

孩子们

去博物馆里找蘑菇

一天的餐后散步，孩子们来到了滑梯边上的草坪，因为雨季的原因，连续的几个雨天，就让潮湿的草地上长出了野蘑菇。孩子们对两个野蘑菇产生了极大的兴趣，不停地四处寻找，都没有再发现蘑菇，他们显得很失落。老师知道孩子们还想去找蘑菇，几天后，老师便带着孩子们一起去了中国菌菇博物馆！博物馆里展示着不同种类的菌菇，孩子们惊奇地发现，原来蘑菇还可以长在树干上。了解了菌菇的生长过程。孩子们认真听讲解员姐姐介绍菇农们的劳作工具、菌菇菜和种植菌菇的基地。一些菌菇还可以入药治病。参观完菇菌博物馆之后，孩子们更愿意吃蘑菇了。班级的植物角也放上了蘑菇种植桶，孩子们每天给蘑菇宝宝们喝水，小朋友们每天都期待着蘑菇宝宝们赶紧长大，就可以用自己种的蘑菇做菜肴了。



五月五，话习俗，端午“粽”相随

“五月五，过端午，粽叶青，糯米香，挂菖蒲，戴香包……”为了让幼儿更好地了解中国传统文化，感受端午节丰富的文化内涵，丰富生活经验，幼儿园开展了“五月五，话习俗，端午‘粽’相随”的活动。孩子们了解了端午节的由来和风俗习惯；和老师一起拿起鼓棒当船桨，跟随音乐，嘿哟嘿哟地划龙舟；围坐在一起用艾叶包香包；一起吃粽子；老师为孩子们用雄黄花颜。通过一系列的活动，让孩子们在浓浓的氛围中进一步了解中国传统节日的习俗，更用心地去体验我国的传统节日中蕴涵的意义。

无烟世界，健康成长

每年的5月31日是“世界无烟日”，为了让孩子们知道吸烟的危害，从小拒绝二手烟，更为了号召大家给身边的人创造一个健康的学习、生活和工作环境，养成良好文明的生活习惯，田田的孩子们亲手绘制了禁烟宣传画，走上街头，走进宝龙，一起参与宣传吸烟的危害，让更多的叔叔阿姨们远离香烟，远离二手烟！来到街上，小黄帽们拿着自己的禁烟宣传画，大声地对叔叔们说：“请不要在公共场所吸烟”、“吸烟有害健康”很多叔叔都加入了我们的签名活动中，让我们的空气更新鲜吧！虽然是幼儿园小朋友，但是孩子们对“吸烟有害健康”的话题有了自己的想法和见解！开展这次活动，我们的目的除了教育小朋友，更要渲染到每一位家长和大朋友，希望通过这样的活动，为



创造文明、洁净、优美的生活环境，每一个人都能出力所能及的贡献！

快乐“六一”“田”蜜音乐

快乐的音符在指尖跳动，美妙的音乐在心中回荡，奇妙有趣的“田”蜜音乐节，欢乐畅想的“六一”儿童节，梦幻地碰撞在了一起！在这最美的日子里，我们用最动听的音乐给孩子们送上最真心的祝福。在打击乐教室，宝贝们跟上老师的节奏，用力击打手中的小鼓，仿佛看到了一片美丽的非洲大草原呢！在乐高室，孩子们用乐高积木搭了中国的乐器之后——琵琶！名族乐器与西方乐高的完美地结合在了一起。在美工室，孩子们一起帮麻花姐姐穿上漂亮的衣服，音符宝



宝们开始翩翩起舞了！一首首美妙的曲子，就像孩子们五彩斑斓的心情，孩子们都成了最棒的作曲家！在影视室，音符宝宝们住进了五线谱房子里！仿佛小鸟飞上了枝头，唱起了美妙无比的歌！孩子们也一起化身音符宝宝，和可爱的麻花姐姐手拉手做好朋友！在绘本屋，老师送给孩子们最美最动听的礼物——音乐故事，在温馨的绘本小屋内，孩子们感受到了用音符演绎的动物们，孩子们来到了热闹的动物狂欢节！在乐田小集市，孩子们见到了藤条沙罗、蛙鸣器、雨声棒器。快乐的乐田小集市里包罗万象，孩子们像发现了新大陆，摇一摇Cabasa、拍一拍African Drums、敲一敲Agogo，一起奏鸣乐曲！最后，孩子们来到田田音乐餐厅，一起分享音乐与美食！

