

跨年晚会精彩瞬间



图为：诗朗诵《情定东奉》



图为：激情小提琴



图为：现代爵士舞《卷珠帘》



图为：陈庆峰董事长新年致词



图为：舞蹈《芒种》



图为：表演结束后公司管理层合影



图为：诙谐舞



图为：情景剧《我相信》



图为：舞蹈《我和我的祖国》

二〇一九年大事记

- ★ 1月6日，集团新项目开誓师仪式假借凤鸣美谷项目部举行，参加新项目誓师仪式的项目管理人员、施工班组和供应商近500人参加。
- ★ 1月24日，上海临港创新经济发展有限公司、东奉集团有限公司、上海冰厂田教育管理中心三方在临港集团泥城商务平台签署战略合作备忘录。在学前教育领域达成紧密合作模式。
- ★ 1月，上海怡萍电力工程有限公司参建的奉贤区行政学院（中共上海市奉贤区委党校）迁建工程荣获2018年度“上海市优质工程‘白玉兰’奖”。
- ★ 3月4日下午，金山山区委书记赵卫星专程调研临港金山园区，实地踏勘了临港金山智能制造园一期项目现场，并对项目建设和园区发展提出希望。
- ★ 3月，集团公司喜获奉贤赛区“上海市房屋管理实事立功竞赛优秀公司”的光荣称号。
- ★ 4月11日上午，金山区建管所朱文忠所长带领区文明工地评审组一行对我司总承包施工的“临港枫泾智能制造园一期项目”进行区文明工地评审、检查。
- ★ 5月8日，以“绿色农庄，你我同行”为主题的东奉劳动日活动在星火农场举行。
- ★ 5月18日，百合堂书院成立一周年庆典活动在星火百合堂书院举办。
- ★ 5月28日下午，区安质检站沈玉峰等一行领导和专家莅临我司开展调研活动。
- ★ 5月28日，东奉集团与中国平安财产保险股份有限公司上海分公司举行合作协议签约仪式。
- ★ 5月30日下午，金山区委统战部、区发改委、区经委、区工商联、区规划资源局、区市场监管局、各民主党派区委等部门领导来到我司施工总承包的临港枫泾智能制造园一期项目进行实地调研、考察。
- ★ 6月6日，陈庆峰董事长带领集团部分中高层管理人员远赴2400里外的遵义凤冈县，参加奉贤区 - 凤冈县携手奔小康结对帮扶活动。
- ★ 7月12日--14日，我集团公司聘请第三方对我司在建工程开展综合检查评比工作，并作为今后的考核依据。
- ★ 7月12日，集团下属子公司上海创峰市政工程有限公司顺利通过了ISO9001:2015、ISO14001:2015、OHSAS18001:2007三体系认证。
- ★ 7月27日，董事长陈庆峰、执行总裁朱志良、工会主席瞿明带领公司中层以上管理人员到公司在建项目工地进行高温慰问，并送上慰问品。
- ★ 8月3日，集团公司在在建项目安全质量综合检查讲评会在公司1202会议室召开。
- ★ 8月19日，在2019上海百强企业发布会上，我集团公司荣获2019上海服务业企业100强（第88名）和2019上海民营企业100强（第59名），比去年排名分别提前了12位和9位。
- ★ 9月28日，陈庆峰董事长带领公司中高层管理人员到奉城镇集贤村参加东奉集团与集贤村结对帮扶签约仪式。本次结对周期为三年，三年内东奉集团为集贤村提供捐助100万元的资金和物资，用于集贤村60周岁以上老人重阳节慰问。
- ★ 10月1日，在陈庆峰董事长的带领下，我司80余人在集团总部举行了升旗仪式，深情歌唱《我和我的祖国》，升旗仪式结束后，公司全体管理人员一起观看了新中国成立70周年阅兵仪式。
- ★ 11月10日，集团公司在十二楼1202会议室召开“奋战50天，确保完成年度各项指标任务”动员大会。
- ★ 12月4日，集团公司顺利通过了ISO9001:2015、ISO14001:2015、OHSAS18001:2007三体系认证。



