

放飞心情 来一场说走就走的旅行

人生就像一场旅行，不必在乎目的地，在乎的是沿途的风景以及看风景的心情！

曾看到过一则电视广告，唯美的风景，天高云淡，碧野苍茫，画面中一列火车蜿蜒而过，一个自由行的男子，频频用镜头记录着这世外美景，其意境之幽、



之美，让人油然而生向往之心。同时也深深地记住了最后一句话：让心灵去旅行！

在我们这个价值观念、物欲横流、浮躁浅薄大行其道的时代，我们的追求“永无止境”。我们想得到太多，但得到的太少。烦恼就是理想与现实的落差！我们的心灵总是在忙忙碌碌的落差中四处奔波，疲惫不堪，透支健康，透支生命。

3月的一个周末约上三五知己，来一场说走就走的旅行。此次前往是乌石村，整个村子地处海拔530多米的高山台地之上，气候温暖湿润。走进乌石村，



这里古枫参天，翠竹亭亭，乌石幽幽，炊烟袅袅，仿佛走进一个世外桃源。最吸引人的就是这里的建筑，以黑色玄武岩为墙体材料垒成的古民居，是浙江省内保存较为完好的古建筑之一。再往里走，有一面石墙，上面挂了“明清四合院”的牌子。院内

是一个木屋结构，斑驳的木板上还贴满了春联、挂满了灯笼，加上青苔纵横的石子路，颇让人生出“年年岁岁花相似，岁岁年年人不同”的感慨。一对老夫从镜头中闪过，为这座穿越感十足的老宅增添了十足的生活气息——原来直至今天还有人住在这

里。乌石村其实整体很小。从村落里出来，绕过一个老祠堂，便可以看到辽阔美丽的梯田了。这种景色对于我们生活在大上海的人来说，是并不常



见的。而且藏风聚气，明堂清澈，应该也是处风水宝地。乌石村的源远流长，不知道是否得益于这天地灵气呢。

工作久了，偷得周末两日闲，试着去寻找快乐的新天地。“住乡村别墅、吃山野土菜、游夹溪胜景、赏台地风光”，越来越成为城里人放松心情的好方式，让我们踏着轻快的步履，听着悦耳的旋律，带上轻松的心情去旅行，让生活充满活力，让高山背负我们的汗水，让河流镶嵌我们的笑脸。

生活或许纷繁，但我们不该轻易把自己当作是经历了世事沧桑的人，而是努力把自己保持在天真纯洁的年代里；生命也许脆弱，但目光不会停滞，心灵会永远飞翔。

(文 / 行政部 唐剑红)

廿年后再聚首

2017年1月7日是我们96届高三(3)班师生，分别二十载相聚一起的美好时光。相信将永远定格在我们每个人人生的记忆里！聚会虽然是短暂的，但只要我们的心不老，同学青春友情就会像钻石一样永恒……

来聚会的同学都穿上大红T恤，上面写着“青春不散场”，换上后同学们个个都红光满面，青春洋溢。二十年聚散两茫茫，不思量，自难忘。有好几位有心的同学翻出了二十年前的珍贵老照片，放在显示屏上滚动播放，我们个个盯着旧照片，仔细辨认着上面每一张曾经那么熟悉，而现在又有变化的脸庞。有些同学还是那样没有多大的变化，有些女同学变漂亮了、男同学变帅了。也有一个



位男同学英年早逝的，听到此消息，不禁感叹生命如此脆弱。如今走上社会，方意识到校园生活的美好。经过洗礼，才知道惟有同学友情之可贵。同学聚会不需要理由，二十年，只要这个数字就足够了。汇聚一起，所有的话语都包含在相逢一笑的握手中，在举杯一碰的愉悦中。二十年聚会，是一个句号，也是一种新的开始。不要问何时再相逢，不要说天下没有不散的宴席。我们期待下一次重聚。期望我们到老的时候，还能像今天这样。一直保持着同学这纯洁的友谊。师生相见，同学聚首，有说不完的话题。回忆你我快乐的往事，互诉你我思念的煎熬，描绘你我美好的憧憬。我衷心地希望，在这欢庆的时刻，我们洒下的是笑语，倾诉的是衷肠；珍藏的是友谊，淡忘的是忧伤；收获的是梦想，放飞的是希望！虽然时光可以带走青春韶华，却带不走深厚的同窗情谊。

