

# 又是一年春暖花开时

夜深沉，天渐渐亮了起来，太阳又如往常一样照亮了地平线，正如岑参所说：“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”，如今树枝上开的不是一层又一层的雪花，而是似浅云般的簇簇樱花。

又是新的一年，春天来了。一阵淡淡的花香萦绕在我的身边，我随着香气来到了这里。地下像铺了一层粉红色的地毯一样，粉红的花瓣一朵挨着一朵。树上已满是樱花，俏丽的枝头上一朵朵盛开的樱花宛如一个个害羞的小姑娘躲在绿叶后面，但似乎又迫不及待的要绽放，展现她的美。

如今奉贤大地，这里的花儿都开了。远远望去，一大片黄澄澄的油菜花，漂亮极了！粉红的桃花也都竞相开放了，柑橘树上也从绿叶中钻出了几朵白嫩嫩的小花。太阳柔和的



照耀，十分舒服，鸟儿也站在枝头欢唱。今日农村已是城里人休闲的好去处，周末一家老小，开车去农村休闲，带孩子接触大自然，体验一把农村生活，吃灶头饭，赏春景。漫步于乡间小路，观赏成片的菜花、梨花、桃花，体验乡村的淳朴自然，一杯清茶和着清凉的心境，这三月的乡下是一幅别致的画卷。通过和美基地的整改，整修过的砖瓦房舍整齐地排列着，使人赏心悦目；通过河道整治，河水也清了，小河洋溢着满河的春水，高兴地流淌着。每一个小小的漩涡，都是一片笑意，映着蓝天白云，和两岸春的绿意，流动着柔和欢快的声音！

望着眼前的春景，想到了又是一年春暖花开的季节。人们的生活一年更比一年好。  
(文/行政部 唐剑红)

## 共享单车



共享单车作为共享经济的一种新形态，已经越来越多地引起人们的注意。共享单车的亮点在于“共享”二字，它既意味着资源的共享，也意味着文明的共担。共享单车不仅倡导了一种健康、环保的生活方式，也便利了老百姓的出行，降低了公众的出行成本。作为一种互联网经济，共享单车有助于建设一个低成本、高效率的社会。

最近南桥镇上的新朋友——哈罗单车火了，蓝色的车身看着就特别养眼，轻巧的车型随处可见。只要见到附近有哈罗单车，掏出手机用支付宝开锁扫一扫二维码，就可以骑了。许多同事都用它来作为上下班的交通工具，在这春暖花开，春意盎然的季节里，骑着车上班感受一下春风拂面，一会功夫就到达目的地。不仅骑车锻炼了身体，而且下班还不堵车，看着她们骑着蓝色单车风一样的过，惬意至极。因为，哈罗单车免押金，所以比那橙色的公共自行车更方便，它也不需要停车桩，随处可停。出门去菜场买个菜，去超市买点日用品……确实给我们的日常生活带来了诸多方便。当时想出共享单车这个主意的人真是天才！

共享单车给我们带来方便的同时，也给我们带来了考验。有些人恶意把密码区刮掉，有的单车缺胳膊少腿，有的被上了私家锁，有的丢在了绿化带里，这些是极少数，大多数人都能资源共享，友好利用。

小小的共享单车就像一面镜子，照出了小部分人的不文明素质。如果大家都素质提高了，那我们的朋友共享单车就能更好的被人们所用，服务以大众。

(文/计划财务部 王莉平)

在城市的快速发展路上，社会上有了方方面面的变化，从以前的农耕社会进步到现在资本主义社会，人的生活方式上也发生了改变，改变的背后还有一股股的压力，这些压力一方面在推动社会的前进，同时不知不觉中把人们压得喘不过气来，当中尤以社会精英为甚。压力与社会发展共生，这是规律，作为现代人谁也躲不开、避不过。只有我们用自信和智勇，用一个健康的心态，积极面对，才能迎面解决掉一切这些遇到的难题。

失败者往往是在最后时刻未能坚持住而放

手里才是人生真正的前进，一种敢于和命运做斗争的表现，虽然一个人走会很艰难，但是，人生里所谓的路是自己的路，路是靠自己走出来的。

人在现实里努力打滚，往往也会积累很多的压力，化解压力是艰难的，有时甚至是痛苦的。但这只能靠自己，别人是帮不上忙的。因为，许多压力是自己争来的。比如是选某种职业，竞争了某个岗位，想把自己的工作做到最好，想人生更上一层楼，想为社会作出更大的贡献，等等，都会给自己带来莫大的压力。关键是把

