

一切都是最好的安排

——观《时空恋旅人》而感

近日温顾了一部钟爱的电影《时空恋旅人》，影如其名，这是一部将浪漫爱情故事与时空穿越题材完美结合的电影，幽默、内敛，充满亲情、爱情以及感动之余对生命的思考。

我觉得电影从一开始就天马行空，男主角Tim21岁的时候，他的老爸告诉他，他们家族的男人都拥有时光旅行的超能力，只要让自己处在黑暗的封闭空间，握紧双拳，就可以回到任何想要回到的过去。于是Tim将信将疑地试了一下，竟然成功了。有了超能力之后，Tim的人生简直开了挂，他倒毙了多次，终于和一见钟情的女生有了完美的相遇和相恋，浪漫的相处下他们有了自己的家庭和孩子。当然剧情不会像我们期望的这样一直冒着幸福的泡泡发展下去，电影的第一个小高潮，Tim的妹妹因为遇人不淑出了车祸，于是Tim跟以前每一次一样回到了过去，save the day，但事后发现他有了一个不同的孩子，这就是代价。他又一次做了决定，就让妹妹自己去经历这些，然后在受伤的她身边日夜守候，开导规劝，看着她的生活走上了正轨，一切仿佛向着美好的方向发展。但这时，父亲得了癌症的事情砸向了Tim，妻子这时也想要第三个孩子，这就意味着Tim要和过去永远说再见了，再也不能在想父亲的时候回到过去见他了。在妻子分娩的前一天，Tim决定回到过去，和父亲再打一场乒乓球。还是熟悉的打乒乓球的场景，Tim神色黯然，父亲立刻领悟地问道，“这是最后一次了吧？”父子两人牵手共同穿越到了更早的时候，在海边嬉闹玩耍。这一幕，我不禁泪奔。

如果是十年前的我看这部电影，我肯定会在前半部分跟着电影的男女主角哈哈大笑，在后半部分动情之处潸然泪下，可能不会有太多深刻的感悟。但当阅历越多，就越觉得时间的可贵。时间的可贵之处在于它的不可复制。这部影片给我最大的冲击是，即使男主角拥有穿越时空的超能力，可以随心所欲回到过去，将任何不完美的人生段落重新演绎，但终究无法掌握改变之后的人生。牵一发而动全身，我觉得像极了“蝴蝶效应”，细思恐极。

归路终须有漂泊

世界总如风云聚散，变幻不定；人生却似浮萍逐水，难免飘零。可为了证明，也为了抒写，每个人都在找寻。有人很快找到了栖身之所，有人却望断桃源仍不知归处。

古往今来，圣贤常多寂寞，饮者亦无人解语，其实他们一直都在漂泊中苦苦寻觅归路，寻觅心之所属，寻觅魂之所依。他们可能会慨叹命运给予的实在太少，可谁能知晓，这漂泊的历程才是他们真正的归路，正是这一条路成就了他们的人生。

风卷尘沙迷古道，只影游离行苍茫。

真实的玄奘只是一个再普通不过的僧人。没有悟空相助，西游的路，何等漫长。不是斩妖除魔的神力，只是心中永不会被沉埋的虔诚，让他一次次在风沙弥漫的苍茫大漠上站起，整理袈裟，寂寞前行；只是古道上那个坚执的背影，永远留了下来，被时间遗忘，却被历史铭记。熟知的故事，更像一个渺远的神话，今人心中生出万千感触。西游是玄奘精神的归路，猜想路上的满足和喜悦早已把艰辛与痛苦沥尽，漂泊已如同回家。

远山幽谷空人语，春秋寂寥淡流年。

当同龄读书人都在“充耳不闻天下事，一心只读圣贤书”的时候，徐霞客却走上了另一段长旅。在远离人烟的蛮荒之地，尝尽常人永远无法想象更无法感受的艰辛。在我们看来，实在是莫大的痛苦与折磨，但这样的漂泊正是徐霞客所向往的逍遥。从完成一段惊世旅行，到著成一部传世奇书，对他来说都不重要。奇山异水中，他看淡了流年，看淡了俗世，也已深知：游历山水即是自己的归路。漂泊中他圆了自己的梦，也圆满了人生。

仗剑去国红尘远，且歌且游醉青山。

李白的归路不在那世俗的官场，不在那险恶的仕途，而在于山水之间的漂泊。既知“岩不可攀”，又何必“摧眉折腰事权贵”而“不得开心颜”！虽说去国本非所愿，远离红尘也有一丝无奈，但这些却成就了李白一种更可敬的超脱与放达。若不是这一段被迫的漂泊，李白的醉与狂便不会这样淋漓尽致。漂泊中，李白走向极致，走向辉煌，也装点了盛唐的诗坛。

