

我用镜头记录下你带给我的感动

张春花，一个普通的名字，一名普通的员工，默默无闻的从事着财务工作。自认识她至今，我和她一直以来不多的接触就是她到我办公室盖公章，话不多，没有给我留下什么很深的印象。11月9日，在我们东奉第三届运动会搬砖造房子项目竞赛中，她让我深深记住了这个名字。



下午，搬砖造房子项目竞赛女子组正在运动员们的拼搏中，在观众们的呐喊中激烈进行着。作为观众的我，除了做啦啦队，就是捕捉现场的各种镜头。一会，镜头中出现两位女运动员拉着装满砖头推车正在奔跑过来，突然前面的一名女运动员摔倒在地，一只脚伸在车下，鞋子掉在一边。我立即喊道：当心，注意安全；旁边的观众也拿着她的鞋让她先穿上鞋，看看有没有摔伤。而她摇摇头，一言不发，倔强地站了起来，用只穿着一只鞋的双脚继续迈开了冲向终点的步伐。这时候，我只觉得鼻头酸酸的，心中有种莫名的感动，立马用我的手机捕捉了这个难忘的镜头。



我跟着她跑到终点，知道了她的名字叫“张春花”。我问她疼不疼？当时是怎么想的？她笑嘻嘻地回答我：“疼的，但是如果我回去穿鞋子，不就耽误了我们这个组的时间？”如此简朴的回答，又给了我再次的感动。本届运动会出现了许多感人的事件，也为此增添了几项新的特别奖，其中一枚就是张春花的特别精神奖。



“张春花”我用镜头记录下你给我的感动，我用文字将你的精神传播给每一位员工。我相信，今后我将会有更多的机会，记录下更多“张春花”，记录下更多地感动！

(文/沈明洁)



跳长绳

我们东奉集团有限公司马上就要举办第三届运动会了，得知这个消息，我们在自己的小组里，挑选了10个人赶紧开始练习跳长绳。

第一次练，我们要么跳进去被绳子绊倒，要么不敢往里跳，跳得是一塌糊涂。离运动会比赛只有四天时间了，虽然心里有点急，但我们没有气馁，还是一遍一遍地练，一遍一遍地跳。脚酸腿疼，气喘吁吁，汗水涟涟，慢慢的，我们既能连着一一起跳了，失误也比较少了。每个人脸上都露出了欣慰的笑容。第二天练，我们要在规定的时间内，求速度快、失误少、配合默契。但是速度快了，失误还是免不了，一个半小时练下来，个个都累趴下了。回去的路上，自己走路都有点瘸了，爬楼梯脚都不听使唤，抬不起来了。自残式的训练，后天我们比赛怎么跳呀？

运动会比赛的那天下午，阳光灿烂，风和日丽。“开始”一声令下，激烈的比赛开始了。“啪，啪，啪……”长绳甩起，队员们鱼贯而入，好像也不那么紧张了，我们都小心翼翼瞅准绳子的频率跳进去，又赶紧往外跑，时间一秒一秒，可惜我们在3分钟的比赛时间里，还是出现了3次失误。裁判的哨声一响，比赛结束，226个！

最后我们小组跳长绳没有得到第一，但我们努力了。虽然我们不是最优秀的，但我们一定是最努力的，最努力的人终将成为优秀的人！

(文/计划财务部 王莉平)

热情的运动会

天高气爽，阳光融融，十一月的金秋迎来了全公司盼望已久的第三届运动会的召开。

运动员们兴高采烈，精神焕发。踏着整齐的步伐，和着《运动员进行曲》的音乐，喊着宏亮的“新时代，共享未来……”等口号，12组代表队陆续进入会场。会场内东奉的彩旗迎风飘扬，邀

员跳得更起劲了，一个个兴奋地连脸都涨红了。最后我们2队有几次小失误，与金牌失之交臂取得了银牌。接下去的“拔河”更是把整场运动会推向高潮。场上

董事长为本届运动会开幕致辞，“缘定东奉 同心协力 合作共赢”……裁判员代表、运动代表宣誓公正公平。

运动会正式开始了，场上的气氛一下子热烈起来了。

第一个进行的是女子60米比赛项目。只听到“砰”的一声枪响了，某运动员蹭的一下就蹿出去了，她像离弦的箭一样向终点冲去。铅球、抛远、接

力赛比赛，也精彩非凡。

下午是集体项目比赛。“2人3足同步走”乐趣氛围浓烈；“跳长绳”成为了焦点，那绳子如天空灿烂的彩虹，运动员们就像一条条鱼儿在水中穿梭，又像一只只轻灵的燕子在空中飞舞；还有的身姿曼妙，宛如蜻蜓点水。绳子打在地面上发出清脆的“啪、啪”声，我们队

