

分享孩子们的快乐时光

编者按：

2016年11月26日，崭新的九华田幼儿园正式开园，她由我集团公司与奉贤区教育局、浦东新区冰厂田教育管理中心三方合作开办的幼儿园，也是在奉浦地区的一所高品位、创新型、国际化、现代化民办幼儿园。以双语教学为主，每个班级将配置一位专业外教哦，小朋友们可以在与外籍教师的学习生活中，体验全英文的沟通环境，学习纯正的英语发音，掌握英语沟通技能。时过半年，田田幼儿园的小朋友在园长和老师们的精心呵护下茁壮成长。田田幼儿园开展了读书日、动物园亲子行、复活节和母亲节等活动，跟着我们一起来分享孩子们的快乐时光吧。



在春天，田田幼儿园开展了读书日、动物园亲子行、复活节和母亲节活动，跟着我们一起来看孩子们的快乐时光吧。

趁着春光，一起读书

春读书，兴味长，在4.23世界

读书日，让我们与书相伴。老师带着孩子们一起观看了手偶剧《饥饿的小蛇》；一起分享了春天绘本故事；



一起在图书跳蚤市场挑选自己心仪的书；还有沟通亲子桥梁的读书打卡活动；更有外教老师幽默的表演，让孩子们在轻松氛围中，亲密接触英语。

触摸春天，亲近动物

春暖花开，正是出游好时节，田田小宝贝手拉手来到动物园，看



到了猴子、老虎、狮子等许许多多的动物。亲子时间到，一起围个圈，和老师们开心地游戏；一起聆听小朋友们动听的歌声；一起玩动植物

石头游戏。大自然中的一切都唤起了孩子们的兴趣！

趣味春日，欢乐复活

田田复活节，Easter Bunny热情迎接每一位宝贝到来，送上Bunny Mask。活动中，Easter



Bunny和朋友们，精彩地演绎了《龟兔赛跑》；和孩子们分享了兔子的故事和电影；孩子们为Easter Bunny送去了美味“萝卜”；最开心莫过于和爸爸妈妈一起找彩蛋、制作彩蛋；



运蛋游戏更是展现出了护蛋小勇士精神！

情暖五月，最爱妈妈

在五月的第二个星期，迎来了“母亲节”。和着优美的小提琴，一

起聆听故事《谢谢你，来做我的宝宝》；一起和准妈妈分享孕期的真实



感受；一起和生日宝宝体验地球公转意义；一起分享他们的成长故事。孩子们则用代表了“爱”的康乃馨，制作了漂亮的礼物送给妈妈，感谢妈妈辛劳的付出。



(文/九华田田幼儿园)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐

黄磊 盛春锋
陈瑞章 邵引现
李桂龙 陶秋明
余森明 范国飞
李绍兴 严陶松
陈秀明 奚国章
陈红兴 沈 赟

2017年6月
本月工程
形象进度

(编制/董克辉)

统计截至5月31日

1、启东新村地块
49#楼脚手架拆除
20-4层；50#楼内粉完成16-18层；48#楼内粉完成20-10层，屋面瓦片完成75%；52#楼内粉、外粉、外保温完成80%；53#楼内粉完成14-8层，小屋面防水、瓦片完成80%，外保温完成70%；51#楼内、外粉完成90%，小屋面防水完成80%。室外总体雨污水管道完成400米。

2、柘林F8工地
消防工程完成99%。
商业用房外墙GRC干挂完成20%。

3、星奉科技工地
1#车间干挂石材、铝板、外脚架拆除、窗框安装、室外总体雨污水管、道路完成，围墙完成30%。

4、柘林福利院
南楼内外保温完成95%，屋面瓦片、外墙腻子、室外总体雨污水管完成90%，铝合金窗框安装完成50%，碳纤维加固完成70%，彩钢加固完成40%，内外保温完成70%。北楼GRC线条安装完成40%，外墙腻子完成95%。

