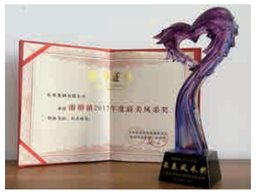
东奉集团二〇一八年大事记

3月5日，集团公司技术资料部荣获“上海市巾帼文明岗”的光荣称号。

3月8日，集团公司荣获“南桥镇2017年度最美风采奖”。



4月11日，上海市教委基教处领导、市托幼协会领导及各区幼教干部等20余位领导一行莅临我集团公司下属九华田田幼儿园参观指导。

4月21日，集团工会委员会荣获南桥镇2017年度基层工会工作考核一等奖。

6月，我司及下属上海创峰市政工程有限公司同时被评定为“2016-2017年度上海市守合同重作用企业”，合同信用等级认定为“2016-2017年度合同信用等级为AAA级”。

6月28日，市发改委检查组一行莅临我司承建的金汇敬老院项目工地检查指导。

6月15-17日，为期三天的“东奉参号专项整治行动”在执行总裁朱志良的带领下顺利开展。

4月21日，集团公司荣获“上海市和谐劳动关系达标企业”称号。

8月24日，我司荣登“2018上海服务业企业100强、上海民营服务企业68强”。

“七一”建党节前夕，我司再次从奉贤慈善基金会东奉专项基金中拨款18.9万元帮助我区工会系统内53名身患重大疾病的职工，为他们解决一些“小微急难愁”问题。

9月、10月，集团工会委员会组织了三批共 名职工赴郑州、洛阳、云台山、开封等四地旅游。

9月19日，我司在2017年度奉贤区企业参与村级治理工作中表现突出，被中共奉贤区委组织部授予荣誉证书。

10月13日，在2018年奉贤区同心圆运动会斗团幕式上我司荣获“特殊贡献奖”。

11月10日以“缘定东奉、同心协力、合作共赢”为目标，以“开放、包容、普惠、平衡、共赢”为准则的东奉集团公司第三届运动会在奉贤中学田径场顺利举行。

四季生态园游玩

奉浦四季生态园占地18万平方米，是目前奉贤区免费对外开放的最大公园。这座公园里处处充满着“贤文化”，也被称为“贤园”。

清新的绿色，不仅是自然的代表色，更能让人感到分外舒适。此时的"贤园"内植物茂盛，正逢新绿。漫步园中，满目翠绿，空气清新。还能与"贤文化"来场近距离接触，感受奉贤的独特魅力～

周末，我们和弟弟一家走在"贤园"中，各处都充满着带有"贤元素"的景色，从园门口的思贤印、颂贤壁到言子像，都以时间主线为轴，展示出“贤文化”在奉贤历史长河中逐步演变发展的过程，让我们可以在移步换景中，循序渐进地学习了解“贤文化”。在奉贤这些适合采风、散步的公园里，贤园深受奉贤人的欢迎，奉贤人可以携家带口，带着帐篷来这里度假，很多团建活动也会在这里举办～

我们来到了吸引小朋友的电动划船。湖水碧绿，波光粼粼，湖面像撒了一层层银币，鱼儿在水里自由自在的游来游去，游船你来我往，留下了一道道洁白的浪花。湖的周围有许多树，可我认识的只有大榕树和垂柳，大榕树把头伸到湖面上，好像在照镜子；垂柳的枝条在微风中飘飘摇摇，好像在向游人招手。

“贤园”真是个既美丽，又好玩的好地方。

（文/计划财务部 陆丹红）

本报编委会地址：上海市奉贤区金海公路3111号 网址：http://www.东奉集团.cn/ 电话：（086）021—67106666转1530分机 传真：（086）021—33656555 邮编：201406

东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
高爱萍 周 青
高 勇 屠东春
陈福明 侯春林
吴友方
2019年01月

本月工程形象进度

统计截至12月31日

1、陈行公路一期

排水工程：雨水主管完成80米；雨水支管完成12米。道路工程：级配碎石K2+760-K1+100、水稳K0+760-K1+100完成80%；人行道砖南侧完成；防沉降井座10个完成90%；咖喱井13个完成85%。

