

实现梦想要从行动开始

一个没有梦想的人，是一个不完整的人。让梦想成真，这是实现自身价值的重要途径之一。梦想是经不起犹豫的，在迟迟得不到实际行动的时候，梦想也就破碎了。没有实际行动，就算你有再美好的梦想，再完美的计划，都不过是纸上谈兵。

有了梦想，就应该为之努力，用实际行动去实现它。而不是坐等天上掉馅饼，等着梦想有朝一日，就自己实现了。在确定好目标以后，总会有那么一些的担忧，害怕过程太长，自己不能够坚持；害怕会失败；害怕太困难，自己不能够做好……正因为这种种害怕的心理，在这世界上，能够真正实现自己的梦想的人少之又少。

实现梦想首先就要“肯做”，然后在这个基础上“坚持做”。实现一个梦想，本来就不是一件容易的事情。没有谁是一步到位的，那些成功人士，在追求梦想的过程之中，总是表现出一种过人的毅力，在此期间，他们失败过很多次，可最终他们不还是成功了吗。著名演员史泰龙在高中的时候，就想要当一名演员。于是他去找那些导演和制片人，想要一个机会。可是整整三年，始终没有一个人看好他，没有人认为他是一个有表演天赋的人。在这三年之中，他从失败中总结了很多经验，终于一个拒绝了他20多次的导演给了他一个机会。正因为这个机会，他成了家喻户晓的明星了。这就是他的坚持与努力，最终换来了成功。

你只闻到了他们的香水，却没有看到他们的汗水；你只看到他们光鲜亮丽的外表，却没有看到他们遍体鳞伤的身体。梦想就是一场注定孤独的旅行，这路上少不了外界的嘲笑，和各种失败，但那又怎样，只要你脚踏实地的去做，才会离梦想越来越远。

为了我们的梦想开始努力吧！！

（文/三林 06-01 地块 徐玉杰）

小善举，大意义



2019年6月6日。我们东奉集团有限公司一行13人，在陈庆峰董事长的带领下，来到贵州省凤冈县，参加“奉贤区·凤冈县携手奔小康结对帮扶座谈会”。我知道东奉集团已有多年来贵州扶贫帮困，有幸今年我参加了这次有意义的活动。

为了推进扶贫协作，巩固凤冈县医疗扶贫成果，更为了普通老百姓能便捷看病就医。东奉集团向凤冈县峰岩镇朱场村卫生室建设项目捐赠25万元。另外支助10位贫困学生5万元，解燃眉之急，帮助顺利完成学业。扶贫路上不忘初心，公益事业砥砺前行。我们的奉贤区领导施连规说得对：善

举虽小，意义重大。我们的小善举帮助这些学生完成学业，也改变了这些学生的一生，更影响了这些学生的家庭，意义深远而重大！

巨浪涛涛，淘不尽历史变迁，沧海桑田。几十年前，贫穷仿佛一座巍峨的大山，压弯了华夏儿女的脊梁，中国九亿贫困人口让这泱泱大国在国际上遗失了尊严，在历史的书卷上留下了令人叹惋的印记。我们要强大，要有健康的体魄，要有智慧的头脑，病了有医治有院看，知识是我们的力量，更改变我们的命运。华夏儿女才能挺起笔直的脊梁，炸响惊雷，翻起风浪，砥砺前行，重拾历史的威望，重建我们的辉煌！

这次贵州之行有个小小遗憾，就是没有真正接触贫困学生，我同事还不辞辛劳带了一大袋棒棒糖，原打算分发给山里的小朋友吃，看着他们天真无邪充满希望的眼神，我们肯定感慨万千。下次有机会我还要去贵州，去山里看看那些孩子，吃棒棒糖的表情……

（文/计划财务部 王莉平）

人有远虑 才无近忧

2019年5月20日，正当所有天下有情人相拥一起，庆祝节日的时候。谷歌

迫于美国政府压力，已暂停与华为的商业往来。尤其对于中国，面对华为的恐怖扩张，美国政府实在是坐不住了。不打垮华为，美国将无法主导下一代通讯技术的话语权。只有击垮华为，才能遏制中国高科技领域的崛起……

如果不想被挨打，就得自己有实力。无数中国人都坚定不移地相信：华为，可以！我们一定能熬过！华为海思总裁凌晨致信员工：多年备胎一夜转“正”，今后要科技自立！而华为早就有了长远的目光！十年艰辛，只为一朝亮剑！