爱眼日 爱眼睛

“一闪一闪亮晶晶，满天都是小星星，挂在天上放光明，好像许多小眼睛。”，看看我们的宝宝，漆黑、透亮的眼睛真的像夜空中的小星星一样明亮、清澈。这么漂亮的眼睛，爸爸妈妈们一定不希望未来被厚厚的镜片遮挡住吧？今年的6月6日，是第二十二个「全国爱眼日」，为了培养孩子们爱护眼睛的意识，在爱眼日这个特殊的日子里，我们特意为孩子们开展了一次有关爱护眼睛的活动。孩子们把自己用眼睛发现的美好的东西，全都画在了纸上！并走上街头，向路人宣传爱眼日。我们还请来了中医院的李医生阿姨，阿姨介绍说今年“爱眼日”的主题是「目」浴阳光，预防近视；又给孩子们讲解了如何保护好自已的眼睛！孩子们一起蒙上眼睛，体验了一下盲人的世界。通过亲身体验，让孩子们体会到了眼睛的重要性！爱眼日活动的开展，让孩子们进一步了解了自已的眼睛，更重要的是增强了孩子们从小爱眼、护眼意识。保护眼睛，让我们一起行动起来吧！愿孩子们用明亮的眼睛迎接美好光明的未来！

(文 / 九华田田幼儿园)



来不及

来不及收集夏花的灿烂，嵌入记忆的深处；来不及剪辑夏夜的浪漫，点染生命的脉络；来不及萃取夏日的热情，温暖未知的岁月。转眼间，却已惊觉薄凉环绕。点滴凉意，透出了秋的味道。

有太多的来不及，总想于脑海中，却湮没在时光的流水里。

世上没有梦想的人很少，但能付诸实施的人不多。

时光总是太过匆忙。

有些风景，还来不及欣赏，便已远去；有些机会，还来不及伸手，就已消失；有些情感，还来不及表达，就已相隔天涯。

太多的来不及，就在犹豫、等待、踌躇中成为永远的遗憾。

想阅读，等等吧，候时间宽裕点；想旅游，慢些吧，候气候更适宜些；想创业，看看吧，经验不足资金有限；想对心爱的人说出“我爱你”，可迟迟下不了决心，直至人家双宿双飞，才后悔不迭；想对双亲尽孝，却搁置不下发展中的事业，直到子欲孝而亲不待；想调养透支的身体，但总以为“时间就是金钱”而不肯放松自己，直至大病降临，无法挽回徒增悔恨。

人生，总有太多的来不及。时间，搁浅了太多的梦想，太多的葱郁，太多的绮丽。

想起一本叫《时间管理》的书，忍不住自问一句：我管理了时间么？

其实，生活的路上，很多人都走得稀里糊涂。人生，太过短暂，哪些需要立即做？哪些可缓缓再说？哪些该重度占用时间？哪些只蜻蜓点水即可？在人生的底线之上，懂得明晰者不是很多。大部分人，都是被动活着，被生活牵着走。

我不是要励志，更不是要宣扬苦行僧。我只想说出，走过的路，别让自己遗憾，更不要后悔。或许，你可以浪迹天涯，赏人间美景；或许，你可以在工作室苦苦钻研，赢来人生辉煌的时刻；或许，你可以在航艇交错中豪放，享受生活的舒心惬意。只要，经过脑子判断的，经过心灵选择的，你都能让自己的手足同步跟上，而不是任其变成“来不及”。

人，往往在季节交换时，才会惊觉时光流逝；常常在出现较大的失意时，才会后悔“不行动”，感叹“来不及”。

很多时候，总是茫茫然地，日复一日。

不知，在即将到来的，带着成熟韵味的秋季，能否，少一些“来不及”？但愿！

(文 / 技术资料部 瞿佳倩)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
沈明洁 曹师琳
2017年7月

本月工程 形象进度

(编制 / 董克辉)