员跳得更起劲了，一个个兴奋地连脸都涨红了。最后我们2队有几次小失误，与金牌失之交臂取得了银牌。接下去的“拔河”更是把整场运动会推向高潮。场上

喝彩声、加油声呼声一片。

各领导为获奖运动员和团体颁发奖杯和奖金，无论什么项目，我们运动员们都尽自己的能力，把自己好的一面展现给大家，拼出了好成绩，为小组争光添彩，又在比赛中找到了真挚的友谊，得到了欢乐。感谢我们东奉公司提供平台，让我们有施展才华的舞台。

(文/计划财务部 陆丹红)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
吴小龙 张淑俊
杨雪根 王龙标
陈海平 严梦兴
2018年12月

本月工程 形象进度

统计截至11月30日

1、望园路

镇市河桥：防撞墙浇筑完成80%，发泡砼完成80%；下穿道：钻孔灌注桩完成85%。水泥土搅拌墙完成90%，高压旋喷桩完成80%；道路：灰土路基完成90%。

2、九棵树

车库：一层屋面防水完成90%，地下一层油漆完成40%；艺术中心一、二区：吸音强完成20%，地下一层油漆完成40%；艺术中心三、四区：吸音墙完成40%。

3、苏州绿地

1-3、7-8区负一层结构完成50%；12-14、17区负一层结构完成60%；18-19、22-23区负一层结构完成80%。

4、浦卫公路

道路工程：8%石灰土完成6130㎡，挡墙完成72m，侧平石铺装完成1500m；排水工程：窨井砌筑完成8座，雨水管铺设完成200m；桥梁工程：西半幅完成灌注桩5根，破桩24根。

5、金乡镇敬老院

主楼：油漆完成50%，装饰工程完成95%，木门安装完成95%，PVC地板自留坪完成80%，灯具安装完成50%；室外：道路路基完成30%。

6、G320公路

桥梁工程：钻孔灌注桩桩Φ1500完成10根，Φ800完成110根。

7、临港枫泾

1-3#房室外硬地地坪完成90%，排水沟完成90%；10#楼3节柱完成，3层、4层、屋面钢梁安装完成；8#主体构件进场200吨；4-6#楼主体各单体构件进场200吨；1-3#楼主体各单体构件进场200吨；开关站：底板钢绑扎及模板止水带安装、钢砼浇筑完成。



2018年12月01日 第201812期 (总第73期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

缘定东奉 同心协力 合作共赢

经东奉集团第三届运动会组委会近一个月紧张有序的筹备策划，在各部门的通力协作、广大员工的积极参与和兄弟单位的大力支持下，11月10日以“缘定东奉、同心协力、合作共赢”为目标，以“开放、包容、普惠、平衡、共赢”为准则的东奉集团第三届运动会在奉贤中学田径场顺利开幕，圆满闭幕。

本届运动会得到集团公司的高度重视，成立了以陈庆峰董事长为组委会主席的第三届运动会组委会，开展前期策划等工作，为运动会各项工作顺利进行提供组织保障。前期准备时，陈庆峰董事长亲自关心人员落实、物资准备、方案拟定、经费筹备等各项工作的落实情况，对运动会准备倾注了较多精力，有力地推动了运动会各项工作落实。

本届运动会依托2018年世界进口博览会在上海召开

的东风，以“新时代，共享未来”的进博会理念、以“一带一路”建设共商、共建、共享的原则和精神为导向、以倡导全民健身运动，结合公

组，100余名技术工人参加了砌筑、支模、钢筋、架子、水电五个工种的技术竞赛。

11月10日，在奉贤中学田径场举办了东奉集团第三届运



司技能特点为特色开展竞赛。

11月9日，在我集团公司承建的“云终端”项目施工现场举办技能比武拉开了本届运动会的序幕。37个班

委会开幕式、体育运动竞赛和闭幕式，紧张的一天时间，400多名运动员参加各项体育竞赛活动。为祝贺首届进博会在上海的召开，本届运动

时政要闻

1、11月13日，住建部城市管理工作片区推进会在奉举行。中午，区委书记庄木弟与住建部城市管理局副巡视员韩煜一行举行会谈，共同探讨城市精细化管理经验。(摘自《上海奉贤网》)

