

# DF 我們東奉

2018年11月01日 第201811期 (总第71期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶



公众号 订阅号

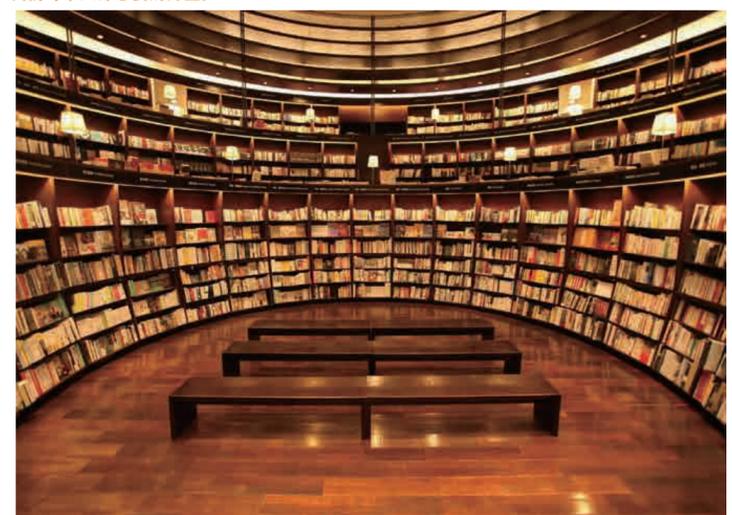
## 让城市讲出它的故事

我认为未来的城市，不是智能的城市，未来的城市应该是内容城市要懂得去讲故事，一个城市最重要的是资产和竞争力来自于它的生活。

很多关于旅游的书籍，都会千篇一律的告诉你你在这个地方有哪些建筑物地标等，其实城市的探索不是这样的，城市的故事可以通过很多方式讲述。

在记忆中诚品店就是台北最好的例子，它有一句广告语“在书与非书之间我们阅读”这句话非常打动人心，让很多人愿意到诚品店买书、看书。

我们提到的城市，常常谈到的都是一些基础设施，比如一圆一圆的环路，更大带宽的网络等等，可是书店其实也是一个非常重要的基础设施。我们称它为“人类的荷尔蒙”，因为当你进入书店的时候，你会清楚地感觉到自己欠缺的还是什么，或者你明白自己任然可以成长。这是



台北市意个非常合适边走边观赏的城市我们把台北最长的一条公路线307路途经的地方，所经历的演变，以及它创造出来的一些独特的文化，比如原原味的方式展示出来，让人们能够看到台北独特性，鼓励人们去发现。

我们常常羡慕其他国家的城市发展，但你们仔细回想一下，其实自己居住的城市才是最熟悉、最舒心、最珍贵的...

城市的创新，不可能只依赖政府或者高科技，城市的每一步都需要每一个人热爱自己的城市，为自己的城市做一些事情，这样它才能进步，才变的更加美好，让它演绎更多的故事留给下一代...

(文/工程综合管理部 张凯)

## 巧用丝瓜

有些人入秋就开始嗓子不舒服，总觉得有个东西堵着；有的人习惯用嘴呼吸，还打呼噜，早上起来口干舌燥。这种人的在胃里有积食，或者有痰不能化，又在“秋老虎”遇上突然的虚火和余热上攻，特别适合吃点丝瓜。

我爱吃炒丝瓜，出锅前撒点白胡椒，一是提提味，再来是利用胡椒的热性平衡一下丝瓜的寒性，这样吃就不会拉肚子，也利于长期清余热。还有一个办法，就是用蒜茸炒或者蒸丝瓜吃，也能平衡寒热。利用外力改变食物本身的寒热属性，在保留营养和功效的基础上，简直锦上添花。



丝瓜皮是一种中药。中医书中记载其能“涂疔疮，退火毒，消肿。”入秋后，有的人怕着凉，早早加了衣服，这样过早把排毒的毛孔闭着，反而不利于热毒的排出。小孩子容易长痱子也是因为皮肤娇嫩，汗泄不畅。

去痱子的话，用丝瓜皮煮水泡澡，效果不错。平时吃丝瓜削下来的皮不要扔掉，放到阳台晾干收起来。洗澡的时候抓一把，加水放入锅中煮15分钟(新鲜的丝瓜皮也可以，煮的时候水开即可。)，把煮好的丝瓜水混合到洗澡水中泡澡就可以了，而且没有副作用，宝宝也能用。

