

垃圾分类 人人有责

生活在大上海这样的超大城市里，人口众多，每天产生的垃圾也不计其数，想要空气清新自然，蓝天白云飘飘。那就要保护它，从身边的小事做起：垃圾分类，人人有责！

自5月18日起，我家处在的奉浦街道将实行垃圾分类投放，每天只有两个时间段可以扔垃圾，即早上7:00--9:00，下午17:00至19:00，专设桶长监督每家每户垃圾分类：干垃圾、湿垃圾、可回收垃圾、有害垃圾你是否分得清楚。改变以往扔垃圾方式，势必给大家造成一定的麻烦。2019年1月31日，上海市十五届人大二次会议表决通过《上海市生活垃圾管理条例》，并将于7月1日正式开始实施。通过地方立法形式，规范生活垃圾分类投放、收集、运输、处置等全流程，完善源头减量和资源化利用的措施。此举标志着，在推行20多年后，“垃圾



分类”在申城纳入法治框架：个人混合投放垃圾，将一去不复返。

连日来每天下班回小区里，你会看到一道靓丽的风景线，在每个垃圾投放点，居民们提着垃圾有序地分类投放，连装湿垃圾的塑料袋，他们也会扔掉垃圾后，将袋子放在干垃圾桶内，这要归功于桶长阿姨与物业的管理人员，是他们在不厌其烦地教会大家，如何分类，有的老人听不明白，桶长阿姨就不怕脏不怕烦，一遍又一遍地讲解：易拉罐、废纸盒放可回收垃圾、剩菜剩饭放湿垃圾等等。

自从垃圾分类投放后，每天一清早上的垃圾桶搬运声没有了，只有鸟儿欢乐的歌唱，给居民一个安静自然的早晨！小区生活垃圾分类投放，是从产生源头上改变生活垃圾的减量化、资源化、无害化。垃圾分类人人有责，从身边做起。（文/行政部 唐剑红）

“碧玉妆成一树高，万条垂下绿丝绦，不知细叶谁裁出，二月春风似剪刀。”贺知章的《咏柳》把柳树写得如此绝美。

在我眼里，柳树是青春常驻的少女。在河岸边就能看到她卧在水面上的美态。婀娜多姿、美丽动人！

一阵风吹来，她，就舞动起来了。那是多么的美呀，翩翩起舞、摇曳多姿。她仿佛是有翅膀的，在泛出涟漪的水面上飘来飘去，既掉不到水中，又不怕飞上天，那么的稳稳当当。正因为这样，她垂下去，好美好柔软，看见她，能让人放下沉重的压力，再加上微风吹拂着脸旁。那种感觉是多么舒服！又有另一阵风吹过来，再走近一些，她，似乎正散发着自己独特的味道。那种味，是自然的清香，特有的芬芳，是那些花儿都没有的芳香。就连蝴蝶都不会欣赏她的香。



她的生命，是顽强的。只要把她一根柳枝插进泥土里，就能生根发芽。长成参天大树。是啊，红花需要绿叶的衬托。五彩缤纷的世界里，需要牡丹、桃花、樱花……柳树也少不了，没有柳树的平凡又怎能体现出花儿们的高贵、美丽呢？

愿在岁月长河两岸种上无数棵柳树，愿她的精神，能常伴左右！（文/计划财务部 王莉平）

常吃枸杞好处多

枸杞在《本草纲目》中记载过：久服坚筋骨，轻身不老，耐寒暑，补精气不足，养颜，肌肤变白，明目安神！

我们现在对健康养生比以往重视多了，常吃枸杞在生活圈里非常火爆。有首诗是这样流传的：“小小年纪保温杯，枸杞来阻岁月催；人到中年不得已，保温杯里泡枸杞；人到老年不由己，煲汤必须放枸杞。”

我们大部分人从不习惯枸杞生吃的味道，所以就喜欢枸杞泡水或煲汤。不过据中医研究院权威发布的结论：枸杞传统的“炖、泡、煮”等方法，其营养成分的吸收率最多只能达到2.03%。另外，枸杞养肝明目的功效主要依赖于其中的玉米黄素，而玉米黄素实际上并不溶于水。所以我们喝那么多杯枸杞水，大多喝的是自我安慰……