## 超越自我 才是真我风采



弃努力，与成功失之交臂。要想拥有未来，要有勇气，要有智慧，要有耐心和毅力，许多名人就是因为靠坚持不懈而取得最后的胜利！勾践饱受屈辱三年，回国后更有卧薪尝胆之举，总算光复越国，以报国仇。可见，能否坚持是取得胜利的最后一道障碍。在最黑暗的时刻，也就是光明就要到来的时刻，越在这样的时刻，越需要坚持，因为坚持就是胜利！只要平常遇到难题始终坚持住，往往未来就掌握在自己手里。

无数的故事告诉我们，未来之路的脉搏必须自己抓住，不能把掌舵的位置让给其他人，哪怕只是一分，一秒，只有把把握在自己的

握好这个度，过度了自然就会使精神受损，身体受损。一个人不去努力，不想怎么超越自我，终会被社会淘汰；而工作压力过大，操劳过度则有损健康。如何在忙与闲、重与轻间把握好尺度，是人生的一大课题。在我们为未来之路而勇往直前时，我们不能对身体的健康有所疏忽，不然当我们成功之时，却没有了精力去享受我们成功的喜悦，那将是很可悲的。而且，当我们在追求自我、展示自我、超越自我之时，我们也不能忘记要去注意自己的身体。如果我们的健康系统被破坏了，我们也将难以拥有坚持不懈的力量去抵达成功。

(文/工程综合管理部 张凯)



东奉集团  
董事长陈庆峰  
祝以下员工  
生日快乐  
盛 华 刘国君  
周国民  
2018年05月

### 本月工程 形象进度

统计截至 4 月 30 日

1、启东新村地块  
27#-30# 楼地坪准备 浇捣，48#-53# 楼进户门安装粉刷完成，配电房涂料完成 85%、地坪完成 50%，1#、2# 门卫外墙涂料完成，双拼别墅外墙文化石铺贴完成 50%。

2、柘林福利院  
南楼：木门安装完成，灯具开关安装完成 90%，弱电完成 90%，涂料完成，暖通完成 60%；北楼灯具开关完成 90%，卫生间洁具完成 30%，木饰面完成。涂料完成 95%，弱电完成 90%；老楼：木门安装完成，灯具开关完成 95%，弱电完成 95%，涂料完成；室外总体路基完成，绿化回填土完成，绿化种植土完成 50%，围墙完成 75%。

3、南桥新城 07-01 地块  
装饰工程：地坪完成 50%，墙面批嵌完成 80%，楼梯粉刷完成 50%；总体工程：土方回填完成 50%，外墙涂料完成 40%，门窗完成 60%，消防完成 80%，人防门完成。

4、金汇敬老院  
主楼：外保温完成 80%，门窗框完成；外墙真石漆完成 10%；地下室油漆批嵌完成 80%；配电房室内油漆完成。

5、南桥新城 12 单元  
2#、4#、7#、8# 楼人货梯拆除完成；6# 楼消防箱修补完成，楼梯踏步粉刷完成，人货梯封洞完成 85%；9# 楼外脚手架拆除完成，人货梯封洞完成 85%；10# 楼人货梯封洞完成 50%；11# 楼人货梯封洞完成 45%；车库给水完成 85%，强弱电桥架完成 85%。

# 我們東奉

2018年05月01日 第201805期 (总第65期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

## 参观一大会议址 重温入党誓词



4 月 24 日下午，我集团公司、集团支部委员会组织中层以上管理人员、全体党员同志到一大会议址等地开展红色教育活动。

穿过人声鼎沸的街市，我们来到了一座青砖的普通石库门宅院，在这所质朴的石库门院内，老一辈革命家们为中国共产党的成立迈开了第一步，

宣誓结束后，陈庆峰董事

料，这些都是中国共产党沉甸甸的历史与精神。观展尾声，一部历史和现实结合的纪录片，生动地描绘了中国共产党开创新中国的历程，全面展示了我国先进的国力和科学技术。纪录片在习近平总书记铿锵有力的：“不忘初心”鼓舞下结束，为一大参观画上圆满句号。