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

瞿明 孙铁
陆丹红 王明儒
夏计明 姚宏跃
唐剑红 潘小龙
孟小龙 盛志英
姜卫平

2020年2月

本月工程 形象进度

统计截至1月31日

- 1、临港枫泾智造园
各号房土建、装饰完成，水电、通风栏杆完成，消防验收完成，室外总体：粗沥青摊铺完成，路灯安装完成，配套用房施工完成。

- 2、柘林F8二期
地库砼：后浇带浇筑完成80%；号房砼：十六层顶板钢筋绑扎完成20%；一层砌体砌筑完成20%；开关站、街坊站、门卫：一结构完成。

- 3、奉城粮仓
1#-9#粮仓：强弱电安装完成20%，消防管安装完成60%，门窗安装完成90%，罩棚安装完成70%；烘干房：门窗安装完成70%，涂料完成95%，屋面工程完成，脚手架拆除50%；大米车间：粉料完成40%，脚手架拆除完成40%；综合车间：窗框安装完成，保温完成；氮气管：内外涂料完成90%，屋面完成；门卫：二结构、粉刷、保温完成；围墙：基础完成7%，砖墙砌筑完成65%，粉刷完成20%。

- 4、奉城医院
基础筏板钢筋模板砼浇筑完成。

- 5、莘庄酒店项目
裙房打框完成418根。

- 6、云终端
1#2#5#6#千挂大理石完成90%，水电消防安装完成60%，内墙涂料完成80%，铝合金门窗完成80%；8#9#真石漆完成40%，内墙涂料完成80%；地库：涂料完成70%，消防安装完成60%，水电安装完成30%，内墙涂料完成80%。



2020年02月01日 第202002期（总第87期）

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

请关注集团



公众号



订阅号

吹响新年冲锋号角 开启新年华丽篇章

2019 年工作报告摘要



一、2019 年工作回顾

2019 年，集团第一个五年规划的第三年，也是第二个三年规划的收官之年。我司上下一心，圆满地完成了2019 年各项工作，超额完成了第二个三年规划的目标。

经营工作回顾

2019 年累计合同产值 88 亿元，按照我司第二个三年规划，至 2019 年累计合同产值 150 亿元。实际完成合同产值为 180.88 亿元，超额完成第二个三年规划的目标任务。

完成在建项目区文明工地、市文明工地评、区优质结构评审、市优质结构、“金钢奖”、“白玉兰”、“曙光杯”、“市政工程金奖”的申报和评审，所有申报项目均按照要求取得奖项。

2019 年度参与公开招标、邀请招标、专业分包招标等共计 46 项，涉及金额 25.7 亿元。年度结算、送审、初审、终审和施工跟踪项目 47 个，金额 48.8 亿元。年度新开工的项目 62 个。

全年已出租约 12.7 万平方米，回收租金 5246 万元。

集团下属共有 9 家企业纳税，2019 年度共缴纳税收 2270 万元。

教育板块情况。集团下属共有 2 家学前教育学校，目前均处于教育阶段。

二、精神文明建设工作回顾

加强党性党风廉政教育，引导培育干部职工的主人翁精神。开展形式多样的思想学习教育。积极完善三级工会组织网络，及时吸纳新的会员；加强基层工会干部培训，建立了工会各类台账和会员档案，使各项工作按章操作。

公司荣获上海市立功竞赛优秀公司称号、荣获上海市服务业企业 100 强第 88 名、荣获上海市民营服务业企业 100 强第 59 名。

年度发放生日卡共计 87 张、分两

批组织会员 135 人在奉贤中心医院进行健康体检。为我司 458 名项目管理人员及 2700 名一线工人发放防暑降温用品；1 月，举办新项目集中开工誓师仪式；与上海临港创新经济发展有限公司、冰厂田签订三方战略合作备忘录；5 月，开展“以绿色农庄，你我同行”为主题的东奉劳动日活动；5 月 18 日，百合堂书院在我司星火农庄举办一周年庆典活动，市书法家办会主席丁申阳等参加活动；5 月

28 日，和平安保险公司签订合作协议，从工伤保险开始进行合作；10 月 1 日，组织员工集中观看“新中国成立 70 周年阅兵仪式”，为我们伟大的祖国壮丽 70 年喝彩；11 月 5 日，组织员工参加有效执行和有效沟通的培训活动，并组织观看《特警力量》学习团队凝聚力。