2、南桥水利水务

庆园路－金海公路北面完成打桩300根，导梁浇筑200M；嘉园路－汇丰东路防汛通道路基开挖；规划高丰路－广丰路挡墙完成300M，大庆河水系出土30000m³;南行港路以南清淤完成400M；齐贤排河水系出土23000m³。

3、高丰路

道路部分：砾石砂垫层铺摊完成10000平方3700吨，6%石灰土三层完成15000平方，齐贤排、大庆河挡墙制作完成80%，路面落水连管、收水井完成50%，分离式沉降井圈完成50%。

4、冠生园华佗酒酿

综合车间：外墙腻子完成60%，屋面保温、防水、保护层完成70%，内墙腻子完成40%，室内桥架、穿线完成60%；主厂房：内外粉刷完成80%，钢结构完成40%，铝合金完成80%，室内穿线完成20%；综合楼：二结构完成90%；制酒车间：设备安装（甲方）完成90%，内粉刷完成30%，外墙腻子完成20%，钢结构完成40%；酒基库：钢结构完成40%。

5、云终端

1、2#房一层结构完成，二层结构完成90%；4#房基础完成；5、6#房二层结构完成80%；地库机构完成80%；8、9#房一层结构完成60%。

请关注集团
公众号 订阅号

我們東奉

2019年01月01日 第201901期（总第74期）
主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

冬日送温暖 爱心永不停

12月19日上午9:30分，陈庆峰董事长带领集团副总裁、工会主席等管理人员代表分别到奉贤区看守所和刑侦支队，为工作在一线的看守所、刑侦支队、经侦支队和治安支队的干警送去一批爱心物资，为寒冬中保护我区安宁的公安战士送去东奉人的温暖心意。

冬季送温暖活动受到了区委区府领导的高度重视。区委常委、政法委书记周龙华，副区长、公安奉贤分局局长唐丽娜，公安奉贤分局副局长瞿炜等领导参加送温暖活动。

区委常委、政法委书记周龙华代表区委区府对公安干警表示了感谢，感谢他们历年以来对奉贤的地方治安、经济安全等方面做出的贡献，感谢他们在进博会期间兢兢业业坚守岗位，加班加点不叫苦的精神。同时，周书记还希望奉贤公安能继续保持优良的工作作风，保持奉贤人民对公安工作的满意度。

副区长、公安奉贤分局局长唐丽娜代表奉贤公安对领导的支持和关怀表示诚挚地敬意，对东奉集团送温暖的爱心举动表示了由衷地感谢。她希望公安干警在今后的工作中，保持高度的热情，有信心、有能力做好奉贤的安全保卫工作，不辜负区委区府对奉贤公安的信任和关怀。

《我们东奉》编委会

时政要闻

1、12月4日，区统计局在南桥镇百联广场开展“四经普宣传月”启动暨“统计法宣传日”活动。随后，区统计局局长夏树华、副局长彭忠新、副局长刘成成、副调研员张卫芳一起按下启动球，宣布奉贤区第四次经济普查宣传月活动正式启动。（摘自《上海奉贤网》）

2、12月17日，奉贤区召开“美丽乡村·美丽约定”行动现场会，列出下阶段工作的时间表和任务图，即今年年底前，各村要全面完成美丽约定的修订完善、张榜公布工作；到2021年，每个行政村的美丽约定都要做到耳熟能详、遵照执行，在不断实施实践“美丽乡村·美丽约定”中实现群星闪耀、实效明显，使全区乡风更文明、治理更有效。区委书记庄木弟出席并讲话，区委副书记、区长华源主持会议，区人大常委会主任袁晓林，区政协主席陈勇章，区委副书记王霄汉等出席。（摘自《上海奉贤网》）

3、12月17日，区长华源视察青村镇吴房村乡村振兴示范村建设。华源在座谈会上强调，吴房村乡村振兴示范村建设是奉贤贯彻落实市委乡村振兴战略的重要举措，要对照最高标准、最好水平，努力体现国内一流水平，体现奉贤在乡村振兴推动中的水平和力度。（摘自《上海奉贤网》）

