

带着欣赏 去迎接风雨

生活中，我们总是要学会带着爱的眼睛，去看世界。心里一定要明白：最明亮的光是阳光，最宝贵的光是时光。时光匆匆，生命如烟，与其在抱怨中活着，不如带着欣赏去生活。

坏心情，是萦绕在我们头顶的乌云，随时准备在人生的天空下一场瓢泼大雨。在烦恼里，一切都显得沉重压迫，让自己的生活喘不过气来。而好心情，却是快乐的生活，欣赏生命中的每一个细微的美丽，感动生活中的每一次遇见。因为眼睛里有欣赏，所以世界就变得更加美好。

欣赏一处风景，欣赏一段时光，欣赏一些人与事，欣赏一本书字里行间的精彩，守住一颗初心，让自己沉浸在欣赏的时光里，于是内心温暖而充实。



懂得欣赏的人，可以找到生活的真谛，学会欣赏的人，就会在内心生出包容，并望见所有的美好都像花朵一样欣然绽放。

人生里，不能只是望着他人的缺点，却忽略了自身的不足，每一个人都会带着很多缺陷，但是，有的时候，反而缺陷也是一种美丽。相爱是美丽的，但是失恋的凄楚，在化作文字的那一刻，悲伤的文字一样可以打动大众的心灵；一家团聚一堂，温馨的画面让人感觉美好温暖，可是如果久别的亲人在机场重逢，那带着泪花，疼痛思念的眼神，用力的拥抱，也能让每一个在场的人们落泪感动。相聚时美好，分离时凄美，快乐时美好，悲伤时凄婉悲凉。爬上山顶俯视脚下的傲然是美好，仰视山顶的梦想，一样拥有期盼梦幻的美丽。所以，人生美在完美，也美在缺憾，更是美在期盼和畅想间，美在感伤幽怨的笔触里。

一个懂得欣赏的人，是内心充满爱心的人。欣赏别人，更是一种气度，一种发现，一种理解，一种智慧，一种境界。这样的人，懂得尊重，富有爱心。带上欣赏的眼睛，做自己的风景线，也做他人的风景线。学会在自己和他人的风景里，望见春花秋月，时光葱茏。

因为有了欣赏，所以四季也变得充满魅力。即使走进了冬天，一样可以望见一株苍松，在寒冬间傲然挺立，可以望见北方的窗玻璃上，那一枚晶莹的冰花，带着六角形的梦境，折射着俊美的光泽。期盼着一场雪，期盼雪中傲然绽放的寒梅，将不屈不挠的灵魂，于寒冷的世界里，演绎成无畏不惧的绝美精神。

学会在春风里感受细雨微澜，春花满园；学会在夏季里触摸炙热的阳光，葱绿的盎然；学会在秋天里望见瓜果飘香，叶落成蝶；学会在冬季里去感受一场雪花飘飘，寒梅怒放。

人生里，感谢每一次的遇见，感谢每一次的温暖。带着快乐，带着欣赏，去迎接风，去迎接雨，去感受世界里，平凡间，每一处细微的美丽。

(文/工程综合管理部 费金花)

缘分

缘分，让我们聚在一起。

进公司将近一年了，当时换工作时的种种还清晰的在脑海里，父母的担忧，自己换工作的忐忑。一直从事工业制造型企业，从未接触过建筑业企业，涉及的业务内容不同，所以对我来说要学习的地方很多，担心自己没学好会拖累整个团体。2018年6月1日第一天进13111办公室，同事之间的友善，亲切使我一下子就喜欢了这个大家庭，我年长她们几岁，都很热情的叫我一声姐姐，感觉像家人一样的温暖。刚进公司，业务上容易出错，领导不厌其烦的帮助我更正确，教我方法，要求做到零差错，不懂的地方同事耐心的帮我解答，使我能快速融入这个大集体中，非常感谢她们对我的付出和帮助。春节前期，使我这个建筑业的新人真正的感受到这个行业的特殊性，供应商，分包商不停的做着对账、核算、审核工作，开票、收款、付款等工作量很大，每天都在加班，尽管很忙，但同事之间那种相互帮助、相互理解、互敬互爱的工作氛围感染了我，在部门领导的带领下，齐心协力，做好每件事，企业的后勤工作得到了保障，充分发挥企业内当家的职责。