其实，每个人都注定要一生漂泊，只不过漂泊的方式不同而已。对此，又何必苛求。

漂泊中的归路，在路上。。

(文 / 技术资料部 张秋晖)

我觉得这部电影给我们每个人带来了一个“假如你能回到过去”的命题。其实我们每个人都是爱回忆的，记忆中总留有许多遗憾，想要弥补和修改。所以我们总希望能够回到人生的某些重要时刻，做一些改变人生的重大决定。回想自己的经历，当初升学的选择、工作的选择、朋友之间的选择，许许多多在我看来都不是最完美，自己也总爱将“早知道”挂在嘴边，如果可以回到那时，我一定能做得更好一些，绝不会让情况变成现在这样。可是当初为什么会做这样的选择呢？问下自己，回过头来会发现，即使再来一次，仍会做出同样的选择。因为那些选择对于我来说，一定是在当时的境遇中，权衡利弊所做出的最好的抉择。随着年龄的增长，我们会发现成熟的标志有很多，其中一个就是：学会享受不完美的缺憾人生。

影片的导演柯蒂斯是在和朋友的一次聊天中突然有了这部电影的灵感，他问朋友，如果你的生命只剩下最后一天，你会做什么？朋友说想要去做以前不敢做和没有机会做的事，但柯蒂斯说他只想和孩子一起吃早餐，和朋友一起吃午餐，再和爱的人一起吃早餐，平平淡淡过完这最后一天，就已经很满足了。

我们没有男主角的超能力，所以为了获得完美人生平庸的我们又做了什么呢，我们排除一切阻碍我们在原轨道运行的干扰因素的同时，可能也排除了我们与幸福相遇的可能。无数次的mistake或许只有在穿越中才会变得完美，但是最后才发现不完美的当下才是最美好的时刻。正如电影的英文片名《About time》，一切都是最好的安排。生活，永远都是活在当下啊！在这样一个接受并享受的过程中，我们能做的就是把每天都当做穿越后重新来过一般认真度过。

所以没有穿越时空，所以每天都在穿越时空。影片中我最爱的一段话，也是Tim父亲对他说的最后一句话：“我们生命的每一天，都是在时间中的旅行，我们所能做的就是，尽我们所能，珍惜这段美妙的旅程。”

(文 / 经营部 邱欣超)



三月，你好

又逢三月，此刻，只想对你说几句话！——三月你好！

周末的清晨，一缕阳光伴随着春天的脚步踏进我的房门，一瞬间让人忘却了几个月连绵不绝的雨水给人带来的忧郁和惆怅。在那些没有阳光照耀的日子里，整个人好似被霜打的茄子，没有生机。而此刻你的到来，让我躁动不安的心，平静如水，忘却了过往的烦恼，静静感受你强大魅力。

推开窗帘，一缕阳光透过窗户，新的一天充满希望，一缕风，轻轻的吹过脸颊，不经意间，发现窗外街道两边的柳树，已冒出了嫩芽，正在努力炫出自己精彩的一生，与你相比生活还有什么可烦恼的。午后，办公桌上，一杯香浓的热茶，沐浴这窗外和煦的阳光，细细品味这你带来的一切，那么美丽，那么温暖，让我无可挑剔，还有什么可放不下的，傍晚，一个人在路上散步，感觉城市的夜晚，宁静而安详，回味一天的生活，才发现流逝了许多美好。

是啊，三月这样地美好，让大地万物如此向往，这是生命对生的渴望，我们人类也是如此，对春天充满了希冀。我终于明白了春天的色彩为什么这么丰

富，那是生命在舞蹈！在这一个温暖的季节里，在树林里，许多的树木都开满了鲜艳的花朵；青青的小草，破土而出，偷偷的从土里钻出来，嫩嫩的，绿绿的；在树林里，许多的小鸟在自由自在地快乐地飞翔着...这是一个富有生命力的季节，也是一个美丽、神奇，充满希望的季节。

人们向往三月，向往春天，总是在这个季节里做好了自已的打算。俗话说：“一年之计在于春，一天之计在于晨。”在春天里，人们就开始耕田插秧、栽树等之类的农活。候鸟们也从南方飞回来了，为田地里劳作的农民们喝彩。正是这样，一切都热闹起来了。