统计截至6月30日

- 1、启东新村地块
49#楼内、外粉，外保温，涂料完成；50#楼内粉完成20-12层，脚手架拆除完成；48#楼内、外粉完成，屋面瓦片完成；52#楼内粉、外粉、外保温完成；53#楼内粉完成80%，小屋面防水、瓦片完成，外保温完成；51#楼内、外粉完成，小屋面防水完成。室外总体雨污水管道完成1000米。
- 2、柘林F8工地
1-13号房分户验收完成，室外总体景观铺装完成80%，绿化土种植完成90%；地下汽车库消防工程完成，通风工程完成。商业用房地下车库地坪浇筑完成，屋面防水施工完成，外墙GRC干挂完成5%。
- 3、星奉科技工地
1#车间防火门安装完成70%；室外总体雨污水管完成70%，电力排管完成50%，围墙完成50%。
- 4、柘林福利院
南楼内外保温完成，外墙真石漆完成75%，脚手架拆除完成20%，电梯安装完成40%。老楼窗框安装完成60%，内墙砌粉完成，加固完成，屋面瓦片完成，水电消防桥架完成90%。北楼GRC线条安装完成，外墙真石漆完成85%，脚手架拆除完成50%，电梯安装完成40%。
- 5、南桥新城07-01
1-7#房二结构砖墙完成，地下车库粉刷完成75%，消防工程安装完成50%。
- 6、金汇敬老院
室外总体南楼、北楼±0.00以下一层回填土完成，南楼女儿墙、机房层完成，北楼8-11层结构完成，西侧辅楼女儿墙完成。
- 7、南桥新城12单元
所有号房结构验收完成；整体进入粉刷阶段以及防水保温施工阶段。



2017年07月01日 第201707期 (总第55期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

公司召开2017年上半年度工作会议



6月25日13:00，在集团公司1202会议室，集团及下属各项目部、清包班组全体员工济济一堂，隆重召开2017年上半年度工作总结及下半年度工作部署会。旨在通过检阅2017年上半年度工作成果，进行全年各项工作任务的对标分析，明确下半年度工作方向，为圆满完成全年工作目标任务奠定基础。

会议由执行总裁朱志良主持并作了公司上半年度工作报告。他以详实的数据进行对标分析，剖析了上半年度工作得失，指出下半年度努力方向。上半年度我司在全体员工的共同努力下共有6个在建项目工地进行了市区文明工地、区优质结构、上海市白玉兰奖等不同等级及项目验收工作。它们分别为柘林F8项目工地进行了市白玉兰工程验收；年丰路项目分别进行了市文明工地及区优质结构工程验收；中环项目进行了区文明工地及区优质结构工程验收；奉浦卫生服务中心、柘林福利院改扩建工程分别进行了区文明工地、区优质结构工程验收；绿地长岛项目进行了南通市文明工地、南通市优质结构工程的验收。众多项目的评审和验收，目的是通过项目验收来达到项目工程施工文明、质量的提高。上半年度，我司相继有青浦绿波花苑桩基工程、杨高路1996-2000号装修工程、区党校精装修工程、绍兴胜利东路1号地块B区块、望园路延伸段市政道路工程、浦卫公路市政项目8个项目工地开工。下半年公司即将其他开工的项目也已提上日程，各项目部对施工班组的管理要改变现有的工作作风，管理不再松散，工作要紧凑。上半年，公司发现部分工程进度缓慢，关键线路执行不允许等工，因此，需要项目部积极组织施工方案的合理性，对各分包单位的协调能力还有待改进。各

施工班组要有大局意识，大河有水小河满，只有大家共同维护公司利益，班组各自的收益才能得到保障。

下半年，我公司的在建项目将进一步增多，每一个项目都应严格按合同的工程进度进行施工，这需要项目部严密组织施工进度计划，材料进度，与作业人员相衔接；采购部门要保证材料的供应。使得安全生产和施工质量一定要处在受控状态，质量与安全目标管理相符。建筑材料不能浪费，要节约利用，各施工班组进行材料考核。在工程结算方面，各部门应团结协作，特别是增加部分工程量的签证问题，技术资料部与经营部要协调好，项目部应无条件配合好，合力做好工程结算工作。执行总裁朱志良对我司中层管理人员也提出要求，他提出各级管理者应努力提高自身业务素质，群策群力，团结协作完成公司下达的各项指标，争取在年终有个好收成。

董事长陈庆峰发表总结讲话：他指出自今年年初的工作布置中采用副总理负责制，实行半年来基本脉络清晰，但小问题也存在不少，各分管副总及各部门应密切配合，相互补台，才能好戏连连。随着市场竞争的加剧及生活的快节奏，让我们越来越感受到压力的巨大。因此，我们在职场中必须有良好的工作方法，并不断地调整自我的心态，严肃工作，快乐生活。他回顾了公司近14年来发展历程，指出“信誉”与“创新”是公司两大核心竞争力，希望大家珍惜每个在建工程，不断创新。他指出：实干兴邦、行胜于言，全体职工要求真务实业绩说话，树立大局观，推倒部门墙，坚守底线和安全原则，体现良好职业素养，克服畏难情绪，发扬东奉人团队精神，发现问题及时沟通、换位思考、快乐工作、快乐生活。

