极力避免因设置不当，而影响到施工的便捷、材料的运输、乃至结构的安全等。

二、设计变更、技术核定单、指令单等作为图纸优化的体现，技术负责人应该首先理解优化原因及意图，并在第一时间于工作群内发布变更通知，同时也应及时下发变更复印单给相关班组和项目部管理人员，并进行交底，同时要求其签字，这样可以尽量避免班组扯皮、避免更大范围的施工返工现象的发生，也可以预防由于管理人员的变动、资料交接不全造成的影响，也便于竣工图纸的绘制、竣工资料的整理等。

三、好的班组对于工程质量、进度、安全及文明施工至关重要，班组的带班人员应该是既懂技术又懂管理的复合型人才，如果缺失或某一方面有所缺陷，带班人便会沦为传话筒的角色，项目管理人员也将沦为班组的带班人，从而弱化监督协调的作用，对工程质量、进度、安全及文明施工等控制不利，也容易出现遗漏事项。签订合同一定要规避法律风险，确保合同的有效性，避免纠纷产生后，班组人员堵门、讨薪、上访。牵制项目人员的精力，对项目正常生产产生影响，而进一步的影响工程进度，更是对公司声誉造成不良影响，更严重会对公司资质、招投标、信用等带来严重的不良后果。

四、有些分包应归为一起，不易分开，比如电渣压力焊应并入钢筋班组，植筋应并入泥工班组，这样有利于班组内部的管理协调，有利于管理人员将更多精力放在监督检查上，放在协调管理上，避免易错点、易漏点发生。有些辅材易在合同中划为班组购买，比如拉丝、垫块，这样不仅可以减少材料浪费现象的发生，而且对减轻公司资金压力、检验班组实力、创造文明工地等都会起到积极作用。

五、对易错点、易漏点、关键点重视不够、考虑不周、交底有滞后，这样的后果往往会造成返工，施工受阻，成本增加等不良后果，比如塔吊的布置，电梯井腰梁的设置，吊钩的放置等，这就要求我们项目管理人员一定要重视起来，不要把它作为这应是技术负责人的事情。因为我认为应不断的把提升技术作为立身之本，提高管理水平作为强身之术，我们才能担当更高岗位，才能为公司创造更高价值。

（文/项目部 王 杰）

正月十五花灯俏 锣鼓喧天闹元宵

管理者手記

市政工程图纸会审工作要点

图纸会审是指工程各参建单位（建设单位、监理单位、施工单位等相关单位）在收到施工图审查机构审查合格的施工图设计文件后，在设计交底前进行全面细致的熟悉和审查施工图纸的活动。各单位相关人员应熟悉工程设计文件，并应参加建设单位主持的图纸会审会议，建设单位应及时主持召开图纸会审会议，组织监理单位、施工单位等相关人员进行图纸会审，并整理成会审问题清单，由建设单位在设计交底前约定的时间提交设计单位。图纸会审由施工单位整理会议纪要，与会各方会签。通过图纸会审可以澄清疑点，消除设计缺陷，统一思想，使设计达到经济、合理的目的。图纸会审是解决图纸设计问题的重要手段，对减少工程变更，降低工程造价，加快工程进度，提高工程质量都起着重要的作用，同时，图纸会审会议纪要能为项目的决算提供依据。下面简单阐述市政道路图纸会审要点：

一、图纸会审前的准备工作

图纸下发后要做的第一件事就是仔细审阅图纸，市政道路图纸一般包括道路、雨水、污水、桥梁等。审阅图纸要做好以下几点：

1、图纸工程量的核对

图纸说明后有一个主要工程量表，对应给出的主要工程量通过计算图纸平面图中给出的长度和尺寸，看前后是否一致。同样对应的道路图中的挖填方等图纸中相对应的量都要计算清楚。

2、图纸说明和内容核对

对一份图纸来说，图纸说明是最重要的一部分，里边针对设计图纸的内容做了详细的说明，如果说图纸有些地方不明白或看不懂，那就在图纸说明里找，一般就能找到答案。所以说一定要详细审阅图纸说明对应图纸设计内容核对，确保工程利益。

二、图纸会审中

前期已经梳理出来的问题，在图纸会审中一定要据理力争（前期一定要对相应内容查看规范要求，确保胸有成竹）。图纸会审的参与人员有建设单位、设计单位、监理单位、施工方代表，这个时候一定不要怕，一定要以规范要求合理的去争取利益。

市政道路工程图纸会审应注意的问题有：

1、图纸上的前后表述不一致的问题，出现概率较大的是路幅划分与说明不符、结构断面厚度等。

2、路面高程和排水管道的高程与已有道路的标高衔接处理是否合理。

3、如道路中含有箱涵、桥梁的结构中有无问题。

4、路肩的土方护坡；十字路喇叭口的施工范围。

5、选用的图集与图纸的矛盾。

6、设计是否造成施工困难等。如新型材料的选用是否造成实施困难、管道的位置施工工序满足不了工期的要求、桥梁空洞中模板难以拆除等。

7、不良基础的处理。

8、挡土墙基底地基是否需要做地基验槽承载力试验。

9、挡土墙台背宜回填混合料应明确。

10、桥梁工程桩基图纸是否于桥梁剖面图相符，标高是否一致。钢筋笼长度是否相符。

11、板梁预制的预拱度是否明确。

12、桥梁设斜交角度时，支座垫石标高是否考虑斜交角度。

13、桥梁型钢伸缩缝端部是否有详细说明。

14、桥梁分隔带于道路分隔带外露高度是否一致。

15、勘察单位提供的地质勘察资料是否于现场相符。

总之，图纸会审是解决图纸设计问题的重要手段，对减少工程的变更，降低工程造价，加快工程进度，提高工程质量都起着重要的作用。

（文/黄玉桥）

建设工程企业资质管理制度改革方案（节选三）

三、保障措施

（一）完善工程招投标制度，引导建设单位合理选择企业。持续深化工程招投标制度改革，完善工程招标资格审查制度，优化调整工程项目招标条件设置，引导建设单位更多从企业实力、技术力量、管理经验等方面进行综合考察，自主选择符合工程建设要求的企业。积极培育全过程工程咨询的服务机构，为业主选择合格企业提供专业化服务。大力推行工程总承包，引导企业依法自主分包。