5、南桥新城07-01
2#房二结构完成，7#房砖墙、裙房砖墙完成，人防粉刷完成70%。

6、泰叶路
铺设道板300㎡，摊铺AC-25C沥青1300㎡，摊铺SBS改性沥青5200㎡，雨水管检测完成。

7、金汇敬老院
室外总体地坪硬化完成，南楼结构封顶，北楼4-7层结构完成，西侧辅楼结构封顶。

8、汇一路、聚萃路
汇一路：完成稀浆封层2572㎡，完成人行道砼基础。聚萃路：粗粒沥青摊铺3200㎡，完成稀浆封层3200㎡，侧平石完成64%。

领航一带一路

2017年06月01日 第201706期(总第54期)

主办：东奉集团有限公司

主编：沈明洁

责编：唐剑红 潘晶晶

2013年，习近平总书记在中非合作高峰论坛上，分别提出共同建设“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”合作倡议。中国出资数百亿美元成立丝路基金、亚洲基础设施投资银行正式成立、与沿线国家在多个领域深化合作……从顶层设计到项目落实，诸多举措正在带动各国经济紧密相连。三年来，“一带一路”在建设过程中，在发展中完善、在合作中成长。

2017年5月14至15日，“一带一路”国际合作高峰论坛于北京顺利举行。29位外国元首、政府首脑及联合国秘书长等3位重要国际组织负责人聚首北京，共商“一带一路”合作大计，探讨共同发展、合作共赢之道，“一带一路”倡议正在世界范围赢得更大回响。

5月23日中午集团公司党支部召开全体党员组织生活会，在本次会议上与参会人员一起学习了“一带一路”峰会的内容，使得党员同志们进一步了解了。

对于一个国家和民族来说，总有一些时刻不同寻常，它见证着这个国家和民族发展进步、走向世界的进程。对于世界和人类来说，总有一些时刻别具意义，它彰显着各国人民和人类社会携手并进、共创未来的决心。

如今，我们正在进行见证这样的时刻——“一带一路”国

际合作高峰论坛召开。29位外国元首、政府首脑及联合国秘书长等3位重要国际组织负责人聚首北京，共商“一带一路”合作大计，探讨共同发展、合作共赢之道，“一带一路”倡议正在世界范围赢得更大回响。

中国是一个大陆国家，也有很长的海岸线，这为历史上的丝绸之路和海上丝绸之路提供了得天独厚的条件，也是今天“一带一路”的基础所在。中国是世界人口第一大国、第二大经济体、领土面积第三大国，是联合国安理会常任理事国。一个崛起中的大国，以实



之路的驼铃声声，变成公路、铁路、航空、输油管道、输气管道；古海上丝绸之路的帆船与码头，被万吨级巨轮和深水大港所取代。

“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”在高速奔跑中接过了古丝绸之路和古海上丝绸之路的重托。绵延两千多年的人文交往、经贸往来与国之相交，升级为习近平主席在哈萨克斯坦第一次就“一带一路”演讲时提出的政策沟通、

力参与到全球治理中，这是中国的硬件。

中国，走着一条不同于其他国家和民族的文明发展道路，对治理的探索数千年来未曾止步。中国特色社会主义在艰难探索后日渐成型，中国共产党带领中国人民走在一条正确的道路上。一个友好的大国，以“共商、共建、共享”的理念为全球治理作贡献，这是中国的软件。

正如习近平主席所言，中

关爱职工健康 体检温暖人心

关心职工的身心健康，关爱职工精神健康，我司工会委员会于5月20日至21日，分两批组织会员在奉贤区古华医院进行了每年一次的健康体检，参加本年度健康体检的工会会员共计138人次。

现今社会，随着竞争的白热化，员工的工作量越来越大，精神压力越来越高，身体的亚健康状况也随之增多，尤其是建筑公司的现场人员，长年累月的繁重体力劳动，经常会忽视自身的健康，有时认为是小病小痛不注重检查。职工的身心健康是企业和谐发展的宝贵财富，“以人为本”才能有序推进工作，每年一次的定期健康体检成为我集团公司一项常态化的管理机制，也让工会会员真切地感受到集团领导的关爱和工会组织的温暖。