在这样美好并且充满希冀的日子里，我应该做什么呢？每逢春天到来，我都会在内心问自己，在天地万物都在为生命蓬勃向上时，我应该做些什么才不辜负自己呢？我拥有自己喜爱的事业，拥有可爱的家庭，他们是我努力向上的动力和坚强的后盾。我也应如同其他生命一样，为了成长，为了希望努力奋斗！一年之计在于春，美丽的春天，我要给自己新的一年来个美丽的起点！！

(文 / 经营部 刘春旺)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
丰小梅 严宝弟
盛 春 杨士平
丁宝平
2019年04月

本月工程
形象进度
统计截至 3 月 31 日

1、陈行公路一期
南侧道路：级配碎石 K1+240-K1+300、水稳 K1+240-K1+300、防沉降井、石灰土、沥青面层完成。

2、南桥水利水务
完成嘉园路以东防汛通道铺路缘石；完成吴家港广丰路清淤，南航港路以北东侧结构；齐贤排河完成绿化细整、树苗进场。

3、高丰路
道路部分：完成嘉园路至大庆河桥段碎石摊铺、水稳摊铺 9300 m²，完成金海至庆园路碎石、水稳摊铺 1000 m²，8%石灰土三层 2000 m²，完成路面落水连管、收水井 100%，完成分离雨沉降井圈 80%；桥梁部分：完成齐贤排河桥人行道预制板浇筑。

4、冠生园华伦酒廊
综合车间：环氧地坪完成 90%，屋面防水完成 100%；主厂房：固化及环氧地坪完成 60%，屋面防水完成 100%，消防、水电安装预埋完成 50%；综合楼：瓷砖铺贴完成 60%，水电安装预埋完成 50%，外墙涂料完成 90%；制酒车间：外架拆除完成 100%，室内消防完成 60%，室内地坪固化完成 70%，卸爆屋面完成 20%，瓷砖铺贴完成 70%；消防水池：底板浇筑完成 100%；门卫：内墙涂料完成 80%，墙地砖铺贴完成 90%，门框、门扇、灯具洁具安装完成 100%；弃物收集站、热水炉间：内外粉刷完成 90%，卸爆屋面完成 20%；室外总体：室外雨污水管道完成 50%，室外道路基层完成 40%。

5、柘林 F8 二期
地库桩基完成 80%，围护 20%；号房桩基完成 95%。

我們東奉

2019年04月01日 第201904期（总第77期）

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红

荣誉代表过去 奋斗赢得未来



2018 年，是贯彻落实党的十九大精神的重要一年，也是改革开放 40 周年。按照市重点工程实立功竞赛领导小组要求，我司紧紧围绕房屋管理重点，结合行业特点开展立功竞赛活动，集团下属部门和项目部积极参与、团结进取、攻坚克难，在市房屋管理立功竞赛活动中荣获奉贤赛区“上海市房屋管理实立功竞赛优秀公司”的光荣称号。荣誉的获得是我司员工共同努力的结果，也是公司上下一心、开拓进取、积极向上的真实表现。

为贯彻上海市住宅建设实立功竞赛活动，集团公司组织相关人员认真学习贯彻文件精神，按照区委、区政府年度重点工作的部署和要求，紧紧围绕“奉贤美、奉贤强”战略目标，结合作风建设落实年活动，组织广大干部职工，不忘初心、牢记使命，奋发有为、锐意进取，落实“保质量、抓进度、促安全”的要求，最大限度地引导好、调动好、发挥好广员工的工作热情，并在日常的施工管理工作中认真落实，重点围绕工程进度、工程质量、安全生产、文明施工等方面。

一、组织公司骨干人员成立创建小组

2018 年 5 月立功竞赛初期，正是公司在承接临港枫泾智造园项目工程初期，开工之初就明确了该项目要申报市立功竞赛活动。公司成立了以执行总裁朱志良为组长，董秀龙和管大民为副组长，张淑俊、瞿明、周青、毛丽、刘国君、秦建、吴国明、王志力等工程综合管理部、技术资料部、现场项目部骨干为组员的该项目的立功竞赛活动小组。并根据项目的情况及立功竞赛活动要求，编制了该项目的竞赛方案，并组织实施。根据项目要求，本项目部分