28 日，和平安保险公司签订合作协议，从工伤保险开始进行合作；10 月 1 日，组织员工集中观看“新中国成立 70 周年阅兵仪式”，为我们伟大的祖国壮丽 70 年喝彩；11 月 5 日，组织员工参加有效执行和有效沟通的培训活动，并组织观看《特警力量》学习团队凝聚力。

随着九华田田幼儿园和东田教育培训中心的举办，我司从单一的建筑施工迈向多元化的市场，我司将考虑成立教育集团，从学前教育开始发展系列的教育内容。目前，我们与临港服务平台合作的临港田田（暂定名）幼儿园目前正处于项目设计沟通阶段，2020 年将进入实质性推进阶段。

（二）成立教育集团，提升和发展教育板块。

随着九华田田幼儿园和东田教育培训中心的举办，我司从单一的建筑施工迈向多元化的市场，我司将考虑成立教育集团，从学前教育开始发展系列的教育内容。目前，我们与临港服务平台合作的临港田田（暂定名）幼儿园目前正处于项目设计沟通阶段，2020 年将进入实质性推进阶段。

（三）发展总部经济，成立招商园区。

2020 年，将在不同的区域发展总部经济，成立招商园区。在今后的几年内将成立南虹桥总部经济园区、奉贤招商园区、建成后的园区将以东方美谷理念为招商对象，发展成为美丽产业研发、科创、生产的“硅谷”。

二、2020 年工作部署

为确保第一个五年规划的圆满完成，2020 年我司计划完成合同签订和在建 103 亿元。工程项目合同产值稳定提升、建设工程质量目标保持不变争取多创奖项、建设工程质量无重大事故、安全生产无重大伤亡。

（一）狠抓内部管理，加强基础建设。

1、抓管理者队伍建设。我们将在新的一年中注重人才的引进，特别是管理人员的引进，强化我们现有的管理队伍。

2、抓项目成本管理。先制定出项目管理标准，把项目成本管理和项目部的绩效有机的结合起来，更好地控

时政要闻

- 1、1月5日，上海市奉贤区第五届人民代表大会第六次会议在区会议中心隆重开幕。（摘自《奉贤网》）
- 2、1月6日下午，区政协五届四次会议举行大会发言。（摘自《奉贤网》）
- 3、1月7日下午，奉贤区第五届人民代表大会第六次会议圆满完成各项议程后，在区会议中心胜利闭幕。
- 4、1月16日下午，我区召开区委常委会“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会情况通报会。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆ 2019 年 12 月 31 日，2019 年度集团工作总结表彰大会在古华山庄旭日厅举行，共有公司职工、项目部施工员、施工班组及供应商代表近 280 多人参加会议，会议表彰了先进集体和先进个人 40 人次，并首次表彰了工作满 5 年以上的优秀员工 33 人。



◆ 2019 年 12 月 31 日，主题为“壮丽 16 载，超越新梦想”的跨年晚会在古华山庄旭日厅举行，期间精彩纷呈的文艺演出赢得了阵阵掌声。



◆ 1 月 5 日，我司施工总承包的奉贤区金汇镇敬老院新建工程项目完成了区“曙光杯”验收。

◆ 1 月 12 日，区经委徐建龙书记、张贤主任，区退役军人局宋钱华副局长、区企业家协会陶建雄秘书长等领导带领我集团等企业到上海市武警训练基地参加区经委牵头的“不忘初心，牢记使命”，深入开展“双拥”工作的活动。我司为武警训练基地的官兵送上大米、猪肉等慰问品和慰问金。



◆ 1 月 17 日，我司参建的浦卫公路（平庄西路 - 胡滨公路）改建工程项目完成了竣工初验。



《我们东奉》编委会

绿地苏州工地纪实

根据集团公司对我们苏州工地及在建项目的工作节点提出的要求，我项目部团结一致、加压奋进，努力完成公司下达的目标任务。根据节点要求，苏州项目主楼、中庭商业必须完成主体结构封顶，商业1层到4层、主楼5层到8层二结构完成。项目前期由于种种原因，进度完成情况不太理想，离董事长要求差距较大，项目部及项目分管领导倍感压力巨大，管总及时召开会议落实，讨论目前项目面临的难点及解决措施，形成共识，并对项目管理人员分工进行了优化。

