

春满东奉 创绿农庄



陈庆峰董事长亲自带领捕鱼垂钓小组参加活动



第三小组的姑娘们除草认真仔细



最累最脏的油漆整理小组一丝不苟的劳动场面

春光明媚，艳阳高照。4月25日在第130个“五·一”国际劳动节即将到来之际，以“劳动最光荣”为主题的“春满东奉，创绿农庄”东奉劳动日活动在我司星火农庄基地开展。陈庆峰董事长亲自带队，朱志良总裁等集团高层领导和员工们一起参加了活动。



陈庆峰董事长给不会锄地的组员介绍锄地经验并做示范



执行总裁吴国弟带领的水沟清理小组完成任务后帮助其他小组清理水沟



屋面绿化小组正在铺设草皮

青团诱惑

4月4日，清明节。

当日，我国举行全国性哀悼活动：全国和驻外使领馆下半旗致哀，全国停止公共娱乐活动。10时起，全国人民默哀3分钟，汽车、火车、舰船鸣笛，防空警报鸣响，缅怀为新冠肺炎疫情牺牲烈士，悼念为新冠肺炎疫情逝世同胞。

由春分到清明的这阵子，正是草长莺飞的时节，白昼渐长而夜渐短，万物由内而外地舒展开来，春光有着太多可以寄托的情志和仪式，即便是生活在“钢筋水泥”中的我们，也与自然发生着深刻而紧密的联系。

蕺艾、踏青、备下春菜和青团，才算真正意义上走入了春天。我们上海大多嗜甜，今朝走俏的腌笃鲜、蛋黄肉松馅的青团，老早是没有的。按照传统口味，艾草的清气一定要配合足够甜润的馅料，像是红豆沙、黑洋酥，才是最大程度的糅合互补。

自小便忠于甜口的我，在青团里独爱红豆沙馅，每逢春分到清明的光景食到它，便回想起少不知事时，跟着大人们扫墓踏青的记忆。

那时的我，对于祭祖礼拜的意义自是全然不懂，或许是被野外那股肆意生长的春气所吸引，欣然就跟着去了。草长莺飞的郊野，各种叫的上、叫不上名字的时令野菜，承载着春季特有的生发之气，从地底冒尖钻了出来。老妈向来要考考我，香椿、荠菜、蕺菜、苜蓿、艾草……看看



能认出几种。这其中，艾草植株香气最为浓烈。老妈说它妙用极多，不仅能够入食，还能熏香、止血、散寒，甚至到了夏天，家家户户大门上都

得挂一把艾草驱毒辟邪。

摘回去后老妈细细捣碎，再紧紧攥去汁水，撇去艾叶的苦。随后掺上糯米粉，配上菜籽油和红糖豆沙馅，搓揉成团子。作为“打底”的艾草，能够去除身体因猫冬而积藏的油气和倦怠，独有的草木清气也豁免了一些馅料的甜腻。蒸着吃，清香四溢；煎着吃，肥而不腻。

今年清明又尝到老妈自做的艾草青团，一如早年，无添加无色素，完全回归了自然的本味和工艺。野生的艾草经过石灰水一天一夜的腌制，

再经大火熬煮，便脱去了涩味。漂洗后倒出碧绿浆汁，揉和到糯米粉中。也只有这般经过天然艾草汁“染色”的米粉团子，才能在蒸熟之后颜色加深，如远黛青山般明朗。区别于市面上那些“碧绿一色”的统一定制款，手工做的鲜艾青团好似自带纹理的翡翠镯子，它的“绿”，层次丰富，有深浅明暗。细看，糯米皮里还能找到一丝丝艾草碎叶的踪迹。这是匠心的制作，亦是尊重春天的方式。微微加热后，迫不及待咬上一口，唇齿间的艾叶香一直散至鼻尖，艾草借着糯米和馅料的结合，得以“重生”。待到第二口尝到馅儿，红豆沙小心翼翼地把握着分寸感，细密地浸润在绵软的糯米中，缠绕包裹着味蕾。一枚青团，吃出了心底隐藏的甜蜜。虽使口腹熨帖，但这青团子为糯米制食，终究不宜贪多，细嚼慢咽，一餐食一两个就让人心生满足。春意也借由这讨喜的青团，在我们的舌尖变得动人，变得含蓄。