简单介绍了丝瓜的功效和妙用，是不是你也喜欢上它了。

(文/计划财务部 陆丹红)



### 东奉集团 董事长陈庆峰 祝以下员工 生日快乐

- 朱志良 何海虹 罗文佳 翁建华 寿丹 张德强 潘晶晶 王静雅 钟保良 席伟廷 袁纪龙 周建红 陆杰 杨申章 王品英 王志力

2018年11月

### 本月工程 形象进度

统计截至10月31日

- 1、望园路**  
镇市河桥：防撞墙完成50%，发泡砼完成50%；下穿道：钻孔灌注桩完成85%，水泥土搅拌墙完成90%，高压旋喷桩完成80%；道路：灰土路基完成90%。
- 2、九棵树**  
车库：一层屋面防水完成5%，地下一层油漆完成20%，地下一层粉刷完成50%；艺术中心一、二区：地下室粉刷完成70%。
- 3、苏州绿地**  
1#楼一层排架搭设完成50%；2#四层结构完成50%；19、22、23区负一层顶板模板完成20%；新生活区场地浇筑完成50%。
- 4、南桥新城12单元**  
1-4#楼开关、面板、插座、PZ30箱安装完成；5、7、8调试完成；装饰公用部位完成30%；地库给水完成95%。
- 5、浦卫公路**  
道路工程：完成挡墙50m，侧平石铺装完成4000m，级配碎石摊铺完成8050m，水稳摊铺完成19205m，二层沥青摊铺完成4025m，窨井砌筑完成33座，雨水管铺设完成1020m；排水工程：管涵施工完成22.5m，明暗浜完成4个，沙家浜桥西半幅灌注桩17根，西佛寺泾桥西半幅灌注桩22根，北宋家河桥西半幅灌注桩12根。
- 6、金汇镇敬老院**  
主楼：灯具安装完成80%，套家门安装完成90%，木门安装完成60%，楼梯、走道扶手完成90%；室外：电缆穿线完成40%。

## 鼓足干劲奋战80天 齐心协力打好攻坚战



“齐心协力，奋战80天”为主题的全体员工大会于10月30日在集团公司1202会议室召开，会议由执行总裁朱志良主持。

会上，项目分管领导对分管的在建工程的进度、收尾、验收等均提出了具体要求。执行总裁朱志良要求看守所、中环、金汇敬老院、年丰路、新塘路、杨高南路食堂改建项目、陈行路等将竣工项目做好图纸的编制、签证等工作

“意识，责任，担当”六字理念。他要求公司全体员工认真学习六字理念，认真思考，结合六个字展开工作；要求公司部门员工必须服务于一线项目部。

陈庆峰董事长号召全体员工：冲锋的号角已吹响，全体员工齐心协力，奋战80天，打好攻坚战。

《我们东奉》编委会



陈庆峰董事长在会上做了讲话，并提出

### 时政要闻

1、10月8日，区委召开专题座谈会，听取“田字绿廊”推进情况汇报。区委书记庄木弟主持会议并强调，要把“田字绿廊”建设作为奉贤新城建设的主要抓手，坚持以人为本的发展理念，摒弃建设而建设等思想，在野趣和情趣上做文章，真正激活“田字绿廊”的生态、文化、经济功能，做出与众不同的活力，切实把“田字绿廊”打造成一条生态的廊道，一条文化的廊道，一条经济的廊道，一张城市的名片。(摘自《上海奉贤网》)

2、10月15日—18日，区委书记庄木弟率奉贤党政代表团走进贵州省遵义市，深入到务川自治县、凤冈县和余庆县，走进贫困户家中，走进奉贤援建项目现场，致力精准扶贫调研，一线检查指导工作，送思路、送智慧。(摘自《上海奉贤网》)

3、10月17日，为进一步做好进口博览会的各项接待协调工作，区进博会接待协调组进行了一次集中培训，包括业务培训 and 实地点位演练。进博会接待协调组全体人员，进博会综合办、保障组、信息组相关人员，各成员单位联络员及志愿者等共200余人接受了培训。(摘自《上海奉贤网》)