4、12月24日，上海市庆祝改革开放40周年大会今天上午在世博中心隆重举行。市委书记李强强调，要深入学习贯彻习近平总书记在庆祝改革开放40周年大会上的重要讲话精神和考察上海重要讲话精神，在新时代新起点上坚定改革开放再出发的信心和决心，在新一轮改革开放的大潮中率先再出发、中流去击水，勇当排头兵、敢为先行者，沿着中国特色社会主义道路奋勇前进，加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市，奋力创造新时代上海改革开放新的辉煌。（摘自《东方网》）

做一个勇于不断攀登的创业者

2018年12月，奉贤区工商业联合会和奉贤区老新闻工作者协会编写的《一起奋斗的40年——奉贤区民营企业那些事》一书，40位不同行业的民营企业家，以自身的实践与经历，真实地叙说了他们在我国改革开放40年来这一伟大时期，奉贤民营企业家改革创新的峥嵘岁月和汗水酿成的丰硕成果。我集团公司陈庆峰董事长作为一名优秀企业家也脱颖而出，书中收录他《做一个勇于不断攀登的创业者》。

1998年的春天，一位充满梦想，充满活力的20出头的年轻小伙子，或许是源自希望独立的倔强，或许是对建筑行业的不可名状的肯定，启动了他的“创业之旅”，筹办了上海东翼工程成套建设有限公司，当年9月公司正式运作，到了年底公司营业额已达300万元，从守株待兔到主动出击，2003年，创业后的第5个年头，进行了第二次创业，组建了：上海东奉电力市政建设工程有限公司，2006年进行了第三次创业，组建了拥有二级施工资质的上海东奉电力工程（集团）有限公司，他始终坚信这个行业的成长空间，相信自己有能力可以做得到，实现自己的目标和理想。多年来，东奉快速成长，这离不开公司的撑驼人——陈庆峰，他爱惜人才，对于管理人才，更是求贤若渴，视为“宝贝”，在公司的管理团队中有市五一劳动奖章获得者，市重点工程实事立功竞赛优秀建设者，大量的人才支撑起公司这个大家庭快速成长，技术得到进一步的支撑。

东奉的业务不断拓展，从一家以电力排管为主业的公司，如今成长为房屋建筑施工总承包一级、市政公用工程施工总承包二级、建筑装饰装修专业承包一级等资质集团化企业。企业发展壮大了，更要主动担当起一个企业对社会的责任，尽企业所能弘扬正能量。集团成立至今，共向社会公益事业捐助超过上千万元。

做一个不断创新的创业者，东奉正在向更广阔的领域发展，出于对教育事业的关注，东奉正在投资教育产业，如今集团下属共有2家学前教育学校，2017年已经处于教学阶段。未来，文化教育都将是东奉关注的领域。通过东奉的努力，推动奉贤这方水土文化软实力的提升。东奉正积极融入长三角的大发展中，不仅将业务拓展到全国各地，还将积极与长三角的相关组织、企业建立更为密切的合作关系，此外，东奉与台州商会签订合作框架协议。

15年弹指间，每一份积累都是为东奉再出发积聚能量，未来，东奉在建筑施工领域，更加关注绿色施工，加快技术更新，逐步从传统走向现代。推进绿色建筑标准，探索装配式建筑施工工艺，同时在更广泛的领域开辟多元合作模式。秉承“磨练、承担、竞争、发展”的核心理念，团结一致，砥砺前行，开创东奉新明天。

《我们东奉》编委会

简讯

（本报通讯员）

◆ 12月6日上午，区安质监站莅临我司施工总承包的金汇镇泰日社区13-04地块公共服务配套项目工地，开展2018年今冬明春安全生产暨四优工程争先创优活动大检查。

◆ 12月6日上午，我司参建的上海冠生园华佗酿酒有限公司动迁厂房迁建工程进行奉贤区文明工地评审。

◆ 12月6日下午，区安质监站莅临我司施工总承包的柘林镇04-01区域地块项目新建项目工地，开展2018年今冬明春安全生产暨四优工程争先创优活动大检查。

◆ 12月7日上午，工程综合管理部管理人员到临港枫泾智能制造园一期项目工地现场，组织项目管理人员及施工班组开展消防演习，增强全员防灾减灾和应急处理能力。

◆ 12月10日，临港集团第三方评估组莅临我司施工总承包的临港枫泾智能制造园一期项目工地，对现场安全、质量等开展综合检查。

◆ 12月19日上午9:30分，陈庆峰董事长带领集团副总裁、工会主席等管理人员代表分别到奉贤区看守所和刑侦支队，为工作在一线的看守所、刑侦支队和治安支队的干警送去一批爱心物资，为寒冬中保护我区安宁的公安战士送去东奉人的温暖心意。