踵的人流，处处体现了安定、和谐、健康、发展的新局面。

历史是爱国主义教育的前奏，促使我们每一位中国人牢记初心；现实是爱国主义的进行，激励我们每一位中国人砥砺前行。通过这次有意义的活动，我们感受到了中国共产党建党的艰辛历程，深切感受到了革命先辈们开天



为新中国的成立奠定了基础。党旗下，集团党支部书记陈福明带领全体党员在庄重宣誓：“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定，严守党的纪律，保守党的秘密，对党忠诚，积极工作，

长带领大家参观一大展厅，聆听讲解员对中国共产党发展历程的讲述。一幅幅历史图片、一段段生动文字，先辈们的革命精神震撼了每一位参观者的心，大家不自觉地放慢脚步、屏住呼吸、用心去体会、去铭记展馆中陈列的展品、资

一大观展后，我们来到黄浦江游船码头乘坐春江号游览上海的母亲河——黄浦江，再一次领略在中国共产党的领导下，城市日新月异和翻天覆地的变化。浦江里穿梭的游轮上欢歌笑语，两岸边高耸的建筑物、璀璨的灯光、摩肩接

辟地、敢为人先的首创精神，坚定理想、百折不挠的奋斗精神和立党为公、忠诚为民的奉献精神，也更加坚定了以十九大精神为引领，弘扬不忘初心、砥砺奋进的信念及决心。

《我们东奉》编委会

### 时政要闻

1、为切实做好我区安全生产工作，进一步加大对第三方机构的监督和管理，提高企业安全管理水平，4 月 9 日下午，奉贤区安监局召开 2018 年奉贤区安全生产第三方社会化服务工作会议。(摘自《上海奉贤网》)

2、4 月 10 日上午，博鳌亚洲论坛 2018 年年会在海南省博鳌开幕。国家主席习近平出席开幕式并发表题为《开放共创繁荣 创新引领未来》的主旨演讲，强调各国要顺应时代潮流，坚持开放共赢，勇于变革创新，向着构建人类命运共同体的目标不断迈进；中国将坚持改革开放不动摇，继续推出扩大开放新的重大举措，同亚洲和世界各国一道，共创亚洲和世界的美好未来。(摘自《新华网》)

3、搭乘“奉浦快线”，深红色的车道宽阔通畅，与行道两侧的花草树木相映成趣。望向窗外，扑面而来的是一幅幅城市画卷，形成一道靓丽的风景线。4 月 20 日，上海首条 BRT 快速公交——“奉浦快线”（南桥汽车站—沈杜公路区间）正式载客运营。(摘自《上海奉贤网》)

请关注集团



公众号



订阅号

### 简报

(本报通讯员)

◆4 月 8 日，我集团公司下属九华田幼儿园举办“问江南何处晴好？青团总教春醉倒”包青团活动，让孩子们在亲自动手包青团的过程中，了解中国传统节日文化。

◆4 月 11 日上午，上海市教委基教处领导、市托幼协会领导及各区幼教干部等 20 余位领导一行莅临我集团公司下属九华田幼儿园参观指导，奉贤区教育局副局长张弘、学前教育科赵银凤、冯煜华陪同。



◆4 月 21 日，东奉集团有限公司工会委员会荣获 2017 年度基层工会工作考核一等奖，东奉集团有限公司荣获“上海市和谐劳动关系达标企业”称号。



◆4 月 22 日是第 49 个世界地球日，4 月 23 日是世界读书日，我集团公司下属九华田幼儿园举办：共同关爱生命家园的日子，一起来讲地球的故事活动。

◆4 月 23 日下午，南桥新城施工项目评比专家组一行来到我司参与劳务专业分包的“九棵树（上海）未来艺术中心新建工程”，对该项目的安全管理、施工质量、文明施工、绿色施工及经营行为等方面进行检查评比。

◆4 月 24 日，集团公司和支部委员会联合组织中层以上管理人员和全体党员同志参观一大会议址，重温入党誓词，感受先辈们的革命精神；游览浦江两岸，领略社会的变化，感受新中国的美好生活。