## 公司开展安全培训 提高职工安全意识

为提高公司员工的安全意识和安全操作技能保障员工具备从事本职工作所需的安全知识，熟练掌握安全生产规章制度和安全操作规程，预防安全事故的发生，确保安全生产，提高工作效益，全面提升员工整体素质，集团公司于10月20日、21日在集团大楼1202会议室组织了50多名职工安全生产知识培训，大力宣传“安全第一，预防为主，综合治理”的安全方针。

集团领导对安全培训工作非常重视

《我们东奉》编委会



## 魅力中原 休闲赏秋

### —记2018年度集团工会旅游活动

秋天，正是收获好时节。为丰富员工文化生活，加强组织凝聚力建设，9月-10月，集团工会委员会组织了第三批员工赴郑州、洛阳、云台山、开封四日游的活动，共计150人次。

世界地质公园云台山景区，游览三步一泉，五步一瀑，十步一潭的北方小九寨——潭瀑峡，观“Y”字瀑、情人瀑、龙凤壁、蝴蝶石；泉瀑景区的尽头是亚洲单级落差最大的瀑布——云台天瀑，游览中原第一美景红石峡景区：一线天、棋盘石、钟乳石、飞来石、含羞石、龟背石、尽览峡谷极品山水。

游览完自然景观又亲历时四百多年建设，有2300多个石窟，佛像10万多尊，碑刻题记3600余块佛塔余座的中国三大石窟之一的龙门石窟及中国武术发源地“天下第一刹”——少林寺，少林武术表演童子功、铁头功、硬气功赢得了观众热烈的掌声。开封府为北宋时期天下首府，这里是曾是铁面无私包拯办案的府衙。大堂有一种庄严肃穆的气氛，大堂前就是大家熟知的“龙头”“虎头”“狗头”三口



铜狮，令人望而生畏。

四天之行让员工感受中原文化精粹，品尝特色风味——洛阳水席，员工纷纷表示此次旅游不仅了解了当地的人文特色和地理环境，更在旅游中放松身心，与平时相交甚少的同事在互相帮助中结下了深厚友谊。

随着企业管理模式和经营水平不断规范、完善，公司在为员工提供就业岗位，创造就业平台的基础上，也不遗余力地推动企业文化及精神文明建设，努力让每一位东奉人不断进步和提升，以适应社会和自身发展需要。

此次工会旅游活动，既有利于全体员工拓展视野、放松身心，又有利于激发工作热情和工作动力；不仅陶冶了员工情操、增强了集体凝聚力，也使员工以饱满的热情投入到今后的工作中去，

增强企业认同感和归属感，对推动企业凝聚力建设，助力企业稳健发展具有重要意义。

(文/行政部 唐剑红)

## 南桥新城水系整治工地纪实

时间过得飞快，南桥新城水系整治项目从打下的第一根方桩到现在已开工3个月，除庙泾港及薛家港因障碍物搬迁等问题未开工外，目前已开工作面吴家港、大庆河、齐贤排河，其中吴家港完成导梁结构1100米，大庆河完成导梁结构650米左右，齐贤排河除未搬迁发项目段外已基本完成，正处于仿木桩安装阶段。

水利项目不同于市政公路项目，其工作面广，涉及施工区域大，主要工作包括护岸基础、仿木桩、栏杆、亲水步道、防汛通道、桥梁、清淤等。

质量管控方面，本工程目前已涉及的整治施工工艺流程：基坑开挖、沉桩、素砼垫层、导梁结构（或挡墙结构）、仿木桩。施工前施测人员严格按照图纸进行放线；基坑开挖进行旁站，不超挖、不少挖；沉桩施工前对预制方桩质量检查，每批方桩进场破1`2根，合格再继续使用，沉桩过程中对方桩轴线、标高严格控制，高程偏差不超50mm，轴线偏差不超100mm。垫层浇筑对垫层标高进行控制，偏差<sup>不</sup>超15mm，捣实均匀；导梁浇筑前对钢筋绑扎、模板安装情况检查，严格按照设计图纸进行绑扎、制模装模，报审监理检查通过后进行浇筑；基坑实行分层回土，每25cm一层，逐层进行压实度检测。仿木桩进场前对仿木桩质量进