◆ 12月22日上午，在集团公司1201会议室进行项目负责人会议，工程分管领导、相关职能部门领导及各在建项目负责人参与了此次会议，各分管领导对春节前的工作节点进行了布置。

◆ 12月26日上午，我司参建的奉贤区粮油购销有限公司奉城粮库新建工程1标段举行了开工仪式。

浅谈建筑施工中各专业的协调管理问题

——金汇敬老院工程纪实

本工程为奉贤区金汇镇敬老院新建工程项目，针对于本工程建筑施工各专业的协调管理问题，本人浅谈几点认识和体会。无论是民用住宅、工业厂房、还是公共建筑，一栋高质量、高标准的建筑工程从工程技术、施工管理的角度，各专业之间的协调与配合，是至关重要和不容忽视的。即使是一个普通的工程，施工中各专业协调的好坏，也直接关系到工程的质量与品质。

一、从技术质量的角度分析：

由于现代建筑的科技含量越来越高，涉及的专业也越来越多，有水电、空调、通风、消防、对讲、监控、有线电视、电话、宽带网等等。同时安装的质量要求也越来越高，每一个专业既有自己的特定位置空间、技术要求，同时又必须满足其它专业施工的时间顺序和空间位置的合理需求。如果在技术上不能充分全面考虑，特别是一些交叉部位的细节，如果考虑不周，则极易产生问题。

二、从管理的角度分析：

由于现行的管理体制，施工单位的分包现象普遍存在，分包单位在工作范围的界定上很难做到十分明确。主观上各单位在利益的驱使下，总希望相关单位承担更多工作，往往造成工序上的遗漏，人为的带来一些问题，增加了协调管理的复杂性。

做好协调工作的方法从理论上讲，协调工作并不十分复杂，只要我们在施工中能严格按规范要求做好每一道工序，也许就不会出现上面所说的矛盾，至少会大大减少问题的出现。

但在实际工作中，由于上述人为的、技术上、管理上的因素，各专业之间存在的问题和矛盾是非常突出的，也是很伤脑筋的，我们究竟应该如何处理和解决这些问题呢？

1、充分认识协调工作的重要性：工程中各专业的交叉部位多数都是一些小的东西，一般情况下对工程影响不大。但有时也会出现一些较大的问题，让我们很难补救，甚至无法挽救。即便是这些小的问题，如果事先不设法考虑解决，事后处理起来也很麻烦，有时甚至要花几倍的代价，而且还会影响工程的质量，造成经济损失。作为工程的建设者、管理者首先要从对业主、用户负责的角度认识问题，要从履行合同中自己的责任义务的角度，认真对待协调问题。

2、加强管理并建立科学的管理模式：一直以来我们的施工管理，更多的趋与表面形式。工地办公室的各种图表，给人的感觉是管理得井井有条，而实际问题解决的怎么样，却要打个问号。虽然这些工作也很重要，对施工有重要指导作用，但如果我们过于追求这些，势必有纸上谈兵之嫌，反而束缚了施工管理人员的手脚，无益于工程管理工作的改进和提高。这里所强调的加强管理，是指在现有管理水平的基础上，针对影响工程质量品质的一些关键问题，从技术上、人事制度上建立更有效的、更加科学的管理体制，明确每一个施工人员的目标责任，从而达到进一步提高管理水平的目的。

管理协调：协调工作不仅要从技术上下功夫，更要建立一整套健全的管理制度。通过管理以减少施工中各专业的配合问题，由专人统一指挥，解决各施工单位的协调工作，保证施工的每一个环节有序到位。