◆4 月 27 日下午，上海市工业综合开发区领导，我集团陈庆峰董事长及虹桥绿谷项目管理人员、技术人员在项目部召开该项目的收尾推进会议。

◆4 月 27 日，我集团公司下属九华田幼儿园开展新一轮的新生体验活动，欢迎爸爸妈妈带着宝贝们一起来田田和小伙伴們玩耍。

## 年丰路项目工地施工纪实

年丰路工地目前处在后期工程收尾与室外总体工程的交叉施工中，在今年春节后召开的第一次工地例会中，明确了该工程的总体目标方向。项目部在2017年南桥新城评比活动中，上半年获得第二，下半年获得第三的好成绩。因此，18年开工伊始，动员所有工地班组，要抓好现场安全生产、文明施工，对班组干活产生的落手清垃圾，要责任到班组、责任到人及时清理干净并由项目部管理人员在现场巡查、检视，为了做到施工不扰民。我们项目部自发的将工地围挡重新的修缮以达到城市建设和环境相兼容。目前还剩下四台人货梯未拆除。在节后上班前，均要求租赁机械单位，将机械做好全面的检查。而后才准使用，以防止垂直运输出现安全事故。

对于进度要求，由于在年后公司开的第一次会议上，分管领导要求，我项目部将与6月份拆除办公、生活区活动板房，所以在6月份之前该工程需施工的土建工程完成。为此我们在工程例会中已通知相关班组。抓紧施工，到6月份还有室内收尾和室外总体的工程，对此项目部编制了详细的周进度计划。并准备在每周一次的工程例会上检查督促各相关班组的进度计划节点是否按要求达标，在材料领用这一块，我项目部要求班组在今年的施工中做好按量定取、限额领料，这也是为了积极响应董事长对公司目前管理改革的要求的新形势下而采取的项目工地现场管理措施。

（文 / 年丰路项目部 王潮潮）

## 看守所工程纪实

本工程项目位于南奉公路乐路以南，项目分为监区大量、监区辅楼、后勤辅楼、拘留所、生活用房楼、行政办公楼等9个单体，建设用地面积53972m²，总建筑面积58824m²。我司负责施工其中的5个单体及室外总体、红线围墙部分的施工。

工程开工前，项目部组织有关的工程技术人员熟悉和自审图纸，写出自审图纸的记录。自审图纸的记录应包括对设计图纸的疑问和对设计图纸的有关建议。技术准备是施工准备的核心。由于任何技术的差错或隐患都可能引起人身安全和质量事故，造成生命、财产和经济的巨大损失。因此必须认真地做好技术准备工作。为了更好的实现项目目标，项目部对于安全、质量、进度管理等各方面做了具体部署。

### 1、进场教育

对于项目新入场的员工和调换工种的员工应进行安全教育和技术培训，经考核合格方准上岗。一般企业对于进场的员工实行三级安全教育，它也是新员工接受的首次安全生产方面的教育。企业对新员工进行初步安全教育的内容包括：劳动保护意识和任务的教育；安全生产方针、政策、法规、标准、规范和安全知识的教育；施工项目安全生产技术操作的一般规定；施工现场安全生产管理制度；工程基本情况现场环境、施工特点、可能存在的不安全因素、文明施工基本要求和劳动纪律；本工种容易发生事故环节、部位及劳动防护用品的使用要求等。

### 2、建立完整的组织管理机构

土建工程施工现场的质量管理是决定工程结果的关键内容，它是一项系统工程，涉及到施工现场所有人、财、物和工程质量、安全生产、文明施工等方面的管理。因此必须有一套严密的组织体系来加以保证。所以应建立从企业负责人、项目经理到各班组长参加的现场管理网络体系。做到机构健全，人员到位，分工明确，责任到人。明确各级管理者和操作者的责任，都做到层层有人抓，事事有人管，形成纵向到底，横向到边的管理网络。

### 3、编制科学的施工方案

施工组织设计是用以指导施工准备乃至施工全过程的技术经济文件，其内容视工程的性质、规模、结构、施工复杂程度、工期要求和建设地区的自然经济条件不同而异。一份好的施工组织设计能够合理利用人力、物力、财力，以最低投入满足合同要求。施工组织设计的编制对工程造价的影响至关重要，采



## 南桥新城工程纪实

本工程为上海市奉贤区南桥新城12单元04A-04A区域地块商品房项目，建设地点位于奉贤区南桥新城04A区域，东至大寨河、西至空地、南至运河南路、北至浦南运河。工程用地面积为33825.1m2，总建筑面积为94067.85m2，其中地下建筑面积为31650.84m2，主要建设11栋住宅楼及地下车库等相关配套设施。