既然如此，养生，那就从“吃”枸杞开始！不管是泡后还是煮后，一股脑把枸杞吃下去就对了。俗话说：“一年四季吃枸杞，人可与天



地齐寿。”

3月开始升温，春风会带来春燥和各种病毒，菊花清肝解毒；另外春天容易肝气旺盛，上火、眼睛干涩频发，菊花平肝火，搭配枸杞滋阴，更加应季应症。我们很多人不由地喜欢在春天喝点花茶，玫瑰花、菊花和枸杞搭配都是不错的选择。（文/计划财务部 陆丹红）

生活再苦 也要笑一笑

如今的生活，有很多人都会觉得过的太累，过得很不快乐。其实，人只要生活在这个世界上，就会有无限的烦恼，有痛苦、也有快乐，其实这些都取决于你的内心。再不顺的生活，微笑着撑过去了，那你就胜利了。

这些烦恼和痛苦有的是很容易解决的，有些事只要你肯换个角度、换个心态，你就会发现另外一番景象。所以，当我们遇到困难挫折时，不妨把暂时的困难当作黎明前的黑暗。只要你用一颗积极的心去观察、去思考，就会发现，事实远没有你想象中的那样糟糕。换个角度去观察，世界会更加美好！

生活的快乐与否，完全决定于他对人、事、物的看法如何。你的态度决定了你一生的高度。你认为自己贫穷，并且无可救药，那么你的一生将会在穷困潦倒中度过；你认为贫穷是可以改变



的，你将会积极、主动地面对贫困。心态决定我们的生活，有什么样的心态，就有什么样的人生。面对人生的烦恼与挫折，最重要的是摆正自己的心态，积极面对一切。再苦再累，也要保持微笑。笑一笑，你的人生会更加美好！

若没有苦难，我们会骄傲；没有挫折，成功不再喜悦；没有沧桑，我们不会有同情心。因此，不要幻想生活总是那么圆满，生活的四季不可能只有春天。

所以，你要从现在开始，微笑着面对生活，是一种不懈追求，是一种人生态度，是一种人生哲学，我们可以拒绝平庸，我们可以拒绝风雨，但永远都不能拒绝那道弯成45度的弧。当你走过世间的繁华与喧嚣，阅尽世事，就会明白：人生不会太圆满，再苦也要笑一笑！

（文/工程综合管理部 钱 聪）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

黄 磊 沈 冀
陈红兴 陈瑞章
余森明 范国飞
陈秀明 奚国章
2019年06月

本月工程 形象进度

统计截至5月30日

1、陈行公路一期

南侧道路：人行道、AC-25完成100%；北侧道路：石灰土完成100%。

2、高丰路

道路部分：完成庆园路至金海路主车道侧平石铺砌75%，庆园路粗沥青摊铺75%，慢车道碎石水稳条石铺砌75%，人行道板基础、道板铺砌完成40%，庆园路路口改建50%，隔离带填土50%。桥梁部分：人行道板铺砌50%，完成桥墩改建工作，桥面沥青摊铺。

3、临港枫泾智造园

1#2#3#：钢屋面屋面上层板安装完成及天窗框安装完成；4#：主结构三节柱梁吊安装完成；5#6#：结构验收完成；7#：水管井安装给排水管完成、卫生间水电给排水管安装完成；8#：主结构剩余三节柱、梁吊安装完成；9#10#：屋面轻质砼找坡、找平层完成。