让我们的聚会成为一架桥梁，成为一道让人羡慕的风景！成为美丽的永恒！

(文 / 计划财务部 王莉平)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
丰小梅 严宝华
盛春 杨士平
丁宝平
2017年4月

本月工程 形象进度

(编制 / 董克辉)

统计截至3月31日

- 1、启东新村地块
27-30、54-60#房脚手架拆除完成；52#房外粉刷完成15-4层，内墙二结构完成至19层；53#房外粉刷完成15-5层。
- 2、柘林F8工地
1-13号房外墙真石漆、栏杆、内墙油漆完成80%，进户门安、防火门安装完成90%，室外总体台阶、三水完成50%，雨污水管理完成95%，道路浇筑完成70%；地下车库内墙油漆、水电安装完成90%，消防工程完成80%，通风工程完成95%。
- 3、星奉科技工地
1#车间干挂石材完成90%，铝板完成85%，外脚手架拆除完成60%，楼梯间涂料完成50%；2-7#车间门窗完成50%，楼层消防完成96%，楼梯间涂料完成80%，楼梯地砖完成20%；室外总体雨污水管完成30%。
- 4、柘林福利院
室内粉刷完成90%，外墙外保温完成80%，外墙内保温、外墙线条粉刷完成20%，上、下水管完成50%；老楼门窗拆除完成90%，外墙粉刷层铲除、室内饰面层铲除、门窗洞加宽完成80%。
- 5、南桥新城07-01
2#房二结构完成90%，7#房二结构完成75%，裙房二结构完成60%，H型钢拔出90%。
- 6、泰叶路
石灰土完成5000m³，下水管连管完成140米，分离式沉降井圈完成11只，级配碎石完成4000m³，5%水稳完成3300吨，侧平石完成800套，人行道路基、碎石垫层、细石垫层、道板完成1400m²，AC-25C沥青摊铺1600吨。
- 7、大叶变电站
主体结构完成，土建收尾完成90%，道路总体等待浇筑柏油路。

我們東奉

2017年04月01日 第201704期(总第52期)

主办：东奉集团有限公司 主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

公益事业与企业发展同行



3月8日上午8:15分，在浦星公路和农民街路口，我区绿化委员会主办的“田字绿廊”开工暨“绿色上海”专项基金揭牌仪式隆重举行。



区四套班子领导、各委办局、新城公司、思贤小学家长和学生、捐赠企业等组成的代表队近200人参加了揭牌仪式。

赠企业代表上台发言。他认为民营企业的成长离不开社会各界的关心，作为一名有政治身份的企业家，一个有社会责任的企业，应该以实际行动响应区委区政府号召，为我区创建国家生态园林城区尽心竭力。他还倡议我区所有民营企业能团结起来，支持绿化建设，造福一方，为我们的

子孙后代创建一个美好家园。同时，他认为今天的捐赠活动只是一个开始，持之以恒的为绿化建设作出贡献是一种责任。发言最后，他祝愿奉贤的未来青山伴绿水，蓝天伴白云；祝愿奉贤的人民健康伴长寿，幸福伴美满；祝愿我们的家园早日实现“九宫格看天下，一朝梦回五千年”的美丽奉贤梦。

揭牌仪式尾声，庄木弟书记宣布“田字绿廊”正式开工。虽然春光明媚，但仍寒气逼人，参加植树的干部群众却在寒风中个个热情高涨，穿起雨鞋，拿起铁锹植树。据悉，当天种植白玉兰、香樟、女贞、落羽杉、榉树、垂柳、桂花、垂丝海棠、北美海棠等树木，共800株，为奉贤添新绿。