本工程结构施工面积大、施工强度高，需要筹措的资源以及后方支持系统要求高，对包括材料的采购、仓储、运输、供应以及主要劳动力的集结、调配和管理等都是不小的考验。针对现有情况，部署工作中优化了施工流程，有序展开各单体的施工，实行分区施工、区内分块流水搭接施工等措施，使施工强度有所降低、施工峰值均衡合理，实现各工序间立体交叉施工。

### 一、管理范围及建设标准

本工程具有相当多的专业工程，具体采用专业分包的形式进行施工，根据本工程的特点，设置切实、高效的总承包管理组织机构，配备总承包管理经验丰富、组织协调能力强的人员，制订各项管理制度来规范管理行为，从而为本工程各项目标的顺利完成提供有力的保障。

策划先行，制定项目建设全过程的总控计划，明确各专业分包入场时间，做到现场有条不紊；明确各专业工作界面，强化合同管理。全面地、深入地理解业主的意图，并积极结合到总承包的管理中。同时，依靠以往工程积累的丰富经验及雄厚的技术力量，积极为业主出谋划策、排忧解难。每个分部分项工程施工前，做到方案先行，并在方案经监理单位审批后实施。

### 二、施工划分与施工顺序

本工程地下建筑面积较大，场地较小，故对地下室分南块及北块进行施工，待北块地下室顶板施工完成后再对南块进行施工。地上部分根据高层区域和多层区域进行划分施工区域。进行分区分块施工，

既便于管理，又节约机械和材料的投入量。

### 三、质量管理控制措施

本工程因作为公司的重点创优工程，项目部组建了一支强有力的项目管理班子，选择年富力强、具有丰富创优经验的项目经理，确保领导和管理有力。择优选择具有类似创优工程经验的专业分包单位和劳务分包队伍，确保施工队伍的高素质。配备实测实量小组，对施工过程中的各分项工程进行实测实量工作，对不符合要求的坚决返工。材料和机械等供应商，严格从公司合格分包包商名录中择优选择，确保材料和机械合格。

另外，从工程开工时就编制创优计划，严格按照创优计划实施施工。施工过程中，开展PDCA全面质量管理，对工程质量进行动态管理，尤其针对此类工程多发的质量通病，制定相应的预防、纠正和改进措施，加强施工过程质量管理，消除质量隐患，控制质量通病的发病率，从技术上予以创优保证。

### 四、安全文明施工技术措施

组织体系上，设置综合协调部，专门负责对人员、车辆的管理；办公室具体负责现场文明施工管理；标化管理上，严格做好现场标准化管理，保持场容整洁；环境保护上，挖土和地下室施工阶段对地下管线进行严密监测，并做好应急抢险预案，对周边地下管线、道路进行全过程跟踪监测，施工全过程重点做好防扬尘、防污水、防噪音、防四害等环境保护工作；人员控制上，加强现场出入管理，实行胸卡进出制，严禁非施工人员随意进入施工现场，施工期间杜绝人员喧哗、起哄、围观等；车辆控制上，材料、构件、垃圾进出场前与现场管理部门及时协调联络。

本工程历经至今，现场施工已处于装饰装修收尾阶段，项目施工运转正常。项目部全体人员同心协力、协调一致，力争以最好的状态和姿势，一如既往地将本项目的施工工作圆满完成。

（文 / 南桥新城项目部 石四明）

### 6、新塘路、新粮路道路工程

新塘路：人行道护栏安装完成，标识标线完成，竹港桥P3-P7打桩完成，Y8-Y10完成，污水W5-W7完成，P6P7桥台垫层浇筑完成。

新粮路标线完成，路灯完成，绿化种植完成。

### 7、苏州工地

5台塔吊安装调试完成，西北角1500平方垫层防水完成，西南角1000平方垫层支模完成。

8、高丰路新建工程雨水工程：Y36-38雨水排管完成，W20/Y37/Y38井砌筑完成。道路工程：K1+050-K1+150土路基完成；大庆河桥工程：桥台桥墩支架拆除，完成下部结构验收；大庆河桥工程：完成灌注桩养护，P0桥台开挖完成50%。