4、柘林 F8 二期

地库桩基、围护、降水完成100%，土方开挖完成80%，底板防水完成60%，底板浇筑完成10%。号房桩基、降水完成100%，土方开挖完成80%，防水完成60%。

5、奉城医院外科综合楼

工程桩、立柱桩完成100%。

6、奉城粮仓

1#2#3#房结构到3.8米高，5#7#8#9#结构到11.15米高，6#基础开挖到承台梁浇筑完成100%。

7、崇明东滩源

C1区柱植筋完成46%、原始钢管加固完成45%、拆除梁柱节点屋面板完成23%；C3区柱植筋完成56%，柱绑扎完成30%；加固柱基础开挖完成70%。

我们东奉

2019年06月01日 第201906期 (总第79期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

请关注集团



公众号 订阅号

绿色农庄 你我同行



除草、清渠、种植、采摘、捕鱼、植树……这些对于出生于农村的人来说，都是小时候熟悉的农活，都有很多深刻的回忆。乡下的孩子们常常在放学后，放假期间帮家里做一些力所能及的农活……这些农活，对于生活在城市的人们来讲，很少有机会去体验了。

5月8日，以“绿色农庄，你我同行”为主题的东奉劳动日活动在星火农场举行，勤劳的东奉人，用劳动凝聚人心，让员工携手共进。

活动开始前，在陈庆峰董事长的带领下，现场人员纷纷签名，为美好一天留下痕迹。执行总裁助理董秀龙向参加劳动

的人员介绍本次活动的的内容、场地分配、具体要求；执行总裁朱志良代表集团公司要求大家在劳动过程中做好安全防护工作，并以团结的态度完成任务；陈庆峰董事长宣布以“绿色农庄，你我同行”为主题的劳动日活动正式开始。本次活动共涉及除草、种田、采摘、清渠、捕鱼、植树等6个项目，分八组同时进行。

除草的三个小组在组长们的带领下全力以赴奋战凌乱茂密的杂草。有一位年长的施工员说道，感觉又回到了那个生产队里集体劳动的年代，热闹又健康。种田和采摘的两个小组热火朝天地进行着自己的任务，微笑洋溢在每个人的脸庞，秋收的美好已在眼前。面对脏、湿、臭的水渠，清渠小组仍自信满满、笑容满满。精彩捕鱼时间，大的收获，小的放生，满满的全是劳动的喜悦。“前人栽树，后人乘凉”！种的认真，修的认真，几年后就是银杏成林，果树成荫。

“茅檐长扫静无苔，花木成畦手自栽。一水护田将绿绕，两山排闥送青来”。丰富多彩的东奉劳动日活动，满载欢笑、满载辛勤、满载收获、满载希望、满载了东奉人的团结和力量！《我们东奉》编委会

传承文化精髓 弘扬书画魅力

百合堂书院成立一周年庆典活动侧记



百合堂书院于2018年5月在我司下属星火农庄基地成立，发起人为原上海市书法家协会副主席王伟平先生。今年5月18日，书院成立一周年庆典活动在星火百合堂书院举办。

庆典活动开始前，百合堂同门学员举办了书画雅集活动。学员用绘画或者书法留下自己的心愿，用手中的笔为书院成立一周年书写上美好的祝愿。

11:38分，百合堂书院成立一周年庆典活动在庭院内举行。参加庆典活动领导有：百合堂书院王伟平院长、市书法家协会顾问董衍方先生、市书法家协会主席丁申阳先生、市书法家协会副主席张伟生先生、潘善助先生、田文惠女士、张卫东先生、市书画院院长丁一鸣先生、我市著名花鸟画家方敬敏先生、东奉集团陈庆峰董事长。著名节

目主持人洋子主持庆典活动。

陈庆峰董事长代表东奉集团致欢迎词。他说，16日我区博物馆新馆正式开馆，为全市添一处的公共文化设施；18日也是国际博物馆日，也是百合堂书院成立一周年的庆典之日。东奉集团能承办百合堂书院成立一周年的庆典活动，能为百合堂的发展，为传扬中国传统文化尽献绵薄之力感到万分荣幸。

市书法家协会主席丁申阳先生对百合堂成立一周年表示祝贺，对王伟平先生长期以来对书法发展尽心尽力表示感谢，并对百合堂今后的发展给予了高度的希望，他希望百合堂能在王伟平先生的带领下，为传统书画的发展和传扬做出更多的贡献。