美国希望中国永远依赖美国的芯片和技术，却让华为为此研发备用芯片，倒逼了中国芯片产业的加速升级。这一次，华为不怕美国的芯片断供，因为我们有自己的芯片，华为向全世界证明：世界还是那个世界，可是中国，已经不是原本的中国！时代已经变了，中国逐渐繁荣富强，其民族企业也在国际上，所向披靡着……

曾经我们疯抢苹果手机，而如今，华为先进的技术已经让其他大国望

洋兴叹……中国的力量，真的是不容小觑。而如今，面对美国的疯狂打压，华为也向全世界表示，我们并没有那么不堪一击！我们倒要看看，最后笑到最后的，到底是谁！

如果说去年抓捕任正非的女儿孟晚舟，是美国打了华为一棍子。那么这一次，美国是直接对华为开枪了。华为总裁任正非，站上了他此生最凶险的风口浪尖。真正的底气，从来不是靠虚张声势，而是靠自身的绝对实力，只有具备真正的实力，你才敢在暴风雨袭来时，淡定从容地说一句：没关系，我不怕。“我们早有准备。”

海纳百川，有容乃大。没有人喜欢被骂，但人必须听听骂自己的话，才能长大。能放下脆弱的自我，认真去听别人骂得对不对的人，必然越来越强大。75岁的任正非，还在大风大浪中引领着世界顶尖的科技公司奋勇前进，用技术改变着整个世界的未来。

人有远虑，才无近忧！真的特别赞。

（文/计划财务部 陆丹红）

夏荷初开

周末，约上三五好友，来到古华公园的荷花池，看到了一些初开的荷花和含苞待放的荷花，许多爱花的人们都纷纷来到了这里，一位写生的姑娘架起大大的画板，身边撑开一把红艳艳的遮阳伞，在湖边绿草的衬托下，格外醒目。

围绕着荷花池一路观赏荷花，虽然骄阳似火，但清凉的荷叶，娇艳的荷花让我忘记了炎热，闲置遮阳伞，裸露在阳光下东拍拍，西照照，不知道的人还以为我具备几分专业摄影师的水平呢，你看我，一会远景，一会近距离，摆足了摄影师的架势。

一路欣赏，一路拍摄，我又来到了曲院风荷，这里摆放了许多盆栽的不同品种的荷花，白的亮丽，红的娇嫩，还有不少形状奇特的荷花，有的形似牡丹，有的花形巨大，有的颜色混杂，有的舒展了花瓣，有的含苞待放，当风吹过时，莲的清香沁入人心脾，还有雨后残留的水珠在伞形的荷叶里打着转转，折射出太阳的光辉，生动而有趣。

古华公园从来就不缺少花的身影，二月的梅花，三月的桃花，六月的荷花，八月的桂花，还有那些玉兰、樱花、牡丹、芍药也次第开放，然而让



我等待的最迫切的还是荷花，长长的等待，切切的盼望，终于等来了夏荷初开美好时刻，怎不叫我兴奋和激动呢。说到荷花，就不会不想到周敦颐的爱莲说：水陆草木之花，可爱者甚蕃。晋陶渊明独爱菊；自李唐来，世人盛爱牡丹；予独爱莲之出淤泥而不染，濯清涟而不妖，中通外直，不蔓不枝，香远益清，亭亭静植，可远观而不可亵玩焉。予谓菊，花之隐逸者也；牡丹，花之富贵者也；莲，花之君子者也。噫！菊之爱，陶后鲜有闻；莲之爱，同予者何人；牡丹之爱，宜乎众矣。

对于莲的赞美，没有比这爱莲之说更贴切更生动的语言了，我的任何词汇都会显得苍白无力，所以再一次借爱莲说的词句来表达我的爱意：“出淤泥而不染，濯清涟而不妖，中通外直，不蔓不枝，香远益清，亭亭静植，可远观而不可亵玩焉。”不怕别人笑话，我自认为自己也是爱莲之人，我还想在这里说一声：“我爱莲！”

（文/行政部 唐剑红）



本月工程 形象进度

统计截至6月30日

1、陈行公路一期
KH260-KH300：水稳、侧平石完成100%，人行道50%。

2、高丰路
道路部分：完成庆园路至金海路主车道侧平石铺砌100%，庆园路粗沥青摊铺100%，慢车道碎石水稳条石铺砌100%，慢车道沥青摊铺完成100%，人行道板基础、道板铺砌基本完成。桥梁部分：完成人行道板铺砌、栏杆安装。