小青团，染尽江南旖旎风情。它为春天而生，每一口都是春野之色。春分一过，春天便大步向前，往初夏迈去。总有人在清明后，才悻悻缓过神来，不禁对着落花无奈，哀叹春光易逝。人们常说“生活需要仪式感”，其实春天本身，向来以最朴素的方式“拥抱”我们。

今年的青团吃过了，那诸多关于春日的雀跃欢愉，也好再继续。

（计划财务部）陆丹红



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

孙亚华 刘国君

周国民 盛华

2020年5月

本月工程
形象进度

统计截至4月30日

1、浦东三林基地（总承包）

1#4#主体屋面结构完成，外墙剪力墙完成粉刷5层，内墙粉刷1层；2#3#16、17F二结构墙体14层，混凝土13层；5#6#屋面结构完成80%，墙体砌筑至15层；8#楼屋面结构完成，二次结构完成；12#楼11#楼配电站：基础挖土、地板钢筋绑扎；地下车库：砌筑完成80%，顶棚腻子70%。

2、启东绿地缤纷广场（总承包）

13#四-六层二结构完成，14#四五层二结构完成；15#：主体结构封顶、屋面层完成，二结构砖墙砌筑开始；17#：27-29层结构砼完成；18#19#20层：主体结构封顶、屋面层完成，二次结构砖墙砌筑开始。

3、启东生命健康城（总承包）

科教：4#-6#11#-13#内外墙粉刷完成60%；14#15#楼一层排架完成；18#楼主体结构封顶；19#楼屋面模板完成；16#17#20#楼墙体完成50%；商业：5#6#屋面模板完成；7#楼基础回填土完成；17#楼四层结构完成；20#楼五层结构完成。

4、绿地苏州项目（总承包）

商业二区B面37.15m-40.2m结构完成，商业3-6区、11-12区盘扣式高支模脚手架搭设完成80%。商业1-4层：1-4层二结构砌墙完成，圈梁、构造柱支模完成80%。1-3#主楼5-8层二结构砌墙完成，混凝土浇筑完成。



2020年05月01日 第202005期（总第90期）

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

2020年上半年度工作会议



4月18日下午，集团召开2020年上半年度工作会议。董事长陈庆峰、总裁朱志良、执行总裁吴国弟、副总裁沈明洁、何海虹、瞿明、黄玉桥等公司核心领导层在主席台就座。

会议共分为四项内容。首先宣布了2020年度集团公司部门、岗位、人员调整的通知。技术资料等部门根据公司的发展和经营要求，在工作职责、管理人员和分工上都进行了不同程度的调整，并计划筹办总师室。截止至会议当天，公司直属有行政部、财务部、采购部、经营部、工程综合管理

星奉实业等8个二级公司。同时，新任命了吴国弟、倪蓉等5位同志为集团助理级以上管理人员，部门分管也做出了相应的调整。

王莉平、董冬、倪蓉、黄玉桥、吴国弟等管理者，作为本年度新的管理团队代表，以立足本职工作为出发点，向与会全体人员汇报了2020年度的工作设想和发展目标。

作为项目分管领导，副总裁瞿明和总裁朱志良分别从不同的角度对2020年度项目的开展从质量、安全、文明施工、施工进度等方面对在工地提

出了具体要求。朱总裁说，到目前为止集团在工地34个，合同总金额达65亿元，施工面积在178万平方米左右。其中29个项目为土建施工。由于受疫情的影响，今年的施工压力还是比较大的，大量的项目新开、大量的项目竣工，因此每个环节都要相互配合好，不能因为疫情影响到工期，影响到公司的形象和荣誉。

陈庆峰董事长作最后总结时强调，公司今年的经营目标为100亿元，为了更好的完成今年的工作计划，要求做到以下五点：第一，根据这次的工作调整，制定部门、人员的工作和考核计划。第二，所有在建工地今后均安装远程监控，从源头上抓现场管理。第三，明确项目管理要求，集团各部门服务好一线工地。第四，建立公平公开的合作商机制。第五，对各专业分包必须一管到底。以“权利、义务、担当、荣誉”为理念，全面推进各项工作有序开展。