为了做好此次职工体检工作，我工会委员会进行了精心组织周密安排，在确保工作、体检两不误的情况下，组织会员

分批次参加了包括：血常规，尿常规，心电图，B超，胸透，血压等多项健康体检，受到了会员们的肯定。特别是部分施工现场人员，随着年纪的增大，身体的毛病也日益增多，通过体检他们对自身的状况有了充分地了解，他们深有感触地说：“随着年纪的增大，更加感受到体检和健康的重要，感谢集团领导替我们想得如此周到，让我们感受到了关爱和温暖！”

通过定期体检，使职工对自己的身体状况有了一个全面的了解。提高了全体职工的健康意识，同时也起到了疾病预防、早发现，早治疗，早预防的目的。健康体检能够降低发病率，减少病假，保证公司的正常运转，提高员工企业归属感和工作热情。通过健康体检体现了公司对员工的人性关怀，定期的体检，则可作为鼓励员工的手段，将公司对员工的关怀落到实处。

东奉集团工会委员会



集团微信二维码

简讯

(本报通讯员)

◆4月，我司上海市奉贤区南桥新城12单元04A-04A区域地块商品房项目部荣获“上海市住宅建设实事立功竞赛优秀团队”光荣称号。



◆4月，《我们东奉》报在区老新闻工作者协会举行的2016年度办报质量评比中荣获优秀奖。



◆5月10日，区教育局党委书记陆琴率学前教育科一行莅临九华田幼儿园进行考察指导，陆书记对幼儿园的硬件设施和课程设置给予了高度认可，并鼓励支持创办成为一所高品质、好口碑、有特色的幼儿园。

◆5月13日，奉贤区青村敬老院建设工程顺利通过了上海市施工现场安全生产保证体系第一审核认证中心审核。

◆5月18日上午，奉贤南桥新城07-01地块项目进行了区文明工地验收。

◆5月20日-21日，我司分两批对全体工会会员及入职满一年的在职职工进行一次全面的健康体检，共计138人次。检查项目包括：血常规，尿常规，心电图，B超，胸透，血压等项目。

◆5月23日中午，集团公司党支部召开全体党员组织生活会，在本次会议上与参会人员一起学习了“一带一路”峰会的部分内容，使得党员同志们进一步了解。



北京游记

全国各地跑的不少，唯独北京没去过。乘五一假期闲暇，春暖花开之际，一家人去北京游玩游玩，了却心愿。

晚上8点从上海火车站乘坐动车，一觉醒来，天麻麻亮，东方露出曙光，车过黄河，进入邯郸。邯郸市是战国时的都城，邯郸学步，黄粱一梦典故都出自这里。车窗外是一望无际的华北平原。除了柳条萌芽和田里返青外，还是光秃秃的枝条，枯黄的地面，平顶的农舍，不象南方现在已是万木复苏、欣欣向荣景色。蔚蓝色天空，在洁白的云朵衬托下，显得明净高远。

列车一路到达北京南站。入住宾馆住下，下午自行活动。吃过自备餐和洗漱后，乘公交到丰台区世界公园，一听介绍，景点还不如上海世界之窗好看，门票也贵，就打消进去。沿路返回后，在住的附近快餐店，吃过后回宾馆休息。

早晨五点简单用餐后，四面八方游客拼成的旅游团，在导游的引导下，前往天安门广场游览，开始了我的北京之旅。

途中导游介绍了几天游玩的行程安程，和自费景点。感觉自费点过多，钱也不少。导游说，老北京人特爱面子。过去皇亲国戚，达官贵人的后代，北京还不少。他们出门时，必先修饰一番，讲究衣服干净，穿戴整齐，拎着鸟笼，踱着方步，甬管有无职业，还是在家喝着稀粥，啃着窝窝头。出门给人看，唉，就是不一样，是“爷”，是“大爷”，要的就是这个“面”子，所以咱中国“面子”重，哪可是有渊源传统的。导游还说，在北京，就是一个踩三轮或骑自行车的，说不定就有什么亲戚就在中央部委的。