### 9、大叶220千伏变电站

观测点外墙沉降观测完成90%，电缆层地下室渗水修补完成，水电安装电缆穿线完成，电箱接线完成70%；屋面沉降缝修补完成。

### 10、浦卫公路项目工地

道路工程：8%石灰土完成500 m³，水混搅拌桩完成1394根。

桥梁工程：密桥中心河桥灌注桩完成44根，西夏寺泾桥桥台盖梁完成，法华中心桥灌注桩完成23根，下横泾桥P1P2承台立柱完成，小桥港桥P0P1完成，上横泾桥P0P3P4P5完成，百尺泾桥桥台、盖梁完成。

排水工程：雨水管铺设完成50米。

### 11、望园路(南港路-光建路)道路新建工程

道路路基完成75%，桥梁完成总量80%，地道底板B1-B6完成，土方完成20%，地道支撑梁完成30%，地道围护完成60%，地道桩基完成60%。

### 12、九棵树(上海)未来艺术中心

车库：底板防水完成，护坡砼完成，地下室顶板浇筑完成。

艺术中心一、二区：底板防水完成，护坡砼完成，地下室顶板浇筑完成。

艺术中心三区：基础梁浇筑完成。

艺术中心四区：土方开挖完成50%，基础承台浇筑完成。

## 建设工程项目管理中的三大目标控制

### 管理者手記

随着工程建设项目逐步向大型化和复杂化发展，工程项目管理在项目建设中起到越来越重要的作用，甚至关系到项目建设的成败。项目建设的成败决定着项目目标能否成功实现，项目目标的成功实现受很多因素的影响，而成本、进度、质量三大目标则是项目目标成功实现的关键。

#### 一、建设工程项目管理

1、建设工程项目管理的内涵：建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

2、建设工程项目管理的任务：建设工程项目管理的任务包括成本控制、质量控制、进度控制、安全管理、合同管理、信息管理和组织协调，简称“三控三管一协调”，而“三控”则是建设工程项目管理的核心任务。

#### 二、成本控制

1、工程项目成本控制的含义：工程项目成本控制是指在项目成本的形成过程中，对影响项目成本的各种因素加强管理，并采取各种有效的措施，将实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内，保证成本目标的实现。

2、工程项目成本控制的措施：为取得成本控制的理想效果，通常可以从组织措施、技术措施、经济措施和合同措施四个方面来加强成本管理。

①组织措施：组织措施是从成本管理的的组织方面采取的措施。成本控制是全员的活动，落实项目经理责任制，落实成本管理组织机构和人员，明确各级成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任；同时，应编制成本控制工作计划，确定合理箱子的工作流程。组织措施是其他各类措施的前提和保障。

②技术措施：降低成本的技术措施包括：制定最佳的施工方案、选择最优的施工机械及设备使用方案达到缩短工期、提高质量、降低成本的目的，在施工中运用提高功效、降低成本的新工艺、新技术、新设备、新材料。

③经济措施：通过编制资金使用计划，确定、分析成本管理目标；通过分析成本目标的管理风险，定防范风险对策；通过偏差分析，发现潜在增加施工成本问题并及时采取预防措施，从而达到降低成本的目的。

④合同措施：合同措施控制施工成本贯穿整个合同期，首先应选择合适的合同结构，其次应仔细考虑影响成本和效益的一切因素（包括潜在的风险因素），最后在合同执行过程中密切关注合同执行情况，寻求索。

#### 三、质量控制

1、工程项目质量控制的含义：工程项目质量控制是指在力求实现建设项目总目标的过程中，为满足项目总体质量要求所开展的有关监督管理活动。工程项目的质量目标是指对工程项目实体、功能和使用价值以及参与工程建设

#### 一级资质标准：

1、企业资产：净资产1亿元以上。

2、企业主要人员：1）公路工程专业一级注册建造师不少于15人。2）技术负责人具有15年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有公路工程相关专业高级职称；公路工程相关专业中级以上职称人员不少于75人。3）持有岗位证书的施工现场管理人员不少于25人，且施工员、安全员、造价员等人员齐全。4）经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于50人。

3、企业工程业绩：近10年承担过下列4类中的3类工程的施工，工程质量合格。1）累计修建一级以上公路路基100公里以上；2）累计修建二级以上等级公路路面（不少于2层且厚度10厘米以上沥青混凝土路面，或22厘米以上水泥混凝土路面）300万平

方米以上；3）累计修建单座桥长≥500米或单跨跨度≥100米的桥梁6座以上；4）累计修建单座隧道长≥1000米的公路隧道2座以上，或单座隧道长≥500米的公路隧道3座以上。