《我们东奉》编委会



民间河长参与重污染河道整治



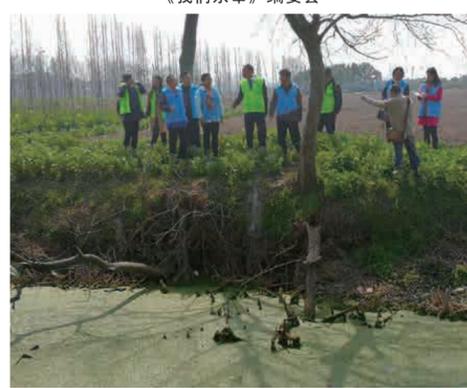
南桥镇重污染河道整治开工仪式暨首批民间河长集中履职仪式于3月8日上午10时，在南桥镇六墩村举行。仪式上，首批19位民间河长接受南桥镇授予的红色河长胸带。

南桥镇镇长张征介绍了南桥镇需重点整治的河道情况，民间河长代表、南桥镇河长代表、施工单位代表分别上台对参与重污染河道整治表示了自己的决心和信心，南桥党委书记王震宣布重污染河道整治正式开工。

位于杨王村的唐列国宅前河道的河长是我集团公司董事长陈庆峰。作为区人大代表，在南桥镇代表团座谈会上，他就提出河道整治和河长制，不仅是政府的事情，也是民营企业义不容辞的责任，所有民营企业和有责任心的社会个人都应积极承担河长，为政府分忧，为百姓谋福。

仪式结束后，陈庆峰董事长和南桥镇部分领导及工作人员到他负责的唐列国宅前河道现场进行实地查看，与在场的人员一起商讨这条河道的整治计划、质量要求和今后的管理。

《我们东奉》编委会



集团微信二维码

简讯

(本报通讯员)
◆3月7日，技术资料部被区妇联评为2015-2016年度奉贤区三八红旗集体。



◆3月8日，我司在区绿化委主办的“田字绿廊”开工暨“绿色上海”专项基金揭牌仪式上，向绿化专项基金捐赠人民币100万元，董事长陈庆峰接受华源区长颁发的荣誉证书。



◆3月8日，南桥镇重污染河道整治开工仪式暨首批民间河长集中履职仪式在南桥镇六墩村举行。我司董事长陈庆峰作为民间河长接受南桥镇授予的红色河长胸带。仪式过后，陈庆峰董事长和南桥镇部分领导及工作人员到他负责的唐列国宅前河道现场进行实地查看，与在场的人员一起商讨这条河道的整治计划、质量要求和今后的管理。



◆3月10日下午，奉贤区监管站的专家组来到“红庄新苑二期动迁安置房”进行了区文明工地评选。

◆3月14日，奉贤区质监站专家组到柘林福利院工地进行区优质结构评选。

◆3月22日市安质监总站一行10人来到“上海市奉贤区行政学院(中共上海市奉贤区党校)”迁建工程对安全、质量、经营行为和节能综合大检查。

◆3月，集团公司被区安全生产委员会评为“2016年度奉贤区交通安全先进集体”。



我的多肉植物

春天到了，万物复苏，天地间一片生机盎然，春天的绿色让人心旷神怡，带给人无尽的希望；春日的阳光和雨露滋养着多肉一族，让它们变得绚烂多姿，光彩照人，这不，我的“多肉家族”又迎来了一批新成员，历经选盆——配置植料——设计造型——栽培，一盆绚丽多姿的可爱肉肉诞生啦！

之所以称为多肉植物，是因为这类植物的叶片通常肥厚的，富含水分，很多是生长在干旱地区的。全世界约有多肉植物一万余种，在植物分类上隶属几十个科。常见的多肉植物不仅包括仙人掌科，还有景天科、番杏科、百合科……每个科又分为好多个属，每个属中又有着许多各种各样的植物。