通过安检到了天安门广场，升国旗仪式已了。围绕着天安门广场，浏览和拍照了人民大会堂，天安门城楼、人民英雄纪念碑，国家博物馆外景。

十点多钟，通过天安门城楼，参观故宫博物院。故宫又称紫禁城，是明清皇帝处理政务和生活起居的场所。有午门、太和殿、乾清宫、御花园等宫廷建筑，南北长961米，宽753米，占地72万平方米，共有宫殿房9000多间，是世界上规模最大的宫殿建筑物。故宫外圈有一条宽52米、深6米的护城河，河内则是长3000米，高10米的城墙。故宫规模宏大，富丽堂皇，是我国古代建筑展艺术的精华结晶。

午饭后，参观恭王府。它是北京保存完好的清代王府，前身是乾隆宠臣和坤的宅第。据说，和坤长相英俊，头脑机灵，富有才学，深谙乾隆心理，又善于拍马溜须，学得皇帝宠信，故有皇帝家的和坤有，皇帝家没有的，和坤家也有，所以有和坤跌倒，嘉庆吃饱之说。可见和坤之富。

参观完恭王府，又去看孔庙和国子监。孔庙是皇帝祭拜孔子的地方。国子监是当时最高学府，也是皇帝殿试的场所。殿试头名是状元，第二名是探花，第三名榜眼。由皇帝亲自加官进爵。接下来，又到王府井大街游玩，品尝东华门夜市小吃后回宾馆歇息。

(文/工程综合管理部 秦建)

孩子盼你长大 也怕你长大

孩子，从你出生那天起，我就盼望你快点长大。你呼呼酣睡样子，你开怀大笑模样，你嚎啕大哭丑样，你得意忘形，你咕咚咕咚喝水，你聚精会神看动画片……你的一举一动，一颦一笑，都深深地吸引着我。我要用心哄你入睡，给你擦眼泪，抱着你入睡，欣赏你笨拙的画作，捕捉你无邪的笑声。我的确为你付出了许多，但给你的幸福与快乐，早已无数倍偿还。你纤尘不染的童真与爱意，温暖着我，唤醒着我，感染着我，改变着我。若要感恩，我更该感谢你——我的孩子。

时光荏苒，一转眼你已快结束四年的初中生活，迎来了人生中第一个关键性的转折点。你早已不是个奶声奶气的小顽童，长成了又高又帅的小伙子。如今，我听你讲学校见闻，看你跟同学



朋友闲侃，你会组织同学打篮球，还自己决定要去哪里补课……我知道，我不再是你的全世界。那个整天赖在怀里要抱抱的小奶娃，再也不会回来。

总有一天，你会变成独挡一面的男子汉，想要的东西自己会买，出门自己会开车，生病自己会买药，有麻烦会自己想办法解决。我会隐藏我的留恋与宠溺，免得你嫌我烦或者太牵挂。

盼你长大，又怕你长大。时间不听我的话，它在悄悄制造一个分岔，你正在出发。而我，只能马不停蹄地爱你，马不停蹄地收集你的爱。

(文/计划财务部 王莉平)

绿色施工 创文明工地

中环工地为我公司创建绿色文明工地的项目，为此我项目部制定各项措施方案，主要通过对施工方案，包括现场的总平面布置、临时设施布置、设备选用、模板体系、脚手体系、材料管理等各项施工的策划实施措施的优化，积极寻求技术和管理节约措施，同时在本工程施工中积极推广应用新技术、新材料、新工艺、新设备，以达到降本增效促进环保的目的。主要从以下两大方面着手管理：

一、环境保护措施

（1）扬尘控制

1）运送土方、垃圾、设备及建筑材料等，不污损场外道路。运输容易散落、飞扬、流漏的物料的车辆，必须采取措施封闭严密，保证车辆清洁。

2）在施工现场主要出入口处设置冲洗池，所有车辆在离开场地前，都要求清洗，除去附着于车身及轮胎上的尘土或其他污染物，冲洗后的水将就近排放至沉淀池。

3）施工现场路面及临时设施区域地面全部硬化处理，减少扬尘。

4）结构施工、安装装饰装修阶段，作业区目测扬尘高度小于0.5m。对易产生扬尘的堆放材料应采取覆盖措施；对粉末状材料应封闭存放；场区内可能引起扬尘的材料及建筑垃圾搬运应有降尘措施，如覆盖、洒水等；浇筑混凝土前清理灰尘和垃圾时尽量使用吸尘器，避免使用吹风机等易产生扬尘的设备；机械剔凿作业时可用局部遮挡、掩盖、水淋等防护措施；高层或多层建筑清理垃圾应搭设封闭式临时专用道或采用容器吊运。