1、商业高支模方案及搭设
商业高支模是超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，需要进行专家论证，同时该方案编制难度较大，管总积极沟通公司职能部门进行编制，并要求项目部提供基础资料数据，另一方面也利用其人脉资源启动备选方案，尽可能的压缩方案占用时间。对商业高支模搭设区域现场进行巡视，将影响因素及时进行了排查，对外架拆除范围放线、外架拆除、放线范围内材料清理、临边围护等工作进行部署，项目部专人进行落实，为商业高支模搭设扫清障碍，制约商业主体封顶的关键因素得以排除。高支模搭设工作复杂且危险性高，需要专业人员进行搭设，费用较高，管总根据合同清单费用中没有承插型盘扣式钢管脚手架清单报价，建设单位据理力争，保证了公司利益不受损失，也为公司增加了收益。

2、主楼主体结构封顶
工程前期由于型钢、天气、停电、班组退场、工人偏少、农忙、塔吊升节、材料等原因造成施工进度滞后于计划节点，对后期赶工期造成了很大压力，经过公司领导和项目部的努力，制约项目进度的因素大幅减少。当前项目面临的主要问题是木工作业人员数少，天冷造成施工工效低，白天施工时间短，场地狭小造成砼浇筑不可同时作业等。根据节点目标倒排工期，严控每个班组作业时间，制定激励措施，执行奖罚制度，项目管理人员及时拍照记录施工情况，做到奖罚有理有据，公私分明。督促有些木工班组增加



浦东三林保障房项目工地纪实

随着2019年度的工作已接近尾声，按集团公司分管领导既定的进度目标，浦东三林项目正在紧锣密鼓的加赶工期。计划完成如下：①8#楼十五层～屋面、炮楼结构施工，PC灌浆16层，墙体砌筑12层；②7#楼十三层～十七层结构施工，PC灌浆16层，墙体砌筑12层；③6#楼十三层～十六层结构施工，PC灌浆13层，墙体砌筑12层；④5#楼十三层～十七层结构施工，PC灌浆14层，墙体砌筑12层；⑤4#楼十三层～十七层结构施工，PC灌浆14层，墙体砌筑12层；⑥3#楼十二层～十六层结构施工，PC灌浆14层，墙体砌筑10层；⑦2#楼十二层～十六层结构施工，PC灌浆14层，墙体砌筑10层；⑧1#楼十三层～十七层结构施工，PC灌浆15层，墙体砌筑12层；⑨9#楼二层结构完成，10#楼一层完成；14#楼一层完成；地下室墙体砌筑；本月现场实际进度，按公司指定的工期有序进行。并且在各班组其积极配合加班加点的情况下，稍有提前。

在抓紧施工工期的情况下，项目部对质量控制也不松懈，主要从以下方面控制质量、安全及文明施工：

1、质量控制重点：根据目前主体结构施工阶

作业人员，项目部购买足够数量照明大灯，适当延长作业时间，塔吊、人货梯加班配合材料人员的运输，项目部管理人员实行2班倒加班制度，督促班组加班，并巡视检查影响施工进度的其它因素，例如场地、材料是否充足、施工安全维护情况等，发现问题及时解决。

3、二结构验收
第一次结构验收范围包括主楼5层到8层、商业1层到4层、地下室，该部分施工面临砌筑人员少、砌墙质量不强、木工支模人员少、内架搭设人员跟不上砌筑进度、地下室二层清理范围大、后浇带支模人员少等问题，公司领导及项目部积极和班组负责人沟通落实，影响进度的人员因素基本排除。项目部技术员对二结构砌筑工序如何衔接、砌墙技术交底、质量控制等对班组及管理人员进行了书面交底，并让班组签字确认，避免质量问题出现后发生扯皮，同时优化内架搭设，便利砌墙施工。由于东区二结构支模木工进场时间晚，任务量大，项目技术人员及时统计工作量，合理安排人员数量，形成流水作业，避免前期人员集聚，后期出现窝工、无工可做现象。督促砌墙班组加班运输砌块，既提高了人货梯的使用效率，又避免白天出现人货梯使用紧张的局面。项目管理人员加强了对二结构质量的过程控制，巡检发现的问题及时要求班组整改，尽可能避免拆除整改现象发生，为一次通过结构验收保驾护航。针对地下室二层清理工作，一个关键影响因素就是后浇带需要尽快浇筑，通过管总及项目部的积极沟通组织，后浇带支模人员已经落实进场，后浇带的浇筑指日可待，也为机械进入开展清理工作创造条件。

