



DF 我們東奉

2018年10月01日 第201810期 (总第70期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

振兴乡村 你我共同参与



9月19日，我区召开区级机关党组织、百强企业、乡贤助力村级组织建设推动乡村振兴大会，展示企业参与村级治理工作成果。会上，区委书记庄木弟、区长华源、区委常委、组织部部长韦明出席。

东奉集团作为一家民营企业，主要从事建筑、市政、装饰装修及电力配套工程，2003年9月公司成立，15年来的发展历程中，积极参与慈善事业、奉献爱心、扶贫帮困是我司一贯秉承的企业文化。近几年，在主体经营状态不断上升的良好形势下，陈庆峰董事长带领公司员工更积极参与慈善公益，参与镇级治理建设，在重阳节和春节曾多次出资为村里老人送慰问。作为首批30家参与村级治理的企业之一，“引领”更多的企业参与帮助村民切实改善生活方式是首批参与企业的主要职责。在陈庆峰董事长的积极推动下，2017年我司向农村

睦邻“四间堂”社会组织捐资100万元。这些成绩得到了区委区府的充分肯定，被授予“在2017年度奉贤区企业参与乡村治理工作中表现突出”荣誉证书。红红的证书，沉淀着陈庆峰董事长及集团公司推动乡村建设的浓浓爱意。

美丽乡村建设，不仅仅是政府的事情，也是企业义不容辞的责任。陈庆峰董事长作为一名民间河长积极参与美丽乡村建设，为奉贤建设美丽乡村、振兴乡村作出更大贡献。

《我们东奉》编委会



时政要闻

1、9月7日下午，主题为“不忘初心，追求卓越”的奉贤区第34个教师节庆祝活动在奉贤中学报告厅举行。区委书记庄木弟，区委副书记、区长华源，区人大常委会主任袁晓林，区政协主席陈勇章，区委副书记王霄汉出席。（摘自《上海奉贤网》）

2、9月10日上午，区委书记庄木弟，区委副书记、区长华源，区委副书记王霄汉等分组走访慰问了区部分中小学、幼儿园，看望慰问辛勤耕耘在教育一线的广大教师，感谢他们为教育事业作出的贡献。（摘自《上海奉贤网》）

3、9月11日，四团镇农民村迎来一件大喜事。奉贤第一家由企业投资改造的民宿“东篱竹隐”获批，更标志着奉贤区有了首家高端乡村旅游民宿，宜农、宜商、宜工、宜旅、宜教有了新的载体。（摘自《上海奉贤网》）

4、9月14日下午，市委副书记、市长应勇在奉贤区调研，他指出：奉贤等郊区是实施乡村振兴战略的主战场，是推动产业转型升级的承载区，也是加快生态之城建设的主阵地。（摘自《上海奉贤网》）

深入一线 推进项目



9月1日中午烈日炎炎，陈庆峰董事长带领集团部分管理人员到我司参建的高丰路、南桥新城水系等项目工地召开现场调研活动。在会议室里，陈庆峰董事长针对项目进度情况结合8月份市政项目推进周安排的进度节点等问题听取现场项目经理的汇报。

会后，陈庆峰董事长在现场项目部人员的陪同下深入工地现场，实地踏看项目进度、工程质量和文明施工，对现场发现的问题提出整改意见。他强调，市政道路及水系整治是我区重点工程。目前已进入工程建设的黄金时期、关键阶段，我们施工单位要把握当前有利时机，抢抓工期，加快建设进度，狠抓各项落实，确保项目建设如期推进。此外，在保证施工质量的前提下，要统筹安排安全、环保等各项工作，高标准做好项目建设。

《我们东奉》编委会

简讯

(本报通讯员)

◆9月1日中午，陈庆峰董事长带领集团部分管理人员到我司参建的高丰路、南桥新城水系等项目工地召开现场调研活动。



◆9月2日上午，由执行总裁朱志良召集的项目负责人会议在集团公司1201会议室进行，项目工程分管领导、相关职能部门领导及在建项目负责人参与了此次会议。

◆9月3日，星期一的早晨，九华田田幼儿园的孩子们迎来了开学季。



◆9月3日上午，陈庆峰董事长带领集团部分管理人员到我司参建的新塘路、新粮路、佳源幼儿园和我司参建的望园路项目工地现场视察工作。

◆9月4日，市建筑科学研究院受临港金山新兴产业发展有限公司委托成立的第三方专项检查小组到我集团公司施工总承包的临港枫泾智能制造园一期项目现场，对施工现场的大型机械进行检查。