2、11月13日上午，区长华源调研生态环境类政府性投资项目，实地察看南桥镇垃圾处置“两网融合”、田字绿廊、新横泾河道整治、十字水街浦南运河北岸和中央生态林一期等项目。(摘自《上海奉贤网》)

3、11月15日，区委常委会召开会议，专题研究部署“2018年东方美谷国际化化妆品大会”筹备等工作。区委书记

记庄木弟主持会议并讲话。会议强调，本次大会参与人员多、规格高、影响大，务必要开出质量、开出水平。(摘自《上海奉贤网》)

4、11月24日，“美丽赋能、美好生活”2018东方美谷国际化化妆品大会在奉贤成功举办。来自十余个国家(地区)的化妆品协会掌门人、百余家世界知名化妆品企业总裁等行业领军者以及行业内专家学者接连带来数场主旨演讲和圆桌论坛，共同围绕中国化妆品产业的监管政策、发展趋势等话题展开探讨，共绘美丽健康产业的蓝图。(摘自《上海奉贤网》)

宣贯市安监总站文件精神 部署下阶段工作重点

11月24日，公司项目负责人会议在1201会议室举行，会议由执行总裁朱志良主持，集团各职能部门管理人员及27位项目负责人参加会议。

按会议议程，首先由各项目负责人汇报各项目的工作进度及下月工作计划，并对碰到的问题进行汇报，各职能部门对上月在巡视过程中检查出来的问题进行点评，并对各项目负责人提出的需要公司协调和解决的问题进行了解答，各项目分管领导对各自的分管项目下一步的工作提出了具体要求和部署，最后由执行总裁朱志良作总结发言，他指出，距离春节还有50多天，望各项目部对各方面的工作重新布置和规划，特别是工程进度，对项目请各项目部根据公司的要求不折不扣地完成。

会上宣贯了上海市建设工程安全质量监督总站的沪建安质监〔2018〕47

号文，《关于进一步加强本市装配整体式混凝土结构工程钢筋套筒灌浆连接施工质量管理的通知》，该通知自2018年10月18日起已实施，各项目部要



遵照执行，通知指出，套筒灌浆连接专项施工方案应当由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，经总

监理工程师审查签字、加盖执业印章后方可实施；在灌浆施工过程中，施工单位应当按规定留置灌浆料标准养护28d抗压强度试件，并应当留置同条件养护抗压强度试件。施工单位应当钢筋套筒灌浆施工进行全过程视频拍摄，该视频作为施工单位的工作施工资料留存。

会议最后，执行总裁就如何做好一名项目经理提出几点要求：明确项目经理的工作职责，自身的业务能力、协调能力、交际能力有待提高。项目负责人在项目管理工作中应做好引领、协调、推进的作用，要求大家应主动工作、自觉工作、有担当、率先谋划，项目经理应对项目的施工进度、工程质量、安全、文明、结算、成本控制等应全方位把控，使我公司的项目管理的整体水平有所提高。

《我们东奉》编委会

请关注集团



公众号



订阅号



(本报通讯员)