《我们东奉》编委会

实地调研 推动发展



奉城医院、奉城粮库、淹港、墩头村等七个项目工地开展调研。

第一区域公司经理席伟廷就F8二期、柘林服务中心做了专题汇报，董事长当即表示，对于项目上提出需协调的事项，各职能部门给予及时帮助解决，并要求各职能部门对项目现场管理提出具体要求。目前F8二期项目将全面进入结构封顶阶段，各部门配合项目做好文明工地、优质结构的验收工作。

在奉城医院项目调研时，董事长要求项目部在混凝土不间断浇筑期间，不管是否能遇到夜间施工，都要做好应对措施方案再施工，确保施工顺利进行。在奉城粮库项目调研时，工程综合管理部要求各施工班组相互配合，为5月底完工加油干。

在我司参建的淹港项目调研时，董事长认为该项目线路较长，调研团需分两段实地查看，一段目前正在施工中，岸边一片忙碌的景象，另一段已经完工，水清岸绿河畅景美。一行人又来到了墩头村都市现代农业示范区配套河道整治工程项目部，该项目在前期手续阶段，相信经过我们的共同努力，墩头村河道也会象整治后得淹港河道一样，水清岸绿河畅景美，给村民一个更加舒适宜居的生态环境。

通过公司在建项目的调研，除当场解决的问题外，陈庆峰董事长要求公司各职能部门针对项目部提出的问题予以认真研究和重点关注，做到“有求必应，有问必答”，为各项目部提供更好的服务。

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、4月10日下午，我区召开第七次全国人口普查领导小组会议。摘自《奉贤网》

2、4月24日下午，庄木弟主持召开乡村振兴专题座谈会，围绕对标最高标准现代化治理水平中存在的短板、聚焦乡村振兴中农民集中“上楼”及农民增收工作中存在的问题，广泛听取基层党员干部意见建议。摘自《奉贤网》

3、4月26日，为助力上海市“五五购物节”，提升“美谷美购”的影响力和知名度，上海市工业综合开发区和奉贤综合保税区将于4月底至6月，在凤创谷保税展示交易中心联合举行首届“美谷美购·跨境购”活动。摘自《奉贤网》

请关注集团



公众号



订阅号



（本报通讯员）

◆4月10日，由我司承建的临港奉贤园区奉贤路（D2路-D3路）市政道路及配套工程1标项目被评为2018年上海市市政工程金奖。



◆4月14日，陈庆峰董事长带领公司部分管理人员和项目经理赴我司施工总承包的江苏启东生命健康城、绿地缤纷广场和我司参建的崇明东滩源和中华鲟四个项目工地开展复工后调研活动。



◆4月18日，材料员会议在1201会议室举行，陈庆峰董事长带领项目分管领导、相关职能部门管理人员和在建项目材料员参加会议。

◆4月18日下午，以“权利、义务、担当、荣誉”为主题的集团上半年度工作会议在1202会议室举行，会上明确了今年的人事调整和计划指标。



◆4月23日，陈庆峰董事长带领公司部分管理人员赴我司参建的F8二期、柘林服务中心、奉城医院、奉城粮库等七个项目工地开展调研。



奉城医院项目纪实

项目位于上海市奉贤区奉城镇川南奉公路9983号奉城医院内，西至邮电路、南至菜场路、东至奉城集贸市场、北至川南奉公路。

本项目包含外科综合楼、地面开关站、污水处理站等三个单体建筑。外科大楼地上12层，地下2层，建筑高度49.1米（室外场地地坪至大屋面面层），规划高度54.65米（室外场地地坪至屋顶机房女儿墙），属于一类高层民用建筑，防火等级一级。新建大楼地面一至五层为医技等科室，六至十二层为住院病房，总床位238床。五层设空中连廊与5#楼病房楼相连通。地下共两层，主要功能为设备用房以及停车场，共设车位55辆，地下室总层高为9.3米，地下室二层为6级人防。同步配套新建开关站及污水处理站各一栋，均为地下一层、地面一层。新建建筑总建筑面积19666.3平方米（其中：外科综合楼地上12层地上建筑面积15055平方米、地下二层的建筑面积4432平方米，地面开关站140平方米和污水处理站39.3平方米）。