◆9月10日上午，望园路道路参加南桥新城评比检查。



◆9月19日，我司被中共上海市奉贤区委组织部授予“在2017年度奉贤区企业参与村级治理工作中表现突出”荣誉证书。

◆9月，集团公司工会委员会组织了第二批员工赴郑州、洛阳、云台山、开封四日游的活动，第三批将于10月出行。



一直以来，人类从未停下过对宇宙探索的脚步，想要探索宇宙的奥秘，一双锐利的眼必不可少。于是，中国天眼FAST在贵州平塘诞生了，它使中国一举成为了世界上看得最远的国家。500米口径球面射电望远镜(Five-hundred-meter Aperture Spherical radio Telescope)，简称FAST工

程中国天眼刚建成那会儿，中国科学家曾打这样一个比方：如果有人能在月球上打手机，也难逃中国天眼的“眼睛”。所以就算是宇宙中最微弱的无线电信号也会被世界上最灵敏的中国天眼所捕捉。

中国天眼的探测成果，2017年10月份“中国天眼”发现了2颗新的脉冲星，

中国天眼



程为国家重大科技基础设施，“天眼”工程由主动反射面系统、馈源支撑系统、测量与控制系统、接收机与终端及观测基地等几大大部分构成。

FAST全程为500米口径球面射电望远镜，从大胆的设计到落成历时22年，由4450个反射单元组成，相当于30个足球场大小，是世界最大的单口径球面射电望远镜，可以探索到上百亿光年的宇宙边缘。

既然中国在天文学研究方面达到世界领先地位，当然不会浪得虚名。2016年9月

一个脉冲星距离地球1.6万光年，自转周期为1.83秒，被命名为J1859-01。还有一颗距离地球约0.41万光年，命名为：J1931-01，自转周期为0.50秒。2017年12月份中国天眼再次发现3颗脉冲星。截止到2018年7月12日“中国天眼”在遥远太空中共发现了43颗脉冲星，这种探索速度已经超过美国。所以中国天眼并不是一个摆设。未来它将会发现更多恒星，脉冲星和黑洞等天体。

(文/工程综合管理部 项新龙)

青春正当时

一个人的青春，有多少时光？在这个光怪陆离的世界里，我们一路前行，也在一路逐渐迷失着自我，抛弃了梦想，忘记了我们为什么出发。

曾有人说：“谁的青春不迷茫。”多少稚嫩的青春，伤愁比比皆是。一提到青春，

迷茫似乎已成了青春的代名词。许多人忽视当下的美好，忘却未来的方向，停留在原地朝来时的路眺望，继而迷失了自我。正值青春的我们应从这种状态中走出来，顿悟出人生的真谛，从而不惧眼前的艰难险阻，明确自己的方向，并坚定的走下去。



满满都是落花伤，点点都是离人泪。当下，像我们这一代年轻人有多少还感怀逝去的时光，回忆过去的美好，总是沉浸在自己的精神世界里。而不愿去正视现在时光，直面这个真实的世界。

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。趁现在时光正好，青春依旧。忘却悲伤与烦恼，踏浪前行，逐梦青春，为自己的人生留下浓墨重彩的一笔。

(文/技术资料部 王存杰)