◆11月3日上午，云终端项目工地管理人员在现场组织各班进行消防应急演练。



◆11月3日下午，上海冠生园华佗酿酒有限公司动迁厂房迁建工程项目工地管理人员在现场组织各班进行消防应急演练，进一步增强全员防灾减灾和应急处置能力。



◆11月5日上午，区建管委、区建管所、区安监局、区消防支队领导对临港枫泾智能制造园一期项目进行联合检查。



◆11月9日，在云终端项目工地现场举办了第三届技能比武竞赛。



◆11月10日，奉贤中学体育场上，彩旗飘扬，人头攒动，东奉集团有限公司第三届运动会拉开了序幕。



◆11月20日下午，市消防局来我公司奉贤看守所、拘留所迁建项目工地进行消防验收。



◆11月24日上午，项目负责人会议在集团公司1201会议室进行，工程分管领导、相关职能部门领导及在建项目负责人参与了此次会议。

齐心协力 再迎挑战

——祝家港桥项目纪实

凉秋十月，酷暑褪去，自五月份开工以来祝家港桥项目桩基工程现也步入正轨，项目部成员上下齐心、积极配合，计划赶在“进博会”来临前将桩基工程完美收官。

G320 公路（金山大桥－金山松江区界）改建工程祝家港桥长 260m，宽 39m，总长约 260m。其中主桥为单跨 50 米钢叠合梁；引桥为 11 跨 20 米预应力空心板梁，新建桥梁上部结构面积约 10140 m²。下部结构立柱和盖梁采用预制拼装工艺；基础为灌注桩基础。其中预制拼装工艺也是上海乃至全国积极推广新型施工工艺，同时也是全标段施工的一个亮点。

项目部的全体职工，牢记集团公司质量管理方针，横向展开到项目部所有管理部门，纵向分解到每个作业点，做到纵向衔接，横向协调。实现质量管理业务标准化，管理流程程序化，明确规定各部门、各环节的质量管理职能、职责、权限，并把各单位工作体系之间的关系在整个项目范围中连接起来。建立一套灵敏、高效的质量信息管理系统，规定质量信息反馈、传递、处理程序 and 方式，保证整个项目的质量信息全面、及时、准确。建立综合的质量管理小组，以组织、计划、协调综合各部门的质量管理活动，同时健全完善相应的质量检查体系，通过项目部的质量管理活动来带动其它方面的管理工作，从而提高整个项目部的管理水平。在施工过程中我部同仁的共同监督下，本工程关键工序及关键部位施工情况完全处于受控状态。

严格遵守上海市有关安全和环境保护施工管理规定，严格执行上海市政府部门颁布安全和环境保护手册条例。不发生各类污染环境事故，争创行业主管部门评定的“文明工地”。项目部通过严格管理，认真执行业主下发的有关安全和环境保护的有关精神。符合发包人制定的安全施工标准化指南，确保无伤亡事故，无设备、火灾、管线、交通等事故，争创上海市安全标准化样板工地。

本工程自 2018 年 5 月 24 日开工，至 7 月 16 日沿东侧引桥 PM13 号墩第一根桩完成，现已完成北半幅桩基工程量的 64%。期间受台风、大雨及现场管线、人员退场等多方面因素导致进度受到一定程度的影响。我项目部在项目经理的带领下排除万难，制定周全的进度计划，积极协调班组工作，提高质量管理能力，努力完成业主及集团公司交付的任务，履行自己的岗位职责。现场加班加点 24 小时不停歇，各个环节环环紧扣，力争在进度节点前完成任务，扬我东奉风采。

（文 / 项目部 孙松涛）

浦卫公路（平庄公路—胡滨公路）改建段工程翻交工地纪实

浦卫公路（平庄公路－胡滨公路）改建工程全长 5.38 公里，包含桥梁 12 座，箱涵 5 座，管涵 5 道（Φ1500）。本工程于 2017 年 8 月 30 日正式开工。其中改建翻交段约 2.38 公里，涉及 5 座桥，2 道管涵。为了确保改建工程如期翻交，项目部根据工程的特点难点做出一系列措施。

浦卫公路项目部的目标就是按照合同及公司董事长要求，确保成为区曙光杯和市文明工地，争夺工程市政金牌。为达到上述目标，我们在排水、道路、桥梁等施工都采取了样板先行制，取得了比较好的效果。要求施工队在每道工序施工前必须报项目部验收，要求施工员、质量员针对难点、关键的工序加强检查，特别对隐蔽工序要旁站验收，防止在施工过程中出现的质量事故，对使用的材料样品检测，将不合格的材料坚决退场，从源头上控制工程质量。

改建段处于整个项目部的关键路线上，它的施工快慢直接影响到改建段翻交时间及整个项目的竣工时间，项目部把它作为一个重中之重来抓。项目部根据工程施工总进度计划到月、周、日施工进度下发到各个施工班组，如果在排水、道路、桥梁施工中施工班组的施工进度出现偏差，项目部和施工班组会及时进行评估并分析偏差原因，寻找对策并纠偏，确保改建段如期翻交。