本工程计划开工日期为2018年12月28日，计划竣工日期为2020年12月17日，工期总日历天数为720日历天。实际开工日期为2019年3月8日，在3月21日正式开始进行桩基工程的施工（第一根），直至2019年10月18日桩基工程及围护结构桩全部完工。2020年1月16日，本工程基础底板施工完成。

因疫情原因2020年3月23日春节后复工。现地下结构施工阶段。地下室±0.00 顶板施工考虑到场地狭小及场内交通组织困难等因素，拟分3块（分区1、分区2、分区3），3个阶段出土0.00，施工顺序：分区1→分区2→分区3。

地下室±0.00 顶板施工与支撑拆除交替进行，总体流程即分区1在



淹港工地纪实

云时光在苒，2020年过去4月了，这4个月在磕磕绊绊中走过，感触很多。其中也包含了各级领导的培养和同事的帮助、关心，也包含了自己的辛勤耕耘和不懈努力的辛酸。自己始终坚持勤思做事，诚愿做人的原则，坚持做事不贪大，得失不计小，认真履行自己的本职工作。

淹港河道整治工程自去年开工至今，已完成一座箱涵，两座桥梁下部结构，护岸挡墙1000米，护岸圆木桩1000米，由于本工程的战线长，横跨两三个村，故难点和特点有如下几点：

1、河道两侧障碍物影响及施工方法

由于原河道最宽处大概十五米左右，两侧有水杉树，种植园，水田，房屋，电线电缆杆，摄像头，自来水等障碍物。本工程是河道拓宽整治工程，设计图纸多次更改，现按施工图纸要求做法，最大宽度段达四十三米，采用基坑开挖－混凝土基础浇筑－石块－黄石堆砌－护坡修整－河道清理－防汛道路设置等。受外部影响，最小宽度段宽度不变，采用打圆木桩－护坡修整－河道清理。工程在不影响工期且消除障碍物缓慢的前提下分多段施工，逐步推进。

2、现场施工的安全管理

由于受今年年初至今新冠疫情的影响，对于现场施工人员卫生安全防护工作需多加防范，工作中安全意识需加强教育，对于新来员工，项目部及时开展安全教育，杜绝安全事故隐患发生。

作为公司员工，时刻牢记着公司章程，踏踏实实的工作，在新冠疫情期间，保护好自己，保护好他人，团结一致，服从公司领导指示安排，坚决打赢疫情防控阻击战。给市民一个良好的生活环境。

（文／项目部 金良）

地下二层顶板浇筑完成并达到设计强度后，设置斜向型钢换撑，一端支撑在B2层楼板上，另一端错开第一道支撑，支撑于压顶圈梁上。待型钢换撑架设完毕，方可拆除第一道钢筋混凝土支撑。在分区1±0.00 顶板等构件达到设计强度后,方可分批拆除分区1 H型钢换撑,分区2及分区3同理。

由于本工程文明施工要求较高，周边居民区较多，为减少对周边环境的影响，采用机械切割为主的方式拆除本基坑的钢筋混凝土支撑及栈桥。由于场地空间狭小，切割后的砼块采用塔吊或汽车吊直接调运至运输车上，运出场外破碎。由于现场场地狭小，基坑周边没有施工场地，采用按照施工大门方向退拆支撑、栈桥的施工工艺。

地下结构施工垂直运输采用1台STT293-12T塔吊（臂长40m）。

在绑扎钢筋及安装模板施工阶段，施工过程中结合图纸，对照着现场实际施工情况进行检查，发现不合理之处及时予以纠正，做到上道工序自检合格方可进入下道工序施工，严格把控事前质量控制、事中质量控制、事后质量控制的原则，征询PDCA的管理体系，杜绝出现质量隐患。在安全文明施工的控制，现场安全员做到每日现场巡查，发现有安全隐患的苗子出现及时时进行整改，比如：临时用电，临边防护，塔吊吊运作业、现场动火作业等安全工作。在施工技术的控制，现场碰到技术难题，及时召开会议，项目部管理人员、监理、建设方代表共同商讨解决方案。在不违反强制性规范及图纸要求的前提下，合理性、建设性的采取解决方法，最终达到施工技术及质量的要求，确保施工有序推进。