奋战50天的号角已经吹响，我们苏州项目部全体管理人员积极响应，以破釜沉舟、背水一战的勇气与魄力，以高度的责任感，扎实的作风，饱满的热情，坚定信心，克服困难，顽强拼搏，为圆满完成董事长交给的施工任务而努力奋斗。

(文/项目部 王杰)

中华鲟工地纪实

2019年12月18日长江口中华鲟自然保护区基地二期建设工程项目部挂牌落成。本项目部坐落于上海市崇明区陈家镇CMS15-308单元Q2-08地块内，南临长江口，北临东滩园，分为东西两块，东边为土建与钢结构工程，由一栋科学研究车间，混墙值班楼，一栋环境监测与物种保护实验室，三个大型钢结构车间为地下一层，地上三层，最高度为18米，分别为C、D、E车间，西边为各类工艺蓄养池，人口湿地，水处理设施，以及场、池、地的道路景观绿化。

由于工程是大型国投项目，工期紧、质量高、参建单位多。我司秉承东奉精神，迅速组建以陈勇为项目经理的管理团队，项目部成立后工程有条不紊地平稳进行。

从临水、临电、临道开始，我们项目部人员始终把认真工作放在第一位。秉承东奉精神，发扬吃苦耐劳，乐于奉献精神，施工为重点，安全为主题，以工程质量、安全、文明施工达标要求，在例会上许下承诺，保质、保安全、保进度，力争每个标杆工程，为中华鲟工地的后期施工打下良好基础。从而赢得各参建方的一致好评。

时至近日，桩基工程已经开始，项目部人员求着抢时间、赶进度、争取早日压桩完工，加班加点地把桩机装配完成，使之顺利的把桩机验收合格提前了一个星期。本工程采用静力压桩沉桩工程工艺施工，桩型为PHC400、PHC500预应力管桩，总米数为8万米，以每天4台桩机为准，为期二个月至11月26日至12月18日完成实际米数为2万米，在余下的时间内，结合工程情况，业主要求，在年底之前保证完成总量的80%，由于工程的技术含量高，我们项目部从实际出发，制定施工方案分析工序要点，同时把施工安全放在第一位，严格控制质量关，从而顺利完成任务，使工程平稳运行。

正冬时节，工地也已经进入正常期了，每项工程进展有序。我们项目部在公司领导下，在接近年底的日子里。昼夜奋战在工地上，建房舍、修便道、筑围挡打下第一桩，为后期工程打下基础。团结一心，树立安全意识，管好质量关，发挥东奉精神，树立东奉品牌，为东奉的发展再创辉煌。

(文/项目部 陆明忠)

7、浦东三林基地

1#17F主体结构完成，二结构砌筑13层至14层；2#3#16F主体结构完成，二结构砌筑至13层；4#17F主体结构完成，二结构砌筑至14层；5#17层主体结构完成，二结构砌筑10-11层，6#17层主体结构完成，二结构砌筑至13层；7#17层主体结构完成，二结构砌筑至14层；8#女儿墙、炮楼施工，二结构砌筑至14层；10#楼女儿墙；14#一层结构施工；地下车库：浇筑完成50%。

8、启东绿地缤纷广场

15#：31-32层结构完成；17#：24-26层结构完成；18#：30-31层结构完成；19#：26-27层结构完成；20#：31-32层结构完成。

9、启东生命健康城

科教4#-6#11#-13#二结构全部完成；14#15#楼基础完成；18#楼主体结构封顶；19#楼二层主体结构完成；16#17#20#楼主体结构封顶；商业5#6#16#18#19#21#22#楼主体结构封顶；8#9#楼粉刷完成；7#楼基础完成；17#楼三层主体结构完成；20#楼四层主体结构完成。

10、泽丰路变电站

围墙基础到清水梁全部完成；电缆沟、电缆排管、站内道路、栏杆、护栏全部完成。

11、淹港河道整治工程

金闸公路至金雄路桥A1护岸石块砌筑施工完成350米，导梁基础完成200米；金雄路桥至金碧路桥南北两侧石块砌筑、护坡修整，河道开挖完成；C2+388-C2+714木桩施工完成、河底清淤完成；新建园艺场河桥两桥台完成。