5）施工现场非作业区达到目测无扬尘的要求。制定定期洒水降尘制度，并由专人负责，以减少扬尘。对现场易飞扬物质采取有效措施，如围挡、密网覆盖、封闭等，防止扬尘产生。

6）构筑物机械拆除前，做好扬尘控制计划。可采取清理积尘、拆除体洒水、设置围挡等措施。

（2）噪音与振动控制

1）现场噪音排放不得超过国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》的规定。

2）在施工场界对噪音进行实时监测与控制。监测方法执行国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》。

3）使用低噪音、低振动的机具，采取隔音与隔振措施，避免或减少施工噪音和振动。

4）施工定型化空压机防护罩，降低空压机噪音。

（3）光污染控制

1）尽量避免或减少施工过程中的光污染。夜间室外照明灯加设灯罩，透

光方向集中在施工范围，施工现场照明采用光控装置。

2）电焊作业定型化电焊机防护罩，避免电焊弧光外泄。

（4）水污染控制

1）施工现场污水排放应达到国家标准《污水综合排放标准》的要求。

2）在施工现场应针对不同的污水，设置相应的处理设施，如沉淀池、隔油池、化粪池等。

3）对污水排放进行废水水质检测。

4）在排水井入口四周设置竖直的铁丝过滤网，将雨水过滤后再排入临时雨水管网。

5）保护地下水环境，采用隔水性好的边坡支护技术，提高地下连续墙的施工质量。对地墙漏水处及时堵漏。基坑降水尽可能少地抽取地下水。

6）对于化学品等有毒材料、油料的储存地，应有严格的隔水层设计，做好渗漏液收集和处理。

二、建筑垃圾控制及废弃物回收措施

1）根据现场实际情况制定建筑垃圾废弃物管理计划。回收废弃物包括施工过程中产生的各种金属物品、纸板、砖、瓦片、混凝土、塑料、木材、玻璃、石膏墙、地毯和保温材料等，以及施工现场购入的各种材料、设备的包装材料。

2）施工现场生活区设置封闭式垃圾容器及废弃物分离处置站，施工场地生活垃圾实行袋装化，及时清运。对建筑垃圾进行分类，并收集到现场封闭式垃圾站，集中运出。

3）施工现场产生的废物均集中到处置站进行分离处理，分离原则按照回收现场利用物、回收折价出售物、无害外弃物和有害外弃物四个类型进行。

4）处置站设两至四名工人从事废物的分离工作；由材料员在综合办主任指导下负

责废物管理工作的具体实施，施工现场产生的不同种类的废物在清运至处置站的过程中应尽量避免混同，并做好日常施工废物管理记录和回收台帐，为编制废物管理记录和回收量月报提供原始依据。采用重量进行计量，分类统计各类废弃物产生及回收重量。

5）加强建筑垃圾的回收再利用，力争建筑垃圾的再利用和回收率达到35%，建筑物拆除产生的废弃物的再利用和回收率大于40%。对于碎石类、土石方类建筑垃圾，可采用地基填埋、铺路等方式提高再利用率，力争再利用率大于70%。

6）在施工全过程中记录重新利用、出售／挥手和掩埋材料的相关数据，并进行拍照，由专人签字；数据报表可分为几个阶段报审、汇总。

7）对于出售／回收的材料出具证明该废料被拆房公司或其他单位所回收利用的单据。

（文／中环项目部 周国民）

筑擎项目工地纪实

筑擎汽车零部件项目是由我司自筹资金投资建设又一重大工程，又是公司经营发展在奉贤区市场的重要布局，占地面积20亩整，紧邻正在规划施工的杨像路，区位优势明显，发展潜力巨大。自去年年初开工起建设过程就一直受到各级领导的高度关注和广泛支持。