行检测，外观出现蜂窝麻面、磕碰掉角情况不予进场使用，安装时对标高严格控制。

安全文明施工方面，专业工程施工前安全员及时对一线工人进行安全技术交底，编制应急预案，及时对结构基坑靠外侧进行钢管护栏围护，设置警示标牌，上下基坑采用钢管扶梯，基坑内及时抽水；施工现场紧邻大路的区域派专人清理。上工前要求班组长对工人情况进行查看，不得带病、醉酒上岗。

工程进度方面，目前进度对比最初制定计划，稍有偏差，项目部对目前情况进行分析，对有施工条件的工作面重新编制计划；除庙泾港、薛家港及汇丰东路桥目前不具备施工条件外目前进度基本在可控范围内。

国庆节前水务安质监站对项目内外业进行检查，外业方面提出问题5条，内业方面提出问题4条，目前外业方面已整改完毕，内业方面也已基本整改完善。

下一阶段施工方向，庙泾港、薛家港及汇丰东路桥等待各方协调搬迁完毕后开始施工，具体日期不确定，吴家港西段清表，大庆河南段围堰、清表，准备施工；项目部全体人员齐心协力，完成南桥新城水系整治项目。

（文/项目部 孟小龙）

## 工地纪实

工程板梁分两次架设，先架设东侧三跨（第5跨、第6跨、第7跨），再架设西侧两跨（第3跨、第4跨）、西侧两跨（第1跨、第2跨）。10、劳动力安排：板梁安装时配主要起吊指挥1人、起重吊车司机2人、测量工2人、普工6人。根据现场实际进度情况，若不能满足施工需要，则及时增加劳动力。

二、吊装施工

2.1 16m 板梁跨吊装施

1、吊装作业范围无障碍物，高空无高压线，能安全进行吊装。2、汽车吊就位后，正式开始起吊，由架梁指挥指挥汽吊开始起吊，收紧钢丝绳，待梁离开车体时（10cm～20cm），停一下保证梁的稳定，然



后缓缓将梁慢慢提升，提升的高度应超过墩的顶部。然后把杆进行旋转，板梁到位后缓缓放下就位。架梁人员登上桥台后，应配备安全绳，以防发生坠落事故。本桥跨径组合为12\*6+30+4\*16m。16米板梁每跨14片，主跨30米小箱梁为7片。根据施工现场情况，16米跨计划采用采用1台JQAY 300t汽吊架设，将每跨桥梁由南向北依次编号为1—14号；30米跨小箱梁计划采用采用1台JQAY 450t汽吊架设，将每跨桥梁由南向北依次编号为1—7号。先架设K4`K7跨，待K4`K7桥面做好铺装后，最后架设K3跨30米小箱梁。

2.2 30m跨小箱梁吊装施

1、吊装作业范围无障碍物，高空无高压线，能安全进行吊装。2、汽车吊就位后，正式开始起吊，由架梁指挥指挥汽吊开始起吊，收紧钢丝绳，待梁离开车体时（10cm～20cm），停一下保证梁的稳定，然后缓缓将梁慢慢提升，提升的高度应超过墩的顶部。然后把杆进行旋转，板梁到位后缓缓放下就位。架梁人员登上桥台后，应配备安全绳，以防发生坠落事故。3、30米跨小箱梁计划采用采用1台JQAY 450t汽吊架设，将每跨桥梁由南向北依次编号为1—7号。30

米小箱梁单片最重为45.99m3\*2.5t/m3=115吨，本桥架设板梁拟采用单台450t的履带吊，逐孔单机抬吊。4、吊点设置：根据设计要求，吊点设置在距离梁端0.5m处，箱梁采用预留孔吊装，每幅板梁4个吊点。5、钢丝绳与卡环验算：采用公称抗拉强度为1870MPa，直径30mm的交互捻钢丝绳，每台吊车两根钢丝绳。

三、板梁吊装质量保证措施：（1）每片板梁就位前应对梁体外观质量做最后检查工序，杜绝外观质量不符合要求的箱梁进行吊装作业。（2）架设每一片板梁前应对橡胶支座进行高程及平面位置复检，减小误差。（3）板梁就位时落梁速度要严格控制，尤其是接近支座时要轻放，避免局部损坏支座。（4）板梁就位时做到现场一人指挥，所有吊装人员必须无条件服从，