计划财务部是一个阳光、热情，积极向上的部门，有着超高的凝聚力，东奉精神：“选择、定位、职责、努力”在我们部门中完美体现，能成为其中的一份子感到骄傲。虽然现在工作比较忙，但后悔我一年前做出的决定，因为我收获了更多，忙并快乐着！

(文/计划财务部 何纪英)

生活就像标点符号

生活其实就是一个个标点符号组成的，有逗号、冒号、问号。但永远画不上一个句号，因为还有很多事要我们去探索去发现。

人生就是逗号，你根本不知道什么时候才能给人生画上一个圆满的句号。人生不停顿，不知道什么时候结束。

人生又是感叹号，当我们把一件事干得很好那是别人会给你一个赞赏的感叹号。如果你犯了一个大错，别人也会给你一个感叹号，可这个感叹号更多意味的是讽刺。所以我们的人生就充满了感叹号。

人生又是一串串的省略号。因为你的人生里还有很多需要你去看、探索、发现的事。只要你去观察某一件事或某个东西时，去探索、研究它。你就会发现其中的奥秘来填补这一个一个的省略号。让你的生活更充实。人生也是一个个的问号，我们的脑袋里充满了问号，数也数不清。脑袋里的细胞为了解答这些古怪的问题，整天忙的不亦乐乎。可是因为脑细胞的能力有限，很多问号没被消灭。比如：为什么天空是蓝的？为什么鸟儿会飞？人为什么会变老？为什么比来：盖茨是世界首富？人生永远有无数个巨大的问号。我们的人生充满着数不清的标点符号。

这就是生活中的标点符号。我们不能缺少他们，因为有了这些标点符号，我们的生活才会丰富多彩。(文/经营部 陆璟豪)

四月 遇见一切皆是美好

四月这个春意盎然的好时节，久居喧哗城市里的我们早已盼望着感受着春天的气息，春天是花草，是乡野，是小桥流水人家，是世外桃源，还是那片片金黄的油菜花田，四月，让我们出去走走，去拥抱最美的春天！

四月的清晨，是可以入画的，有着安逸的姿态与娴静的心思，纱般的薄雾帐幔一样笼罩着乡野。早起的鸟儿有虫吃，早起的人儿有精神，晨光如锦缎，是我们最美丽的霓裳，心似飞燕，轻盈舒展。

晨炊的烟霭，袅袅升腾在村庄的上空，清新的空气与迷人的霞光融合，氤氲的雾幔遮住了村野。春燕低飞，白鹭高翔；蜜蜂轻吟，青蛙浅唱。麦苗的碧绿，油菜花灿灿的金黄；若隐若现；遮掩在桃红梨白的房舍，描绘出一种别样的春日壮景……

四月，是一年中别样的季节，没有初春伊始的料峭，没有暮春偶尔的燥热。一切都刚刚好，美景不争，春风和煦。季节左右不了人生，但是总可以影响人的心情，恰好的美景总会遇到合适的人，谁说季节没有知音？我虔诚地爱着四月的每寸光阴，每处风景。

四月桃花盛开，恋上桃花，是因为她演绎着或优美或凄凉的爱情故事。桃之灼灼，芳菲渲染的世界，满树的娇媚。



守望着一片开满桃花的幸福园，一颗不染纤尘的心安然向暖。愿每个人，在纷呈世相中不会迷失荒径，可以端坐磐石上，静观落花前……

人们用不同的方式与花相见，与花再见。这样的瞬间永恒，是春天里最美的诗，无论你是哪朵花，你都不会把你遗忘，无论你在哪个角落，你要做的，就是在春天里绽放，本该属于你的色彩……

好像人生，有的人拥有一个热闹的舞台，就如雪白的樱花和绯红的桃花，在万人期盼中成长、绽放，拥有众多的瞩目、聚焦、掌声、喝彩，但终有谢幕的那一日；有的人拥有的舞台却有些安静，就如乡间的油菜花，在那微风吹拂的田野里，自由自在地生长，但也有收获的那一季。

春天是四季的开始，更是人世的轮回，在这个充满生机的季节，惟愿万物有灵且美。希望我们每一个人，对所有的生命，皆怀有一份内心的真。在时光的流逝中，慢慢变成一个纯粹的人。