选择种植多肉，一来，多肉可爱，像白白胖胖的娃娃，让人禁不住想掐一下。二是多肉品种繁多，一旦进入这个世界就停不下来了。第三个理由也是最关键的，多肉好养。不用太多光照，不用太多空间，不用经常浇水，一年不用施肥，生命力非常顽强，就算没有一点养花经验也不用担心养不活。你瞧：“月影”：蒙着淡淡一层白色粉末的叶片如花一般绽放，色彩淡雅而通透是其魅力所在；“女雏”：如睡莲般层层绽放，淡绿色的叶子在秋冬的时候会在夜间呈现绚丽的粉红色；“吉娃娃”：叶尖红晕颇有贵妃醉酒风

韵，株型小巧，叶片呈非常标准的莲座状紧密排布，秋冬低温季节，充分光照下，叶缘带红晕。吉娃娃开花，高高的花梗，穗状花序，钟形小花；“雪美人”：叶片覆盖着厚厚的白色霜粉，冬季，雪美人会从叶片之间伸出蝎尾状聚伞花序，开出橙粉色的五瓣花朵。

再瞧瞧那星美人，圆圆胖胖的叶片已经变得长长扁扁，冰清如玉，从根的地方又冒出一根长长的茎，茎的顶端开出了淡绿色的小花。

养多肉的另一个乐趣，还在于可以DIY。多肉植物小巧，品种繁多，造型各异，种植时可以自己设计造型，把几棵不同类的小“肉肉”种在一个大花盆里，或是将肉肉跟其他同样小型的植物组合成新的盆栽，一个带着故事的盆栽孕育而生。

养多肉更在于它顽强不息的生命力，就算多肉断根了、掉叶了、变丑了都不要紧，只要多一点点耐心，给它足够的时间，一点点水、阳光和土壤，它就能扎根于一个小小的花盆中，慢慢生长，随着时间的流淌，它一定能重新生存下来，给你一份惊喜、一份美丽！

(文 / 工程综合管理部 张淑俊)

柘林镇福利院改扩建工程位于柘林镇迎龙村永革六组，倚近北横路。总建筑面积13795平方，其中拟新建建筑四栋，框架结构包括福利院南楼，北楼，变电所和消防水泵房。原福利院老楼为砖混结构，是本工程中的改造建筑。本工程新建建筑地基为钻孔灌注桩，孔径600mm，设计深度31米。桩基队伍6月进场施工，现场桩机两台，每台两班制24小时连续施工，7月12日完成桩基施工。7月25日正式开始挖土。截止目前除老楼改造建筑暂未施工，其余新建项目都已结构封顶，二次结构正在有序进行。

本项目为政府项目，所以有关部门及集团领导都非常重视，建设之初，就对项目提出了明确的质量、安全、工期目标。其中南楼创优优质，项目创优文明工地。

柘林镇福利院坐落在北横路南面，三面环水，水带将福利院与周边分隔开来。场地有限，科学合理的设计和布置现场临建和设施就显的尤为重要。根据项目总体施工部署，充分考虑原有建筑和设施为项目施工服务，降低临建的建造费用。现场道路由原大门进入后向东西两向分支两条将在建工程包围，利用原有道路进行加宽改造，满足施工车辆通行。在建建筑东侧为生活区和办公区临舍，西侧为材料堆场，仓库等。现场施工，生活，消防用水沿原有围墙环形布置。标示标牌设置齐全，消防设施和器材完备。现场实行封闭式管理，严格执行门卫制度，有专人进行道路清扫，做好保洁工作，每天洒水控制扬尘，做到文明施工。项目部重视现场安全生产，项目部每位管理人员除做



