

在历练中选择坚强

当你身临暖风拂面，鸟语花香，青山绿水，良田万顷的春景时，一定会陶醉其中；当你面对如金似银，硕果累累的金秋季节时，一定会欣喜不已。你可曾想过，那盎然的春色却是历经严寒洗礼后的英姿，那金秋的美景却是接受酷暑熔炼后的结晶。回眸深思，其实我们的人生亦是如此。不经一番理想与奋斗的彻骨寒，怎能得到满身收获的扑鼻香？

理想。是第一层境界，就如一颗大树，但它还仅仅只是一颗种子。人生的光泽需要理想来修饰，它给予了人生最明亮的指示灯。有了它，我们才会坚持在属于我们自己的道路上越走越远，理想很大，可以是一辈子的理想，一个阶段的理想，一年的理想。但理想也很小，甚至一个月、一天、一小时、一分钟的理想也能点燃你心中最美的星星之火，从而洗去一途的茫茫尘埃，一路向前。春天的繁花如何盛开的绚烂，夏日的星辰如何闪烁银辉，人生之路，如何扬帆起航，引得一片诗情到碧霄？我觉得答案很简单——那就是让心中那颗能长成大树”的种子”落地、生根、发芽。

奋斗，是第二层境界。大树再大，它的成长也需要过程。青春本身，便是一个明丽而耀眼的词汇，正处于如此灿烂年华下的我们下。年轻的心不免也憧憬良多，是啊，谁不渴望成为自己的舵手，引生命之舟航进另一片海阔天空？从专心致志念书识字的学生派毅然成为匆匆忙忙的上班族，我们跨过了成年的分界线，生命中最华丽的章节也从这里悄悄开始上演。我们想着要飞出父母的翼护，搏击属



于自己的重霄九天，毕竟，我的青春，要由我们自己做主！而正当大张旗鼓地喊出口号，不顾一切地脱离温室后，面对无垠的天地，我们是否迷茫，是否该冷静一下：我的青春，我如何做主？在生活中，每个人都会遇到不如意的事，遭受挫折，被人误解，受到批评等等。当时的感觉，无疑是一道难以逾越的障碍。但这不就是成长中的酸甜苦辣吗，大树的成长是需要阳光跟养分的。必要的时候请将你的自信和勇气慷慨解囊。记住：温室里的花儿长的虽艳，但骨子里却永远散发不出它那沁人的芳香。

收获，是第三层境界：金秋来了，我们的大树也就真的长大了。它的成长折射出一段闪亮的人生之路。且不论这“树”是否高大挺拔，枝叶繁茂，甚至是开了花，结了果。也不说这大树最终的收获是否等值它昔日的付出。只要是收获，便已是一种结果。如同人生，成功了，便收获鲜花与掌声，失败了，便收获一段经验，几多教训，然后从头再来。只要我们用执著打破命运的枷锁，用自信和勇气照亮生活。种下理想，不懈奋斗，相信终会有“雁引愁心去，山

衔好月来”的一天，相信终会有收获！往事如歌，在人生的旅途中，尽管有过坎坷，有过遗憾，却没有失去青春的美丽。相信自己，希望总是有的，让我们记住那句话：错过了太阳，我不哭泣，否则，我将错过月亮和星辰。所以，让我们一起加油！

(文 / 工程综合管理部 秦建)

留在心底的风景

我从小就生活在小村庄长大，渐渐地走向城市，但是我还是喜欢村庄的生活，虽然没有城市那么方便！但是那里很宁静，空气又新鲜，比起大城市好得多。看惯了如今城市的喧哗，猛然回首，才发现原来宁静的村庄更有一种美，那是一种淡雅的美、清新的美，是我心中最美的风景。