请关注集团



公众号

订阅号



（本报通讯员）

◆3月1日下午，奉贤区安质监站对柘林 04-01 进行节后复工大检查。



◆3月1日下午，奉贤区安质监站对云终端进行节后复工大检查。



◆3月2日上午项目负责人会议在集团公司 1201 会议室进行，工程分管领导、相关职能部门领导及各在建项目负责人参加了此次会议。



◆3月4日下午，金山山区委书记赵卫星专程调研临港金山园区，实地踏勘了临港金山智能制造园一期项目现场，并对项目建设和园区发展提出希望。



◆3月，集团公司喜获奉贤赛区“上海市房屋管理实立功竞赛优秀公司”的光荣称号。



◆3月27日，在我司施工总承包的浦东新区保障房三林基地 06-01 地块项目部召开了安全质量首次监督会。



热烈欢迎金山区政府领导来我司承建的项目工地调研



3月4日，金山山区委书记赵卫星专程调研临港金山园区，实地踏勘了我司总承包的临港金山智能制造园一期项目现场，并对项目建设和园区发展提出希望。

金山山区经委主任王明法、枫泾镇党委书记张斌、镇长胡晓岚等领导陪同调研。

文 / 张淑俊

柘林镇 F8 项目工地纪实

喜庆的春节已然悄悄的溜走了，春回大地，万物复苏，春天的步伐走向了奉贤的每个角落。在这个处于亚热带季风性气候的地区，气候条件好，水资源丰富，人口多，劳动力丰富，在一切尽显着春意快然，如登春台的美好地方，我作为一名建筑施工人员，虽心中有着一些陶醉，但更多的是对一个项目工程的履责以及做好时刻打硬仗的准备。

广大宽阔的上海深处，宁静的小镇柘林，虽然地处偏远，但却是工农业基础好，建筑业发达，人文风情环境卫生优良的重要文明城市。精致的建筑桥梁，平坦的十字公路，连绵不断，形成了良好的交通环境。一片片翻新的泥土，一幢幢破旧的老式农房，带着一丝荒凉的景象。风吹起来，带着些许凉意，身体忍不住缩了起来，绵柔细雨，水流不断，滋润着当地的一切。因为待发展，所以人口便显得少了一些。放眼望去，随处可见茂密的树木和随地生长的无边小草，四处都是绿油油的，是看得到的生命色彩，作为九五后的年轻人，志恒心坚，朝气蓬勃，看到的会是赶在了高速发展，繁荣昌盛的新时代潮流中。

我是一名有着两年工作经历的小施工员，在工地上主管放线与质量控制，在上级领导的关怀下，在项目经理领导以及监理部的指导下，在全体施工人员的共同努力下，稳抓工程成本、进度、质量、安全、文明，目前施工进展顺利，质量良好，管理到位，我自己也有幸参与其中，在有条不紊的学习着各项工艺与规范。

在项目经理的指导和帮助下各位施工人员紧密配合，相互沟通，项目工程施工进展顺利，安全稳定。本工程当前处于地基打桩，临时围护以及现场布置时期，每天都有桩机、大型运输车、水泥罐、挖机、吊车等施工作业的机器操作与进场，无论刮风下雨，还是太阳高照，工地上随时随地都能看到我们施工人员的忙碌身影，提醒现场施工人员戴好安全帽，系好

安全带，认真履行“三宝四口五临边”的安全操作规范，控制好每一道工序的合理实施，排除每一项质量隐患，和每一位基础员工一起，互帮互助，多沟通多理解，齐心协力完成好任务，对现场的管理、安全、质量以及一些以身作则的细节上，我们都是向着“尽心尽力、尽忠尽责”为宗旨区要求自己，去做好工作。

作为一名初出茅庐的施工员，我也要认真思考在施工过程中的几个难点：

难点一：本工程建筑面积大，质量严格，工期紧，有 15 栋号房以及地下车库，在基础施工的时候，测量定位显得尤为重要，因为使用全站仪定位出来的每一个坐标点以及连接而成的轴线，是工程质量的保障，所以我们每一个点位都要精细入微，保证它的精确度，还有就是保护好已知的或是引测的测站点和后视点，不能使其因外在因素造成位置移动，继而在放样时引起较大的基准偏差，这些都是在我眼中认为的基础难点，因为“世之一切工程，皆精密于计算。”

难点二，本工程是装配式建筑，这也是我第一次接触到此类的建筑工程，之前做过的是模板（木模）工程，装配式建筑的优点在于节能、环保、节省模板、缩短工期，但同时要求放线准确，标高测量精确，对预留孔洞位置精度较高，并且它的工程造价与传统式建筑工程造价相比，高出很多。

虽然工程的施工难度和工程量比较大，但是动摇不了我们项目部全体人员的心。我相信在项目领导以及所有施工人员的众志成城，互帮互助的态度下，工程项目一定会顺顺利利，取得圆满成功！我本人也会沉入到浩瀚无垠的知识海洋中奋勇前行，虚心听取前辈们的教导，认真履行职责。在日新月异中做到日积月累，在工作中献出光和热，做到老学到老。患。