工地纪实

好自己本职工作外，在对项目的日常巡视、旁站过程中，一方面严把工序质量，另一方面注重现场安全。及时发现安全隐患并落实整改，严防事故的发生。除集团公司各检查小组及职能部门的检查监督外，项目部还常设临时检查小组，特别对施工现场洞口与临边、脚手架、模板支撑、临时用电、起重机械与施工机具等安全防护进行检查；对生活区大功率电器严格排查，深化火灾和触电隐患的排查整治。

强化质量控制，调动现场全体管理和施工人员参与质量控制的积极性，运用动态控制原理，进行质量的事前控制，事中控制和事后控制。项目部在各分分项工程施工前进行专项技术交底会，向各班组领班进行分项工程的工序工艺和工法交底，说明验收统一标准和专业验收规范的要求，分享重难点部位易产生质量通病的预防措施，明确公司的各项奖罚制度，要求各清包老板建立有关质量安全的管理制度；分项工程的样板工程验收通过后，大规模开始施工，严格按照技术交底内容进行，保证正常的施工顺序和工艺质量，各班组长主动控制有专人自检，项目部进行复检，现阶段重点控制砌体施工质量，确保满足满足区优质结构的要求。同时在分分项工程施工中，及时收集业主、监理的反馈信息，不足之处及时改进并做好协调工作。

柘林福利院项目部有信心将本工程打造成精品，让业主满意，让集团公司认可，让参与本工程的全体施工人员引以为荣。

(文/柘林福利院项目部 陶生平)

咬住目标真抓实干

随着各个班组人员陆续返城，工地的施工生产也逐渐正常化。根据业主方上海慧由置业有限公司，对工程提出的进度要求，也为了能够较好较快的完成业主方的和对工程的要求。我们年丰路项目部也制定了相应的施工进度计划，明确了一个又一个的工作目标！

根据甲方要求，接下来需完成工作目标如下:3月份完成奉贤区文明工地验收，4月份完成上海市文明工地验收，5月份完成区优质、市优质结构验收，同时完成地下室人防工程的验收。六七月份室内外粉刷施工，然后室内外涂料的施工，最后室外总体。

目标已经确定，接下来就要去实施。计划是简单的，不折不扣的完成目标是艰难的。在确保施工安全质量文明前提下，全力打赢进度战，这是对于项目的安全文明施工，质量的控制，是需要下大力气去抓的。我们项目部管理人员必须保持常态化管理，动态控制，拿出有效的措施去引导、去创造条件，不畏艰难攻坚克难。

一年之际在于春，现在正是我们大干一场的好时机。项目部管理团队的团队合作，个人的责任心都要体现出来。班组长也要大力支持与配合，这样才能事半功倍，争取早日实现我们的总目标。

(文/年丰路项目部 李勤章)

看守所工地纪实

在看守所工地上，看到了一批挥汗如雨的建筑工人，正热火朝天的干着他们热爱的工作。

我司承建的奉贤区看守所-拘留所迁建工程其中4个单体以及部分室外总体工程，本工程位于奉贤区老青村港以南南乐路以东180米，四层框架结构，局部五层(行政办公楼)，最高建筑高度为20.7米，总建筑面积为58824m²，我司承接面积为19967 m²。

目前本工程正处于内外装饰装修阶段，塔吊已拆除，只剩下货梯(不载人)供垂直运输，其中三栋单体外保温工序已基本施工完毕，一栋单体正值外粉刷阶段。局部单体仍存在高处施工作业活动。目前，施工现场使用机械已检验正常、保养及维修情况已满足要求；现场临电、临水进行了全面检查，验收合格，具备使用条件；生活区所有电器设备及临时用电线路进行全面检查整理，确保用电安全。

项目部根据现场实际情况，对相关安全隐患自查自纠，对所查处问题对相应施工班组定整改完成时间，整改完成后由项目部各负责人进行复查；展望2017年，项目部将积极响应集团公司要求，充分考虑了诸多环节可能引起的问题，制定了施工进度计划用于指导现场施工。具体为:2月下旬开始个别单体进入内装饰装修阶段，4月中旬前陆续全部完成4栋单体外脚手架拆除工作，3月中旬后开挖室外局部围墙及垃圾房、门卫等；计划4月初进行室外排管，5月底进行室外道路、停车位施工；考虑到施工现场情况两家施工单位，多班组交错施工，目前施工方进度受总包区域进度影响，情况较复杂；暂定扫地出门时间为9月底(使用方既定施工节点)。