12、崇明东滩源

1#楼C1屋面瓦片完成，室内钢构安装完成，C2一层顶板完成，二层顶板完成70%，C3区室内钢构安装完成90%，泳池开挖底板完成，屋面防水完成，室内通风管并砌筑完成。

13、中华鲟项目

商业5-6#二层结构完成，科教：4#5#外墙粉刷完成。

14、绿地苏州项目

1#楼24-25层结构完成；2#楼22-24层结构完成；3#楼19-21层结构完成；商业二区汽车坡道11.35米-28.15米结构完成；商业7-11区屋面完成；。1-3#主楼5-6层二结构完成，7-8层完成50%；商业2-3层二结构完成，4层完成50%；地下室：垃圾清理完成95%，后浇带完成80%。

管理者手記

建筑施工企业材料采购管理措施

建筑施工企业材料管理的四大业务环节即采购、运输、储备和供应，采购是首要环节，没有采购，就没有材料供应，就没有施工生产的顺利进行，因此采购是决定其他三项业务环节的基础因素。材料采购就是通过各种渠道，把建筑施工所需用的各种材料购买进来，保证施工生产的顺利进行。

一、施工企业材料采购应遵循的原则
建筑企业材料部门在以质量第一、节省费用的目标下，完成材料采购任务必须遵循以下原则：

1、必须遵守国家地方有关政策和法令，以物资管理政策和经济管理法令指导采购，熟悉有关经济合同、财经制度及工商行政管理部门的规定。
2、采购计划的依据是施工生产需要。按照生产进度安排采购时间、品种、规格和数量，可以减少资金占用，避免盲目采购而造成积压，发挥资金最大效益。
3、坚持“三比一算”的原则。比质量、比价格、比运距，算成本是对采购环节加强核算和管理的基本要求。在满足工程质量要求条件下，选用价格低、距离近的采购对象，从而降低采购成本。

二、影响建筑材料采购的两大因素

随着流通环节的不断发展壮大，社会物资资源渠道较多，同时企业内部项目承包管理法也普遍实施，使材料采购受企业内、外诸多因素影响，在组织材料采购时，应综合各方面各部门利益，力求保持企业整体利益。

1) 施工生产因素。建筑施工生产程序性强、配套性强，需求也呈阶段性和批量与零星交叉进行。由于设计变更、计划改变及施工工期调整等因素，使材料需求非确定因素较多，各种变化都会波及材料需求和使用。因此，采购人员应掌握施工规律，预计可能出现的问题，使材料采购适应生产需用。
2) 储存能力因素。采购批量受料场、仓库堆放能力的限制，同时采购批量的大小也影响着采购时间间隔。根据施工生产平均每日需用量，在考虑采购间隔时间、验收时间和材料加工准备时间的基础上，确定采购批量及采购次数。
3) 资金的限制。采购批量的确定是以施工生产需用为主要因素，但由于资金的限制也许将改变或调整批量，而增减采购次数，缩短采购间隔。当资金缺口较大时，可按缓急程度分别采购。除上述影响因素外，采购人员自身素质，材料质量等对材料采购都有一定影响。

通信工程施工总承包资质标准

通信工程施工总承包资质分为一级、二级、三级。

三级资质标准：

1、企业资产

净资产600万元以上。

2、企业主要人员

(1) 通信与广电工程专业一级注册建造师不少于2人。

(2) 技术负责人具有5年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有通信工程相关专业中级以上职称或通信与广电工程专业一级注册建造师执业资格；通信工程相关专业中级以上职称人员不少于15人。

(3) 持有岗位证书的施工现场管理人员不少于15人，且施工员、质量员、安全员等人员齐全。

(4) 企业具有经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于30人。

(5) 技术负责人(或注册建造师)主持

三、降低采购材料成本可采取的措施

1、充分使用金融工具

根据目前的情况，加强和金融企业的合作，使用承兑汇票。在大宗材料采购中，我们不即刻给予现金支付，而是采取银行信用开具的承兑汇票，它作为远期兑现的票据，可有效降低材料采购的成本。

2、结成战略合作伙伴

目前工程中使用最多的是商品砼、钢筋、砂浆、门窗、保温、涂料等工程。我们选择有实力和信用好的企业结成战略合作伙伴，利用我们之间的信用，在满足一定条件时再进行货款支付，从而达到节约的目的。