3、临港枫泾智造园
1#2#3#：钢结构柱梁防水涂料完成，内外墙挂板完成，窗框玻璃安装完成，提升门钢框框完成；5#6#7#装饰工程开始，水电开槽敷管，外脚手架拆除完成，电梯安装完成50%。开关站水泵房内外粉刷完成，外脚手拆除。

4、柘林F8二期
地库土方开挖完成98%，底板浇筑完成80%，顶板浇筑完成30%。号房土方开挖完成100%，底板浇筑完成93%，夹层顶板浇筑完成13%。

5、奉城粮仓
1#2#3#9.5高结构完成85%，4#5#9#高结构完成100%，6#高结构完成50%，7#8#高结构完成90%，烘干房基础及地坪硬化完成，大米车间基础完成，地坪硬化完成50%。

6、浦东三林基地
1#3#5#6#基础浇筑完成，2#垫层浇筑完成，防水保护层浇筑完成，4#垫层及防水保护层浇筑完成，承台钢筋绑扎完成，7#水池制模完成90%，垫层及保护层浇筑完成，8#地下室浇筑完成；地下车库AG-X/1-13轴基础浇筑完成，制模完成60%。础浇筑完成，制模完成60%。地下车库基础AG-X轴/1-13轴基础浇筑完成。



2019年07月01日 第201907期 (总第80期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

奋战100天 以崭新的面貌全新的姿态不断开创工作新局面



“奋战100天 以崭新的面貌全新的姿态不断开创工作新局面。”为主题的全体员工大会于6月22日下午在公司大楼1202会议室举行，会议由执行总裁朱志良主持。

集团董事长助理、工程综合管理部经理瞿明通报了上半年度各项目工地日常检查情况，特别是“5.16厂房改造高坠事情”发生后，公司加强临边洞口等“三口四宝”、临时用电、文明施工等的检查力度，下阶段将强化质量管理责任制，细化测量定位技术，每个项目竣工前，将组织相关人员进行公司内部预验收，严格控制工程进度。加强项目部安全管理人员、技术人员的业务知识培训，加强项目部分分项的核算工作。董事长助理市政公司总经理黄玉桥就公司在建市政项目进行通报，目前公司在建的树宁路、树恒路、望园路、浦卫公司、高丰路等在建道路项目，必须根据甲方要求的时间节点不折不扣地完成，只能提前不能拖后。他要求市政项目管理团队团结协作，迎难而上，心怀感恩，以积极的姿态，珍惜当下的工作环境。

执行总裁朱志良就上半年公司生产情况作全面通报，

奉贤区·凤冈县携手奔小康结对帮扶座谈会



时政要闻

1、6月1日，在南桥镇社区事务受理服务中心16号窗口，奉贤区唯一一个长三角地区政务服务“一网通办”专窗正式开通运行，首批涉及上海市和苏州、杭州、嘉兴、合肥、芜湖等14个城市的18个政务服务个人事项实现“奉贤办理”，圆长三角地区“一网通办”市民梦想。

（摘自《奉贤网》）

2、6月8日，区委书记、区“扫黑除恶”专项斗争领导小组组长庄木弟主持召开奉贤区扫黑除恶专项斗争督导工作推进落实会，全面迅速贯彻落实中央扫黑除恶专项斗争第16督导组第8小组卢波组长在会上的讲话精神和工作要求。

（摘自《奉贤网》）

请关注集团



公众号



订阅号



（本报通讯员）

◆5月28日下午，区安质检站沈玉峰等一行领导和专家莅临我司开展调研活动。



◆5月28日，东奉集团与中国平安财产保险股份有限公司上海分公司举行合作协议签约仪式。



◆5月30日下午，金山区委统战部、区发改委、区经委、区工商联、区规划资源局、区市场监管局、各民主党派区委等部门领导来到我司施工总承包的临港枫泾智能制造园一期项目进行实地调研、考察。