我相信，在集团公司的领导下，在项目部的合理安排下，在各班组的积极配合下，看守所工地会保质保量的完成业主给予的任务。

(文/技术资料部 倪良良)



必须从头抓起，在施工前期通过专题会议将方案、组织分工、配合等方面进行充分讨论，使管理人员工作目标更明确，同时提高各部门配合默契程度，提高管理效率。在提高全体施工人员创优意识的同时，坚持把创优目标分解到每个部位、每道工序，落实到每个管理人员、每个专业队伍，从施工方案着手，针对性地制定了各阶段的质量保证措施。

操作规程分层均匀振捣密实，严防漏振，每层混凝土振捣应至气泡排为止。钢筋稠密区域，机械振捣有困难部位，用人工振捣配合进行，采取正确的振捣方法，振捣跟着下料走，操作时采取快插慢拔，防止漏振，严抓混凝土施工质量，在施工混凝土初凝前收光，使其观感大提升。为争创白玉兰奖打下基础。

(文/金汇敬老院项目部 石四明)

从头抓起 切实提高施工质量

8、金汇敬老院 地库墙顶板80%。
9、聚萃路 6%石灰土、8%石灰土、级配碎石、水稳完成7626 m²。
10、金碧路 8%石灰土、级配碎石、水稳完成6550 m²。
11、金汇09A-01A地块 18#房水电完成70%；19#房外排水接入完成50%；24#房水电完成70%、外排水接入完成50%；25#房水电完成70%、灯具、外排水接入完成50%；28-29#房水电完成90%；户外总体DN300=890M,DN400=155M,DN600=336M，窨井砌筑500*500完成85只，600*600完成5只，750*750完成3只。

12、筑馨项目工地 1、2#车间干挂大理石完成80%、铝板完成70%、门窗、3、5、7#车间内防火门防护角完成30%、窗扇完成50%、楼梯间腻子粉完成30%、水电消防完成60%、4、6、8#车间石料、铝板完成95%、卫生间上层完成80%、窗扇、水电消防完成60%、地库通风完成90%、水电消防完成80%、装饰工程完成70%。
13、奉贤行政学院 宿舍楼内墙粉刷完成20%、强、弱电开槽敷管完成5%；裙房内墙粉刷、教研楼内墙粉刷、地库顶棚腻子完成60%；开关站接地完成20%。
14、南桥新苑12单元 1#楼1层砖墙完成；2#楼2-3层结构完成；3#楼5-7层砖墙；4#楼1层砌墙完成40%；5#楼1-4层导墙完成；6#楼二结构砖墙完成；7#楼4层、8#楼1-2层；9#楼11层、10#楼1-2层、11#楼1-2层砖墙完成。
15、奉贤看守所 拘留所外墙涂料、室内地坪完成30%、内墙腻子完成45%、室内瓷砖完成10%、水电消防预埋安装完成55%；生活用房瓷砖完成45%、内墙腻子完成85%、水电消防预埋完成55%；武警楼外墙涂料完成95%、室内瓷砖完成40%、内墙腻子完成85%、水电消防预埋完成55%；行政办公楼外墙保温完成20%、内粉完成85%、内墙腻子完成20%、水电消防预埋完成45%。
16、环秀路、北行路 北行路雨水管DN1000完成244m、污水管DN400完成197.5m、道路6%、8%石灰土完成3788 m²。
17、望园变电站 屋面上人孔盖板完成、内、外墙涂料完成、围墙砌体完成60%、水电完成95%、消防完成80%。
18、学士变电站 雨、污管及窨井砌筑完成80%、2#、3#井冲洗捣各完成一只，围墙基础完成100m，事故油池挖土及浇筑完成。