目前项目接近尾声，外墙装饰幕墙焕然一新，室外总体工程开挖在即，竣工验收各项工作有条不紊进行，各参建单位都在做最后的努力和冲刺，争取早日竣工投产产生经济效益。

项目部根据集团领导指示和现场实际情况，统筹安排现场生产、安全工作，做到“生产紧凑进行，

安全时刻注意”。对施工质量严格把关，日行一查，对所查处问题分门别类，督促相应班组在规定时间内整改完成直至复查合格为止。针对个别工人安全意识淡薄，在施工作业时放松警惕者时刻敲响警钟，并对现场进行拉网式排查安全、质量隐患，加强自查自纠复查闭环，做到安全工作一刻也不放松。

我们没有什么豪言壮语，也没有什么惊天动地的事迹，只是用自己有担当的臂膀，承载起“开拓建筑市场，打造东奉品牌”的使命，在上海跳跃发展的战略转型期，在“奉贤美、奉贤强”的发展机遇期，顺势而为，积极贡献，谋发展，共创美好未来。

（文／筑擎项目部 刘全国）

9、金碧路、汇二路
金碧路：K0+590-K0+140稀浆封层、粗沥青摊铺、K1+108-K0+940粗沥青摊铺完成。汇二路：南侧人行道路基、砼基础、侧平石完成。

10、金汇09A-01A地块
18#房洁具安装完成80%；19#房明沟粉刷完成；24#房水电安装完成90%、洁具安装完成85%、灯具安装完成80%；25#房洁具安装完成90%、灯具安装完成85%；人防地库集水井排水、桥架安装完成。

11、筑擎项目工地

1-2#车间干挂大理石、铝板安装完成95%、门窗安装完成80%。3、8#车间干挂大理石完成95%、门窗安装完成70%。地下车库通风工程、水电消防完成95%、油漆装饰工程完成90%。

12、奉贤行政学院

宿舍楼轻质砼找坡、保温、防水、地沟砌筑梁洗捣完成；裙房轻质砼找坡、保温、防水、排水安装完成；教研楼轻质砼找坡完成85%、雨水管完成95%；地库墙面腻子、涂料完成40%、给排水管安装完成90%、防水涂料完成1200㎡。

13、南桥新城12单元

1#楼二结构、2#楼主体结构、2-5层砌墙、3#楼内外粉刷、保温、4#楼2-5层砌墙、5#楼4-6层砖墙、6#楼二结构、7#楼二结构、9#楼主体、2-13层砖墙、10#楼4-9层构造柱、11#楼10-16层砖墙、5-12层构造柱完成。

14、奉贤看守所

拘留所内墙涂料完成70%、消防、水电安装完成85%、室内铺砖、吊顶完成70%、暖通完成90%；生活用房内墙涂料完成70%、消防、水电安装完成90%、室内铺砖完成80%；武警楼红线围墙完成20%；行政办公楼内墙涂料完成50%、室内铺砖60%、消防、水电安装完成80%。

15、环秀路、北行路

北行路完成粗沥青摊铺3720㎡、金钱公路贯通砼路面完成600㎡、完成碎石摊铺，完成砼基础，完成道板铺设1000㎡。

16、利泰路、邨展路、金发路

邨展路：侧平石完成516套，两侧人行道路基成型，砼基础浇筑完成。利泰路：第二层石灰土制作、级配碎石摊铺完成、3%水稳摊铺2280㎡。金发路：级配碎石摊铺完成、3%水稳摊铺3750㎡。

17、新塘路

雨水管道完成90%、雨水井完成80%、污水管道完成75%、污水井完成75%、石灰土完成28%。

18、学士变电站

道路硬化、围墙基础、2次围墙彩钢护及大门安装完成。

合格管理者

一个合格的管理者，不必要是一个技术专家，不必要是一个操作能手，也不必要是一个全才，但一定要是一个管理“人”的高手，要把手下人紧密团结在自己的周围，要调动每一个人的一切积极性和创造性。