（文 / 项目部 陈有为）

冠生园项目位于上海市星火开发区，北接民乐路，东接明城路，建筑面积：16862.3m²，是冠生园食品有限公司迁建厂房项目，建设内容：综合楼、主厂房、制酒车间、酒基库、综合车间、热水炉间、废弃物收集站、消防水池、废水处理池等单体，现阶段已进入室外总体和室内装饰装修阶段。工期紧张是本项目的代名词，由于施工任务繁重，现场项目部精心组织及策划，与公司职能部门及施工班组协调一致，项目部成员精诚合作，以坚如磐石的信心，只争朝夕的劲头，克服种种困难，就为了那一句对业主的承诺。

根据本项目相关情况，本项目部主要以以下三大目标管理为抓手调控项目实施：

一、工程进度管理

现代工程管理中的“进度”是一个集“工期”、“成本”、“价格”和“数量”为一体的综合性指标，在工程界中，进度管理主要体现为工期管理，也只有有效的工期管理才能达到有效的进度管理，但不能用工期来表示进度。进度控制的目的就是使工程能够按时完工，为了能够达到进度控制的目标，在进度控制时就必须建立进度计划系统。在编制进度计划可以根据合同施工进度目标、工期定额、有关的技术经验资料、主要工程施工方案来编制总进度计划。再编制完总进度计划之后，再根据施工总进度计划、项目管理目标责任书、施工方案、主要资料和设备的供应能力、施工的现在条件和气候条件、实际进度及经济指标等资料来编制各部分施工进度计划。有了施工进度计划才能保证拟建工程的施工过程在时间上、空间上有节奏地、连续地、均衡地进行下去，这样才能按期完工甚至将工期提前，使施工方的自身利益和整体利益得以实现。

二、工程质量

这里的质量并非是仅仅指建筑产品的质量，它也包括建设活动和建设过程中的工作质量，还包括质量管理活动体系运行的质量。它主要体现在由施工形成的建筑工程的实用性、安全性、耐久性、可靠性、经济性以及与环境的协调性等方面。质量管理就是确定质量方针、质量目标以及责任；施工质量控制是在明确的质量方针的指导下，通过对施工方案和资源配置的计划、实施、检查和处理，便可进质量管理。

施工质量控制可以划分为事前质量控制、事中质量控制、事后质量控制。由于施工质量控制具有控制因素多、控制难度大、过程控制要求高和终检局限大的特点，所以，施工质量控制会受人、材料、机械、控制方法和环境等方面的影响。由于在施工活动中，从事施工活动的每个人的素质和能力都是不同的，所以，在这些影响因素中人的因素起着决定性的作用。此外，施工现场的自然环境、施工管理环境、施工作业环境都直接影响到施工能否顺利进行，所以，这些因素也会影响到施工质量的管理。

为了达到质量控制的目标，在施工质量管理中还应该做好施工过程的质量控制。首先，要做好技术交底，具体体现为在项目开工前应该由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交

底，技术交底资料应办理签字手续并且归档保存。每一分部工程开工前均应进行作业技术交底。技术交底书应由施工项目技术人员编制，并经项目技术负责人批准实施。

三、工程安全管理

安全目标应该控制和杜绝因公负伤和死亡事故的发生；工作目标应该做到施工现场实现全员安全教育，特种作业人员持证上岗率达 100%，操作人员三级安全教育率达 100%，按期开展安全检查活动，隐患整改达到“五定”，把好安全“七关”要求，开展重大安全活动和施工项目日常活动；在安全技术方面，在开工之前，应该将安全概况、施工方法、安全技术措施等情况向工地负责人、工长以及全体职工进



行交底；在每天开工之前，工长应该向班组长做安全技术交底，班组长应每天对工人进行有施工要求、作业环境等方面的安全技术交底；施工班组长每天作业前，应将作业要求和安

全事项向工人进行交底，并将交底内容和参加交底的人员名单计入班组的施工日志当中。同时，在施工现场应该做好文明施工措施，尽量避免安全事故的发生。施工现场一旦发生安全事故，必须做到“四不放过”的原则：如果发生了较大安全事故、重大安全事故及特别重大施工时应该逐级上报至国务院建设主管部门；一般的安全事故应该逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门；为了消除安全隐患、防止事故的发生、改善劳动条件及提高员工安全生产意识，施工单位应该及时做好安全检查；在做安全检查时，安全检查的内容应该包括查思想、查管理、查隐患、查整改和查事故处理，而且，安全检查的重点应该放在查违章指挥和违章作业上面。在建设活动中，还应该注意环境保护和改善环境质量；具体体现为在施工组织设计中应该有防治扬尘、噪声、固体废弃物和污水等污染的措施；施工现场应建立环境保护管理体系，责任落实到位，要对施工现场的环境保护工作做检查，定期对职工进行环境法规知识培训和考核。（文 / 技术资料部 周海琴）