组织协调：建立专门的协调会议制度，解决施工中的协调问题。对于较复杂的部位，在施工前应组织专门的协调会，使各专业队进一步明确施工顺序和责任。

这里要强调一点是，不论是会签、会审还是隐蔽验收，所有制定的制度决不能是一个形式，而应是实实在在，或者说所有的技术管理人员，对自己的工作、签名应承担相关责任。这些只有在统一的领导基础下，并设立相关的奖罚措施，才有可能一级一级落实到实处。

总之，施工中各专业的协调工作，牵涉面广且又琐碎。只有突出各专业协调对施工的重要性，加强这方面的管理，同时做好每一部分的工作，才有可能把问题、隐患消灭在萌芽状态，保证工程质量。

（文 / 项目部 石四明）

冠生园绿色文明施工工地纪实

冠生园工地建筑面积 16948 平方米，包含综合楼、主厂房、制酒车间、废水处理池等单体工程。工地一开始，建设单位和公司领导就确定了本工程创区文明工地验收要求。由于刚开始施工现场安全管理局部不到位，导致安监站在对施工现场文明施工预验收时并不理想，冠生园项目部为了确保施工现场安全文明施工验收顺利通过，采取了一系列针对措施。

保持文明施工的环境，生产生活始终处于和谐状态

项目部根据工程及场地特点，有公司形象策划人对施工现场进行了整体布置，使生活区、办公区、施工区的布置达到经济、美观、实用的水平。工地实行封闭管理，设置了固定出入口，安装了钢质大门，治定了保卫制度，门卫 24 小时轮流值班，确保了施工工地的安全。生活区、办公区、施工区分开设置，合理布局。

办公区进行了美化、绿化、施工区域场地硬化，办公室做到窗明几净，物品摆放整齐，资料保管严格，职工宿舍做到整洁卫生。施工用具、材料合理堆放。工地卫生实行责任管理，各卫生区由专人负责，工人操作地点做到工完场清。施工现场标准牌宣传牌美观醒目，安全防护重点部位设安全防护标志，安全防护通道两侧贴有安全宣传漫画。职工食堂办有卫生许可证，炊事员持有有效的健康证，着工作服上岗，食堂内配有防烟、排风设施，定期投放药物灭鼠除害，保证了职工的生活健康。工地设有符合卫生要求的水冲厕所。加强对施工人员的职业道德的教育，妥善处理施工现场周围公共关系，到目前为止未引起附件居民的投诉。

贯彻落实“四定”原则

冠生园厂房项目部成立了安全文明施工领导小组，制定了《施工现场安全生产管理制度》、《施工现场文明施工管理制度》、《绿色文明施工管理制度》、《施工现场消防保卫管理制度》等，严格执行安全生产责任制、安全生产规章制度等。从现场文明施工、安全管理、质量管理等方面高标准、严要求，狠抓安全生产和绿色施工。按照上海市推行的奉贤区施工现场安全文明施工管理办法，项目部创新工作方法，实行“四定”原则：即定人、定岗、定职、定位。定人包括项目经理、工长、安全员、材料员、技术员、甲方安全负责人。以定职、定位为例，项目经理主要是安全教育与管理；安全员主要是防止高空坠落、防止物体打击、安全防护、塔吊垂直运输等；工长主要是深基坑、机械安全、临电、绿色文明施工；材料员主要是施工现场的所有材料管理。

安全管理实行“四定”原则，使管理人员明确了岗位和职责，从而有针对性地开展工作。

抓好教育积极进行消防演练

本工程施工高峰时有 5 支队伍（三支土建、一支机电、一支弱电）100 多人。项目部经常对全体员工进行安全生产、绿色施工的教育，坚持利用丰富多彩的形式，开展寓教于乐的安全教育活动，提高全体员工的安全意识，使绿色安全施工理念深入人心。

2018 年 11 月，项目部 100 多名员工在施工现场开展了“消防安全进工地”演练活动。通过消防安全演练，进一步增强了大家的安全意识，真正掌握了在危险中迅速逃生、自救、互救的基本方法，提高了抵御和应对紧急突发事件的能力，整个演练活动达到了预期目标，取得了圆满成功。