一名优秀的管理者要有足够的承受能力，遇到困难时，一定要正面去想问题，在顺利时一定要反面去考虑问题，面对解决问题时，不要死钻牛角尖，钻牛角尖只会损坏你个人的形象。要能听进和接受下属的批评和不同意见，全部说你好的下属不是一个好下属，全部说你坏的下属不一定是一个坏下属。管理者的为人处世风格，也常常会影响他的管理风格，不论属于哪一类，管理者为人处世则不能丢弃心中的一把尺度与准绳，要以大局为重。

管理者的宽容大度与身先士卒不能总是挂在嘴上，而是要付诸于行动之中。要知道，作为一名管理者，多少双眼睛盯着你的所作所为。不能抱有丝毫的侥幸心理，认为自己作为管理者，作为团队的领导就可以搞特殊化，并且有些纪律或制度偶尔犯上一两次是完全可以理解的。

管理者，冲锋在先，享受在后是理所应当的。团结友爱，多想别人的困难，再想自己的难处，不打个人小算盘，尽量去为自己领导的这个集体和协助自己的同事多谋取正当的利益。

合格的管理者还要学会管理自己。一个管理不好自己的人，如何管理别人？一个每天上班不守时的人，下属会守时吗？一个书都不翻一下的人，下属会热爱学习、追求进步？一个上班魂不守舍的人，下属会集中精神、全力以赴工作？一个承诺经常不兑现的人，你能要求下属以诚待人、诚信服务？相反，一个刮风下雨、雷打不动准时

上班的上司，他的下属很少迟到早退！一个天天学习、不断进取的上司，他的下属如不努力就会被淘汰！一个严于律己的上司，他的下属也不敢造次！一个管理不好自己的人，他的部门怎么管也不会有起色。严于律己，是管理自己的心态。

对自己严格要求，才能管理自己！管理自己，就是让自己知难而上，热爱挑战！其实，大多数人都懂得正确的道理，能够行动的只是少数。原因在于，普通人对自己不够严格，只懂得率性而为，随波逐流。

管理自己，兑现承诺，应该是一个领导者必备的习惯！如果在下属面前，言出必践，那非常不容易。但是假如长期如此，必将铸就个人的诚信，形成强大的领导力。上司注意自己的承诺，下属如何敢信口开河说不负责任的话、做不负责任的事？

合格的管理者还要不断学习，我们不可能天生就懂得各种知识，即便你经过辛勤努力早已拿到了本科或研究生的毕业文凭，但它仅仅证明过去你的学习经历而已，并不代表你现在说拥有的知识与水平，学历的高低不完全等同于文化程度的高与低，更何况当今世界科学技术发展之快，可以使任何最新的知识变陈旧。这就要求我们广大管理者必须紧紧把握好时代的脉搏，确立终身学习的意识，自觉接受科学文化知识和先进思想的洗礼，做一名与时俱进的学习型管理者；学习时间管理，可以帮助我们管理好自己的时间；学习情绪管理，可以帮助我们管理好自己的情绪；几乎所有的问题都可以通过学习，让自己更好地管理自己。

一个不断学习的人，绝对是一个自我管理能力强越来越强的人。一个不需要别人管理的人，一定成为管理别人的人！

（文／张淑俊）

他山之石

付出大于得到

A对B说：“我要离开这个公司。我恨这个公司！”B建议道：“我举双手赞成你报复！！破公司一定要给它点颜色看看。不过你现在离开，还不是最好的时机。”A问：为什么？B说：“如果你现在走，公司的损失并不大。你应该趁着在公司的机会，拼命去为自己拉一些客户，成为公司独挡一面的人物，然后带着这些客户突然离开公司，公司才会受到重大损失，非常被动。”A觉得B说的非常在理。于是努力工作，事遂所愿，半年多的努力工作后，他有了许多的忠实客户。再见面时B问A：“现在是时机了，要赶紧快走哦！”A淡然笑道：“老总跟我长谈过，准备升我做总经理助理，我暂时没有离开的打算了。”