《我们东奉》编委会



集团微信二维码



(本报通讯员)

◆6月5日，“上海市奉贤区南桥新城12单元04A-04A区域地块商品房项目工地”进行了区文明工地的验收。
◆6月7日上午，市专家组来到“柘林镇F8安置基地03-01地块项目工地”对其项目中工地的4#房和10#房进行了上海市建设工程的“白玉兰”奖评选。
◆为迎接国务院安委会检查，6月7日，区质监站2个巡查组分别对我公司承建的“南桥新城12单元04A-04A区域地块商品房项目工地”和“南桥新城07-01地块项目工地”进行了综合大检查。
◆6月19日上午，我公司承建的“奉贤南桥新城07-01地块项目工地”进行了区优质结构验收。



◆6月20日下午，我公司承建的“奉贤南桥新城07-01地块项目工地”进行了市文明工地验收。



◆6月25日，在2017年南桥镇纪念建党96周年大会上，我集团公司寿丹同志被评为“十佳党务工作者”的光荣称号。

◆6月25日下午1:00，我集团公司召开了2017年度上半年工作总结及下半年工作部署会议，会议内容传达了上半年取得的工作成绩以及表现出的不足，动员我司全体员工上下鼓足干劲，团结协作，争取年终有个好收成。



强化紧迫感 迅速抓落实

6月17日，集团执行总裁朱志良召集工程管理领域管理人员召开专题会议，各工程相关管理部门要对照上半年目标任务，查找问题不足，坚持精准发力，全力确保工程合同进度。

会议首先由各项目分管领导对各自管辖的项目工程进度进行汇报，并提出了目前存在问题及下一步工作打算。负责技术资料、经营结算、材料采购等部门管理人员也参加此次会议，对各分管领导提出的问题进行汇总并提出了各自在工作在碰到的问题，提请高层领导协调解决。

执行总裁朱志良指出，目前我集团公司在建工地较多，对于看守所、大叶变电站、望园变电站、金汇朗诗、柘林F8项目、筑擎、星奉、星火农庄等8个项目抓紧时间施工，确保在6月底能基本完成。新开工项目将采取谁分管谁负责的管理机制，各分管领导在确定施工班组之前要有一个方案，确保班组的施工报价更符合公司要求；其他相关部门对新项目的相关工作提前介入。

各项目分管领导认真抓好每个工程的安全生产工作，结合市、区二级安全月活动，保证安全月中无事故发生，同时请各职能部门做好防台防汛工作，目前上海已进入汛期，必须要引起各部门的高度重视。

对于竣工项目的质量把控，特别是一些即将竣工的住宅项目，居民反映较大的渗漏问题、起壳问题、裂缝问题等，在交房前勿必请各施工管理及班组人员再检查一遍，确保居民投诉率降低、减少返修率。

执行总裁朱志良指出，各职能部门要强化紧迫感，充分认清当前形势。要深入查找原因，站在业务角度分析原因的同时，把分析思路拓宽，及时转换思考角度，抓住关键环节。紧紧围绕年初陈庆峰董事长既定的目标，要迅速抓好落实，拿出具体行动计划，提高执行力度，稳步推进各项目标工作。要严格追究责任，强化过程性考核，明确奖惩措施，倒逼推进工作开展，确保时间过半、任务过半。

《我们东奉》编委会

杨高南路1996-2000号装饰装修工程开工准备纪实

本工程杨高南路1996-2000号装饰装修工程，建设地点位于上海市浦东新区杨高南路1996-2000号，装饰装修面积合计19391.31m2；装修范围为9幢建筑单体，施工周期310日历天，包括但不限于9幢建筑物装饰装修工程、室外总体景观工程及相应的质保保修服务的施工总承包。

做好施工现场的准备工作，主要是为了给本工程的施工创造有利的施工条件和物资保证。

一、施工场内准备

1、搞好“三通一平”：“三通一平”是指路通、水通、电通和场地平整。

路通：施工现场的道路是组织物资运输的动脉。本工程以靠近杨高南路一侧的东大门作为主要的出入口，利用现场原有道路，在内部形成完整畅通的水平运输网络，为建筑材料进场、堆放创造有利条件。