愿岁月风貌常新，人世滋味依旧。让春风带我们上路，让春花给我们绚烂，让春雨滋润我们的心田，让我们来一次说走就走的旅行，希望旅途中遇见一切皆是美好！

(文/技术资料部 蒋玉华)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
李丰梅 严宝弟
盛春 杨士平
丁宝平
2019年05月

本月工程形象进度

统计截至4月30日

- 1、陈行公路一期
南侧道路：级配碎石、水稳、侧平石完成100%。
- 2、南桥水利水务
完成吴家港庆园路至金海公路防汛通道浇筑、路缘石铺设、绿化种植、土方回填；齐贤排河完成绿化种植、污水管道埋设、出土10000立方米。大庆河完成规划高丰路至广丰路亲水步道浇筑、样板段绿化种植，南航港路以北结构施工。
- 3、高丰路
道路部分：完成嘉园路至庆园路至金海公路级配碎石、水稳摊铺，嘉园路至大庆河花岗岩侧平石铺设、慢车道石灰土、部分人行道砼基础浇筑，庆园路至金海路部分慢车道灰土；桥梁部分：完成齐贤排河桥、大庆河桥桥型钢缝、桥端封堵工作。

- 4、柘林F8二期
地库、1#-14#住宅房桩基工程完成100%，土方工程完成20%；配套公建桩基完成100%。
- 5、奉城医院外科综合楼
工程桩完成67.2%；围护桩完成52%。
- 6、奉城粮仓
1#房基础开挖至地坪硬化完成100%；2#3#房基础开挖到回填土完成100%；7#4#房基础开挖到基础墙完成100%；9#5#房基础开挖到承台浇筑完成100%；承台梁钢筋制作完成100%；基础开挖垫层桩芯浇筑完成100%。
- 7、崇明东滩源
临时设施、生活区搭设完成100%；1#楼拆除完成50%，C2区拆除完成10%，C3区拆除完成20%。

我們東奉

2019年05月01日 第201905期 (总第78期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

请关注集团



公众号 订阅号

集团成立市政工程有限公司!



4月27日上午8:15分，市政工程有限公司成立专题会议在我司1201会议室召开，陈庆峰董事长等集团部分中高层管理人员及市政工程有限公司新的管理人员参加会议。

会上，陈庆峰董事长宣布从5月1日起成立市政工程有限公司，总经理由黄玉桥同志担任，黄磊和张凯兵分别担任该公司的副总经理，公司构架和人员配置由该公司总经理黄玉桥负责搭建。市政工程有限公司成立后，市政项目、绿化项目和水务项目将由该公司统一管理。

市政工程有限公司新的总经理黄玉桥

在会上向陈庆峰董事长等集团领导汇报了新公司成立后的组织架构、管理方式、工作目标、分工协作等工作，并对新公司的人员提出了要求。



会上，陈庆峰董事长宣布从5月1日起成立市政工程有限公司，总经理由黄玉桥同志担任，黄磊和张凯兵分别担任该公司的副总经理，公司构架和人员配置由该公司总经理黄玉桥负责搭建。市政工程有限公司成立后，市政项目、绿化项目和水务项目将由该公司统一管理。

管理目标为核心，团结一致开展工作；第二，对管辖的项目必须按照国家规范要求进行管理，对合同约定的创优必须按合同执行；第三，在日常工作中，要做到相互沟通协调，遇到疑难杂症要多商量探讨；第四，遇到无法解决的问题要及时向集团汇报，力求协商解决；第五，现场资料要结合施工进度完成，不能产生严重滞后现象；第六，材料的申购要有前瞻性和计划性，材料供应部门要配合现场按节点保证供应。

《我们东奉》编委会



携手平安保险 共建和谐工地



4月13日上午，平安保险在我司1201会议室举办关于工伤保险投保和理赔问题的研讨会，我司执行总裁朱志良、项目分管等相关管理人员和施工班组长20多位带班人参加会议。

会上，施工班组长和保险公司授课老师对目前施工现场存在的工伤事故的种类，理赔范围和理赔方式等进行了热烈的讨论。

图片新闻

继4月11日临港枫泾智造园项目进行了金山区文明工地评审、检查后，4月15日下午，上海市文明工地评审小组来到了我司总承包施工的临港枫泾智能制造园一期项目，对项目“创上海市文明工地”进行了检查验收和工作指导。