书院院长王伟平先生代表百合堂同门对参加活动的嘉宾表示感谢。同时，他对东奉集团陈庆峰董事长长期支持百合堂的发展，对同门学员在活动中尽心尽力的做好前期工作表示感谢。他希望社会各界都能重视书法这个传统的文化，并通过百合堂的努力将这个文化传扬下去。

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、5月14日，区委宣传部、区教育局、区图书馆联合搭台，相继举行“我和祖国共成长”升国旗仪式，“我和祖国共奋进”红色故事大赛，激励和动员奉贤儿女不忘初心、牢记使命，为奋力打造“四个奉贤”，创造和书写新时代“奉贤美、奉贤强”的新高峰新传奇不懈奋斗。（摘自《奉贤网》）
2、5月16日，位于“上海之鱼”金海湖畔的奉贤博物馆新馆正式投入运营。同时，“雍正故宫文物大展国内首展”开展。（摘自《奉贤网》）

简讯

（本报通讯员）

◆4月30日上午，临港枫泾智能制造园一期项目1号房进行主体结构验收，甲方、设计、监理、施工方参加。



◆5月4日上午，项目负责人会议在集团公司1201会议室进行，工程项目分管领导、职能部门及在建项目负责人参加会议。



◆5月6日下午，陈庆峰董事长带领集团部分中高层管理人员莅临我司施工总承包的浦东新区“十二五”保障房三林基地项目部开展调研活动。



◆5月8日，以“绿色农庄，你我同行”为主题的东奉劳动日活动在星火农场举行。

◆5月21日、24日，市民防质检站分别对我司承建的柘林镇F8安置基地02-01地块安置房项目和浦东新区“十二五”保障房三林基地项目第一块基础底板钢筋进行验收。

◆5月22日下午，区安质检站经营行为检查组莅临我司承建浦卫公路项目工地检查。

◆5月22日，奉贤区柘林镇04-01区域地块项目（碧桂园二标）进行了区文明工地验收。



◆5月23日上午十时上海市交通建设市场安全大检查工作小组对我司在建浦卫公路检查。

住宅工程一户一验 提升工程品质管理



为了加强住宅工程质量验收工作，进一步提高住宅工程质量水平，我们南桥新城工程积极贯彻落实政府文件精神，深入地开展了此商品住宅工程的“一户一验”工作。

秋月朗庭尚东区项目工程总建筑面积 94067.8585m²，主要建设 11 栋住宅楼及地下车库等相关配套设施，本商品住宅总户数为 605 户，其中精装修户数为 264 户。

开工伊始，我们施工总承包单位便在建设单位的组织下，和监理单位共同研究制定了“一户一验”管理办法，并付诸实施。目前工程已经过上海市工程质量协会的监督检查并进行了“一户一验”，并取得了良好效果。具体实施过程如下：

首先，建立组织结构。分别成立了以建设单位项目经理为组长、施工单位项目经理、监理单位总监为副组长，各单位技术质量负责人为组员的南桥新城商品住宅一户一验领导小组（其中土建专业 2 个验收组、给排水及电气专业 2 个验收组、精装修专业 2 个小组）。

施工方案编制要求和审核要点

位于上海市崇明区东平镇前哨农场的项目建筑类型为改造项目，总建筑面积 7464.34 m²。项目总建设用地内建筑类型由 1#楼 C1 区、C3 区加固修缮和 1#楼 C2 区、2#楼新建建筑组成。