◆6月13日上午，上海市金山区建设工程质量安全监督站委托的第三方机构上海市建筑科学研究院检查小组来的临港枫泾智能制造园一期项目对现场大型机械进行检查。

◆6月14日中午，陈庆峰董事长在我司参建的柘林镇F8二期动迁安置基地项目部召开开项目管理人员、施工班组、材料供应商专题会议。

◆6月19日上午，上海市奉贤区建设工程安全质量监督站督查一科委托的第三方检查小组来到柘林镇F8安置基地02-01地块（暂定名）项目对现场大型机械进行检查。



签约平安 共创平安

奉风情长存 善举暖人心

6月6日，陈庆峰董事长带领集团部分中高层管理人员远赴2400里外的遵义凤冈县，参加奉贤区-凤冈县携手奔小康结对帮扶活动。

区公路管理所张移所长和我司陈庆峰董事长分别代表区、东奉集团与凤冈县卫生健康局签订帮扶协议，为凤冈县的健康扶贫提供坚实保障。

我司陈庆峰董事长还代表东奉集团与共青团凤冈县委签订资助10名高中、大学学生就学的协议，满足学生在校期间最基本的生活保障。

大爱无疆暖人心！在相隔2400余里的两地，政府职能部门和民营企业都积极响应区委区府的号召，把爱的情怀，把无私的奉献留给了凤冈人民，留在了凤冈青年的心中。

《我们东奉》编委会

5月28日，东奉集团与平安财产保险公司上海分公司举行合作签约仪式。

参加此次签约活动的有我集团公司陈庆峰董事长、执行总裁朱志良、副总裁沈明洁、何海虹；平安财保上海分公司副总经理张翔、嘉定支公司经理高远、嘉定支公司团队总监吴炯炯、嘉定支公司销售经理李洁、王蕾。

双方就建设工程领域的工伤保险等达成合作关系。今后凡是东奉集团总承包或者参建的工程，涉及到工伤保险的均由平安财险上海分公司承保。陈庆峰董事长代表东奉集团与平安财险上海分公司副总经理张翔签署合作协议。

此次协议的签署，标志着双方将在建筑一切险特别是农民工伤害等领域开展全面深度合作，共同探索构建新型合作和联动机制，助力普惠企业发展，阔步迈进新时代，携手共谱新篇章。

《我们东奉》编委会

奉城医院工地纪实

奉贤区奉城医院扩建外科综合楼项目，位于上海市奉贤区奉城镇川南

奉公路9983号奉城医院内，西至邮电路、南至菜场路、东至奉城集贸市场、北至川南奉公路。

本项目包含外科综合楼、地面开关站、污水处理站等三个单体建筑。外科大楼地上12层，地下2层，建筑高度49.1米（室外场地地坪至大屋面面层），规划高度54.65米（室外场地地坪至屋顶机房女儿墙）。新建大楼地面一至五层为医技等科室，六至十二层为住院病房。五层设空中连廊与5#病房楼相连通。地下共两层，主要功能为设备用房以及停车库，地下室总层高为9.3米。同步配套新建开关站及污水处理站各一栋，均为地下一层、地面一层。新建建筑总建筑面积19666.3平方米（其中：外科综合楼地上12层地上建筑面积15055平方米、地下二层的建筑面积4432平方米，地面开关站140平方米和污水处理站39.3平方米）。

本工程由于是民生工程，承担着优化医疗资源配置，改善医疗综合服务能力，提升奉贤东部地区人民群众健康水平的重任。故对实际施工的要求很高。工程本身的难点和特点有如下几点：

1）基坑施工周期长、土方开挖要求高

2）钢结构体量大、复杂构件多，深化设计工作量大、协调要求高

3）机电施工与医疗设备安装交叉协调配合、噪音控制要求高

虽然工程的施工难度工程量比较大，但是动摇不了我们项目部全体人员的心。我相信在项目领导以及所有施工人员的配合下，这些困难都是可以被克服的。

作为施工方，在实施本项目的过程中，我们将服从业主单位在施工进度、质量、文明施工等各方面和环节进行的项目管理，通过良好的合作，全面地履行合同，以保证与业主的密切配合和协调，以保证工程的顺利进行和竣工。明确与业主的关系：就是服从与服务，发挥自身的主观能动性，确保总进度计划、总质量目标的实现。

同时我们将主动及时与业主各有关部门及当地各级主管部门取得联系（质监、安监、公安、交警、市政、环保等）办妥有关手续，并明确与之对口人员，定期召开协调会，加强沟通，主动为业主今后施工期间及时解决各种问题，创造良好的条件，打下坚实的基础。以认真的工作态度、良好的工作作风，树立良好的形象。