管理者的情绪管理

管理者手記

管理是一门精湛的艺术，没有绝对的对和错，在管理过程中并不是性格暴躁或是非常严厉的领导者就能够得人心的。管理者千万不可拿发脾气作为管理员工的手段，作为领导，情绪管理要做好，什么时候该发火，是一门领导艺术。

一、作为管理者，要训练自己沉稳、大度的领导气质

做管理、做领导，必须要有沉稳的气度。主要表现在做事情沉稳、扎扎实实，不在员工面前随意的表露喜怒哀乐。

如果管理者只依靠于权力，把权力看得很重的话，往往会走极端，目中无人，目中无人的结果，就是使用自己的权威。一旦员工犯错误，一旦员工做事情做得不好，马上就批评，容易引起员工的抵触。

管理者必须记住：管理必须以爱为入口，以敬畏规则为出口，员工才会发自内心的追随领导。在此前提下，对员工进行严格的批评时，员工都能接受。

管理者不仅要保障员工的利益，还要关注员工的成长，人们工作除了赚钱，还有成长、进步，如果不关心员工的成长、进步，员工也不会发自内心的追随。除了关注员工成长，还要关注员工的发展，给员工发展的机会，让员工能够赚到钱，又能够成长、发展，这样员工就会内心安宁。管理者还要让员工有快乐的工作氛围，良好的情绪氛围能有效地提高员工的工作效率。让员工有钱赚，有成长，有发展，有快乐，员工就发自内心的追随你。

把这些做好，接下来就可以对员工有严格的要求，这个时候领导发脾气也没问题。把关爱做到位，员工的心集在一起，接下来批评员工、发脾气，员工也会服从。

开标程序

开标应当在招标文件确定的提交投标文件截止时间的同一时间公开进行；开标地点应当为招标文件中预先确定的地点。

开标由招标人主持，邀请所有投标人参加。开标时，由投标人或者其推选的代表检查投标文件的密封情况，也可以由招标人委托的公证机构检查并公证；经确认无误后，由工作人员当众拆封，宣读投标人名称、投标价格和投标文件的其他主要内容。

招标人在招标文件要求提交投标文件的截止时间前收到的所有投标文件，开标时都应当当众予以拆封、宣读。

开标过程应当记录，并存档备查。

中标通知书

1、中标条件

1)能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准；

2)能够满足招标文件的实质性要求，

二、要做个有原则的人

什么叫有原则的人？有原则就是关爱员工的同时，也要讲规则意识！员工如果因为领导的关爱把距离拉近了，但是把规则给淡漠了，经常破坏纪律，就要对他进行批评、处罚。

第一次犯错误叫不知道，员工经验不足、第一次做事情、公司制度有可能没有记住……这个时候领导可以选择性的原谅员工，但是提醒员工要记住，要加油！员工第二次又犯了同样的错误，就要跟员工语重心长的交谈，第二次犯错误叫做不小心，不小心犯错是可以原谅的。但是不小心犯错不可能一而再，再而三，所以员工第三次犯同样错误时管理者必须要坚持原则，严厉批评，杀一儆百。管理者要做到仁至义尽，这个时候员工也会理解。

管理者要有爱有度，还要有规则、原则底线。对员工要有事不过三的原则，跟员工讲清楚，不要让员工在公司里边接二连三的违反规则纪律！

大凡优秀的领导者，在管理上都是有松有驰，有度有量。该关爱的时候，给员工温暖的关爱；该批评的时候，就要给予严厉的批评，这就是领导力。员工不敬畏规则，不遵守制度，从而破坏了公司的规章制度时，就应当采取相应的处罚，员工自然而然就敬畏公司规则了。