在前期资料的准备工作中，我们项目部根据各管理方要求，进行了相关施工方案的编制，下面浅谈一下施工方案的编制以及审核工作的体会。

一、施工方案的编制要求

施工方案应由针对性和可行性，能突出重点和难点，并制定出可行的施工方法和保障措施。方案能满足工程的质量、安全、工期要求，并且施工所需的成本费用低。

1、科学合理、具有可操作性。编制方案首先必须从实际出发，切实可行，符合现场的实际情况，有实现的可能性。

2、满足工期、动态管理控制。满足合同要求的工期，按工期要求投入生产，交付使用，发挥投资效益。

3、保质量、促安全、符合技术规范。工程建设是百年大计，要求质量第一，保证施工安全是每个参与人及全社会的要求。

4、降成本、增效益、应用技术创新。在合同价格的控制下，尽量降低施工成本，是方案更加经济合理，增加施工生产的盈利。

5、充分考虑业主要求。不同地域、领域的业主对工程和要求也不同，要充分认识、理解业主要求，有针对性和方向性的编制施工方案。

6、符合设计、规范和要求标准要求。设计图纸、规范和验收标准是我们施工的依据，方案的编制必须以设计图纸为依据，在符合规范和验收标准的前提下进行。

二、施工方案的审核要点

1、施工方案编制的依据是否符合要求。主要审核是否依据了一些作废的规范和文件。

2、施工方案是否符合有关法规的要求。施工方案除了根据工程特点并结合本企业的施工工艺标准进行组织外，还必须满足相应

的规范标准的要求。

3、审查施工方案中的计算。审查计算内容是否齐全、计算公式引用是否正确、计算参数的取值是否正确、计算简图是否正确、设计图是否完整齐全、是否有细节节点处理等。

4、审查一些采用的新技术、新工艺、新材料的内容。审核时，应对有创新性的施工方案进行科学审查，这样才能使施工方案更好地指导施工作业。



5、审查施工方案中的资源需求情况。审查大型设备需求是否满足、大宗件物资材料需求是否满足、劳动力尤其是特殊工种劳动力需求是否满足等。

6、审查各项管理目标是否符合总体要求。审查质量目标、安全目标、工期目标及文明施工环境等管理目标是否满足施工组织设计的总目标要求，是否符合合同、当地相关规定等。

三、总结

要加强施工方案编制的前期策划、前期准备工作，充分进行调查研究，充分熟悉图纸，充分了解相关的规范标准要求，才能编制出具有可操作性和实施性强的施工方案；重大项目的施工方案不是某一个人在办公室就能编制出来的，主要的施工方法和技术措施必须与相关人员进行讨论，必要时还需要进行试验确定；施工方案编写应通俗易懂，条理清晰，语句应精炼，尽量用图和表体现内容，减少繁琐的文字。如此下来，方案的审核工作才能够顺利的进行。（文/技术资料部 张秋晖）

其次，建立管理检查验收制度。“一户一验”领导小组对一户一验工作负总则，全面协调各方关系，验收小组对一户一验最终质量负直接验收责任，整改小组对一户一验的质量负施工责任；一户一验严格按照国家标准和地方标准组织验收；对每一分项工程的施工、检查、验收都严格按照规范、设计要求和强制性条文执行，实行“样板制”和“三检”制度，发现施工质量问题及时要求施工单位进行整改，并跟踪复查，合格后再进行下一道工序；制定责任追究制度，责任到人，要求检查人员能够切实履行检查职责；物业部门一旦确定，在装修后期亦参加检查组，已避免重复进行检查验收。

为了明确责任，确保验收组的工作质量，在每种户型图上标注确定每检测点号和位置，在检查前同意标定，严禁现场取点和临时变更，以保证检测点的科学性、客观性和可追溯性。

检查对评定表中的“主控项目”逐一进行，检查时认真对照图纸、洽商及有关设计变更，对“一般项目”的检查，在实测实量的基础上，如是填写。上述填写及内容检查意见、签名、日期手填。

结构外观及尺寸偏差检查，由两个土建专业验收检查组是分别对此负责的栋号进行“一户一验”，形成《观感结构外观及尺寸偏差检验“一户一验”记录表》，一户一张表，每表后附每户户型图。

装修施工根据不同施工部位，由两个验收小组对 3 栋楼按计划有针对性地进行“一户一验”，验收合格的，形成相应的一户一验记录表。

结构验收针对框架结构外观尺寸偏差的检查，首先对每户每一个自然间，进行轴线、垂直度、表面平整度、层高等进行检测。给排水及电气验收主要对每个自然间的进户管道、给排水使用设施、进户电箱、开关、插座、控制面板、信息箱等逐点检测。装修验收针对墙体验收方法，对每户的每个自然间选择一面墙上的点位作为检测点。