（文/ 奉城医院项目部 周国民）

启东绿地缤纷广场项目位于G40高速启东东出口处，项目以顶级的规划，聚合了商业购物中心、高档住宅小区、五星级酒店、室外步行街等顶业态。作为高标配的大型城市综合体，绿地缤纷广场的建成，将使这里成为启东东大门对外展示的核心区域。该项目成立之初，公司领导指派优秀的项目经理和十余名经验丰富的安全、施工和技术人员，以及在集团公司领导下经过千锤百炼的数个战力十足的施工队伍组成了东奉集团绿地缤纷广场项目建设团队。提出标准化管理，精细化施工，卓越化品质，精品工程的指导思想，决心将项目打造成人们认可的优秀作品。

优秀的工程首先也是最重要的就是满足安全文明的各项要求。为此，项目部制定了以下目标任务：

安全生产目标：在项目部管理人员思想成熟的情况下，项目部又建立了以项目经理为主要责任人的安全文明施工管理体系，并配备了专职安全员、文明施工管理员、各工种专业管理员，完善了安全文明施工的管理机构，同时要求各管理人员必须分工明确、责任到人、事事有人管、天天有人抓。建立一套完整有效的管理体系，以保证工地安全生产的顺利进行。

安全管理：安全检查制度，定期由项目经理组织安全、质量等职能人员和各分包现场负责人参加，对施工现场进行月度大检查；安全生产小组每星期组织一次有针对性的安全检查；技术负责人和安全员对现场大中型设备和机械进行不定性的专项检查。安全教育制度，对项目部施工人员在进场前就进行安全教育，作业人员变换工种前，进行新工种的安全技术教育。并经考试合格后方可上岗。严格执行三级安全教育，坚持全员安全教育制度，提高施工人员的自保与互保意识，将安全生产责任制落实到每位参见人员。

现场文明施工：施工场地和道路平整通畅，零散碎料、垃圾及时清理。为保证现场整洁有序，方便施工人员停放电瓶车，特在工地出入口外设置了停放处，以便工人上下班出行。项目部安排了专门的垃圾清运车，定期对生活及办公区的垃圾及时进行外运处理。现场宣传气氛浓郁，各类宣传挂图、标语，悬挂张贴在醒目处，随时提醒施工人员，注意安全文明施工。

安全设施：施工通道设置安全防护棚，有效提高人员、运输工具的安全性。现场办公区和材料库房在塔吊回转半径内的安装了警示牌，搭建了规范的双层防护棚。钢筋加工棚等经验收合格后，投入使用，防火设施齐全。项目部对每栋楼设置的悬挑脚手架，从立杆的垂直度，水平栏杆，间距，剪刀撑，连墙件等逐一把关。当架体达到一定高度时，再加设安全条网，多一道防护，多一道安全。悬挑架底部做隔离防护，采用废旧模板将底部水平面定制成全封闭隔断，不仅安全有效，同时也节约的材料。落地脚手架底部严格按建筑施工安全检查标准进行施工。模板支撑体系严格按照方案立杆的搭设，横成排，竖成列，立杆，扫地杆，剪刀撑，按方案搭设，确保混凝土浇筑时架体的稳定性和安全性。

卫生防疫：为创造良好的工作环境，养成良好的文明施工作风，增进职工身体健康。项目部把施工区和生活区分成若干片，分片包干，建立责任区，从道路交通、材料堆放、垃圾、厕所都有专人负责。生活区内食堂都办理食品卫生许可证，炊具经常洗刷，生熟食品分开存放，食物保管无腐烂变质，炊事人员也都办理健康证。

通过项目部全体人员的共同努力，本工程开工至今现场材料堆放有序，安全设施完善，机械设备运行正常，各项生产安全有序。在今后的工作中，我们将持之以恒并更加努力，干一项工程，树一项丰碑，让东奉的旗帜在启东的大地上高高挂起，迎风飘扬！

（文/ 启东绿地缤纷广场项目部 陈宏伟）

7、云终端

1#2#4#5#6#二结构一层砌筑完成50%，二层以上完成80%；3#主体二层顶浇筑完成；7#主体六层排架模板完成，8#主体九层PC柱吊装完成，9#主体八层顶钢筋绑扎完成50%；车库找平层浇筑完成。