在各级领导及公司职能部门的支持下，项目经理领导下，本项目形象进度、安全生产、质量技术、经营成本等环节均有序进行。

（文／技术资料部 李金秀）

工地纪实

G320项目是位于金山区亭林镇西侧的一个改建项目，由原有的三跨桥改建为12跨长260米、红线宽39米的桥，该项目施工具有一定的施工难度，施工时要保证过往车辆的畅通，还要把对周围环境的影响降到最低，该项目克服了艰难险阻已于2019年12月10日正式通车。

主跨为49.725米的钢混叠合梁结构。钢混叠合梁需要施工现场及预制厂的密切配合，精确度要求极高，不能有任何差错，而安装受现场条件及交通影响必须在晚上12点以后进行，并且需要与当地相关部门的协调，在这样的条件下，由公司相关领导带头组织协调，不惧艰辛的日夜奋战才有了现在的顺利通车，竣工仅仅代表一个工程的结束，而带给我们个人的是宝贵的经验和 技术知识。

主跨为49.725米的钢混叠合梁结构。钢混叠合梁需要施工现场及预制厂的密切配合，精确度要求极高，不能有任何差错，而安装受现场条件及交通影响必须在晚上12点以后进行，并且需要与当地相关部门的协调，在这样的条件下，由公司相关领导带头组织协调，不惧艰辛的日夜奋战才有了现在的顺利通车，竣工仅仅代表一个工程的结束，而带给我们个人的是宝贵的经验和 技术知识。

施工工艺上除主墩外，引桥部分为预制拼装的新型施工工艺，在施工过程中要做到一、波纹管地位

施工中必须在承台内精确定位波纹管的位置并进行固定，为立柱安装过程能够顺利完成打下坚实的基础。



二、立柱安装、盖梁安装

柱安装既是对我们波纹管施工精度进行检验也对接下来盖梁、板梁的安装提出新的要求，立柱安装过程不但要保证垂直度还要保证各个方向上的距离准确性，还要确保跨度距离和盖梁预留孔能与立柱预留钢筋完全吻合，

只有前一道工序的不折不扣才能有下一道

道施工工序的顺利完成，而保证我们能够顺



抓住晴好天气、大干快干赶工期；

总之，有一个良好的外部环境和多方的支持和帮助，同时再加上内部干部职工的上下团结努力是工程顺利完成的前提，虽然这次施工取得了初步的成功，同时也暴露出我们存在的一些不足之处。在今后的施工中要引以为戒，发扬成绩纠正缺点，为公司作出我们应有的贡献。

（文／项目部 申永成）

5、云终端（总承包）1#2#铝合金窗完成90%；1#真石漆完成60%；2#真石漆完成90%；3#4#5#6#铝合金窗完成85%，真石漆完成90%；8#9#真石漆完成40%，水电消防安装完成60%；地库：涂料完成80%。

6、柘林F8二期（参建）

地库后浇带浇筑完成60%；号房砼十八层模板安装完成10%；砖砌体：九层砌体砌筑完成20%；开关站、街坊站、门卫二结构完成50%。

7、奉城粮仓（参建）

1#-9# 仓：门窗安装完成 90%，室外罩棚安装完成 90%；烘干房、大米车间、成品库：门窗安装完成 90%，室内涂料完成 95%，综合车间：门窗安装 80%，外墙装饰工程完成 95%；氮气房、门卫室：内外涂料完成 80%，室内外粉完成 100%；室外总体：围墙基础完成 80%，围墙体完成 80%，粉刷完成 80%，室外雨污管铺设完成 90%，窨井砌筑完成 90%。道路、侧石安装完成 60%；室外管道安装强电线管铺设完成 90%，消防管道铺设完成 90%。

8、奉城医院（参建）

第二道支撑梁拆除完成100%，地下二层墙柱钢筋绑扎完成100%，墙柱模板安装完成60%。

9、淹港河道整治工程（参建）

金闸公路往东完成仿木栏杆安装1000米，防汛墙道路路基1000米，碎石垫层铺设1000米。完成土方开挖外运8000立方，完成栏杆基座浇筑800米，完成浆砌块石驳岸150米，木柱护岸120米，完成浆砌块石砼基础250米，完成河道钢板桩围堰两条。