文/张淑俊

“建设和谐工地，打造东奉品牌”是一个具有战略性意义的创新管理，只有树立起主动承担社会责任、以人为本、统筹兼顾、协调发展、多方共赢的科学发展理念，才能一手抓好建设和谐工地，一手抓好打造东奉品牌。

作为一家有着土建、市政、装饰装修等多种施工资质的民营企业，在发展过程中深入践行科学发展观、创优争先，建设和谐工地，打造精品工程，对公司健康有序的发展，对建筑工人的安全保障都有着深远影响。目前集团在建的项目工程质量安全始终处于可控状态，文明施工面貌持续进步，重大质量和安全生产事故率为零。为进一步确保建筑工人的人身安全，集团与平安保险公司、施工班组共同携手，提高全员保险意识，打造安全健康的工作环境，为建筑工人的自身安全和家庭美满提供保障。

《我们东奉》编委会



简讯

(本报通讯员)

◆4月11日上午，金山区建管所朱文忠所长带领区文明工地评审组一行对我司总承包施工的“临港枫泾智能制造园一期项目”进行区文明工地评审、检查。



◆4月12日上午，我司参建的区望园路(南港路~光建路)道路新建工程南桥新城评比。

◆4月13日上午，陈庆峰董事长带领集团部分中高层管理人员亲临我司参建的光明东滩源项目现场，召开现场安全交底会，并向建设单位汇报方案。



◆4月15日下午，“临港枫泾智能制造园一期项目”进行市文明工地评审。

◆4月15日下午，临港集团邀请的第三方莅临该项目工地，对施工现场大型机械进行检查。

◆4月17日上午，金山区宣教办老师莅临该项目工地，在现场开展群众性“紧急救护、健康知识”普及宣传讲座。

◆4月份，我区开展安全文明施工大检查。23日上午，检查人员莅临我司施工总承包的云终端项目工地，对在建工地的安全、文明、质量等问题进行现场调研。



◆4月25日上午，区领导莅临建工七建公司总承包，我司参加的奉城医院项目施工现场开展调研。

◆4月27日下午，益民集团领导一行莅临建工七建总承包，我司参建的光明东滩源项目工地。

佳源幼儿园工地纪实

佳源幼儿园项目坐落于柘林镇（佳源住宅小区西南区，距奉柘公路北30m，距星海公路往西250m）。项目为15班规模幼儿园，南北二幢主楼，东西二座连廊分为4个片区，三层高局部四层结构。用地面积7198㎡（因运石河在规划用地内占据1180㎡，实际施工期间可用面积6018㎡）建筑面积7183㎡。2018年9月28日正式开工，项目工期300天计划要求2019年6月28日竣工验收，建设内容包括各类多用活动室、多功能活动室、办公辅助用房及道路、绿化、给排水、电力等室外总体工程。

项目在开工前困难重重，1）无施工道路可进入；2）现场施工用电及用水条件差；3）规划用地项目内无法解决施工用地困难。

针对上述困难，项目部会同公司项目分管领导同力精心筹划，克服种种困难，采取解决措施：①施工道路在运石河上架100T运载钢桥达成满足施工道路出入困难。②在距离780m远程佳源在建4期项目内借用电源及水源来满足施工用水用电困难。③在运石河沿水面采用钢构架挡土墙填坡扩增施工用地，临时用房搭建，施工材料堆放加工场地等困难，使得项目顺利施工进展。

项目开工以来，工程队全体上下摩拳擦掌，兴高采烈，信心十足，一定要把工程做好，也一定能够做好，因为他们都是经过专项训练，都有实战经验。这是一支过得硬、能吃苦实干的专业施工队伍。根据施工计划要求在18年10月底开始吊装。PC工程是一种准确度要求高、难度比较大的工程，在操作过程中，吊车吊装时候的位置难以确定，垂直和水平都难以控制，施工难度和工程量都比较大。项目部领导深入工人中间，面对访问，从细节入手，了解各班组是否配合默契，施工工地的现场安全、质量、文明管理、材料供应等一系列情况进行相互探讨。