#### 4、技术装备

具有下列机械设备：1）160吨/小时以上沥青混凝土拌和设备3台；2）120立方米/小时以上水泥混凝土拌和设备4台；3）300吨/小时以上稳定土拌和设备4台；4）摊铺宽度12米以上的沥青混凝土摊铺设备6台；5）各型压路机20台（其中沥青混凝土压实设备10台，大型土方振动压实设备10台）；6）扭矩200千牛·米以上的钻机2台；7）80吨以上自行式架桥机2套；8）水泥混凝土泵车4台；9）隧道掘进设备2台，水泥混凝土喷射泵4台，压浆设备2台。

### 他山之石

#### 选择

有三个人要被关进监狱三年，监狱长给他们三个一人一个要求。

美国人爱抽雪茄，要了三箱雪茄。

法国人最浪漫，要一个美丽的女子相伴。

而犹太人则说，他要一部与外界沟通的电话。

三年过后，第一个冲出来的是美国人，嘴里鼻孔里塞满了雪茄，大喊道：“给我火，给我火！”原来他忘了要火了。

接着出来的是法国人。只见他手里抱着一个小孩子，美丽女子手里牵着一个小孩子，肚子里还怀着第三个。

最后出来的是犹太人，他紧紧握住监狱长的手说：“这三年来我每天与外界联系，我的生意不但没有停顿，反而增长了200%，为了表示感谢，我送你一辆劳施莱斯！”

#### 职场智慧：

什么样的选择决定什么样的生活。今天的生活是由三年前我们的选择决定的，而今天我们的抉择将决定我们三年后的生活。我们要选择接触最新的信息，了解最新的趋势，从而更好的创造自己的将来。

## 案例分析

1、根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2003]206号），施工中使用的钢盘混凝土模板的支、拆、运输费用或租赁费应计入建筑安装工程（ ）。

【答案】B

A. 直接工程费中的人工费 B. 措施费  
C. 经费 D. 企业管理费

【解析】措施费是指为完成工程项目施工，发生于该工程施工前和施工过程中非工程实体项目的费用，一般包括①环境保护费；②文明施工费；③安全施工费；④临时设施费；⑤夜间施工增加费；⑥二次搬运费；⑦大型机械设备进出场及安拆费；⑧混凝土、钢盘混凝土模板及支架费，是指混凝土施工过程中需要的各种钢模板、木模板、支架等的支、拆、运输费用及模板、支架的摊销（或租赁）费用；⑨脚手架费；⑩已完工程及设备保护费；⑪施工排水、降水费。

2、根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2003]206号），施工企业发生的下列费用中，应计入企业管理费的是（ ）。

【答案】A

A. 劳动保险费 B. 医疗保险费  
C. 住房公积金 D. 养老保险费

【解析】企业管理费的指建筑安装企业组织施工生产和经营管理所需费用，包括①管理人员工资；②差旅交通费；③固定资产使用费；④工具用具使用费；⑤劳动保险费；⑥工会经费；职工教育经费；⑦职工教育经费；⑧财产保险费；⑨财务费；⑩税金；⑪其他，包括技术转让费、技术开发费、业务招待费、广告费、公证费、法律顾问费、审计费、咨询费等。BCD三项应计入规费。

3、某土方工程直接工程费为1000万元，直接费为基础计算建筑安装工程费；相关费用和费率如下：措施费100万元，间接费费率为10%，利润率为5%，综合税率为3.41%，则该土方工程的含税总造价为（ ）万元。

【答案】D

A.1194.39 B.1251.26 C.1302.97 D.1313.82  
【解析】(1000+100)×(1+0.1)×(1+0.05)×(1+0.0341)=1313.82

4、若施工作业所能依据的定额齐全，则在编制施工作业计划时宜采用的定额是（ ）。

【答案】D

A. 概算指标 B. 概算定额  
C. 预算定额 D. 施工定额

【解析】施工定额是以同一性质的施工过程—工序，作为研究对象，表示生产产品数量与时间消耗综合关系编制的定额。施工定额是施工企业（建筑安装企业）组织生产和在企业内部使用的一种定额，属于企业定额的性质。施工定额直接应用于施工项目的施工管理，用来编制施工作业计划签发施工任务单、签发限额领料单，以及结算计件工资或计量奖励工资等。

## 公路工程施工总承包资质标准(三)