改建段翻交由于道路狭窄，人流量大，道路两侧有多家企业及乡村道路出入口，周边环境复，项目部把这一段改建翻交段作为一个容易发生意外安全事故的重大危险源来控制，翻交前项目部针对改建段制定专项交通组织方案，与交警部门积极沟通协调，对施工班组严格交底；项目部根据交通管理部门要求，采用了“占一还一”的原则，积极与交警部门和业主沟通，不断深化道路翻交方案，得到了交警和业主部门的认可，本次道路翻交在车辆行人正常通行情况下施工，项目部在公司指导、各参建单位配合下，严密组织、精心安排，积极联系交警部门，对来往车辆及行人进行交通疏导，严格遵守施工工序、合理调配资源、加大管理力度，克服地质条件差、阴霾多雨等困难，确保在规定的时间内顺利翻交。

浦卫老路成功翻交，标志着改建段东半幅道路全面完成，工程进入改建段西半幅施工阶段。

在公司领导的带领下，在其他部门的配合下，项目部全体人员齐心协力，认真贯彻董事长六字理念，意识、担当、责任，奋战 80 天，优质高效的完成浦卫公路项目。

（文 / 项目部 卫峰）

8、云终端

1# 房一层结构完成 80%，2# 房一层结构完成 40%，4# 房基础工程完成 70%，5、6# 房基础工程完成，地库基础底板浇筑完成 60%，防水工程完成 70%。

9、冠生园迁建工程

综合车间：内外墙粉刷完成 30%；主厂房：1-8 轴二结构完成，9-16 轴二结构完成 90%，17-23 轴二结构完成 80%，钢结构完成 40%；综合楼：一层二结构完成 30%，二层二结构完成 40%；制酒车间：一层二结构完成 50%，二层二结构完成 50%，三层种筋完成 40%；废水处理池：维护加固中；酒基库：钢结构完成 20%；门卫：内外粉刷完成 20%；弃物收集站、热水炉间：开挖准备中。

10、陈行公路

排水：中央排水沟完成 300 米；道路：石灰土北侧 K0+760-K1+100 完成 80%。

11、新塘路

护岸完成 75%，透水混凝土完成 65%，上部结构及桥面铺装完成 80%。

12、高丰路

道路部分：完成污水顶管 320 米及部分检查井并完成 90%，完成雨水排水管 750 米及检查井砌筑完成 90%，完成部分维护桩拔除，料机退场完成 85%，土路基成型完成 80%，石灰土备土完成 10000 方，齐贤排桥，挡墙基础打桩完成 65%。

13、南桥新城 07-01 地块

1、3-6# 房外墙保温涂料完成 95%。1.3-7# 房门窗完成 85%，2# 房门窗完成 80%，1-7# 房内墙涂料完成 95%，1、3-6# 房阳台栏杆完成 30%，1-7# 房室内排水完成 95%，1-7# 房消防通风完成 95%，地下室灯具、排水泵完成 90%。

14、南桥水利水务

吴家港：庆园路西开始开挖基坑、降坡、打桩、导梁浇筑；大庆河：高丰路－南行港路河东沟槽、打桩、导梁完成，B 型导梁仿木桩安装完成。

15、启东绿地缤纷广场

14# 房土方开挖完成 80%，15# 房土方开挖完成 20%。

16、启东生命健康城

4、12# 基础砼完成，5# 基础钢筋绑扎完成，11# 基础砼、基础墙完成。

管理者手記

怎样做好一个管理者

首先要学会管理自己，一个管理不好自己的人，如何管理别人？一个对客户毕恭毕敬、真诚服务的上司，他的下属必定会受到用户的好评！一个管理不好自己的人，他的部门怎么管也不会有起色。

1. 不断学习，是管理自己的内容 如何管理自己，管理自己的什么事情？这个问题，要靠不断学习去填充答案。我们不可能天生就懂得各种知识，即便你经过辛勤努力早已拿到了本科或研究生的毕业文凭，但它仅仅证明过去你的学习经历而已，更何况当今世界科学技术发展之快，可以使任何最新的知识变陈旧。这就要求我们广大管理者必须紧紧把握好时代的脉搏，确立终身学习的意识，自觉接受科学文化知识和先进思想的洗礼，做一名与时俱进的学习型管理者。