去年冬天，雨雪较多，工程工期紧，项目部要求施工队在年底前完成

一区 and 四区两幢三层结构吊装，工人思想压力加大，更增加了施工的难度，为了确保进度，有时一天用三台吊车同时施工吊装。

安全方面：项目部每周召开安全会议，发现安全隐患，及时处理，对木工和脚手架上班前进行安全技术交底，严格按照规范要求施工，确保质量、确保安全无事故、确保工程进度稳步推进。项目部对工人的生活区不间断进行抽查，严禁在宿舍内使用大功率电器，安排专业电工对一些老旧的电线进行更换，以防触电火灾事故的发生。经过工人们含辛茹苦、加班加点，终于在春节前完成了南北两幢三层结构封顶，为来年的工程进度打下了扎实的基础。

到目前为止，工程结构正在收尾阶段，结构排架都已经拆除外运完，一区和四区的屋面工程都将结束，二结构砌墙已经到三层，消防和水电工程都已经跟进到位，地下排水管道已完成80%，工程计划2019年4月份完成内外粉刷，5月份完成内外装饰工程，各项工作在项目经理的领导下正在稳步推进。

项目部在集团公司正确领导下，认真执行公司的规章制度，严格按区文明工地，区优质结构目标实施组织管理，严抓过程施工质量，强化安全意识，做到三不放过管理，克服困难加班加点确保进度宗旨，项目在2019年1月27日（春节前）结构封顶，4月已完成文明工地评审。计划于5月完成粉刷及内装饰，6月完成油漆、电气、消防设备安装及总体施工竣工验收。

项目部和工人们一起同心一致，上下努力，确保工程按规范，按期施工，建立东奉施工，东奉品牌的管理目标，把工地打造成文明施工，安全可控，质量一流的建筑工程，时刻保持一种积极向上的态度，脚踏实地，一步一步脚印为东奉发展作出努力。（文/项目部 朱荣清）

奉城医院工地纪实



奉贤区奉城医院扩建外科综合楼项目，位于奉城医院内。本项目包含外科综合楼、地面开关站、污水处理站等三个单体建筑。外科大楼地上12层，地下2层，建筑高度49.1米（室外场地地坪至大屋面面层），规划高度54.65米（室外场地地坪至屋顶机房女儿墙）。新建大楼地面一至五层为医技等科室，六至十二层为住院病房。五层设空中连廊与5#楼病房楼相连接。地下共两层，主要功能为设备用房以及停车库，地下室总层高为9.3米。同步配套新建开关站及污水处理站各一栋，均为地下一层、地面一层。新建建筑总建筑面积19666.3平方米(其中：外科综合楼地上12层，地上建筑面积15055平方米、地下二层的建筑面积4432平方米；地面开关站140平方米和污水处理站39.3平方米)。

在3月8日的首次监理例会中，项目参建各方参加了这次重要会议。会议上明确了以下几点：

- 1) 文明施工目标：坚决服从监理及业主驻现场人员的管理，严格按照上海市城乡建设和交通委员会、上海市安全生产监督管理局、上海市建设工程安全质量监督总站以及奉贤区、业主的相关规定执行，在施工过程中积极按《上海市建设工程文明施工管理规定（市政府令第18号）》中要求组织施工，施工现场深入开展“加强管理塑造形象、深化达标创建文明”活动，加强安全培训教育，增强施工人员自我保护意识，施工现场做到规范化、标准化，达到《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-2011)标准，/《市政工程施工安全检查标准》(CJJ-2017)，确保达到区文明工地。
- 2) 安全责任目标：严格按照国家、上海市的有关规定组织施工，月累计平均事故负伤频率控制在1.5%以下；杜绝因工死亡、火灾、管线、设备、交通、环境、物损等重大事故；兑现对建设单位和社会的承诺，杜绝发生严重影响企业品牌的不良行为；通过安保体系的认证（内审和外审）；确保施工期间无重大安全事故发生。
- 3) 环境控制目标：遵守国家有关环境保护的法律规定，采取措施控制施工现场的各种扬尘、废气、废水、固定废弃物以及噪声等，使施工对环境的影响控制在规定范围内。