10崇明东滩源一期（参建）

1#楼：屋面铝板完成80%，C1区室内地坪完成100%，室内墙体砌筑完成15%；C2区主体结构完成70%，C3区主体结构完成65%。2#楼：主体结构完成，窗框安装完成70%，屋面保温完成10%。

11、中华鲟项目（参建）

桩基阶段，工程桩完成64979米。

12、柘林镇综合服务中心项目（参建）

围护完成20%。

13、泽丰路变电站（参建）

主变室完成100%；路缘石铺设完成80%，楼梯步装饰完成，围墙粉刷完成。



建筑施工各阶段安全管理重点

大型建筑工程涉及到的安全隐患较多，所以安全施工中基坑监测、高大模板的支设、防机械伤害、防高空坠落和坠物打击、防护、大截面柱钢模支撑防护、洞口和临边防护量大、防触电、

预防火灾、安全防护及工期要求和文明施工等是工程安全控制的重点。

1、基础施工阶段

一般大型建筑工程基础土方开挖面积大而且复杂，车库及高层最大开挖深度与达6.7m，安全防护极其重要，在基坑四周设安全防护栏杆。栏杆待土方回填完毕后，方可全部拆除。

在地基处理工程施工过程中和土方回填前，定期对基坑安全支护系统的监测，特别是对毗邻公共道路和其他建筑物或构筑物的基坑边，以防止引起任何沉降或其他影响正常施工进度的损害，出现异常情况及时处理，基坑四周的堆载严格按照设计要求，避免在坑边堆放重物。



2、主体结构施工阶段

A、脚手架搭设必须有施工方案和安全技术交底。架子工应在专业工长和专职安全员的指导下严格按照规程要求搭设，脚手架应分部分段按施工进度验收，合格后才能投入使用。

B、楼板与墙的洞口处设置牢固的盖板、防护栏杆、安全网等防坠落的防护措施。施工现场通道附近的各类洞口、坑槽及所建车道出入口等处，除设置防护设施与安全标志外，夜间还应设红灯示警。室内楼板孔洞使用坚实的盖板固定盖严。边长150m以上的洞口，四周设防护栏杆，搭设高度为1.2m，用密目网封闭，洞口下设兜网。

C、楼梯处及楼层临边部位用钢管搭设防护栏杆，高度1.2m，立杆间距1.5m，横杆三道，处于0.3m、0.7m、1.2m处，用密目网封闭围护。

D、在建筑物底层，人员来往频繁，而立体的交叉作业对底层的安全防护工作要求更高，为此将在人员活动频繁的地方搭设防护棚作为安全通道，其上采用双层木模板覆盖。

3、装修阶段

A、外装修时每天检查外脚手架及防护设施的设置情况，发现不安全因素则及时整改加固，并及时汇报主管部门。

B、随时检查各种洞口临边的防护措施情况，

专人定期检查漏电保护器是否灵敏有效。

D、做好电器设备防雨工作，各种露天电器设备必备有防雨罩，并由电工专门管理，防止漏电触电。

E、上人跑道必须设防滑条，雨后必须对上人跑道及操作平台等进行检查。

F、塔吊、物料提升机必须设有防雷接地装置，防止雷击。

G、做到整个施工现场排水畅通，雨后及时清除积水，保持整个施工现场整洁。

5、防止物体打击的防护措施

一般大型建筑工程的控制难点在于对周边环境的影响，部分临建及加工场地处于塔吊的工作范围之内，防止物体的高处坠落是工程整个施工过程防护的重点，主要采取如下措施确保施工安全：