捕鱼乐



9月，公司组织去河南四日游。到达的第二天去了云台山，国家5A级旅游景区，位于河南省焦作市修武县境内，含红石峡、潭瀑峡、茱萸峰、猕猴谷等许多景点。

下午我们去了猕猴谷，据说运气好可以看到野生猕猴，一路上欣赏着秀丽的风景，一边寻找着野生猕猴，可惜回都没找到野生猕猴，只见到了几只圈养的猕猴。但这景区路上，有许多孩子与大人拿着小网兜在捞鱼，清澈见底的溪水里有许多鱼儿在游来游去，看着他们小心翼翼的捞，我们看了也心里痒痒。出了猕猴谷，站在木桥上见有人在岸边网鱼，就上前问网鱼是哪儿来的，他指着不远处的亭子那边有卖。同事开心地快步走去买来了网兜。我们坐在岸边的石头上看，眼看着一群小鱼在水里游来游去，但只要把网轻轻伸下去，小鱼就迅速游走了，甚至仅仅是鱼网的影子一出现，小鱼儿也瞬间不见了。如此机灵的小鱼还真难捞。我们站在岸边也不闲着，赶紧从包里翻出零食来，用一块小蛋糕做鱼食，引诱鱼儿游过来时趁机捞。拍碎蛋糕扔水里，成群的鱼儿游过来觅食，赶紧一网捞起，还真有一条小小鱼在网兜里蹦，我们欢呼道：“捉到鱼了，好‘大’一条！晚上可以加餐了！”其实那条鱼跟回形针那般大小，捞起后用矿泉水瓶养着。这是我们的劳动成果！

眺望着优美的风景，头上是蓝天白云，远处是高耸的青山，还有那横跨的拱桥，脚下是翠绿色的溪水，沉醉其中连空气都格外清甜。捞鱼给我们带来了儿时的快乐，也消除了旅途的疲劳，回去的路上我们见人就拿出鱼儿说：“看看，这是我们捕到的鱼。”

(文/计划财务部 王莉平)

看守所项目竣工纪实

奉贤区看守所、拘留所迁建工程项目地处上海市奉贤区，北侧紧邻老青村港河，距南奉公路约180米，西侧距舟乐路约160米。建设内容：包括看守所监区大楼、监区辅楼、后勤辅楼、拘留所、行政办公楼、生活用房楼、武警楼、门卫、拘留所门卫、垃圾房、围墙等单体，总建筑面积58824m²，工期：780天。

2018年，在项目成员和公司职能部门的共同努力下，克服种种困难，终于迎来竣工验收的最后一公里冲刺，项目部日常是进行功能调试和各项验收工作，做好各单体房间的最后精保洁工作，以及向业主移交钥匙工作等。下面我就项目管理中建筑工程施工方面的应用谈谈自己的观点。

一般来说，建筑工程本身所涉及到的领域就比较复杂，且持续的时间较长，如果对施工项目没有一个具体明确的管理，那么则会造成施工效率低下，施工质量欠佳的情况，也避免了资源浪费的情况出现，因此建筑工程的开展，是需要施工单位针对该项目进行严密的计划，将项目进行的时间、所需材料、基本成本、必要的安全措施等等有一个全面的统计，一方面为施工提供有效可行的方案，减少资源的浪费，另一方面有效的规避风险，让施工进行的更加安全，并且项目管理部门对于施工过程中出现的一系列问题也要进行及时的解决，保证施工的顺利进行，可见，项目管理技术在建筑工程施工方面的运用是非常重要的。

一、健全管理体系，协调各方组织
由于我国的建筑行业发展起步较晚，项目管理体系还有待完善，在许多的企业中，存在着项目管理水平低下的问题，这是由于企业的管理体制不健全，无法实现责任的落实，每个人的责任分配不明确，当出现施工问题时，不能够及时的出现负责人进行解决，严重影响了施工质量，并且没有健全的管理体制，工人的安排以及各部门的协调也达不到一个高效率的水平，因此必须要健全项目管理体系，施工单位应当结合工程的实际情况对于方案进行合理的制定，引进发达国家先进的管理技术，并且结合实际需要形成有效的管理模式，根据工程的不同而及时的更新管理模式，同时还要健全责任体系，把施工中的每一份责任都进行合理的划分，让责任得到具体的落实，既调动了管理人员工作的积极性，也能够及时的保证施工的正常进行。同时，在施工中所涉及到的领域是非常广泛的，项目管理就要在此之中做好各方的协调，保证工程所需的人力、材料、机械等得到满足，并且还要检测用品的质量，保障工程的安全性，并且建筑工程往往还是涉及到社会多方面的关系，因袭企业要加强对于施工项目的管理协调，最大程度的减小各种环境因素给建筑工程带来的不利的影响，保证工程的顺利进行。