（二）完善职业资格管理制度，落实注册人员责任。加快修订完善注册人员职业资格管理制度，进一步明确注册人员在工程建设活动中的权利、义务和责任，推动建立个人执业责任保险制度，持续规范执业行为，落实工程质量终身责任制，为提升工程品质、保障安全生产提供有力支撑。

（三）加强监督指导，确保改革措施落地。制定建设工程企业资质标准指标说明，进一步细化审批标准和要求，加强对地方审批人员的培训，提升资质审批服务能力和水平。不定期对地方资质审批工作进行抽查，对违规审批行为严肃处理，公开曝光，情节严重的，取消企业资质审批权下放试点资格。

（四）健全信用体系，发挥市场机制作用。进一步完善建筑市场信用体系，强化信用信息在工程建设各环节的应用，完善“黑名单”制度，加大对失信行为的惩戒力度。加快推行工程担保和保险制度，进一步发挥市场机制作用，规范工程建设各方主体行为，有效控制工程风险。

（五）做好资质标准修订和换证工作，确保平稳过渡。开展建设工程企业资质管理规定、标准等修订工作，合理调整企业资质考核指标。设置1年过渡期，到期后实行简单换证，即按照新旧资质对应关系直接换发新资质证书，不再重新核定资质。

（六）加强政策宣传解读，合理引导公众预期。加大改革政策宣传解读力度，及时释疑解惑，让市场主体全面了解压减资质类别和等级的各项改革措施，提高政策透明度。加强舆论引导，主动回应市场主体反映的热点问题，营造良好舆论环境。

他山之石

乌龟与鹰

乌龟看见鹰在空中飞翔，便请求鹰教他飞行。鹰劝告他，说他不能飞行。可乌龟再三恳求，鹰便抓住他，飞到高空，然后将他松开。乌龟落在岩石上，被摔得粉身碎骨。

这故事说明，那些好高骛远，不切实际的人必将失败。

案例分析

某建筑工程，建筑面积38万平方米，地下一层，地上十六层。施工单位（以下简称“乙方”）与建设单位（以下简称“甲方”）签订了施工总承包合同，合同期600天。合同约定工期每提前（或拖后）1天奖励（或罚款）1万元。乙方将屋面和设备安装两项工程的劳务进行了分包，分包合同约定，若造成乙方关键工作的工期延误，每延误一天，分包方应赔偿损失1万元。主体结构混凝土施工使用的大模板采用租赁方式，租赁合同约定，大模板到货每延误一天，供货方赔偿1万元。乙方提交了施工网络计划，并得到了监理单位和甲方的批准。

施工过程中发生了以下事件：

事件一：底板防水工程施工时，因特大暴雨突发洪水原因，造成基础工程施工工期延长5天，因人员窝工和施工机械闲置造成乙方直接经济损失10万元。

事件二：主体结构施工时，大模板未能按期到货，造成乙方主体结构施工工期延长10天，直接经济损失20万。

事件三：屋面工程施工时，乙方的劳务分包方不服从指挥，造成乙方返工，屋面工程施工工期延长3天，直接经济损失0.8万元。

事件四：中央空调设备安装过程中，甲方采购的制冷机组因质量问题退换货，造成乙方设备安装工期延长9天，直接费用增加3万元。

事件五：因为甲方对外装修设计的色彩不满意，局部设计变更通过审批后，使乙方外装修晚开工30天，直接费损失0.5万元。其余各项工作，实际完成工期和费用与原计划相符。

【问题】

1、指出乙方向甲方索赔成立的事件，并分别说明索赔内容和理由

2、分别指出乙方可以向大模板供货方和屋面工程劳务分包方索赔的内容和理由。

3、该工程实际总工期多少天？乙方可得到甲方的工期补偿为多少天？工期奖（罚）款是多少万元？

4、乙方可得到各劳务分包方和大模板供货方的费用赔偿各是多少万元？

5、如果只有室内装修工程有条件可以压缩工期，在发生以上事件的前提条件下，为了能最大限度地获得甲方的工期奖，室内装修工程工期至少应压缩多少天？

【参考答案】

1、索赔成立的有事件一、事件四、事件五。

事件一，按不可抗力处理，又是在关键线路上，所以只赔工期5天，不赔费用。

事件四，安全是甲方的责任，也是在关键线路上，所以可赔工期9天，还可赔费用3万元。

事件五，是甲方的责任，但工作不在关键线路上，有时差存在，所以只赔费用，不赔工期。

2、乙方可向模板供应商索赔30万元，向劳务分包商索赔0.8万元：因为它们之间有合同关系，而且责任不在乙方，索赔成立。

3、延期：5+9+10=24实际总工期为：(600+24)天=624天，乙方可得到甲方的工期补偿为：(5+9)天=14天，工期罚款为：1×10万元=10万元。

4、乙方可向模板供应商索赔30万元，(关键工作)向劳务分包商索赔0.8万元，(非关键工作)，总计30.8万元。

5、最大限度压缩工期为：(624-595)天（第二条最大线路）：29天。