2. 管理者的授权观念 管理者的授权观念是企业、部门发展的重要因素。主要体

现在：一是管理者要充分的理解工作中授权的意义，消除认为授权是削弱自身权利，培育夺权人的思想，而应理解为有效的提高工作效率，有效的提高员工竞争意识，有效的调动员工认真学习，认真工作，同时授权的意义还向员工传递着管理者对他们的关心、信任，让员工从心里感受自己的重要和得到的尊重、肯定，这样无形的将推动他们努力学习，努力争取，也是管理者对今后调整管理人员，晋升管理人员一个重要的培养过程和考核人才的试金石。

3. 人际关系的处理 人际关系的处理是一门复杂而又奥妙的课题，这对任何管理者都是非常重要的，管理一定要强调沟通和激励，管理者在此

方面必须要做好，做深。沟通、激励是管理者走向卓越的桥梁，沟通、激励是管理者艺术想象力、创造力的综合体现，管理者在角色中必须清楚了解对方在想什么，想做什么，什么样的心态，什么样的人生观、价值观，和追求的理想，而且要提前有效地控制自身的情绪、态度、语言，处理事务采取的方式，去应对。应对中一定要表现出对属下工作的肯定与否定，这是原则性，但应对中文必须表现出成功与失败、奖励与惩罚、鼓励与批评的和谐性和两者相互的牵制性，让人高兴地接受好与坏的结果。从而尊重你、配合你、学习你。

4. 管理者自身问题 其实规范的管理是从管理者自身开始的，



管理者存在的问题是管理中非常要命的问题，因为一个企业的作风、意志是这个管理者充分的体现。这就要求管理者一是要认清自己的职位、角色；二是不要越级管理，不要认为自身业务水平高而

指手划脚，甚至干预部属的工作，要做到眼不见，重效能的思路；三是要尊重、团结身边的任何一个人，不要蔑视；四是以身作则，用自身的行动，去感染、激励身边的每一个人，要把自己看成他们中的一员，不要放松自己、认为自己就是法；五是忘掉自己是优秀，平凡的去做好每一天的事，实现从优秀转变为卓越的飞跃；六是要善于倾听不同的意见，敢于、勇于承认错误，发现错误，善于分析问题，总结问题和改善工作中的不足。

俗话说：兵熊熊一个，将熊熊一窝！作为管理者，提升自己的同时引导本部门同事一起进步，共同成长，做到真诚坦率、言出必行！

（文 / 唐引花）

他山之石

目标的重要

曾有人做过一个实验：组织三组人，让他们分别沿着十公里以外的三个村子步行。第一组的人不知道村庄的名字，也不知道路有多远，只告诉他们跟着向导走就是。刚走了两三公里就有人叫苦，走了一半时有人几乎愤怒了，他们抱怨为什么要走这么远，何时才能走到？有人甚至坐在路边不愿走了，越往后走他们的情绪越低落。

第二组的人知道村庄的名字和路线，但路边没有里程碑，他们只能凭经验估计行程时间和距离。走到一半的时候大多数人就想知道他们已经走了多远，比较有经验的人说：“大概走了一半的路程。”于是大家又簇拥着向前走，当走到全程的四分之三时，大家情绪低落，觉得疲惫不堪，而路程似乎还很长，当有人说：“快到了！”大家又振作起来加快了步伐。

第三组的人不仅知道村子的名字、路线，而且公路上每一公里就有一块里程碑，人们边走边看里程碑，每缩短一公里大家便有一小阵的快乐。行程中他们用歌声和笑声来消除疲劳，情绪一直很高涨，所以很快就到达了目的地。

职场智慧：当人们的行动有明确的目标，并且把自己的行动与目标不断加以对照，清楚地知道自己的进行速度和与目标相距的距离时，行动的动机就会得到维持和加强，人就会自觉地克服一切困难，努力达到目标。



1、控制性施工进度计划的内容不包括（）。

- 【答案】C
- A. 对承包合同的进度目标进行分析论证
- B. 确定施工的总体部署
- C. 划分各作业班组进度控制的责任
- D. 确定控制节点的进度目标

【解析】控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制，以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再认证，并对进度目标进行分解，确定施工的总体部署，并确定为实现目标的里程碑事件的进度目标（或称其为控制节点的进度目标），作为进度控制的依据。

2、工程项目的月度施工计划和旬施工作业计划属于（）。

- 【答案】C
- A. 控制性 B. 指导性
- C. 实施性 D. 竞争性

【解析】项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性的施工进度计划。旬施工作业计划是月度施工计划在一个旬中的具体安排；实施性施工进度计划的编制应结合工程施工的具体条件，并以控制性施工进度计划所确定的里程碑事件的进度目标为依据。