水通：这是施工现场的生产和生活必不可少的。现场用水已接通，现场已有排水沟，做好地面排水系统，为施工创造良好的环境。

电通：电是施工现场的主要动力来源。现场用电已通，工程开工前，按照施工组织设计的要求从箱变电源接口处接通电力和电讯设施，做好其他能源的供应，确保施工现场动力设备和通讯设备的正常运行。

2、建造临时设施

由于场地限制，合理布置临时设施显得尤为重要，根据施工环境特点及场布要求，在4#楼北面闲置处搭设一层彩钢板房作为管理人员临时办公室及管理人员宿舍，工人宿舍局部利用现有楼房和在西南角空闲处搭设一幢二层彩钢板房作为工人宿舍，以满足工程生产需要，材料堆放处及加工场地放置于6#楼及9#楼中间广场上，材料仓库放置于4#楼北侧库房内。

3、安装、调试施工机具

按照施工机具需要量计划，合理组织施工机具进场，对于固定的机具进行就位、搭棚、接电源、保养和调试等工作。对所有施工机具都在开工之前进行检查和试运转。

4、做好建筑构（配）件、制品和材料的储存和堆放

按照建筑材料、构（配）件及制品的需要量计划组织进场，根据施工现场总平面布置规定的地点和指定的方式进行储存和堆放。

按照建筑材料的需要量计划，及时提供建筑材料的试验申请计划。如地砖、面砖、涂料的放射性、防火等试验。

5、设置消防、保安设施

按照施工组织设计的要求，根据施工现场总平面布置图的布置，建立消防、保安等组织机构和有关的规章制度，布置安排好消防、保安等措施。

二、施工场外准备

在承建本工程过程中，我们的施工准备工作除了施工现场内容外，还有施工现场外部的准备工作。其具体内容如下：

1、材料的加工和订货

建筑材料、构（配）件和建筑制品大部分均必须外购，工艺设备更是如此。项目部提前与加工部门、生产单位联系，签订订货合同，搞好及时供应，对于本工程的正常生产是非常重要的；对于协作项目也是这样，除了要签订协议书外，还必须做大量的有关方面的工作。

2、做好分包工作和签订分包合同

由于一家单位本身的力量所限，有些专业工程的施工、安装和运输等都需要向外单位委托。根据工程量、完成日期、工程质量和工程造价等内容，还将与其他单位签订分包合同、保证按时实施。

3、向上级提交开工申请报告

当材料的加工和订货及做好分包工作和签订分包合同等施工场外的准备工作后，项目部将及时地填写开工申请报告并上报上级批准。

三、施工总体程序安排

采用各区块各施工段组织同步流水施工，各专业工种之间展开“平面流水搭接，立体穿插作业”的施工方式。

每个施工段遵循先湿作业后干作业，先上而下的原则，各技术工种施工合理穿插，优化组合；施工总体以顶棚作业线为主，且每段作业组采取穿插施工，即顶棚施工、墙柱面装饰与楼地面穿插进行，重点控制顶棚施工节奏，并以此安排其他分项工程施工进度。油漆等作业在各施工段穿插进行，原则上按油漆、乳胶漆的顺序进行施工，安装工程施工在各施工段穿插进行。

在整个施工过程中，按照区域单独划分功能区域的方式，对平面进行优化布置，使之达到进度、质量符合要求之目标。

（文 / 技术资料部 曹师琳）



中环项目工地纪实

本工程上海市奉贤区南桥新城12单元04A-04A区域地块商品房项目，目前施工进度为装饰装修阶段。2017年6月5日顺利通过了区文明工地验收，计划于6月20日左右优质结构验收。

为了达到质量要求，把该项目建成优质工程，贯彻项目质量要求，本项目部从完善质量体系入手，治理质量通病，本项目部根据国家和本市有关规范要求编写了墙体结构裂缝；钢筋砼现浇楼板裂缝；楼地面和管道渗漏、墙面粉刷起壳、龟裂、涂料起皮；屋面排气槽、排气孔等节点处理施工要点；地面起砂、空谷、地面铺砖贴；窗台防渗水；外墙、屋面渗漏等七方面质量通病的防治措施。