8、浦卫公路

道路工程：完成路基四层石灰土施工13000㎡，完成五座箱涵开坝施工，侧平石铺装完成8000㎡，二层沥青摊铺㎡完成41290㎡，SMA-13沥青摊铺完成57265㎡。排水工程：完成管涵敷设118m。桥梁工程：完成桥梁栏杆安装，东半幅伸缩缝型钢安装。

9、G320公路

上部结构：栏杆安装、沥青摊铺北半幅全部完成；道路工程：级配碎石、水泥稳定碎石、稀浆封层、沥青摊铺、同质砖北半幅全部完成；排水工程：雨水管、污水管、支管北半幅全部完成；南半幅：老桥拆除完成，施工前期准备完成。

10、启东绿地缤纷广场

13#：9-12层结构砼完成；14#：8-10层结构砼完成；15#：6-10层结构砼完成；17#：2-5层结构砼完成；18#：6-9层结构砼完成；19#20#：5-8层结构砼完成；12-13#车库、14-15#楼车库、14-19#楼车库、13-18#楼车库：底板砼完成，13-14#楼车库、17-18#楼车库顶板砼完成。

11、启东生命健康城

科教1#车库：基础底板砼完成，排架模板完成30%；科教6#13#楼、商业8#9#楼：一二层结构砼完成；商业车库：顶板砼完成70%。

12、苏州绿地中央广场

1#2#主楼完成10-12层；3#主楼七层完成，八层完成50%，商业楼四层完成；地下室负二层、负三层垃圾清理完成；1#2#3#主楼一层二结构完成30%。

13、九棵树艺术中心

车库地下一层油漆完成98%；环氧地坪完成30%；艺术中心吸音墙完成；室外总体：污水管、雨水管、路基完成100%，透水混凝土浇筑完成80%；道路明沟完成30%。

14、泽丰路变电站

拉森钢板桩完成，土方开挖完成，降水完成。事故油池：防水工程底板防水完成，垫层浇筑完成，钢砼底板浇筑完成。

管理者手記

施工现场管理的重要性

施工现场管理的意义重大，它不仅提高企业的经济效益，也是保证工程安全质量的重要途径。因此身为一名建筑企业管理者，必须要重视提高现场管理的效果，一定要做到如下几点：

1、重视员工的技术培训，完善技术管理体系。加强施工现场的管理体系，建立一个能够满足市场诸多项目需求的管理机构也是解决管理问题的有效途径。很多工程项目工艺复杂、材料繁多，需要员工的技术准备，对整体施工的要求和图纸做到熟悉与了解进而根据实际情况制定合理的管理计划。指派拥有专业技术和知识的管理人员定期检查、维护临时用电情况，及时更换老化陈旧的机械设备，加强设备管理人员的培训，遵循严格执行操作规程，引导他们正确的使用机械设备。

2、全面开展对施工人员的综合管理工作。人是直接参与施工的组织者、指挥者和操作者。调动人的积极性、创造性，增强人的责任感，树立主人翁的观念，提高人的素质，避免人为的失误，以人为本。根据各个工程的特点，在用 人方面从政治素质、思想素质、技术业务素质、管理水平素质等方面综合考虑，充分发挥管理人员的才学实学和其业务特长，实行全面控制，根据各人的技术水平、管理水平，业务水平、心理素质等合理量人所用，从而全面提高施工现场的综合管理能力。

3、全方位监督管理现场的施工安全。施工安全管理是现场管理的重要组成部分，也是管理人员要予以充分重视的一项工作，对于施工安全的事前防范要更加好过事后弥补，所以管理人员不能够存在任何侥幸的心理，要切实对安全管理负起责任来。首先，管理人员要在施工前配置好相关的安全措施，排除各种有可能带来安全问题的因素，对于施工设备要认真检修，为施工人员创造一个安全的生产环境，这是有效预防施工事故发生的一环之一。其次，

要检查施工人员的施工装备和配置是否符合安全生产的要求，例如高层作业人员是否按照要求添加了安全防护措施，是否有无关人员进入施工现场等等。再次，施工过程中，管理人员要做好对于施工人员的安全督导工作，监督施工人员是否能够按照要求进行规范的施工操作，对任何越规的操作行为都要严厉制止。管理人员可以制订一些科学的奖惩措施，督促施工人员更好的开展安全施工作业。另外，安全管理人员要根据施工的具体操作情况，适当的变更管理方法，达到最优的管理效果。总之，现场施工安全工作需要各级人员共同协作才能收到显著的成效。