- 3、成本加酬金合同觉的形式有
- A. 成本加固定费用合同
- B. 成本加固定比例费用合同
- C. 成本加奖金合同
- D. 最大成本加费用合同
- E. 最小成本加固定费用合同
- 【答案】ABCD

【解析】成本加酬金合同又称为成本补偿合同，这是与固定总价合同正好相反的合同，工程施工的最终合同价格将按照工程的实际成本再加上一定的酬金进行计算。在合同签订时，工程实际成本往往不能确定，只能确定酬金的取值比例或者计算原则。成本加酬金合同有许多种形式，主要有：①成本加固定费用合同；②成本加固定比例费用合同；③成本加奖金合同；④最大成本加费用合同。

精诚团结千方百计开局面

——启东绿地缤纷广场开工及项目部建设纪实

启东绿地奥莱小镇位于启东市东部，核心干道人民东路南北两侧，距市中心 3 公里，地块紧邻 G40 沪陕高速启东东入口，45 分钟车程可达上海浦东，交通便捷。地块占地面积 191437.2 平米，计容面积 35 万方，总建筑面积约 46 万平，综合容积率 1.84。其中住宅约 25 万平，奥特莱斯购物中心约 4.9 万方，其它特色主题商业约 2.3 万方，五星酒店约 2.5 万方。该地块区位、交通条件优越，配套完善，产业特色鲜明，经济势头强劲，未来将打造成以奥特莱斯为核心驱动的旅游目的地，集休闲购物、旅游度假、高端居住、星级酒店等功能为一体的时尚休闲购物新中心。

集团公司承建的 G40 高速启东东绿地缤纷广场二标项目是其重要组成部分，总建筑面积约 14 万平方米，工程造价 2 亿多元，由 2 栋 18 层、5 栋 33 层及一个大地库组成。该项目是绿地各级领导对集团公司管理能力和在启东市场具有良好信誉的充分肯定，也是我们公司施工组织和技术实力的可靠证明。

高层住宅项目施工对公司来说并不陌生，但启东绿地缤纷广场项目由于地处长江北，人生地不熟，加之现场临时用水尚未到位，很多人对速度进场存顾虑。为了确保项目开好头，起好步，集团公司高度重视，及时成立项目领导小组，从思想和行为上进行指导工作。2018 年 7 月底已经酷暑难耐，东奉集团首支“先遣部队”进驻启东，从此炎炎烈日中出现我们东奉人的身影。

工程要上，临设要建，一场艰苦环境下的严峻挑战，考验着集团公司的

队伍。集团领导带领项目班子顶着炎炎的烈日，全线考察临建地点。农田的保护、退耕还林的政策以及项目驻地临建面积的制约，给工程项目临建的开展带来了重重困难。在公司领导的大力支持和全面指导下，终于完成了项目驻地的租地手续，项目驻地建设正式开工。然而由于本标段的地理位置的特殊性，东西北三面被河包围，南侧又与该项目三标段相邻，仅中间有条路与外界地方主干路相连接，交通的限制将导致工项目部生活区需绕很大的远路才能到达施工现场，公司领导考虑深远，积极联系当地各级政府以及相关村民进行协商，与项目部讨论在生活区与工地直线之间选取最合理的路线建造一条临时小道，大大提高了工人上下班的便利和安全。

就这样，项目部所有管理人员和施工人员日夜奋战凭着一股不服输的韧劲，不到两个月时间，项目生活区域和办公区域相继建成，工程项目现场前期所需的大门、道路硬化、洗车轮轮池、地磅、八排二图等文明标化也相继完成并于 9 月初顺利获得施工许可证，经过各项准备先后开始了对所有塔吊基础和 13#14# 房房基础地库的开挖和施工。

我们来到这里面对巨大的压力与挑战，勇敢的东奉人迎难而上，雷厉风行的作风，果敢顽强的意志，敢打必胜的精神，信守承诺的品格，终于换来了业主的刮目相看。通过项目全体人员的共同努力，项目建设慢慢上了正轨，我们会再接再厉，团结一致，用满腔热血在江苏启东写出别样的青春篇章。

（文 / 项目部 陈宏伟）