3、以竞标的方式选择供应商

对于大宗材料的采购，一个有效的方法就是进行公开竞标，在材料价格、付款方式、交货方法、企业信用、垫资能力等方面能够最大限度满足要求，作为供应商的候选队伍，这样能够选择价格比较低的供应商。

四、降低采购材料成本的方法

1、合理分工

施工企业消耗的物资品种繁多，消耗量差别很大。采取科学的分工，根据物资消耗的规模数量和对工程质量的影响程度，科学划分采购分工。把材料采购分解到公司、分公司、项目部，实施分级采购，严格执行采购程序，做到分工合理、责任明确、流程清晰、规范有序。

2、集中采购

集中批量采购是市场经济的必然趋势，是实现降低采购价格的重要方法。实行批量采购，企业内部流通环节减少，生产企业合理安排生产，降低单位成本，为需求单位提供更优惠的价格。

3、加强渠道管理

在市场经济的环境中，加强渠道管理非常重要。从众多的渠道中选出主渠道，形成以主要渠道为主，多渠道为辅的采购方式，形成渠道间的竞争为格局，保证物资采购低价格的实现。

随着经济体制改革的深入和发展，流通领域不断扩展，生产资料市场的发展和逐步成熟，使材料采购渠道日益增多，能否选择经济合理的采购对象、采购批量，并按质、按量、按时进入企业，对于促进施工生产，充分发挥材料使用效能，提高产品质量，降低工程成本，提高企业经济效益都具有重要的意义。

(文/姚宏跃)

他山之石

禅师和蝎子



一禅师见一蝎子掉到水里，决心救它。谁知一碰，蝎子蜇了他手指。禅师不惧，再次出手，岂知又被蝎子狠狠蜇了一次。

旁有人说：它老蜇人，何必救它？禅师答：蜇人是蝎子的天性，而善是我的天性，我岂能因为它的天性，而放弃了我的天性。

【哲理感悟】我们的错误在于，因为外界过多地改变了自己。

案例分析

某装饰装修工程公司承揽了某综合办公楼的装修任务，在施工前，该装饰装修公司首先进行施工准备，对设计图纸进行了审查，并对现场施工作了准备。

【问题】

1、在审查设计文件时，其审查的主要内容包括哪些？

2、施工现场准备的主要内容有哪些？

【参考答案】

1、设计文件审查的主要内容是：
(1) 审查拟建工程的地点、建筑总平面图同国家、城市或地区规划是否一致，以及建筑物或构筑物的设计功能和使用要求是否符合卫生、防火及美化城市方面的要求。
(2) 审查设计图纸是否完事、齐全，以及设计图纸是否符合国家有关工程建设的设计、施工方面的方针和政策。

(3) 审查设计图纸与说明书在内容上是否一致，以及设计图纸与其各组成部分之间有无矛盾和错误。

(4) 审查建筑总平面图与其他结构在几何尺寸、坐标、标高、说明等方面是否一致，技术要求是否正确。

(5) 审查工业项目的生产工艺流程和技术要求，掌握配套投产的先后次序和相互关系，以及设备安装图纸与其想配合的土建施工图纸在坐标、标高上是否一致，掌握土建施工质量是否满足设备安装的要求。

(6) 审查地基处理与基础设计同拟建工程地点的工程水文、地质等条件是否一致，以及建筑物或构筑物与地下建筑物或构筑物、管线之间的关系。

(7) 明确拟建工程的结构形式和特点，复核主要承重结构的强度、刚度和稳定性是否满足要求，审查设计图纸中工程复杂、施工难度大和技术要求高的分部分项工程或新结构、新材料、新工艺，检查现有施工技术水平和管理水平是否满足工期和质量要求。并采取可行的技术措施加以保证。

2、施工现场准备的主要内容包

(1) 施工现场及其周围环境情况调查；
(2) 施工现场内单位和居民的搬迁；
(3) 施工现场上地下障碍物的调查与处理；
(4) 施工现场的平整与道路的修筑；
(5) 施工用水、用电的接通；
(6) 电话等通信设施的设置；

(7) 必要及可能条件下，热力管线及煤气管线的

接通；
(8) 现场临时设施(包括生产设施和生活设施)的搭建。