二、做好成本预估，提高工程质量
成本预测就是结合已经调查得到的成本信息与施工项目的具体情况，运用一些专业的手段，对于未来的成本水平以及发展趋势做出科学的估计，是

在工程开展之前进行的估算，以测定企业的承受范围，成本预测是项目管理的主要任务之一，也是确定目标成本与选择达到目标成本最佳途径的重要手段，并且这一工作贯穿整个项目的实施过程，从工程投标报价起始，直到工程竣工结算，保修金返还为止。科学、合理的确定各项工程项目的成本指标，是现代施工企业成本管理的具体要求，因此，建筑项目从一开始就必须由法人、项目经理依照各项原则，组织有关的职能部门，对建筑项目的升本进行公正客观的测评，首先就需要管理部门对于市场进行深入的调查，了解市场的基本行情，并且根据现场施工的需要进行合理的报价，在后期也要通过更加细致的核算检测是否存在漏算漏项的现象，保证报价的正确性，同时还要对施工方案进行优化，让各方面需要的费用得到一个分层测评，科学的制定各项成本指标。要达到预测的目标，首先管理部门就要熟悉招标文件与图纸，了解所需要的材料，注意有没有比较少见的材料与工艺，如果有就要尽快的前提准备好其材料价格，方便之后进行计算，

接下来就是要搜集各个材料的价格，不能够只看到眼前的价格，还要关注到价格的走势，这一方面可以向一些有经验的材料商请教，他们对于材料市场的敏感程度远大于普通的管理人员，另外也要多关注国家的相关政策的变动。接着就是人工价格，由于工期以及质量要求不同，人工的价格会有比较大的波动，如果是需要创杯工程的话，泥工和木工价格会比较高，高层剪力墙结构钢筋工的价格与木工的价格也要加高，对隔墙比较少的厂房，泥工的价格可以相应减少。之后的工程量的计算，以及综合单价的计算都是建立在前期工作做得好的基础上进行的。通过高质量的成本预测，能够让工程的质量得到有效的保证，不至于由于成本预测错误导致经费不足而用质量低下的材料替换。

三、重视人员培训，提高施工水平
在施工项目的进行中，人起着非常重要的作用，因此重视施工人员能力的提高，也就能够有效的提升施工效率与质量，因此施工单位应当加强对施工人员的管理与培训，在招收施工人员时，重视其能力水平，并且对人员进行定期的培训，引入先进的技术与机器，提高他们的施工技术以及思想水平，使工人们都能够严格的遵守施工的规范要求。同时还要提高管理人员的管理水平，从他们自身的能力培养着手，不断提高施工团队整体的能力与素质，让施工水平得到比较大的提升。

总而言之，项目管理技术对于建筑工程施工起到了非常重要的促进作用，因此施工单位应当重视健全的管理体系建立，让项目管理技术能够更好的运用到施工工程中，协调好各个区域，同时做好成本预估，优化施工方案，保证施工的效率与质量，避免出现经费不足的情况出现，保证企业的良好发展，重视施工人员的技能培训，引入先进的人才和技术，提高施工的质量水平。

(文 / 项目部 陈兵)



建筑工地

建筑工地，在平常人眼里可能只是一个劳动的场面，没有什么特别的感觉。大概是由于职业的缘故，建筑工地对于我来说，则其意义却是非凡的特别。它是那么的具体而生动，只要闭上眼睛，即使是在漆黑的视线里，我的脑海里，几十年我所到过的工地，依然一点点的缓慢浮现，回旋。我不知道，哪个工地最让我感到快乐，哪个工地最让我感到痛苦，哪个工地最让我感到迷茫，哪个工地最让我感到惆怅……。它们整齐地一列排列着，向我奔涌而来。这些回忆，就像是海面上汹涌的一片片巨浪，一波一波向前翻滚着，一波一波冲击着我的心绪。

每天清晨，当太阳刚刚挥洒丝丝晨曦的时候，工友们就以推土机、挖掘机和吊车为工具，与成堆的建筑材料和泥土为伴，大家牟足劲头就开始坚持在自己的工作岗位上。工地人的身影，往往只能停留在旁人一扫而过的眼光里，也常常被忽略，也正是这群人，改变了大家的生活环境。