材料选购首先要对材料供应商进行资质评审，然后要选择合格的材料。要有合格证、检验证或质保书。对新型材料要求厂家进行技术交底或组织培训。进场材料按照有关规定见证取样复试。

对于常见的墙体裂缝防治的技术措施：1、砌筑砂浆采用中粗砂，严禁使用山砂和混合粉。2、填充墙砌至接近梁底、板底时，应留有一定的空隙，填充墙砌筑完并间隔15天后以后，方可将其补砌挤紧，或用微膨胀砼嵌填密实；补砌时，双侧竖缝用高标号水泥砂浆嵌填密实。两侧及中间的三角用细石砼灌实。3、砌体结构坡屋顶梁下口的砌体应砌成踏步形。4、砌体结构砌筑完成后宜30d后再抹灰。5、通长现浇板带应一次浇筑完成。6、框架柱间填充墙拉结筋应满足砖模数要求，不得使用膨胀螺栓，不得折弯压入砖缝。如与砖的模数不符，在框架柱处灌C15砼作为过渡。7、在两种不同基体交接处，应采用钢丝网抹灰，钢丝网与各基体的搭接宽度不应小于150mm。

做到质量目标明确，质量组织职责落实，质量过程控制落实，质量审核落实，质量文件记录落实，达到消除质量通病的目的。

（文 / 技术资料部 刘兰萍）

8、金碧路、汇二路金碧路：完成K0+889-K0+650段污水、雨水排管，土路基成型。汇二路完成北侧人行道土路基、基础砼、道板铺设。

9、金汇09A-01A地块

18#房外墙窗淋水实验完成，内墙刷水泥浆完成；24#房外墙、窗淋水完成，内墙面刷水泥浆完成，洁具安装完成30%；25#房外墙、窗淋水完成，内墙面刷水泥浆完成，洁具安装完成70%。

10、筑擎项目工地

1#、2#车间干挂大理石完成98%，铝板安装完成98%，门窗安装完成95%。3#、8#车间干挂大理石完成98%，水电消防安装完成95%，门窗安装完成98%。地下车库通风工程完成，水电消防完成95%，油漆装饰工程完成95%。室外总体雨污水管完成70%。

11、奉贤行政学院

宿舍楼14-5层水平桥架安装完成，卫生间给排水安装14-1完成，电缆沟四周回填完成50%；厨房间地下、地上1-2层地沟砌筑完成；裙房东招厅装修满堂脚手架搭设完成；教研楼北侧二层轻砼填充完成，雨水管安装完成，报告厅满堂脚手架搭设完成；开关站室内灯具、接地安装完成。

12、汇一路、聚萃路

汇一路：完成人行道砼基础，等待公用管线施工单位退场。聚萃路：完成南侧人行道土路基、基础砼、荷兰道板砖。

13、奉贤看守所

拘留所内墙涂料完成70%，水磨石地坪完成45%，特种门窗完成80%，室内铺贴瓷砖完成70%，暖通安装完成70%，吊顶完成50%；生活用房、武警楼内墙涂料完成80%，室内铺贴瓷砖完成80%，吊顶完成65%；行政办公楼内墙涂料完成50%，室内铺砖70%，铝合金窗安装完成70%。

14、环秀路、北行路

环秀路完成东侧人行道路基、砼基础、人行道板铺设。北行路拆除老路面垃圾外运3000m³，完成DN1200雨水出口，排管400m；完成DN400污水管300m。

15、金发路

金发路完成侧平石铺砌750套，完成两侧人行道土路基，完成部分垫层基础浇筑。

16、新塘路

雨、污水管道完成，雨水井完成。

17、新粮路

石灰土完成4500m³。

18、学士变电站

道路硬化完成，围墙基础完成，2次围墙彩钢板围护及大门安装完成。

论工程项目经理角色：协调 or 领导？

说到项目经理的角色，最经常被使用的词就是“协调”，你如果去浏览很多项目经理的简历，在工作职责描述中通常都会用到“协调”这个字眼，那么，项目经理的角色究竟是不是协调呢？

是，肯定是，但不完全正确，“协调”不能表达项目经理最重要的职能“领导”。在英语中可能更容易区分“coordinate”和“Lead”的区别。

“coordinate”自然就是一个中间人的角色，多指商量、迁就的意思，甚至暗含着部分妥协的意味，而“Lead”很明显就是核心，你是去组织、领导和驱动事情的发展。这样就显而易见了，项目经理在项目管理的工作中要去“Lead”而不是去“Coordinate”。