4、对施工质量进行全程监控。施工现场的质量管理包括对于施工原料和对施工成品质量的把关。对于施工原材料的管控要从源头做起，在施工作业开展前，要派专业的人员进行施工原材料的选购，原料的选择要以质量为第一前提，要明确材料的原产地，材质构成，生产批次等项目，确保符合施工建筑标准，在保证原材料质量的前提下，可以将成本因素加以权衡，增加选材的经济性。施工过程中对于原材料使用

情况的管理也是现场质量管理的内容，对于入场材料要进行严格的质量检验，对于原料的使用分配要科学合理，避免发生不必要的浪费，对于原料的使用和耗损情况要做好必要的记录工作。管理人员对施工成品的质量要实时监控，要分分期批次的开展质量检查作业，发现质量问题要采取相应的解决对策，及时整改。

施工现场的管理工作是一项既重要又繁琐的工作，管理人员对于整个工程的安全生产和质量控制身负重任，必须将自身的管理工作开展到位。在管理工作中，要兼顾全面性和高效性原则，对工程现场的各项环节都予以同等程度的重视，不能忽略任何一个施工细节，对于施工违规行为要及时纠正，做到防微杜渐，切实有效的履行管理的职责，为企业和社会创造更大的效益。

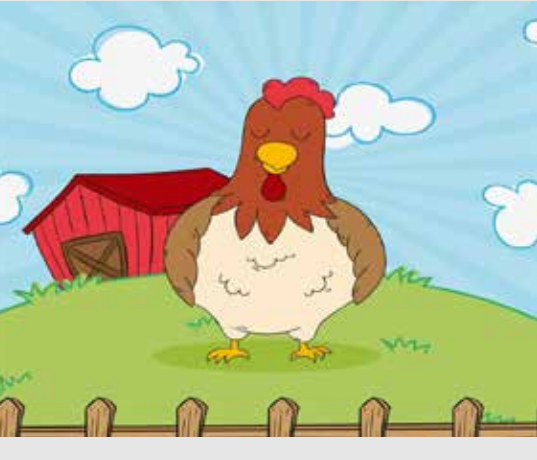
（文/ 管大民）

他山之石

两只打架的公鸡

为了争占母鸡，两只公鸡打了起来，其中一只把另一只打跑了。那只被打败的只好躲进有遮盖的地方，那只打胜的却飞到高墙上大喊大叫。这时一只鹰猛飞过来，将他抓了去。这以后，那只被打败的公鸡平平安安地占有了那些母鸡。

这故事说明，傲慢给人带来危害，谦卑给人恩惠。



1、某写字楼工程，地下1层，地上15层，框架剪力墙结构。首层中厅高12米，施工单位的项目部编制的模板支架施工方案是满堂扣件式钢管脚手架，方案由项目部技术负责人审批后实施。施工中，某工人在中厅高空搭设脚手架时随手将扳白手放在脚手架上，脚手架受振动后扳手从上面滑落，顺着楼板预留洞口（平面尺寸0.25mX0.50m）砸到在地下室施工的王某工人头部。由于王某工人认为在室内的楼板下作业没有危险，故没有戴安全帽，被砸成重伤。

问题：

1、说明该起安全事故的直接原因与间接原因。
2、写出该模板支架施工方案正确的审批程序。
3、扳手放在脚手架上是否正确？说明理由。
4、何谓“三宝”和“四口”？本例的预留洞口应如何防护？

正确答案：

1、直接原因与间接原因包括：该工人违规操作，预留洞口未防护，王某工人未戴安全帽，现场安全管理不到位，安全意识淡薄。
2、该施工方案应先由施工的技术负责人审批，该模板支架高度超过8米还应组织专家组审查论证通过，再报监理审批同意。
3、工具不能随意放在脚手架上，工具暂时不用应放在工具袋内。
4、“三宝”是指安全帽、安全网、安全带。“四口”是指预留洞口、楼梯口、通道口、电梯井口。楼面板等处边长为25cm—50cm的洞口，可用竹、木等作盖板盖住洞口，盖板必须能保持四周搁置均衡、固定牢靠，盖板应防止挪动移位。

施工作业现场安全警示牌