6、云终端

1、2#房主体结构四层顶 PC 结构梁吊装完成；5、6#四层 PC 柱吊装完成；3#基础垫层浇筑完成；4#主体结构二层排架搭设完成 80%；7#基础完成、主体一层柱钢筋绑扎完成；8、9#主体结构二层顶 PC 梁安装完成。

7、浦卫公路

道路工程：完成法华中心河桥机动车道南北侧桥水泥搅拌桩施工，水困港、潘家港、曹家河、莫家河、池家河箱涵防水层施工，完成挡墙 10 米，级配碎石、水稳铺摊各完成 1000 m²；桥梁工程：沙家盆桥完成西半幅桥面铺装，潘家宅桥完成桥面铺装，西夏寺泾桥、北宋家河桥完成西半幅湿接缝施工，法华中心桥完成机动车道下部结构，下横泾桥完成灌注桩施工 14 根，窑桥中心桥完成桥梁搭板施工，上横泾桥完成桥梁 P4-P5-P6 东半幅桥面铺装、P2-P3 湿接缝施工；排水工程：窨井砌筑 2 个。

8、G320 公路

下部结构：完成 2 个现浇盖梁浇筑，8 个墩台立柱吊装。13#房二层结构砼完成，14#房一层排架支模完成完成，15#房地下室顶桥梁钢筋绑扎完成 80%，地下室结构排架支模完成 90%；17#房地下室土方开挖完成，18#房地下室结构排架模板完成 60%、地下室顶桥梁钢筋绑扎完成 20%；19#房地下室结构排架模板完成 70%，20#房地下室结构排架模板完成 65%。

9、启东绿地缤纷广场

13#房二层结构砼完成，14#房一层排架支模完成完成，15#房地下室顶桥梁钢筋绑扎完成 80%，地下室结构排架支模完成 90%；17#房地下室土方开挖完成，18#房地下室结构排架模板完成 60%、地下室顶桥梁钢筋绑扎完成 20%；19#房地下室结构排架模板完成 70%，20#房地下室结构排架模板完成 65%。

10、启东生命健康城

4#、5#房二层结构完成；11#房四层结构完成；12#房一层结构完成；商业 8#9#楼基础垫层完成。

11、临港枫泾

1#房主体结构柱、梁、檩条吊装完成，钢柱下脚砼保护完成；2#3#房钢屋面围护内板铺装完成；4#房主体结构二节柱及 2-3 层梁安装焊接完成，二层楼承板钢筋绑扎、钢砼浇筑完成；5#房主体结构三层钢筋绑扎、钢砼浇筑完成；6#房主体结构二层钢筋绑扎、钢砼浇筑完成。7#、9#、10#房屋面女儿墙钢筋绑扎、模板安装砼浇筑完成。8#附楼结构柱梁吊装焊接完成；开关站：电缆层模板、钢砼浇筑、外模板拆除完成。

管理者手記

让甲乙双方争论不休的措施费

措施费，是指为完成工程项目施工，发生于该工程施工前和施工过程中非工程实体项目的费用，由施工技术措施费和施工组织措施费组成。

一、施工技术措施费

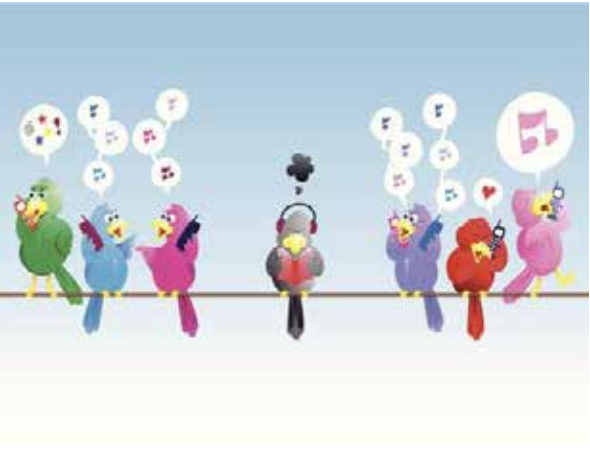
1. 施工排水、降水费：是指为确保工程在正常条件下施工，采取各种排水、降水措施所发生的各种费用。