贯彻董事长“磨炼、承担、竞争、发展”的理念，项目部全体人员齐心协力，与现场班组协调一致，完成各项要求和计划，力争高质高效完成奉城医院项目。（文/项目部 周国民）

8、云终端

1#房主体大屋面钢筋绑扎完成60%；2#房主体大屋面钢筋绑扎完成20%；3#基础承台梁浇筑完成80%；4#主体大屋面混凝土浇筑完成；5#房主体大屋面模板安装50%；6#房大屋面模板完成30%；7#房主体二层排架完成；8#主体四层顶钢筋绑扎完成；9#主体四层排架架设完成。

9、浦卫公路

道路工程：完成路基石灰土施工15000㎡，横港桥南侧水泥搅拌桩施工，潘家港、曹家河、莫家河、池家河箱涵防水层摊铺、出水口块石护坡施工，挡墙完成80米，侧平石铺装完成3200米，级配碎石摊铺完成8000㎡，水稳摊铺完成4140㎡，二层沥青摊铺完成4600㎡；排水工程：窨井砌筑完成2个，雨水管铺设完成26米，明暗浜完成新增15#-1暗浜施工；桥梁工程：沙家盆桥、北宋家河桥完成西半幅护轮坎、搭板施工，潘家宅桥完成临水挡墙施工，西夏寺泾桥西半幅、上横泾桥完成桥面铺装、护轮坎、搭板施工。

10、G320公路

上部结构、道路工程、排水工程北半幅全部完成。

11、启东绿地缤纷广场

13#房三四五层结构砼完成；14#房二三层结构砼完成；15#房地地下室、一层结构砼完成；17#房地地下室墙板柱钢筋完成，排架完成模板完成80%；18#房地地下室、一层结构砼完成，二层排架模板完成60%；19#房地地下室结构砼完成、一层排架模板完成、一层顶板梁钢筋完成90%；20#房地地下室、一层结构砼完成、二层排架模板完成75%。

12、启东生命健康城

4#11#结构封顶；5#房连廊结构、三层结构完成；6#房基础承台梁完成；12#房二层结构完成、三层排架模板完成50%；13#房基础垫层完成；商业8#9#楼基础、基础回填土完成；商业地库基础垫层完成、基础钢筋绑扎完成20%。

13、临港枫泾

1#3#屋面内板完成，4#主体结构二层楼八大山人、钢砼浇筑完成；开关站柜架结构完成电缆层外墙防水完成；9#10#墙面喷浆及撮灰饼完成；完成市、区文明工地验收。

管理者手記

如何带领团队

如何带领团队是我们每个管理者必须掌握的学问，带好团队首先要培养团队精神。团队精神是高效团队的灵魂，是团队成员为了实现团队利益和目标而互相协作，尽心尽力的意愿和作风。

团队精神包含三个层面的内容：

- 1、团队的凝聚力。增强员工、团队的凝聚力，一是要求团队的领导要采取民主的方式，让团队的成员敢于表达自己的意见，积极参与组织的决策。二是建立良好的信息沟通渠道。让员工有地方、有时间、有机会向领导反映问题，互通信息，化解矛盾。三是建立健全奖励及激励机制。即承认个人的贡献，又承认团队的成绩。
- 2、团队的合作意识。团队的合作意识是指团队成员间相互依存、同舟共济、互相敬重、彼此宽容和尊重个性的差异；彼此间形成一种信任的关系，待人真诚、遵守承诺；相互帮助和共同提高；共享利益和成就、共担责任。

我们在工作中，要努力培养团队成员的合作意识。一是要在团队内部积极营造融洽的合作气氛，只有团队成员都具有与实现目标相关的知识技能及与他人合作的意愿的基础上，团队合作才有可能取



得成功。二是团队领导者首先要带头鼓励合作而不是竞争。美国总统肯尼迪曾说：“前进的最佳方式是与别人一道前进”。我们要力求通过合作消除分歧，达成共识，建立一种互溶互信的领导模式。很多的管理者热衷于竞争，嫉妒他人的业绩和才能，恐惧下属的成就超过自己，而事实上没有一个领导者会因为自己下流优秀而吃尽苦头。三是制定合理的规章制度及合作的规范。我们管理者必须制定一个被大家普遍认同的合作规范，采取公平的管理原则。四是要强调大家的共同长远利益，管理者要使团队成员拥有共同的未来前景，使大家相信团队可以实现目标，这样团队成员就不会计较眼前的一些得失，主动开展合作。五是要建立长久的互动关系。作为团队的管理者，我们要积极创造机会使团队成员不断增加相互间的了解，融为一体。如组织大家集中接受培训、开展各种有益的文体娱乐活动、进行比赛或采取多种激励的活动等等。