A、规范塔司的操作行为，并设专人指挥起吊工作；每次塔吊工作之前均对钢丝绳及钩钩进行检查，并对绑扎牢固与否进行检查；

B、建筑物外架张挂密目安全网进行全封闭防护。

C、凡是在塔吊覆盖范围内的临时设施，均用钢管搭设防护棚，其上覆盖双层木模板。

（文／管大民）



三人行

三人出门，一带伞，一带拐杖，一空手。回来时，拿伞的湿透了，拿拐杖的跌伤了，第三个好好的。

原来，雨来时有伞的大胆地走，却被淋湿了；走泥路时，拄拐杖的莽撞地走，时常跌倒；什么都没有的，大雨来时躲着走，路不好时小心走，反倒无事。

【哲理感悟】：很多时候，我们不是败在缺陷上，而是败在优势里。



某省重点工程项目计划于2004年12月28日正式开工，由于工程复杂，技术难度高，一般施工队伍难以胜任，业主自行决定采取邀请招标方式。于2004年9月8日向通过资格预审的A、B、C、D、E五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均接受了邀请，并在规定时间9月20-22日购买了招标文件。招标文件中规定，10月18日下午4时是招标文件规定的投标截止时间，11月10日发出中标通知书。在投标截止时间前，A、B、D、E四家企业提交了投标文件，但C企业于10月18日下午5时才送达，原因是路途堵车。10月21日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。

评标委员会成员由7人组成，其中当地招投标监督管理办公室1人、公证处1人、招标人1人、技术经济方面专家4人，评标时发现E企业技术标文件虽无法定代表人签字和委托人授权书，但投标文件均已有的项目经理签字并加盖了单位公章。评标委员会于10月28日提出了书面评标报告。B、A企业分列综合得分第一、第二名。由于B企业投标报价高于A企业，11月10日招标人向A企业发出了中标通知书，并于12月12日签订了合同。

【问题】

1、业主自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当？说明理由。

2、C企业和E企业的投标文件是否有效？分别说明理由。

3、请指出开标工作的不妥之外，说明理由。

4、请指出评标委员会成员组成的不妥之处，说明理由

5、招标人确定A企业为中标人是否违规？说明理由。

6、合同签订日期是否违规？说明理由。

【参考答案】

1、业主自行决定采取邀请招标方式招标的做法不妥当。因为该项工程属省重点工程项目，依据有关规定应该进行公开招标。如果采取邀请招标方式招标，应当取得当地招标投标监督管理机构的同意。

2、C企业的投标文件应属无效标书。因为C企业的投标文件是在招标文件要求的截止时间后才送达。E企业的投标文件应属无效标书。因为E企业的投标文件没有法人代表签字和委托人的授权书。

3、该项目的开标工作存在以下不妥之处。

(1) 在10月21日开标不妥，招标投标法中规定开标:正确的做法应是在10月18日下午4点开标。(2) 开标由当地招标投标监督管理办公室主持开标的做法不妥当，按照有关规定开标应由招标人主持。

4、评标委员会成员的组成存在如下问题：

(1) 不妥，因招标投标监督管理办公室人员不可参加评标委员会；(2) 不妥，因为公证处人员不可参加评标委员会；(3) 专家只有4人，则不妥，因为按照规定评标委员会中技术，经济等方面的专家不得少于成员总数的2/3，由7人组成的评标委员会中技术、经济方面的专家必须要有5人或5人以上。

5、招标人确定A企业为中标人是违规的，在按照综合评分法评标时，因投标报价已经作为评价内容考虑在得分中，再重新单列投标报价作为中标依据显然不合理，应按综合得分先后顺序达选择中标人。

6、合同签订日期违规。按有关规定招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起30日内订立书面合同，即招标人必须在12月10日前与中标单位签订书面合同。

机电工程施工总承包资质分为一级、二

级、三级。

三级资质标准：

1、企业资产

净资产800万元以上。

2、企业主要人员

(1) 机电工程、建筑工程专业注册建造师不少于5人。

(2) 技术负责人具有5年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有机电工程相关专业中级以上职称或机电工程专业注册建造师执业资格；机电工程相关专业中级以上

职称人员不少于10人，且专业齐全。

(3) 持有岗位证书的施工现场管理人员不少于15人，且施工员、质量员、安全员、机械员、材料员、资料员等人员齐全。

(4) 经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于30人。

(5) 技术负责人（或注册建造师）主持完成过本类别资质二级以上标准要求的工程业绩不少于2项。

承包工程范围：

三级企业：可承担单项合同额1500万元以下的机电工程的施工。