最终检测数据汇总后，检查组对各类项监督记录及整改内容，我们在规定的时间内全部整改完成并做好了回复工作。

通过此阶段的一户一验工作的具体实施，我们深深感受到一户一验极大促进了工程质量水平的提高，为百姓提供更加优良的产品，我们将继续探索并实践，做出更好的精品工程。

（文/项目部 石四明）

对标高标准 亮出好品质

本项目坐落在金汇镇泰日社区大叶路和泰叶路路口，泰青港东侧。属于社区服务配套项目。总建筑面积 7452.89 m²，于 2018 年 9 月 5 日开工至今。其中包括综合楼、多功能厅、垃圾压缩站等设施。单体预制装配率达到 43.6%，外墙板、楼梯、楼板均为预制构件，由专业生产单位外加工制作后到施工现场装配成型。

根据建设单位的要求，2020 年元月交付使用，目前已完成了五层结构的混凝土浇筑，计划本月底结构封顶包括二个炮楼一并完成，预制混凝土楼梯的吊装完成，一层的外墙 GA 砂加气混凝土条板进场开始安装，内墙加气混凝土砌块开始砌筑。

施工质量管控方面：工序施工前项目部技术科对各个班组做好安全技术交底，按照设计图纸和技术规范要求施工。认真做好测量放线工作，柱、墙、门窗预留洞口位置精准，混凝土工程根据配合比及施工要求，做到密实无空鼓，光洁无麻面，混凝土结构面做到横平竖直。预制混凝土楼梯和楼板安装精准，与预留梁槽装配紧凑。合理调配生产要素，严格组织施工，确保工程质量和进度，组织工程验收，参加部分分项工程质量评定。虚心学习新工艺和新材料安装的方法，努力提升施工质量管控方面的不足之处。

安全文明管控方面：班前召开安全交底会议，“三宝、四口、五临边”要求工人铭记在心！主干道保持畅通。楼层灭火设备配备到位，并放置在醒目位置，外架和围护做好油漆涂刷，密目网张设到位。现场用电采用“三相五线制”排布，机械设备做好接电和接零工作。塔吊半径内箱变、工棚和临房及安全通道上方做好防坠棚的搭设工作。现场放置告示牌、警示牌和警示灯，外脚手架上挂设宣传标语和安全横幅。对于大型机械塔吊和货梯做到日常维修和保养工作，安排专职电工做好日常巡查工作，并做好中间检测工作，确保正常和安全使用。

认真贯彻集团领导的宗旨和理念。项目部努力做到“高质量、高标准、高要求、高服务”。全体人员团结一心，现场班组协调一致，完成各项要求和计划，亮出东奉好品质的项目工程。

（文/项目部 叶长春）

8、云终端

1#4#主体结构封顶；2#主体一、二层砌筑完成 50%；3#基础完成；5#房主体花架层钢筋模板完成 80%；6#花架层钢筋模板完成，7#主体四层排架搭设完成四层排架搭设完成，8#主体六层顶钢筋绑扎完成，9#主体六层顶 PC 梁吊装完成。

9、浦卫公路

道路工程：完成路基石灰土施工 12000 m²，完成五座箱涵开坝施工，完成挡墙 40m，侧平石铺装完成 12000m，级配碎石铺摊完成 28600 m²，水稳铺摊完成 28600 m²，二层沥青铺摊 m²完成 13500 m²。排水工程：完成管涵敷设 118m。桥梁工程：潘家宅桥完成桥梁搭板施工，法华中心桥完成机动车道桥面铺装，下横泾桥、茜舍塘桥完成西半幅桥梁架设、湿接缝施工、桥面铺装、搭板施工。

10、G320 公路

上部结构：北半幅全部完成；道路工程完成挡土墙 93 米；排水工程：雨水管、污水管、支管北半幅全部完成；南半幅：老桥拆除完成，施工前期准备完成。

11、启东绿地缤纷广场

13#：八层结构砼完成，九层排架模板完成 50%；14#：四五六七层结构砼完成；15#：三四五层结构砼完成，六层排架模板完成 60%；17#：地下室结构砼完成，一层结构砼完成，二层排架模板完成；18#：二三四五层结构砼完成；19#20#：一二三四结构砼完成；12-15#地库：基础底板砼完成 50%，12-13#顶板排架模板完成 30%；13-14#地库：基础底板砼完成，顶板排架模板完成，顶板梁钢筋绑扎完成 50%；16-17#、19-20#地库：底板、顶板砼完成；17-18#地库：基础底板钢筋绑扎完成。