烈日当头，在诸大的建筑工地上，在烈日的蒸腾下，炙热的桑拿天气几乎令人窒息。但是，仍然可以看到建筑工人光着膀子，站在高高的脚手架上辛辛苦苦地工作着，火辣辣的太阳直射到他们身上，皮肤仿佛已被烤焦。他们那宽大而裸露的肩膀在烈日暴晒下黑红黑红的闪着鲑鱼般的光泽，成股的汗水顺着他们那黝黑的肌肤凹处流淌下来，像是刚被淋浴过。

“咣当咣当”，建筑工人仍在不辞辛劳的埋头苦干着，此时已是正午，路

上已经没有什么行人和车辆了。只有他们的敲打声显得格外神秘。抬头看，一座座高楼大厦拔地而起，就是在这一座座的高楼背后承载着多少建筑工人们的心血和汗水啊！

现在我每天还是在工地，我的人生就是这样的不断地重复，从一个工地走到又一个工地，新的工地也意味着新的生活与工作的开始。正是在这种周而复始的循环中，朦胧迷惘的青春一去不复还，而留下的是一座座的高楼大厦。犹如生命中的音符，永存在我的记忆中。我已经深深的爱上了建筑工地。这里没有白皙的皮肤。原本有的，用不了一个月，即被强烈的阳光晒成棕色。这里没有轻言轻语。无论男女，说起话来都是大嗓门，因为在轰鸣的机械设备声中，不知不觉中会养成大嗓门的说话习惯。这里没有温柔的女人。都是泼辣的，豪爽的语言，放声的大笑。建筑工地上的男人都是能经得起风和雨，坚韧而勇敢的。

转眼间三十三年过去了，记不清走过多少工地，但却记得没有一个工地是相同的。我的身躯中，荡漾着工地的风情，隐藏着工地的沧桑。我知道，无论将来从哪里生活，什么样的生活，工地就是镶嵌在我心脏位置的铭牌，永远随着我的心在跳动，工地是我深刻的记忆，是流淌在身体里的血液。它已深深地融在我的身体之中。

(文 / 项目部 王才福)



8、临港枫泾

4#房土方开挖、垫层、防线、小应变测试完成，桩插筋及下地梁钢筋绑扎、模板安装完成；5#房土方开挖及垫层、承台钢筋浇筑、柱子钢筋绑扎浇筑钢筋砼柱砼拆模完成，-1.1米以下土方回填、上地梁垫层及钢筋绑扎柱、上地梁模板钢筋浇筑完成，-0.4米以下土方回填完成；8#房柱子钢筋绑扎完成-1.1-2.1米土方回填完成，上地梁垫层浇筑完成，结构工程地上钢结构准备进场安装；7#房钢筋绑扎、模板-1.1-1.9米安装及钢筋浇筑完成，柱下部拆模完成-1.1米以下土方回填完成，-0.4米以下土方回填完成；5-10#房基础工程第一节短柱预埋完成，4#房基础工程地脚锚栓预埋完成。

9、云终端

1、2#房基础、浇筑完成95%；5#房承台及柱钢筋制作完成90%；地库开挖完成40%，垫层浇筑完成15%。

10、冠生园迁建工程

主厂房：1-8轴女儿墙支模完成50%，8-16轴二结构砌体完成70%，17-23轴在清理材料，准备砌墙；综合楼：一层砌体完成90%，模板制作完成95%，混凝土浇筑完成95%，泡沫混凝土施工队伍进场；废水处理池：井点降水完成30%。

11、陈行公路

排水：主管北侧Y20A-Y21A完成40米，支管北侧Y20A-Y21A完成12米；道路：人行道南侧砼浇筑完成95%。

12、新塘路和临滨路

新塘路：下部结构P0-P3完成45%，竹港河护岸方桩完成85%，水稳完成2700 m³；临滨路：水稳完成3150 m³，侧平石安装100m。

13、高丰路

道路部分：人行道大理石条石铺排完成1300m，仿石砖完成500 m²，围护井并完成80%，围护井圈施工完成5个。

14、南桥新城 07-01地块

1-7#房外墙保温涂料完成95%，1、3-7#房门窗完成85%，2#房门窗完成80%，1-7#房内墙涂料完成95%，1、3-6#房阳台栏杆完成30%，1-7#房室内排水完成95%，1-7#房消防通风完成95%，地下室灯具、排水泵完成90%。