梁每端一个人准确就位，使箱梁中轴线与支座中心线严格对中，确保板梁吊装位置的准确性。（5）板梁运输时要按吊装顺序依次吊运，对构件进行编号、核对，每幅板梁位置现场对号入座，不能错位。（6）板梁就位后检查支座与梁板接触面找平钢板接触面是否紧密接触，不许脱空。（7）板梁安装时，支承结构（桥台、盖梁）的强度应符合设计要求。支承结构的尺寸、标高及平面位置应符合设计要求（8）板梁安装前必须检查其外形和构件的预埋件尺寸和位置，其允许偏差不得超过设计规定。（9）板梁安装就位完毕并经过检查校正符合要求标高要求后，才允许下一块板梁的吊装作业。（10）板梁吊运安装时，必须遵守有关安全操作技术规程（11）板梁吊运时的吊点位置应满足图纸要求，构件的吊环应顺直，吊绳与起吊构件的交角小于60度时，应设置吊架或扁担，尽可能使吊环垂直受力。

四、吊装安装安全措施

（1）吊装前应编制结构预制吊装施工组织设计或制定施工方案，明确起重吊装安全技术要点和保证安全技术措施。须经有关技术部门审核、批准后，才可进行。（2）在开始吊装作业前，必须对吊装人员进行安全技术教育和安全技术交底和培训；要求熟悉吊装工程内容、安装方法、程序、使用的机具性能，安全技术要点和措施；学习有关安全技术操作规程；明确安全生产责任制和具体分工，以及各项安全技术规章制度，并严格执行。

五、总结

1. 施工过程中得到了建设单位、监理单位的大力支持和帮助，使得工程施工有一个良好的外部环境；2. 根据本工程特点：工期紧、任务重、干扰多，我单位为了保证工程质量和工期要求，想方设法创造条件减少干扰抢抓进度；3. 抓好施工排水工作，勤疏通保证施工工作面；4. 做好职工的思想动员工作，加班加点，抓出晴好天气、大干快上赶工期；5. 做好后勤保障工作，为工程施工创造良好的施工环境。

总之，有一个良好的外部环境和多方的支持和帮助，同时再加上内部干部职工的上下团结努力是工程顺利完成的前提，虽然这次施工取得了初步的成功，同时也暴露出我们存在的一些不足之处。在今后的施工中要引以为戒，发扬成绩纠正缺点，为公司作出我们应有的贡献。

（文/项目部 申永成）

7、G320公路

桥梁工程：钻孔灌注桩φ1500完成8根，φ800完成91根。

8、临港枫泾

1-3#房硬地坪完成90%，排水沟完成90%，8#-0.4-1.1米土方回填完成，7#房砖墙砌筑、围梁、导墙、施工完成，6#房上地梁及柱、钢筋、砼浇筑完成、-0.4-1.1米土方回填完成，5#房水电同步施工。

9、云终端

1、2#房基础完成，4#房基础开挖完成，5、6#房基础工程完成60%，地库开挖完成80%，垫层浇筑完成80%，防水工程完成70%，砖胎膜完成90%，基础底板浇筑完成20%，架子工同步。

10、冠生园迁建工程

主厂房1-8轴砌墙、二结构完成60%，9-16轴砌墙、二结构完成50%，17-23轴拆模，材料清理完成30%，综合楼一层砌墙、二结构完成30%，制酒车间三层结构支模完成40%，酒基库、泵房结构排架完成60%。

11、陈行公路

排水：主管北侧完成240米，支管北侧完成48米；道路：AC-25沥青青南侧完成。

12、新塘路和临滨路

新塘路：下部结构P0-P3完成，竹港河护岸方桩完成85%，护岸完成70%，湿接缝完成45%，K0+270-K0+460完成，雨水完成60米，桥面铺装K5-K7完成50%；临滨路：已全部完成。

13、高丰路

道路部分：顶管施工完成60%，7-8#支撑开挖排管完成70米，浅层固化施工完成50%，φ1000雨水管打桩排管完成240米，污水检查井完成5座。

14、南桥新城 07-01地块

1-7#房外墙保温涂料完成95%，1、3-7#房门窗完成85%，2#房门窗完成80%，1-7#房内墙涂料完成95%，1、3-6#房阳台栏杆完成30%，1-7#房室内排水完成95%，1-7#房消防通风完成95%，地下室灯具、排水泵完成90%。