12、启东生命健康城

科教 1#地库：土方开挖完成 80%，基础承台砖胎膜完成 85%；科教 5#12#楼：屋面面砼完成；科教 6#楼：基础墙柱，回填土完成，地坪浇筑完成，一层排架模板完成 60%；科教 8#9#13#楼：基础回填土完成，地坪浇筑完成，一层排架搭设完成；商业地库：基础底板砼完成，顶板砼完成 35%。

管理者手記

现场管理之心得

作为一名公司中层管理者，同时又作为一名项目经理，既感到无比的光荣又感到责任的重大，在施工现场你是项目的负责人，对整个项目全面负责，你必须要有担当，才能确保项目的胜利完工。在此，对于项目的管理，我深感最关键还是抓住安全、质量、进度、成本四个方面的管理。

一、安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人员伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量管理，而质量必须作安全作保证。安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对部分项目工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防雷等等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

二、质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，施工质量是施工企业的生命，是企业立足市场的基石，靠质量出信誉，靠信用争市场，靠市场增效益。在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系和领导体系，强化质量意识，落实质量责任，同时层层签订质量责任书，明确质量责任，使质量目标的实现落实每个人。并按规定建立处罚制度，与各级工作人员的经济利益挂钩。其次应严格执行质量验收制度，经常巡回检查，走动管理，对发现的问题必须查明原因，追查责任，并跟踪检查整改的落实情况。

三、进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是企业竞争力、履约能力的有力体现。首先，应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，加

大处罚力度，督促全体管理人员、群策群力、克服困难，确保工期目标的实现，分工明确、各负其责，对工期、安全、质量、成本等各项指标进行预控，同时与业主、监理、设计共同配合协调一致，对工程实行有效管理。其次在进度管理过程中应狠抓“两头工期”：一是加快开工前准备，一旦中标，项目部人员和工人立即进场，以最快的速度组织材料设备进场，搭设临建、布置临时用水用电线路，做好测量定位等工作，建立各类台帐，做好管理准备工作，将开工前的准备时间压缩到最低；二是竣工收尾阶段加大管理协调力度，采取强有力的措施，防止



的途径。在成本管理方面，现场管理人员应责任明确，实行归口管理安全、质量、进度、成本四方面结合起来进行综合管理，根据实际情况编制降低成本的技术组织措施，深入挖掘各分项工程中存在降低成本利润点，降低成本。其次项目部应分期搞好“三算”：开工前搞好预算，对施工投标预算和施工预算进行两算对比，以便对盈亏作出预测；在施工中搞好阶段结算和内部承包结算，确保收入兑现，竣工后抓好施工项目成本竣工结算。项目部定期阶段进行成本分析，并对存在的问题进行分析，找出原因采取措施，控制成本支出加强成本管理。作为项目经理应在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

总之，施工项目现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要纳入正规化、标准化、制度化化管理，这样才能使施工项目现场管理的各项工作有条不紊地顺利进行。成功的项目管理，能促进项目和企业的发展，能推动建筑市场的不断进步。与时俱进，开拓创新，总结经验，在项目的实践中不断探索，最终探出一条施工项目现场管理的成功之路。

（文/汪中耀）

水利水电工程施工总承包资质标准（四）

三级资质标准：

- 1、企业资产
净资产 800 万元以上。
- 2、企业主要人员
(1) 水利水电工程专业注册建造师不少于 8 人。
(2) 技术负责人具有 5 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有水利水电工程相关专业中级以上职称或水利水电工程专业注册建造师执业资格；水利水电工程相关专业中级以上职称人员不少于 10 人。
(3) 持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 15 人，且施工员、质量员、安全员、材料员、资料员等人员齐全。
(4) 经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于 20 人。
(5) 技术负责人主持完成过本类别资质二