坚持开展“四方”联检

安全生产责任重大，坚持安全检查防患于未然。冠生园厂房项目部每周四由甲方、监理、总包、分包安全员和临电管理人员进行“四方”联检，检查内容包括安全防护用品、安全防护设施、施工机械、临时用电、消防安全、电动工具及用电设备、文明施工、材料码放、脚手架、生活区等方面。检查之后，他们立即召开会议，找出施工中存在的安全问题和隐患，明确整改内容和时间，并下发会议纪要。待下周四联检时再复查，经复查合格后，方可继续施工。

正时在公司领导的统一领导下，在施工现场项目部管理人员的指导下，2018 年 12 月 6 日，顺利完成冠生园厂房项目文明施工的验收，绿色施工也取得了可喜的成绩。

（文 / 项目部 顾春军）

望园路工程概况

望园路（南港路～光建路）道路新建工程北起南港路，南至光建路，工程范围起点桩号 K0-095 至终点桩号 K1+260，全长 1.355km，占地面积约 60975m2，于 2017 年 3 月 13 日正式开工，计划竣工时间 2018 年 11 月 30 日。

望园路规划为城市次干路，红线宽度 45m。沿线相交道路 5 条，其中 G1501 节点望园路采用地道结构下穿，G1501 采用新建跨线桥形式跨越望园路，望园路其余横向道路为平面交叉。沿线与 2 条河道相交，由北往南依次为江海河、镇市河，新建 2 座跨河桥梁。沿线铺设雨水管道，及相应的附属设施工程，设雨水泵房一座用于地道排水。

望园路位于 S4 高速公路和主干路金海路之间，是贯穿南桥新城一条主要的南北向交通性次干路，南港路以北为已建道路，规模为双向 6 快 2 慢。目前由于 G1501 的阻隔，区域南北向道路缺乏，光建路以南至平庄公路段望园路现状路宽仅 8m，交通条件差，出行极为不便。

本工程是望园路的南延伸。向南打通 G1501 高速对地块交通的阻隔，联接城南片区和 G1501 以南拓展预留区杨王工业园区，是地块与区域主要道路联通的纽带，同时也使望园路南北向贯穿整个南桥新城。对于南桥新城的物资运输、人流的来往有着重要的作用。对于改善该区域交通，加快区域土地开发建设的步伐，从而带动整个城南片区乃至新城的开发，拓展城市开发的框架和空间，拉动整个奉贤社会经济快速发展的具有重要意义。

（文 / 项目部 席伟廷）

6、新塘路和临滨路

新塘路：护岸完成 75%，人行道缘石、透水混凝土、湿接缝、水稳、侧平石、雨水及溢流口、稀浆封层、沥青全部完成；新粮路：质监站初验完成。

7、苏州绿地中央广场

1、2# 公寓楼三、四层结构完成；3# 公寓楼五层结构完成；1、9 区商业一层结构完成 70%；1-3、7-8、12-13、19 区负一层结构完成；17、18、22、23 区负一层结构完成 90%。

8、浦卫公路

道路工程：水泥搅拌桩完成 467 根，挡墙完成 50m，老浦卫公路拆除完成 4000 ㎡，侧平石铺装完成 1200m，级配碎石铺摊完成 2415 ㎡，水稳铺摊完成 2530 ㎡，二层沥青铺摊完成 4830 ㎡；排水工程：管涵施工完成 12m；桥梁工程：法华中心桥灌注桩施工完成 20 根，沙家盆桥西半幅下部结构完成。

9、G320 公路

桥梁桩基：钻孔灌注桩完成；下部结构：基坑开挖及围护完成 4 个，桩基检测完成 4 个。

10、启东绿地缤纷广场

13# 房基础钢筋绑扎、基础底板、地下室顶板模板完成；14# 房土方开挖、基础砼完成，地下室顶板模板支模开始；15# 房土方开挖、垫层完成，地下室底板钢筋开始绑扎；18# 房土方开挖完成。