小时候，爸爸常年在外出打工，妈妈一个人既要管理一家人的农田又带着年幼我和妹妹，因此在农忙时节她总会把我和妹妹寄放在外婆家一段时间，外婆住在一个小村庄里，前面是大片大片的农田，再远处是一丛丛的竹林之间游游流动的清澈小溪。那里是我和妹妹的快乐乐园。偶尔有几条小鱼会在溪水中欢快的游玩，这时我们会赤脚入溪，感受鱼儿游过脚边时调皮的用鱼尾拍打你的小脚丫后就急溜溜钻进石头缝隙中的快乐。直到炊烟袅袅中传来外婆的呼唤声，我们才极不情愿地跑回去。村中的小伙伴们都很热情，不待我们把午饭吃完，就拉着我们来到村里的晒谷场上，那里堆放着各家的稻草，像一个个“小山包”。我们便从下面爬到上面，再顺着坡像城市里玩滑梯那样滑下来，累了就躺在草垛上聊天，每次我们身上、头上玩得都是稻草。外婆似乎算准了，总是会当我们疲倦时出现，然后一手一个牵着我妹妹的手回家。夏天的夜总是静谧宜人的，门口的竹席上，我们躺在外婆的身边一起看着天上的星星，听她讲述她小时候如何躲避日本兵的逃亡经历又或是将她所知为数不多的神话故事，远处偶尔传来几声狗叫声，也有草被风吹过时发出的“刷刷”声。伴着外婆那低喃的声音我们渐渐入睡。

如今回乡下的时间越来越少了，就算难得回去也已找不到记忆中的那份美了，没有了漫天的繁星，也没有了清澈的小溪，更感受不到那份夏夜的宁静，取而代之的不是隔壁邻居吵闹的打牌声就是毫无生气的安静。有一种声音催促着我们成长，更有一种声音见证了时光的流逝。

现在住在城镇虽然周围也有很多美好的事物感动着我，可是最让我印象深刻的还是儿时所处的小村庄的美，那一片静美让我的心灵似乎在繁华喧闹之中找到了一个栖息地，村里人的淳朴之美也让人难以忘记，人们、景物与村庄归于一体，将永远留存在我的内心深处。

(文 / 工程综合管理部 张淑俊)

坚持

“生活不易，且行且珍惜。”——这句话一直在我脑海里浮现，所有人都在极力寻找自己想要的生活，都在坚持自己的梦想，为自己的梦想而努力。在前行的道路上，我开始思考，在这条路上艰难前行。

我们经常说：一浪更比一浪强，别被后浪拍在沙滩上。长江后浪推前浪，一浪更比一浪强。竞争社会，拼的就是谁更有能力，谁更能在社会中立得一席之地。物竞天择适者生存，你不争不抢不去努力，结果只能是在原地打转，于是乎只能高高仰望别人的光芒。我



们都听过这么一段话，这个世界上最可怕的不是有人比你优秀，而是比你优秀的人依然还在努力，那么这样的你为什么还不去奋斗。从来不怕大器晚成，怕的是一生平庸。问问自己真的已经很努力了吗？不再积极努力坚持，怎么看得到更好的自己？

我们就是时常不逼着自己，对自己太纵容，所以不能看到最棒的自己。所以，2017年，我告诉自己：坚持努力，才能打败不知进取的自己，只有坚持，才能发现更积极向上的更优秀的自己。努力是为了自己，遇见最好的自己！

(文 / 技术资料部 刘兰萍)

教育孩子心得体会

怎样教育好孩子，一直是萦绕在每一位父母心中的话题，也是每一位家长一直在探讨、关心和学习的课题。教育孩子是家长不可推卸的责任。以下是我的教育方法：

一、学习态度

从小学开始，对于孩子的考试分数，我的要求只要学习态度好，考试的分数不是很重要，所以，孩子对于考试分数没什么压力。偶尔有考试发挥失常，也不会有过多埋怨。平时能认真做作业，考试要像做作业一样轻松，不施加太大的压力给孩子。其实我也深知，中考凭分数录取学校。但在孩子面前还是经常强调，学习态度端正最重要。人生处处是考场，从容面对，考出自己的真实水平就好。

孩子在八年级暑假，突然跟我说：“妈妈，暑假里我想把英语提高一些，你给我找个老师补课吧！”儿子的英语是弱项，既然孩子自己要求要补课，我就给他找了老师，他也学得认真，英语也在慢慢提高。虽然，在班里不是学得最好，但孩子的学习态度非常好，还是值得鼓励他继续努力。