或许，这里面有文化差异的因素在里面，中国人是谦逊的、含蓄的文化，所以可能不太喜欢用“Lead”等有点张扬的词汇。但是假如你内心没有“Lead”的心态，而总是以协调、迁就、勉强的心态去做项目工作，必然不能达到理想的效果。我们知道，复杂的项目有许多职能部门的代表参与，各个环节环环相扣，紧密配合，资源和时间又是有限的，在这种情况下，必须要有项目经理的Leadership，来保证项目目标能按照计划来实现。

以两种情形来说明一下。

项目出现了问题，需要做决定，而项目成员意见分歧众说纷纭，你怎么办？在项目管理中，有问题发生是很平常的事情，这时候往往大家意见不一致，开会时讨论挺激烈却往往是各执己见，甚至讨论时间长了跑题了都不知道。如果你去“Coordinate”，恐怕是很难的事情，因为大家虽然意见不一但应该还都是为项目考虑的，大家都

有理，怎么办？项目经理是项目核心团队的核心，必须发挥leader的作用，你去引导大家把讨论集中到问题本身上，带领团队分析问题对进度、成本、质量等各方面的影响，领导团队去分析各种解决方案的利弊，最初最佳决定。团队成员都会贡献自己的想法，但比较大的决定往往都不愿意去做，项目经理作为主要的决策人，必须意识到，有时候做一个次优的但却及时的决定，比你

花更长时间来制定一个最优决定更为重要和明智！但，这都不是一个“Coordinate”的态度能够做到的，作为一个项目经理，必须树立“Lead”的工作态度，越是在弱矩阵环境下，这种意识越显得尤其重要。

在项目管理文化不强的

组织中，你可以表现的低调以避免别人的非议（高调做事、低调做人），但内心需要一个强大的“Lead”的意识，否则推动项目难上加难。项目团队成员之间工作上出现了冲突，你怎么办？这在实际的工作中也是常常碰到的，两个成员的工作出现了冲突，作为项目经理怎么办？如果你是以“Coordinate”的心态，自然想法设法让他们互相妥协，最终达到相对满意，好像问题就解决了。实则不然，冲突虽然表面上解决了，但是妥协的结果可能对项目的成果不是最优的。如果你本着“Lead”的心态，首先考虑的就应该团队的整体成果也就是项目的成果受什么影响，你在处理时就冲着有利于项目成果的方向，而不是向着“和谐”的方向。

总之，要想真正做起项目经理的职责，“Coordinate”的能力固然重要但“Lead”的工作观念也要牢固树立，唯有这样才能带领团队取得更好的项目成果。

（文 / 黄磊）

他山之石

踏脚音板

在弹钢琴时，有时你必须这样做。同样在公司里也不例外。任何一个公司都有它的优点和缺点，但不停地张扬它的缺点是无所事事的。强调它的优点，避免它的缺点，这样才能鼓起工作中的士气。



某工程公司承建一座采用泥质防渗工艺的生活垃圾填埋场，设计日消纳量800t。

（1）项目经理部根据质量计划对确定的材料供应商进行招标采购膨润土，采购部门审查了中标供应商的产品三证和产品试验报告，认为符合要求，决定立即从该供应商进货。

（2）项目技术负责人根据本单位已圆满完成的多个大型填埋场的经验，认为无需再作施工技术交底，在收到膨润土材料后，立即令各施工队按图开展泥质防渗层施工作业，对本场地土与膨润土掺量的最佳配合比采用上一个同类工程的配合比。

（3）项目部在泥质防渗层施工过程中实行了分层压实。因当时质检人员少，施工面大，项目技术负责人同意每两层检验一次压实度。但填埋场投入使用后的渗滤检验结果表明，该填埋场发生了渗滤液渗滤现象。