11、启东生命健康城

4、5# 基础墙砌筑、回填土、地坪完成；11# 回填土、地坪、一层结构完成；12# 基础墙砌筑、回填土、地坪完成。

12、临港枫泾

4# 楼基础砖砌筑、圈梁、导墙完成；3# 房主体结构柱、梁、吊安装主结构完成；5# 楼主体结构二节柱及配套 2-3 层钢梁完成 80%；6# 楼主体结构二节柱及配套 2-3 层钢梁完成 30%；7# 楼主体结构三节柱及梁吊安装封顶完成，2-4 层楼承板及钢砼完成；8# 楼主体结构二节辅楼柱 14 根吊装完成；9# 楼主体结构三节柱及 3-4 层钢梁吊装封顶完成，1-3 层结构钢砼浇捣完成；10# 楼主体结构三节柱及 3-4 层钢梁吊安装封顶完成，3 层楼层板铺装完成并屋面楼承板封顶；开关站基础剪力墙钢筋绑扎、模板安装完成 50%。

管理者手記

浅谈加强施工单位对工程预结算的管理

工程预结算是工程造价管理的重要工作之一，预结算的管理贯穿于整个工程。从招投标阶段到工程结算，整个预结算应体现过程性、系统性、动态性。过程性就是由前期的招标投标阶段开始直至结算为止，把预结算工作贯穿始终。系统性就是凡涉及预结算资料的各部门都要参与进来，如：工程、财务、采购部门等。动态性就是要时刻关注预结算操作过程中的情况变化，特别是及时掌握对己方不利的变化，快速做出相应的对策。

一、掌握工程前期投标预算工作，是开展工程的基础

在项目中标以后，由原先编制标书的造价人员应向项目部有关人员仔细做好标书交底工作，并及时向项目部转交完整的投标资料包括招标文件、招标图纸、招标答疑、双方的往来文件、询价资料、投标文件及相关的清单报价与价格分析等，让项目部有关人员充分了解中标项目背景情况，以便在工程施工过程中，在不影响合同履行的情况下，充分地利用业主方面的投标缺陷与自己的投标策略，最大程度地提高自己的工程结算质量。

二、加强工程过程预结算工作，是工程管理的关键

要强化过程管理。要花精力去研究招标文件与实际施工的不同，要对比分析之间的差距，对于工程量变更，要在合同规定的时效期内转变为工程价款的增加。建立工程开工至竣工这一时期的向业主发出的工程签证结算单、经业主确认的工程签证结算单、双方的往来文函的目录，以提高结算工作的可追溯性，最终提高结算工作的效率。预结算管理人员要按照合同要求，及时收集整理合同价调整的有关原始资料，完善签证手续，及时向业主提出调整合同价的要求，确保应得尽得。在预结算管理过程中，应对有关工程施工现场记录、使用材料及单价、价格指数信息、预结算的计算稿、预算书、送审结算、变更、签证等文字资料统一做好收集、分类、整理并留有备份。这么做的目的，不但可以防止万一因人事变动而造成资料的丧失，给后续的结算工作带来不必要的麻烦和损失，同时也可作为公司以后类似工程进行造价分析和管理、对比的依据。

三、抓好工程竣工结算事项，是整个工程的保障

工程竣工验收交接后，在规定的时间之内，根据其工程竣工图纸、设计变更及现场各类经济签证、工程承包合同等，编制出工程竣工结算书。在编制结算时，要抓住结算中的重点。现在实行的都是清单投标报价，结算中的主体部分都比较容易完成，只要计算出工程量，依据投标单价就可以计算完成。结算中的重点难点部分是工程在施工过程中发生的变更、签证等部分。整理后，报建设单位进行审核。审核过程中，要时刻与施工技术、财务、采购等部门密切配合，随时掌握第一手资料，做到心中有数，有的放矢。在与业主或是外审部门核对预算时，要遵循“态度端正、不骄不躁、实事求是、耐心细致、诚实守信”的原则。若产生争执时，要以理服人，既要坚持原则，又要讲究方式方法。结算书经甲乙双方确认之后，最终审核定案生效，然后会同公司财务部门，及时向建设单位办理有关竣工结算和拨付款手续，做到工完帐清。