二、享受生活

教育的最终目的是让孩子自己有能力创造幸福生活，享受生活。享受生活，不要说等孩子长大以后，而是从今天开始，从现在开始。所以，学习是孩子生活最重要的部分，还有，交朋友、看电影、适当上网玩游戏放松、去乡下陪外公外婆、偶尔出去看风景买小吃等等，这些让孩子的生活丰富多彩，也让他的世界充满了爱，生命之火激情燃烧。

三、阅读书籍

阅读书籍是学好语文的关键。也是理解人生的重要途径。特别是经典书籍，经典之所以成为经典，必定有它的卓越之处。在阅读的平时，并不一定感觉到明显的效果，但平时的积累，待到要写作时，会如涓涓细流，源源不断。这就是文化的熏陶，在不知不觉中融入到了阅读者的生命里。

总之，教育孩子是一项系统工程，我们需要从讲道理、教方法开始。自己从认知上不断提高，了解孩子，因材施教，给孩子营造一个好的学习氛围，和老师一起帮助孩子成长，向共同的美好目标前进，在交流、总结、探索中不断提高，实现让我们孩子成才的共同理想！

(文 / 计划财务部 王莉平)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
周春华 徐爱平
董纪红 刘全周
黄成荣 毛丽
徐永官 陈继兵
王莉平 黄华
高军君 陆明忠
2017年3月

本月工程形象进度

(编制 / 董克辉)

统计截至 2 月 28 日

1、启东新村地块

47# 楼内外粉刷完成 80%。49、50# 楼外粉刷完成 60%。51-53# 楼屋面砼完成 30%，砖墙砌筑完成十七层。85、86# 楼内外粉刷完成 70%。合院脚手架拆除 20 栋。

2、柘林 F8 工地

号房土建室内完成 95%，安装完成 90%，外墙真漆完成 70%；地下车库土建完成 95%，消防完成 80%，通风完成 80%，水电安装完成 90%；商业用房外墙保温完成 95%，内粉完成 20%；室外总体雨污水管完成 90%，三合土路基完成。

3、星奉科技工地

地下车库消防安装、通风安装完成。1# 车间干挂龙骨安装完成 95%，干挂石材完成 30%，楼层消防安装完成 95%。2# 7# 车间干挂石材完成，铝板安装完成 90%，木门框安装完成 90%，楼层消防安装完成 95%。

4、柘林福利院

南楼完成优质结构修补工作，北楼内外墙出灰饼完成 100%；内外墙喷浆铺贴网片完成 40%；外墙粉刷完成 30%。老楼外墙脚手架搭设完成 60%；门窗拆除完成 100%；外墙粉刷层铲除完成 20%；三层内墙铲除完成 70%；加固施工队伍进场。

5、邕展路、金发路

邕展路：土方反开挖 1855m³，土路基碾压成型 2700 m²，6% 石灰土完成 5400 m²，下水道连管 81m，分离式沉降井圈完成 9 支。金发路：DN600 雨水管、DN300 污水管完成，土路基碾压成型 3500 m²，6% 石灰土 3500 m²。利泰路 DN1000 雨水管完成 160 米，DN300 污水管完成 160 米，反开挖土方 1000m³，土路基成型 1300 m²。

我們東奉

2017年03月01日 第201703期(总第51期)

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

撸起袖子 大干一场



阴历正月十五上午九点，我司 2017 年工作动员大会在 1202 会议室热烈召开，会上执行总裁朱志良对 2017 年在建工程的各项工作了详细布置，董事长陈庆峰对企业未来的发展形式进行了展望，对新年工作进行了总动员。

2017 年，我司的工程项目将超过 60 余个，其中土建项目 25 个，市政、装修及电力配套等多达 35 个。众多的施工任务，将再一次挑战东奉人的意志、信心和能力。要求我司全体人员上下一心，携手共同“消化”这些项目。

会上，朱总裁分别对项目部、项目经理、施工员和公司职能部门的工作提出了具体的工作要求。他要求施工员必须遵守公司规章制度，

必须服从项目部的管理，必须履行自己的工作职责，现场管理分工不分家。他要求项目经理要主动承担管理职责，开工前高度重视，做好各方面的准备工作；按工程规模和施工要求组织施工人员，有序推进项目进度，确保按时、按质完成今年的施工任务。他要求各项目部的施工前必须编制施工方案，对项目部人员进行细化；合理安排施工进度，做到穿插施工；施工过程中勤检查、多复核，检查出的问题必须在第一时间进行整改，彻底到位，不留隐患。他要求公司职能部门应时刻牢记服务于基层，服务于一线的工作宗旨，立足岗位，尽心尽职做好施工现场的保障工