15、南桥水利水务

吴家港：打桩完成4000根，导梁浇筑完成300m，扎钢筋完成320m，仿木桩完成300m；齐贤：打桩完成400根，博丰路-南行港路清淤完成50m。

# 工程项目管理之安全管理

### 管理者手記

随着建筑业的飞速发展，出现很多盲目追求进度、数量而忽视质量安全的不良现象，今年发生的数起建筑安全事故再次给我们建筑行业的管理人员敲响了警钟。要知道安全管理问题直接影响着建筑工程施工安全和人们的生命财产

安全。作为工程一线管理人员更应当加强对于建筑工程过程中的安全管理，做到有效的避免建筑工程中存在的安全隐患。

建筑施工现场各种不安定因素随时都有可能导致事故的发生，严重威胁施工人员的生命安全。因此安全管理必须采用科学的方法和手段来提高管理水平，安全生产、安全工作可以给企业带来社会信誉和经济效益，国家和集体财产免遭损失，职工生命安全得到保障。同时施工现场派驻的专职安全员要对施工现场的安全生产实施监管，对其存在的不安全因素要及时要求各相关班组整改到位。

安全管理建章立制，管好施工作业人员，建筑施工要露天作业、高处作业、主体交叉作业、手工作业及繁重体力作业，且建筑工地第一线作业的工人中，农民工约占50`70%，有的工地甚至高达95%，所以建筑施工企业必须建立一整套的安全管理规章制度，牢固树立“以人为本”的安全生产观念，重视对施工管理人员的培训，加大对农民工的用工安全教育，对特种作业人员进行安全作业培训。安全规章制度是安全管理的一项重要内容。俗话说：没有规矩不成方圆，在企业经营活动中实现制度化管理是一项重要课题。安全制度的制定依据要符合安全法律和行业规定，制度的内容要齐全、针对性强。一部合理、完善、具有可操作性的管理制度，有利于企业领导的正确决策，有利于规范企业和企业职工行为，有利于指导企业生产一线安全生产的实施，提高职工的安全意识，加强企业的安全管理最终实现杜绝或减少安全事故的发生，为企业的生产经营和生存与发展奠定良好的基础。

职工的安全教育在施工企业中是一堂必修课，而且应该具有计划性、长期性和系统性。安全教育目的在于通过教育和培训提高职工的安全意识，

港口与航道工程施工总承包资质分为特级、一级、二级、三级。 <p>特级资质标准：</p> <p>一、企业资质能力</p> <p>1、企业注册资本金3亿元以上。</p> <p>2、企业净资产3.6亿元以上。</p> <p>3、企业近三年上缴建筑业营业税均在5000万元以上。</p> <p>4、企业银行授信额度近三年均在5亿元以上。</p> <p>二、企业主要管理人员和专业技术人员要求</p> <p>1、企业经理具有10年以上从事工程管理工作经历。</p> <p>2、技术负责人具有15年以上从事工程技术管理工作经历，且具有工程序列高级职称及一级注册建造师或注册工程师执业资格；主持完成过两项及以上施工总承包一级资质要求的代表工程的技术工作或甲级设计资质要求的代表工程或合同额2亿元以上的工程总承包项目。</p> <p>3、财务负责人具有高级会计师职称及注</p>	册会计师资格。 <p>4、企业具有注册一级建造师（一级项目经理）50人以上。</p> <p>5、企业具有本类别相关的行业工程设计甲级资质标准要求的专业技术人员。</p> <p>三、科技进步水平</p> <p>1、企业具有省部级（或相当于省部级水平）及以上的企业技术中心。</p> <p>2、企业近三年科技活动经费支出平均达到营业额的0.5%以上。</p> <p>3、企业具有国家级工法3项以上；近三年具有与工程建设相关的，能够推动企业技术进步的专利3项以上，累计有效专利8项以上，其中至少有一项发明专利。</p> <p>4、企业近十年获得过国家级科技进步奖项或主编过工程建设国家或行业标准。</p> <p>5、企业已建立内部局域网或管理信息平台，实现了内部办公、信息发布、数据交换的网络化；已建立并开通了企业外部网站；使用了综合项目管理信息系统和人事管理系统、工程设计相关软件，实现了档案管理和设计文档管理。</p>
---	--