3、团队的士气。团队士气是团队精神的一个重要方面。拿破仑曾说过：“一支军队的实力四分之三靠的是士气”。将这句话的含义延伸到现代企业管理，以团队目标而奋斗的精神状态对团队的业绩非常重要。所以，我们在管理中，要始终关注员工士气的高低，以提高工作效率。一是要采取措施让员工的行为与团队的目标一致。如果团队成员赞

同，拥护团队目标，并认为自己的要求和愿望在目标中有所体现，员工的士气就会高涨。二是利益分配要合理。每位员工进行工作都与利益有关系，无论是物质的还是精神的，只有在公平、合理、同工同酬和论功行赏的情形下人们的积极性才会提高，士气才会高昂。三是要充分发挥员工的特长，让员工对工作产生兴趣。团队的管理者应该根据员工的智力、能力、才能、兴趣以及技术特长来安排工作，把适当的人员安排在适当的位置上。四是实行民主管理。管理层作风民主、广开言路、乐于接纳意见、办事公道、遇事能与大家商量、善于体谅和关怀下属，这时士气就会非常高昂。而独断专行、压抑成员想法和意见的管理者就会降低团队成员的士气。五是营造和谐的内部环境。团队内人际关系和谐、互相赞许、认同、信任、体谅，这时凝聚力就会很强。六是要进行良好的沟通。管理层和下属之间、同事之间的沟通如果受阻，就会使员工或团队成员出现不满的情绪。

处理好团队内部的人际关系良好的团队人际关系是团队运作的润滑剂。不同的人际关系带给人们的情感体验不一样，亲密的关系会使人愉快，而对抗关系则会让人烦恼。

为了较好地改善人际关系，我们一是要理出与他人关系相对紧张的团队成员。二是要具体分析与谁的关系最为紧张。三是从人利己的观念出发，找出存在障碍。四是对于个人可以解决的问题，要在自己的范围内设法解决，不能解决的，借助组织的力量，找准时机，寻求解决。

管理者要引领团队成员有共同的奋斗目标。没有目标的人，就是帮别人实现目标的人；不做准备的人，就是准备失败的人；不做计划的人，就是没有奋斗方向的人。

激发人的潜能，让一个人的才华找到施展平台。潜能一旦调动出来，会表现为乐观积极、精力充沛、主动思考、坚持不懈。就团队而言，群体成员潜能得到充分发挥能让这个组织充满战斗力，为实现目标打下扎实的基础。管理者在培养激发下属的潜能时要做到几点：

- 1、尊重员工。我们管理者要学会尊重员工，热情帮助他们，对于表现突出的员工要舍得赞美的言辞。要主动关心员工的工作和生活，让他们感受到组织的温暖和爱心。尊重员工的选择、隐私等，做到己所不欲、勿施于人。
- 2、善于倾听员工的建议。我们管理者要善于倾听部下的意见、想法，让他们感受的被信任的感觉。管理者与被管理者形成朋友式的交流更有利于管理，有利于企业的整体发展。
- 3、合理的授权。独权的领导者不是好领导。管理者要在明确的目标要求下，让下属有能力与权力去做事并对结果负责。每个人有自己的独特才能，或许下属在某些方面会比上级优秀，这时，领导者就要授予有才能的下属合理的权力。
- 4、善于激励员工。激励就是力量，能让被激励者找到自信和荣誉感。

人是团队的主体，管理好团队就是要管理者用科学管理方法带领好自己的团队。（文/何海虹）

他山之石

蚂蚁与屎壳郎

夏天，别的动物都悠闲地生活，只有蚂蚁在田里跑来跑去，搜集小麦和大麦，给自己贮存冬季吃的食物。屎壳郎惊奇地问他为何这般勤劳。蚂蚁当时什么也没说。冬天来了，大雨冲掉了牛粪，饥饿的屎壳郎，走到蚂蚁那里乞食，蚂蚁对他说：“喂，伙计，如果当时在我劳动时，你不是批评我，而是也去做工，现在就不会忍饥挨饿了。”