问题：1、项目经理部在膨润土采购问题上的做法，哪些对？哪些不对？

2、请指出项目部技术负责人在技术交底上的错误做法。

3、请指出项目部技术负责人在配合比确定方面存在的问题。

4、请指出项目部技术负责人在压实度检验方面存在的问题。

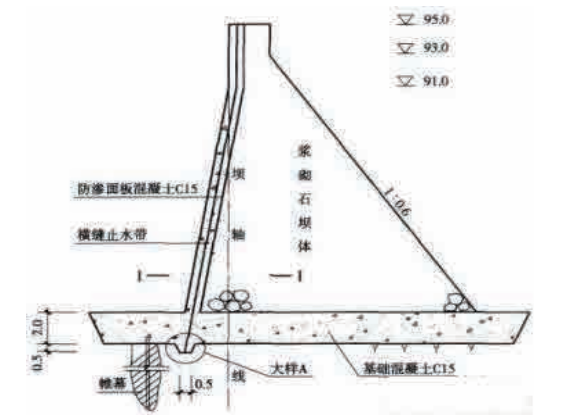
答案：

1、项目经理部按质量计划，对确定的材料供应商进行招标采购的做法对；但只审查了中标供应商的产品三证和产品试验报告是不够的，还应请监理工程师对膨润土取样、检验或见证取样进行检验，检验合格后方可进货。

2、项目部技术负责人以过去的经验为准，未对全体施工人员作技术交底，又无书面交底材料，便组织泥质防渗层施工作业是错误的。

3、项目部技术负责人在配合比确定方面存在的问题是：膨润土的掺量以及“最佳配合比”是采用上个工程的数值，因此，该配合比就不是本工程的最佳配合比，可能会产生泥质防渗层成本增加和防渗性能不符合标准的问题。

4、项目部技术负责人在压实度检验方面存在的问题是：项目技术负责人擅自同意隔一层测一层压实度，造成大批压实情况漏测，质量控制未做到“同步检验”。



党校工地纪实

光阴似箭，日月如梭，转眼即逝6月来临了，一晃已过半年。党校工程土建进入收尾阶段，本项目目前正在进行室内精装修阶段与外墙幕墙单位施工。

我想了很多，对精装修好多不懂，以前没有接触过。虽然枯燥乏味，但却充实。从工作中学习新的知识。

在日常管理中，应注意以下几点，避免问题的产生，特别在以下方面：

1. 查找渗漏（外墙、干区与室内过道接触处、湿区与干区墙面、湿区下层顶板等）。
2. 墙面是否反碱
3. 墙体是否大小头。
4. 墙地砖是否有空鼓。
5. 地砖踢脚线接缝处高差。
6. 门槛石与底板接缝处是否有高差。

7. 室内阴阳角是否顺直。
8. 橱柜下的沉水弯是否松动的。
9. 柜台台面大胶是否美观，柜门之间缝隙是否过大，是否水平。
10. 入户门与外墙体是否大小头，安装入户门后，注意成品的保护。

在前期施工过程中关注，重要的是感官上的东西与渗漏方面应该是重点。在现场存在的问题最多的就是涂饰墙面与地板问题。

在地板施工过程中应该更关注的是地坪的平整度、与地面的干燥度。以免导致后期地板的大面发黑。地板干燥度的管控，在铺设地板前在每见地板内铺设1平方以上单位塑料透明薄膜，并用封口胶密封，24小时后观察其内是否有

水珠，或者有雾气，如果有则不能进行地板铺设，没有则反之。

控制地板不发黑的注意关好门窗，不能让水直接与之接触，在与门槛石接触部分，则要求取防水处理，JS厚度进行切片，厚度达到1.5厘米地面，墙面JS厚度达到1.2，待防水干燥后，采取砂浆保护，避免防水层被破坏，过程实施管控，待干燥后方可进行是作业贴砖。贴砖过程中杜绝，用钉子钉在地面，以免破坏下面防水层，特别是管道周边。这样就能保证干区与地板接触的部位不会被砖下方的湿气接触，避免地板发黑。

在外墙、门窗防水厚度保证避免下雨时期出现渗漏，导致墙面反碱、长毛、掉皮。后期难以处理。在抹灰期间进行管控，生活阳台上面的烟道注意砌砖过程的大小头，阴阳角是否达到4mm以内的误差。

不然在后期的贴砖后出现大小头，无法收口，关注阳台窗下柜台石材柱绝大小头，生活阳台栏板是否有大小头，后面地砖无法收口。阳台涂饰纸带贴的时候控制3厘米统一，注意美观效果，涂饰阴阳角横平竖直。

室内门把手松紧度，消音条是否变形，关门后是否有缝隙，玻璃上面是否有划痕，窗户窗噪是否有大小头，安装过程是否楼层之间放过通线，窗框内拉片间距是否符合40CM,发泡胶是否满打。验收材料时，检查相关的生产时间、产地、出厂合格证、规格型号、用于什么工程、检验报告等。

（文 / 奉贤党校项目部 余森明）