建筑工程技术资料管理

管理者手記

在建筑工程中，技术资料是工程施工全过程的反映，是评定工程质量等级的主要根据之一，是查验工程质量等级的主要凭证，也是改(扩)建工程不可缺少的资料之一。所以，施工技术资料的形成与管理，对建筑工程而言是至关重要的，也是施工过程必不可少的构成部分。而当前建筑工程技术资料管理中普遍存在着一些问题，现就如何避免与解决这些问题，本人结合实际工作经验作如下阐述。

1、专职资料员和试验员的培养
现在绝大多数工地的资料员、试验员是刚从学校毕业出来的实习学生，让老资料员或技术负责人带一下，但由于刚出学校大门他们对工程施工还不熟悉，大部数停留在学校理论水平上，对资料规范和试验规范不熟悉，对原材提前复试如水泥等、二次结构砌筑用砂浆和砼配合比申请及钢筋连接工艺没有及时跟上，导致一些隐蔽报验不能及时，砌筑及砼搅拌无配比可施工，往往只能做一些报验，可能在一两年又调动工作，造成工地缺少专业资料员和试验员，人才不衔接；所以对资料员及试验员人才的培养对技术资料管理起很大的作用。

2、资料中管理普遍存在的问题

(1) 原材料试验取样缺乏代表性和连续性：在我国现行的标准与试验规程中，对原材料试验的取样方法、取样代表数量、取样频率等均有明确的规定。但是在实际工作中因为试验人员水平参差不齐，或施工单位为了整理资料方便，或施工单位为了经济利益的考虑，使得试验中取样缺乏代表性，取样次数不符材料进场频率，代表数量不确切的现象频繁出现，比如水泥进场，不可能100吨水泥一下子进场但水泥必须要同一期同一品牌才行；钢筋原材同样有类似情况。所以试验结果不能较全面的反映工程的实际情况，有可能使某些本不合格的材料因漏检而应用于工程中，给工程留下质量隐患。

(2) 施工资料和现场施工进度脱节。施工资料是施工活动中过程控制的重要体现，也是区别于传统的检验型质量管理体系与统计型质量管理体系的

重要体现。所以，施工资料应该和现场施工进度同步。可是，当前一些项目的情况往往是：某种材料早已使用，但相应的产品合格证、质保单及材料复试结果还没有送达现场；有些项目不能在一个分项分部工程结束后及时整理与收集有关资料，而是集中在在一起用“回忆录”的形式进行收集整理，导致施工资料和现场施工进度脱节。

(3) 施工资料不完整。不完整的技术资料会导致片面性，不能系统、全面的反映单位工程的质量状况。比如采用高分子防水卷材的地下防水工程，不仅要防水卷材的试验与隐检，还要做基层隐检；与此同时，隐检的内容也要全面。对于防水混凝土，不但要做普通混凝土的分项工程质量检验评定，而且还要做防水混凝土的分项工程质量评定。在工程中，可能会因某种原因造成局部没有及时施工，有些单位为保持资料在时间、部位上的延续与资料的整齐，就不进行资料编制，或将此部分资料抽出，这也会造成资料漏项。

(4) 施工资料纵、横向不交圈。施工资料是一项管理和技术并重，执行和实践交叉的跨工种的综合性工作。施工资料的编制与整理人员包括项目经理、质检员、技术员、资料员、材料员、试验员、工长等。因每人只负责其中某一部分的整理工作，假若缺乏交流或不严格按现场施工进度同步进行，施工资料的纵向(指某人整理的某部分资料)，特别是施工资料的横向(指各工种间的施工资料)就很难交圈吻合。

(5) 施工资料不真实。真实性是施工资料最基本的要求，是施工资料的灵魂。失去了真实性，施工资料便失去了本来意义。但事实是，一些工程资料完美得不切实际。比如某单位工程的所有分项工程都验收合格且没有任何缺陷，出现了真正的“零缺陷工程”。又如土方工程质量评定中的基槽开挖后的长度、宽度误差实测都为几毫米，明显不切实际。

施工技术管理工作直接关系到整个施工质量的好坏，而提高技术管理水平对施工企业的整体评价有着非常重要的意义，所以加强建筑施工技术管理，是工程施工之本，企业立足之石。

(文 / 沈冀)