职场智慧：

一个人的工作，只有付出大于得到，让老板真正看到你的能力大于位置，才会给你更多的机会替他创造更多利润。



某工程公司承建一座采用泥质防渗工艺的生活垃圾填埋场，设计日消纳量800t。

（1）项目经理部根据质量计划对确定的材料供应商进行招标采购膨润土，采购部门审查了中标供应商的产品三证和产品试验报告，认为符合要求，决定立即从该供应商进货。

（2）项目技术负责人根据本单位已圆满完成的多个大型填埋场的经验，认为无需再作施工技术交底，在收到膨润土材料后，立即令各施工队按图开展泥质防渗层施工作业，对本场地土与膨润土掺量的最佳配合比采用上一个同类工程的配合比。

（3）项目部在泥质防渗层施工过程中实行了分层压实。因当时质检人员少，施工面大，项目技术负责人同意每两层检验一次压实度。但填埋场投入使用后的渗漏检验结果表明，该填埋场发生了渗滤液渗漏现象。

问题：1. 项目经理部在膨润土采购问题上的做法，哪些对？哪些不对？2. 请指出项目部技术负责人在技术交底上的错误做法。3. 请指出项目部技术负责人在配合比确定方面存在的问题。4. 请指出项目部技术负责人在压实度检验方面存在的问题。答案：1. 项目经理部按质量计划，对确定的材料供应商进行招标采购的做法对；但只审查了中标供应商的产品三证和产品试验报告是不够的，还应请监理工程师对膨润土取样、检验或见证取样进行检验，检验合格后方可进货。2. 项目部技术负责人以过去的经验为准，未对全体施工人员作技术交底，又无书面交底材料，便组织泥质防渗层施工作业是错误的。3. 项目部技术负责人在配合比确定方面存在的问题是膨润土的掺量以及“最佳配合比”是采用上个工程的数值，因此，该配合比就不是本工程的最佳配合比，可能会产生泥质防渗层成本增加和防渗性能不符合标准的问题。4. 项目部技术负责人在压实度检验方面存在的问题是项目技术负责人擅自同意隔一层测一层压实度，造成大批压实情况漏测，质量控制未做到“同步检验”。

排管工作纪实

沪杭公路排管工程位于大叶公路至西闸公路，全程21个井，排管大多在老门面房前，很多位置都被私人占用，且人来人往，施工非常麻烦。通过各方面不断的协调，在安全工作重点布置下，加班加点在年前顺利完成至大桥下。闵浦二桥至西闸公路这段排管更困难重重。主要原因：连设计也无法给出正确的施工断面图，大桥占掉了我们的位置，现场管线特别复杂，有天然气，三大通讯，雨污水管道，高压电线杆，还有老门面，做个井都不能保证，在如此的复杂的环境下，我们一次又一次的走点，想尽办法借道，通过上下沟通解决难题。

大叶变电站排管，站内6个井，站外17个井。在站内施工期间，因为没有临时道路动土脑筋，在没有100块钢板铺路的情况下，完成了砼的浇捣。站外17个井在大叶公路，东接望园路排管，西接环城东路，中间接了轨交五号线排管。望园路排管接至望园变电站，有10个井，这段排管施工中管线复杂，困难重重，有天然气管线我们必须避让，有通讯线我们小心吊起，有老电缆线小心挖出吊起，有自来水管避无可避，我们只有通过立体施工，解决一个又一个的难题，小心翼翼，一步一步接近完成。轨交五号线排管工程北接大叶变电站，南接泽丰路变电站，目前完成过半，等待绿化迁移。大叶公路排管由于规划电力排管线路被占用，目前已经提交等待规划重新审批后，有的移绿化，有的封交通要道，有的临时填河，还注意上面的电线，地下的管线，办各种绿卡，跟园林、村里、厂里、农民百姓一一协调施工。

在排管工作中，每个工程就像一张考卷，会有不一样的难题考验着我，经常思考，做出最佳判断，为公司利益最大化目标努力。作为排管工程的管理者，经常风里雨里，独来独往，跑这跑那，有困难自我克服。碰到问题想办法解决，实在解决不了汇报领导，协调事多，有时心烦，有时心急。在工作中一步步成长。

（文／排管项目部 高军君）