级以上标准要求的工程业绩不少于 2 项。

可承包范围：

特级企业：可承担本类别各等级工程施工总承包、设计及开展工程总承包和项目管理业务；
一级企业：可承担各类型水利水电工程的施工。

二级企业：可承担工程规模中型以下水利水电工程和建筑物级别 3 级以下水工建筑物的施工。

三级企业：可承担单项合同额 6000 万元以下的下列水利水电工程的施工：小型以下水利水电工程和建筑物级别 4 级以下水工建筑物的施工总承包，但下列工程限制在以下范围内：坝高 40 米以下、水电站总装机容量 20MW 以下、泵站总装机容量 800KW 以下、水工隧洞洞径小于 6 米且长度小于 500 米、堤防级别 3 级以下。

他山之石

两只口袋

普罗米修斯创造了人，又在他们每人脖子上挂了两只口袋，一只装别人的缺点，另一只装自己的缺点。他把那只装别人缺点的口袋挂在胸前，另一只则挂在背后。因此人们总是能够很快地看见别人的缺点，而自己的却总看不见。

这故事说明人们往往喜欢挑剔别人的缺点，却无视自身的缺点。”

案例分析

某宾馆建筑为大厅部分 16 层，两翼 13 层，建筑面积 11620 m²，主体结构中间大厅部分为框剪结构，两翼均为剪力墙结构，外墙板采用大模板住宅通用构件，内墙为 C20 钢筋混凝土。工程竣工后，检测发现下列部位混凝土强度达不到要求：

(1) 七层有 6 条轴线的墙体混凝土，28 天试块强度为 12.04N/MM²，至 80 天后取墙体混凝土芯一组，其抗压强度分别为 9.03N/MM²，12.15N/MM²，13.01N/MM²；

(2) 十层有 6 条轴线墙柱上的混凝土试块 28 天强度为 13.25N/MM²，至 60 天后取墙柱混凝土芯一组，其抗压强度分别为 10.08N/MM²，11.66N/MM²，12.26N/MM²，除这条轴线上的混凝土不足外，该层其他构件也有类似问题。

问题：

(1) 造成该工程中混凝土强度不足的原因可能有哪些？

(2) 为了避免该工程中出现的混凝土强度不足，在施工过程中浇注混凝土时应符合哪些要求？

(3) 在检查结构构件混凝土强度时，试件的取样与留置应符合哪些规定？

(1) 答：原因可能有：

- 1) 混凝土原材料质量不符合要求；
- 2) 混凝土拌制时间短或拌合物不均匀；
- 3) 混凝土配合比每盘称量不准确；
- 4) 混凝土试件没有做好，如模子就变形。振捣不密实、养护不及时等。

(2) 答：

1) 浇筑混凝土时为避免发生离析现象，混凝土自高处倾落的自由高度不应超过 2 米，自由下落高度较大时应使用溜槽或串筒；

2) 浇筑时应分层浇筑、振捣，在下层混凝土初凝前，将上层混凝土浇筑并振捣完毕；

3) 竖向结构（墙、柱等）浇筑混凝土之前，底部应先填 50~100mm 厚与混凝土内砂浆成分相同的水泥砂浆；

4) 在一般情况下，梁和板的混凝土应同时浇筑；

5) 如混凝土不能连续浇筑完毕，中间间歇时间超过了混凝土的初凝时间，应留置施工缝。

(3) 答：

- 1) 每拌制 100 盘且不超过 100m³ 的同配比的混凝土，取样不得少于一次；
- 2) 每工作班拌制的同一配合比的混凝土不足 100 盘时，取样不得少于一次；
- 3) 当一次连续浇筑超过 1000m³ 时，同一配合比的混凝土每 200m³ 取样不得少于一次；
- 4) 每一层楼，同一配合比的混凝土，取样不得少于一次；
- 5) 每次取样应至少留置一组标准养护试件，同条件养护试件的留置组数应根据实际需要确定。检查施工记录及试件强度试验报告。