他山之石

习惯

乞丐到小王家乞讨，他给十块，第二天乞丐又去，又给十块，持续两年。一天只给五块，乞丐：以前给十块，怎么现在给五块？小王：我结婚了。乞丐一巴掌打过去：妈的，你竟拿我的钱去养你老婆？

启示：
当提供免费服务让客户成为一种习惯，这种服务就不再是优势，而是劣势。

1、根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2008)，对工程施工过程中因修改设计而新增的工程量清单项目，在合同中没有适用似的综合单价时，其综合单价应()。

- 【答案】C
- A. 由发包人提出，经工程师确认
- B. 由工程师提出，经发包人确认
- C. 由承包人提出，经发包人确认
- D. 由发包人提出，经承包人确认

【解析】建设工程工程量清单计价规范规定，合同中综合单价因工程量变更需调整时，除合同另有约定外应按照下列办法确定：①工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目，其相应综合单价由承包人提出，经发包人后作为结算的依据；②由于工程量清单的工程数量有误或设计变更引起工程时增减，必合同约定幅度以内的，应执行原有的综合单价；属合同约定幅度以外的，其增加部分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价由承包人提出，经发包人确认后作为结算的依据。

2、由于监理工程师原因引起承包商向业主索赔施工机械闲置费时，承包商自有设备闲置费一般按设备的()计算。

- 【答案】C
- A. 台班费
- B. 台班费与进出场费用
- C. 台班折旧费
- D. 市场租赁价格

【解析】施工机械使用费的索赔包括：由于完成额外工作增加的机械使用费；非承包商责任工效降低增加的机械使用费；由于业主或监理工程师原因导致机械停台的窝工费。窝工费的计算，如系租赁设备，一般按实际租金和调进调出费的分摊计算；如系承包商自有设备，一般按台班折旧计算，而不能按台班费计算。因台班包括了设备使用费。

3、对于采用建设项目总承包模式的建设工程，项目总进度目标的控制是()项目的任务。

- 【答案】A
- A. 业主 B. 总承包方 C. 设计方 D. 监理方

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目目标进行控制。建设工程项目总目标的控制是业主方项目管理的任务(若采用建设项目总承包的，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设工程项目总承包方项目管理的任务)。

4、下列关于施工方编制建设工程项目施工进度计划的说法，错误的是()。

- 【答案】D
- A. 施工条件和资源利用的可行性是编制项目施工进度计划的重要依据
- B. 编制项目施工进度计划属于工程项目管理的范畴
- C. 项目施工进度计划应符合施工企业施工生产计划的总体安排
- D. 项目施工进度计划安排应考虑监理机构人员的进场计划

【解析】施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划；①施工企业的施工生产计划，属企业计划的范畴；②建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴，它以每个建设工程项目的施工为系统，依据企业的施工生产计划的总体安排和发行施工合同的要求，以及施工的条件和资源利用的可能性，合理安排一个项目施工的进度。

铁路工程施工总承包资质标准(三)

三级资质标准：

- 1、企业资产：净资产800万元以上。
- 2、企业主要人员：(1)铁路工程专业一级注册建造师不少于3人。(2)技术负责人具有5年以上从事铁路工程施工技术管理工作经历，且具有铁道工程(或桥梁工程或隧道工程)专业中级以上职称；铁道工程相关专业中级以上职称人员不少于20人。(3)持有岗位证书的施工现场管理人员不少于20人，且施工员、测量员、质量员、安全员、试验员、材料员、标准员、机械员、劳务员、资料员等人员齐全。(4)经考核或培训合格的中级以上技术工人不少于50人。(5)技术负责人(或注册建造师)主持完成过本类别资质二级以上标准要求的工程业绩不少于2项。

承包工程范围：

- 特级企业：
- 1、取得施工总承包特级资质的企业可承担本类别各等级工程施工总承包、设计及开展工程总承包和项目管理业务；
- 2、取得房屋建筑、公路、铁路、市政公用、港口与航道、水利水电等专业中任意1项施工总承包特级资质和其中2项施工总承包一级资质，即可承接上述各专业工程的施工总承包、工程总承包和项目管理业务，及开展相应设计主导专业工程总承包业务。

- 3、取得房屋建筑、矿山、冶炼、石油化工、电力等专业中任意1项施工总承包特级资质和其中2项施工总承包一级资质，即可承接上述各专