增强安全生产知识，有效地防止人的不安全行为，减少人为失误。安全教育要适时、适地、内容合理、方式多样，形成制度，做到严肃、严格、严密、严谨讲求实效。做好职工的进场教育，特种及特定安全教育，经常性的安全教育和培训，正确识别危险源并加以控制，经常性进行安全生产检查，防止违规指挥、违规操作、违反劳动纪律造成安全责任事故，购置必须的劳保物资和安全防护用品。

建筑施工现场内都备足了要用的钢材、模板、竹笆、绿网、钢管、扣件以及电线、电缆、各类管材等水电消防材料。对于这些物资要分门别类进行妥善保管，保管要防潮防雨，各种建材要进仓库保管的一律进仓库，对部分危险品要单独存放。对于塔吊、人货梯等设备要定期进行维护保养，不可使用超出使用年限的设备，不可以超载作业。做到施工用电安全，各种用电器设备操作规范正确。对于脚手架着地部位必须硬化处理，与建筑物有可靠连接，每层必须铺设竹笆，整个脚手架外围或施工层用绿网围护，防止高空坠物；

那张纸上只写了一句话：将现有的牙膏开口扩大1mm。
总裁马上下令更换新的包装。试想，每天早上，每个消费者多用1mm的牙膏，每天牙膏的消费量将多出多少倍呢？这个决定，使该公司第十四年的营业额增加了32%。

### 他山之石

**小创新大成就**

美国有一间生产牙膏的公司，产品优良，包装精美，深受广大消费者的喜爱，每年营业额蒸蒸日上。记录显示，前十年每年的营业增长率为10—20%，令董事部雀跃万分。不过，业绩进入第十一年，第十二年及第十二年时，则停滞下来，每个月维持同样的数字。

董事部对此三年业绩表现感到不满，便召开全国经理级高层会议，以商讨对策。会议中，有年轻经理站起来，对董事部说：“我手中有张纸，纸里有个建议，若您要使用我的建议，必须另付我5万元！总裁听了很生气说：“我每个月都支付你薪水，另有分红、奖励。现在叫你来开会讨论，你还要另外要求5万元。是否过分？”“总裁先生，请别误会。若我的建议行不通。您可以将它丢弃，一分钱也不必付。“年轻的经理解释说。”好！”总裁接过那张纸后，阅毕，马上签了一张5万元支票给那年轻经理。

那张纸上只写了一句话：将现有的牙膏开口扩大1mm。

总裁马上下令更换新的包装。试想，每天早上，每个消费者多用1mm的牙膏，每天牙膏的消费量将多出多少倍呢？这个决定，使该公司第十四年的营业额增加了32%。

职场小囊：

一个小小的改变，往往会引起意料不到的效果。当我们面对新知识、新事物或新创意时，千万别将脑袋密封，置之于后，应该将脑袋打开1mm，接受新知识、新事物。也许一个新的创见，能让我们从中获得不少启示，从而改进业绩，改善生活。

1、承包人按照监理人批准的计划组织施工，但由于进度计划身存在缺陷造成工期延误，则责任应由（）承担。

【答案】B

A. 发包人
B. 承包人
C. 监理人
D. 分包人

【解析】承包人应按合同约定的工作内容和施工进度要求，编制施工组织设计和施工措施计划，并对所有施工作业和施工方法的完备性和安全可靠性负责。监理人的偿免除承包人的责任。

2、根据《建设工程施工专业分包合同》(GF-2003-0213)，下列说法正确的是（）。

【答案】B

A. 发包人向分包人提供具备施工条件施工场地
B. 分包人可直接致函以包人或工程师
C. 就分包范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令
D. 分包合同价款与总承包合同相应部分的价款存在连带关系

【解析】承包人应按合同约定的工作内容和施工进度要求，编制施工组织设计和施工措施计划，并对所有施工作业和施工方法的完备性和安全可靠性负责。监理人的批准确认不免除承包人的责任。

3、根据《建设工程施工专业分包合同》(GF-2003-0213)，下列说法正确的是（）。

【答案】C

A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
B. 分包人可直接致函发包人或工程师
C. 就分包范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令
D. 分包合同坐与总承包合同相应部分的价款存在连带关系

【解析】A项，承包人向分包人提供与分包工程相关的各种证件、批件和各种相关资料，向分包人提供具备施工条件的施工场地；B项，未经发包人允许，分包人不得以任何与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受以包人或工程师指令；D项，分包合同价款与总承包合同相应部分价款无任何连带关系。