总之，预结算管理工作不但需要公司负责人的重视，同时也需要公司各有关部门密切协作和配合，共同努力完成，以实现公司利润的最大化。

（文 / 黄 华）

港口与航道工程施工总承包资质标准（三）

二级资质标准：

1、企业资产：净资产 4000 万元以上。

2、企业主要人员：（1）港口与航道工程专业一级注册建造师不少于 8 人；（2）技术负责人具有 8 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有港口与航道工程专业高级职称或港口与航道工程专业一级注册建造师执业资格；工程序列中级以上职称人员不少于 30 人，其中港口与航道工程、机械、电气等专业齐全；（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 15 人，且质量员、安全员等人员齐全；（4）经考核或培训合格的中级工以上技术工人（含施工船员）不少于 50 人。

3、企业工程业绩：近 5 年承担过下列 10 类中的 5 类工程的施工，工程质量合格。（1）沿海 1 万吨级或内河 1000 吨级以上码头工程；（2）1 万吨级以上船坞工程；（3）水深大于 3 米的防波堤工程 300 米以上；（4）沿海 2 万吨级或内河 300 吨级以上航道工程；（5）300 吨级以上船闸或 50 吨级以上升船机工程；（6）200 万立方米以上疏浚工程；（7）150 万立方米以上吹填造地工程；（8）沿海 10 万平方米或内河 5 万平方米以上港区堆场工程；（9）500 米以上围堤护岸工程；（10）3 万立方米以上水下炸礁、清礁工程。

4、技术装备：具有下列 5 项中的 2 项施工机械设备：（1）架高 30 米以上打桩船；（2）80 吨以上起重船；（3）排宽 20 米以上铺排船；（4）总装机功率 1600 千瓦以上绞吸式挖泥船；（5）4 立方米以上斗容挖泥船。

三级资质标准：

1、企业资产：净资产 800 万元以上。

2、企业主要人员：（1）港口与航道工程专业一级注册建造师不少于 5 人；（2）技术负责人具有 5 年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有港口与航道工程专业高级职称或港口与航道工程专业一级注册建造师执业资格；工程序列中级以上职称人员不少于 10 人，其中港口与航道工程、机械、电气等专业齐全；（3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于 10 人，且质量员、安全员等人员齐全；（4）经考核或培训合格的中级工以上技术工人（含施工船员）不少于 30 人；（5）技术负责人（或注册建造师）主持完成过本类别资质二级以上标准要求的工程业绩不少于 2 项。

3、技术装备：具有下列 4 项中的 2 项施工机械设备：（1）打桩船；（2）起重船；（3）总装机功率 1200 千瓦以上挖泥船；（4）2 立方米以上斗容挖泥船。

他山之石

打开失败旁边的窗户

一个小女孩趴在窗台上，看窗外的人正埋葬她心爱的小狗，不禁泪流满面，悲恸不已。她的外祖父见状，连忙引她到另一个窗口，让她欣赏他的玫瑰花园。果然小女孩的心情顿时明朗。老人托起外孙女的下巴说：“孩子，你开错了窗户。”

职场智囊：

打开失败旁边的窗户，也许你就看到了希望。

案例分析

1、某工程施工承包合同单价合同，在签订合同时双方根据估算的或工程量约定了一个合同总价。在实际结算时，上述的合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致，则价款结算应以（ ）为准。

【答案】B

A. 签订的合同总价

B. 合同中各项单位乘以实际完成的工程量之和

C. 实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和

D. 双方重新协商确定的单价和工程量

【解析】当发包工程的内容和工程量一时沿不能明确、具体地予以规定时，则可以采用单价合同形式，即根据计划工程内容和估算工程量，在合同中明确每项工程内容的单位价格（如每米、每平方米或者每立方米的价格），实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付工程款。

2、下列施工承包合同形式中，承包商承担全部工作量和价格风险的是（ ）。

【答案】B

A. 单价合同　　B. 固定总价合同

C. 变动总价合同　　D. 成本回本合同

【解析】采用固定总价合同时，双方结算比较简单，但是由于承包商承担了较大的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人上费上涨等；工作量有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变量或者由于设计尝试不够所造成的误差等。

3、根据《标准施工招标文件》中的通途合同条款，没有（ ）的变更指示，承包人不得擅自进行工程变更。

【答案】C

A. 发包人　　B. 设计人

C. 监理人　　D. 政府建设主管部门

【解析】根据九部委《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可追使同约定的变更程序向承包人作为变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人得擅自变更。