这是说，尽管风云变化万千，未雨绸缪的人都能避免灾难。



某建筑工程，建筑面积2382㎡，地上10层，地下二层（地下水位-2.0m）。采用筏板基础，底板厚度1100mm，混凝土强度等级C30。主体结构为非预应力现浇混凝土框架剪力墙结构（柱网为9m*9m，局部柱距主6m），梁模板起拱高度分别为20mm、12mm。抗震设防烈度7度。梁、柱受压钢筋为HRB335，接头采用挤压连接。各层柱混凝土强度等级为C30。该工程室内地面采用木地板。

事件一：钢筋工程施工时，发现梁、柱钢筋的焊接接头有位于梁、柱端钢筋加密区的情况。在现场留取接头试件样本时，是以同一层每600个为一验收批，并按规定抽取试件样本进行合格性检验。

事件二：底板混凝土浇筑中，为控制裂缝，拌制水泥采用低水化热的矿渣水泥，混凝土浇筑后10h进行覆盖并开始浇水，浇水养护持续10d。

- 问题：
- 1、该工程梁模板的起拱高度是否正确？说明理由。模板拆除时，混凝土强度应满足什么要求？
 - 2、事件一中，梁、柱端钢筋加密区出现焊接接头是否妥当？如不可避免，应如何处理？按规范要求指出本工程挤压接头的现场检验验收批确定有何不妥？应如何改正？
 - 3、事件二中，底板混凝土的养护开始与持续时间是否正确？说明理由。

参考答案：

- 1、该工程梁模板的起拱高度是正确的。理由：对跨度大于4m的现浇钢筋混凝土梁、板，其模板应按设计要求起拱；当设计无具体要求时，起拱高度应为跨度的1/1000~3/1000。对于跨度为9m的梁模板的起拱高度应为9*27mm；对于跨度为6m的梁模板的起拱高度应为6*18mm。
- 2、事件一中，梁、柱端钢筋加密区出现挤压接头不妥，接头位置应放在受力较小处。如不可避免，宜采用机械连接，且钢筋接头面积百分率不应超过50%。

本工程挤压接头的现场检验验收的不妥之处是以同一层每600个为一双验收批。正确做法：同一施工条件下采用同一批材料的同等级、同形式、同规格接头，以500个为一个验收批进行检验与验收，不足500个也作为一个验收批。

3、事件二中，底板混凝土的养护开始时间正确，持续时间不正确。理由：为了确保新浇筑的混凝土有适宜的硬化条件，防止在早期由于干缩而产生裂缝，大体积混凝土浇筑完毕后，应在12h内加以覆盖和浇水。对有抗渗要求的混凝土，采用普通硅酸盐水泥拌制的混凝土养护时间不得少于14d；采用矿渣水泥、火山灰水泥等拌制的混凝土养护时间不得少于21d。

浦卫公路项目建设施工纪实



提起浦卫公路，项目部的人员无不苦笑摇头：“难，太难了”。按照原建设进度计划，项目部必须在2018年底完成整条道路通车建设，可谓人员少、时间紧、任务重，困难重重。

面对红线外村民的无理阻挠施工，潘家宅桥的施工一度暂定了6个月之多，项目部管理人员积极与村镇相关部门及甲方进行沟通，根据设计图纸，多次沿线踏勘、到对应的村民家走访。直到2018年12月初，项目部与甲方、设计确认好不利因素，达成新增临水挡土墙共识。至此，项目部施工取得阶段性成果，潘家宅桥现已完成桥面铺装，加紧完成后续施工。

2018年冬过后连续两个月的雨水天气，让项目部员工的心再次提到

目前，石灰土路基施工累计完成70%，级配碎石摊铺累计完成48%，水稳摊铺累计完成43%，中粗沥青摊铺累计完成26%，新建箱涵5座已完成5座，雨水管铺设累计完成97%，污水改造工程已完成100%，管涵施工累计完成72%，桥梁12座（改建段6座，已完成3座半幅梁架、3座全幅梁架工程；新建段6座，已完成5座梁架工程），累计完成65%。改建段老路已完成弯沉检测，计划5月底完成全线沥青摊铺，6月底将完成道路交通附属设施施工。

回首走过的五百多个日日夜夜，项目部从初生到成长、从羸弱到茁壮，每一步都凝聚着项目部全体人员齐心协力、任劳任怨的智慧与奉献。（文/项目部 卫峰）