2. 混凝土、钢筋混凝土模板及支架费：是指混凝土施工过程中需要的各种钢模板、木模板、支架等的支、拆、运输费用及模板、支架的摊销（或租赁）费用。

3. 脚手架费：是指施工需要的各种脚手架搭、拆、运输费用及脚手架的摊销（或租赁）费用。

4. 大型机械设备进出场及安拆费：是指机械整体或分体自停放场地运至施工现场或由一个施工地点运至另一个施工地点，所发生的机械进出场运输及转移费用及机械在施工现场进行安装、拆卸所需的人工费、材料费、机械费、试运转费和安装所需的辅助设施的费用。

5. 其它施工技术措施费：是指根据各专业、地区工程特点补充的技术措施费项目。



二、施工组织措施费

施工组织措施费包括环境保护费、临时设施费、安全施工费、文明施工费、临时设施包括：临时宿舍、文化福利及公用事业房屋与构筑物，仓库、办公室、加工厂以及规定范围内道路、水、电、管线等临时设施和小型临时设施及临时设施的搭设、维修、拆除费或摊销费、夜间施工费、缩短工期增加费、二次搬运费：是指因施工现场狭小等特殊情况下发生的二次搬运费用、已完工程及设备保护费、其他施工组织措施费等。

一方狮子大开口，另一方畏手畏脚，导致工程结算一拖再拖，双方统一不了心理价位，始终达不成协议，因此在措施费操作中，应该遵循以下游戏规则：

施工方：

不管什么类型的合同，措施费一般都是一次包死，因此，施工方在编制施工组织措施时，一定要实事求是，尽可能图文并茂，计算公式充分，这样

在结算中可以争得一个合理价位，也可以为建设方应对审计找个理由；措施费项目要详细、完整，措施费项目在投标过程中不是一两个人能想得全的，要发扬团队力量，群策群力将措施费项目列项完整；措施费项目影响总造价，许多项目属于竞争性项目，除合理组价之外，最好以措施费优化来降低成本。

1、措施费款项：措施费看不见、摸不着，说招标方措施费丢项实在是不公平，咨询公司虽然是专业造价单位，但招标期间谁也想不出具体施工期间要发生什么费用，只能凭经验列举一些如、模板、脚手架、水电费等必须发生的费用，其他的如，地下水位多高、施工场地多大、运输条件好坏只能是建设单位说明，但建设单位装傻也好，真不懂也罢，总之不可能把措施费列的很完全，再说，措施费就象树上吊个苹果，想吃到他使用的手段五花八门，谁也不可能把摘到苹果的招数说完全。措施费投标人不列齐项目，谁也帮不上忙。

2、措施费率：除了不可竞争措施费外，所有的措施项目都可以自行制定取费基数和费率，施工期间要发生什么就取什么，措施费没的应该不应该之说。如同摘树上的苹果一样，你想用升降机，你就把升降机台班计入措施费，你想爬上树摘就把上树的人工费、保险费取足。

3、增加项目取不取措施费：除了独立的大型增项，一般变更、洽商不增加措施费。

4、措施费没有发生的，结算时扣不扣：措施费从另一个角度看实际是一种风险费，如同保险一样，如果没有发生要扣，那发生的给不给补偿呢。

5、措施费不是利润：有人问报价时列了空检费用，工程完工后，业主方要空检报告，要不要提供？收人钱财，予人消灭，别把措施费当纯利润了。

对甲方：非工程实体项目的费用，这一个非字决定了措施费看不见摸不着，甲方如果给钱，应对不了，将来上级部门和审计的核查；从名词解释中可以看出，措施费内容列出了两大类，九大类，其实在真实的施工过程是，这几条措施费差得很远。

如：特殊项目、材料测试费应该在施工技术措施费内容中，扰民费、垃圾清运费、完工保洁费、成品保护费应该在施工组织措施费内容中等等；再有措施费计价一般无据可查，是多是少双方各执其词，很难达成协议。正因为种类繁多、计费困难，依据模糊等特点所以甲方最不愿意付的款就是工程施工期间发生的措施费；

对乙方：发生于该工程施工前和施工过程中，乙方花了钱就要想着如何要钱这是正常思维，可措施费又不象图纸那样直接了当，一是一，二是二，工程项目、工艺做法反映得清清楚楚，再加上措施费一般在结算时才能计价，所以漫天要价实际上是措施费的真实反映，施工方许多索赔内容，大部分是措施费的内容，低价中标进场，中间图纸双无太多变更，选择措施费项目孤注一掷是施工方最后的胜利。（文 / 周 青）