人的情绪是呈波浪形变化的，不是一成不变的，因而不良情绪的产生是不可避免的，但“堵不如疏”，与其压抑它，还不如给它恰当的机会释放出来。但是管理者的不良情绪必须有原则的发，不要失控自己的情绪。想成为一个优秀的领导就需要有宽广的心胸，在适当的时候发脾气，多半是个优秀的领导者。

大道人人人都懂，小情绪却难自控，别让压力毁了你，别让情绪左右你！

(文/董秀龙)

他山之石

热爱自己的工作

部落中有一位老人，他正悠闲地坐在一棵大树下面，一边乘凉，一边编织着草帽，编完的草帽他会放在身前一字排开，供游客们挑选购买。他编织的草帽造型非常别致，而且颜色的搭配也非常巧妙，可以称得上是巧夺天工了，游客们纷纷驻足购买。这时候一位精明的商人看到了老人编织的草帽，他脑袋里立刻盘算开了，他想：这样精美的草帽如果运到美国去，我敢保证一定卖个好价钱，至少能够获得十倍的利润吧。想到这里，他不由激动地对老人说：“朋友，这种草帽多少钱一顶呀。”“十块钱一顶。”老人冲他微笑了一下，继续编织着草帽，他



那种闲适的神态，真的让人感觉他不是在工作，而是在享受一种美妙的心情。“天哪，如果我买10万顶草帽回到国内去销售的话，我一定会发大财的。”商人欣喜若狂，不由得为自己的经商天才而沾沾自喜。于是商人对老人说：“假如我在你这里订做1万顶草帽的话，你每顶草帽给我优惠多少钱呀？”他本来以为老人一定会高兴万分，可没想到老人却皱着眉头说：“这样的话啊，那就要20元一顶了。”要每顶20元，这是他从商以来闻所未闻的事情呀。“为什么？”商人冲着老人大叫。老人讲出了他的道理：“在这棵大树下没有负担地编织草帽，对我来说是种享受，可如果要我编1万顶一模一样的草帽，我就不得不夜以继日地工作，不仅疲惫劳累，还成了精神负担。难道你不该多付我些钱吗？”

职场智慧：如老人所言，当工作不能成为一种享受而成为一种循环往复的单调，确实会令人感到乏味，然而我们还是不得不为了特定的利益而奔走劳累。但“你为了什么而工作”却是需要你仔细思考的一个问题。只有真正热爱工作的人，才是工作中真正幸福的人。

案例分析

机械伤害(挤压伤害)事故

事故经过:

2007年×月×日，某地铁站工地正在将拆卸下来的钢围檩堆码整齐。下午3点左右，工人甲(班长)将钢围檩两端用预制好的索具挂好，准备挪走，工人乙站在钢围檩的另一侧协助作业。当吊车司机将钢围檩轻微吊起吊的瞬间，正在被吊起的钢围檩A下方的另一条钢围檩B发生倾斜，正好压在了工人乙的右脚。工人甲听见工人乙的

叫声后，迅速将钢围檩A挪到一边放在地上后，用吊车将钢围檩B吊起。随即将受伤情况报告项目部有关管理人员。项目部有关管理人员立即将工人乙送往医院进行诊断治疗。经医生诊断和X光照射，工人乙右脚踝关节粉碎性骨折，右小腿骨折，需要住院手术治疗。经过为期4个月的治疗和劳动能力鉴定，为九级伤残。造成直接经济损失8万元。

事故原因直接原因:

工人甲、乙、丙违章作业，正在起吊钢围檩的过程中，没有离开起重机械，在起重机械下作业。

间接原因:

1)现场监督管理不到位，起重吊装专职人员旁站监督；

2)安全教育不到位，操作人员安全意识淡薄。经验教训:

1)起重吊装等危险性较大作业，必须有专职人员现场旁站监督安全措施的落实；

2)加强安全教育力度，培养工人的应知应会；

3)加强安全生产责任制的落实，班组安全负责人是本班组的安全直接责任人；

4)加大对违章的惩罚力度。