施工总承包或主体工程承包，其中 1～2 类至少 1 类，3～5 类至少 1 类，工程质量合格。（1）库容 5000 万立方米以上且坝高 15 米以上或库容 1000 万立方米以上且坝高 50 米以上的水库、水电站大坝 2 座；（2）过闸流量≥500 立方米 / 秒的水闸 4 座（不包括橡胶坝等）；（3）总装机容量 100MW 以上水电站 2 座；（4）总装机容量 5MW（或流量≥25 立方米 / 秒）以上泵站 2 座；（5）洞径≥6 米(或断面面积相等的其它型式)且长度≥500 米的水工隧洞 4 个；（6）年完成水工混凝土浇筑 50 万立方米以上或坝体土石方填筑 120 万立方米以上或灌浆 12 万米以上或防渗墙 8 万平方米以上；（7）单项合同额 1 亿元以上的水利水电工程。业标准。

他山之石

徒劳的寒鸦

宙斯想要为鸟类立一个王，指定一个日期，要求众鸟全都按时出席，以便选他们之中最美丽的为王。众鸟都跑到河里去梳洗打扮。寒鸦知道自己没一处漂亮，便来到河边，捡起众鸟脱落下的羽毛，小心翼翼地全插在自己身上，再用胶粘住。指定的日期到了，所有的鸟都一齐来到宙斯面前。宙斯一眼就看见花花绿绿的寒鸦，在众鸟之中显得格外漂亮，准备立他为王。众鸟十分气愤，纷纷从寒鸦身上拔下本属

于自己的羽毛。于是，寒鸦身上美丽的羽毛一下全没了，又变成了一只丑陋的寒鸦了。这故事是说，借助别人的东西可以得到美的假象，但那本不属于自己的东西被剥离时，就会原形毕露。

原告：甲电讯公司 第一被告：丙建筑设计院 第二被告：乙建筑承包公司

基本案情：甲电讯公司因建办公楼与乙建筑承包公司签订了工程总承包。其后，经甲同意，乙分别与丙建筑设计院和丁建筑工程公司签订了工程勘察设计合同和工程施工合同。勘察合同约定：由丙对甲的办公楼及附属工程提供设计服务，并按勘察合同约定的约定交付有关的设计文件和资料。施工合同约定：由丁根据丙提供的设计图纸进行施工，工程竣工时依据国家有关验收规定及设计图纸进行质量验收。合同签订后，丙按时将设计文件和有关资料交付给了丁，丁依据设计图纸进行施工。工程竣工后，甲会同有关质量监督部门对工程进行验收，发现工程存在严重质量问题，是由于设计不符合规范所致。原来丙未对现场进行仔细勘察即自行进行设计，导致设计不合理，给甲带来了重大损失。丙以与甲没有合同关系为由拒绝承担责任，乙又以自己不是设计人为由推卸责任，甲遂以丙三被告向法院起诉。

法院受理后，追加乙为共同被告，判决乙与丙对工程建设质量问题承担连带责任。

分析一：本案中法律主体及相互关系是什么？

分析二：对出现的质量问题，以上法律主体将如何承担责任？

分析三：本案中的法律主体及相互关系是什么？

1、本案中，甲是发包人，乙是总承包人，丙和丁是分包人，《建筑法》第二十九规定：“建筑工程总承包单位可以将承包工程中的部分工程发包给具有相应资质条件的分包单位；但是，除总承包合同约定的分包外，必须经建设单位认可。施工总承包的，建筑工程主体结构的施工必须由总承包单位自行完成。建筑工程总承包单位按照总承包合同的约定对建设单位负责；分包单位按照分包合同的约定对总承包单位负责。总承包单位和分包单位就分包工程对建设单位承担连带责任。禁止总承包单位将工程分包给不具备相应资质条件的单位。禁止分包单位将其承包的工程再分包。”

2、分析二：对出现的质量问题，以上法律主体将如何承担责任？

对工程质量问题，乙作主总承包人应承担责任，而丙和丁也应该依法分别向发包人甲承担责任。总承包人不是自己勘察设计和建筑安装的理由企图不对发包人承担责任，以及分包人以与发包人没有合同关系为由不向发包人承担责。

本案必须说明的是《建筑法》第二十八规定：“禁止承包单位将其承包的全部建筑工程转包给他人，禁止承包单位将承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人。” 本案中乙作主总承包人自行施工，而将工程全部转包他人，虽经发包人同意，但违反法律禁止性规定，其与丙和丁所签订的两个分包合同均是无效合同。建设行政主管部门应依照《建筑法》和《建设工程质量管理条例》的有关规定，对其进行行政处罚。设施。