动员会上，陈庆峰董事长对企业未来的发展形式做了展望，为全体员工新年工作鼓劲。

他提出，2017 年在管理上将实行分管领导项目负责制的新思路。从公司层面和分管领导层面分别对各项目进行成本测算，根据测算的成本，在对各项目实行成本确认的基础上，推进项目经理考核、签证考核、材料价格考核等，从而真正做到多劳多得，奖罚合理，充分调动分管领导，项目部员工的工作积极性、主动参与管理，勇于承担责任的意识。

针对 2017 年公司的经营状况，陈庆峰董事长更加深刻地谈到：今年公司的市政、装修、土建业务增量较去年又有所提高，已经承接的市政项目已达到 10 亿元，施工

项目正逐渐形成跨区域和往市区发展的形式。

陈庆峰董事长认为，上述这些工作的完成需要公司各部门的主动配合和全力支持，需要工地现场的高度重视和认真负责。希望全体员工把压力变为动力，在我司上下发扬传、帮、带、教的优良工作作风，统一员工思想意识，稳步推进员工队伍的发展，作好“开门红”并争取圆满完成 2017 年的各项工作。

“新故相推，日生不滞”，习近平总书记的新年致辞还在耳边，督促着我们东奉人。在新年伊始之际，在新的征途之上，撸起袖子，加油干；卷起裤脚，扎实干；俯下身体，落实干。在 2017 年中，再创东奉新佳绩，再树东奉新形象，再赢东奉好口碑。

《我们东奉》编委会



爱的暖流

东奉集团有限公司慈善捐赠仪式



2 月 16 日上午，我司 1202 会议室人头攒动，“东奉集团有限公司慈善捐赠仪式”在市慈善基金会奉贤分会会长陈洪凡、副会长兼秘书长戚爱国、南桥镇党委书记王震见证下举行。

捐赠仪式开始前，陈庆峰董事长代表我司致词。他表示：东奉是一家民营企业，更是社会的一份子、一个细

胞，在其成长发展过程中离不开区委区府的正确领导、离不开社会各界的关心和支持。作为区人大代表，对社



会公益活动更有着义不容辞的责任。我们将时刻铭记：感恩社会、回报社会、积极投身慈善事业，向更多的困难家庭和社会弱势群体伸出

援助之手的社会责任。2015 年 1 月，我司与慈善基金会奉贤分会携手成立“东奉慈善基金”，捐款 100 万

元。如今，陈庆峰董事长代表我司再次向慈善基金会捐款 100 万元。在爱的暖流带动下，我司员工也踊跃参加慈善捐助活动，献爱心，捐善

款，以实际行动践行“乐善好施、团结互助、扶贫济困、关爱奉献”的慈善精神。当天以个人名义参加慈善捐款的员工有 164 名，筹集善款 64810 元。



《我们东奉》编委会



◆ 2 月，根据我司各部门及项目工地需求，新招聘员工 18 名，他们的到来为企业输送了新鲜血液。



集团微信二维码

简讯

(本报通讯员)

◆ 1 月 28 日，农历年初一，陈庆峰董事长带领中层以上管理人员赶赴我司在建工地，向坚守岗位的一线员工表示感谢，并送上节日的慰问和新年的祝福。



◆ 2 月 12 日，我司召开 2017 年度第一次全司动员大会，向员工宣传我司今年的经营形式，布置具体工作，动员鼓劲作好开门红。



◆ 2 月 15 日，由我司牵头的施工设计勘察一体化投标的区金汇镇北行路道路新建工程取得中标通知书，这是继临港新四平路一标段后我司中标的又一市政项目。

◆ 2 月 16 日，董事长陈庆峰代表公司再次向慈善基金会捐赠 100 万元，在他的带领下，我司员工也纷纷献爱心，共筹集善款 64810 元。



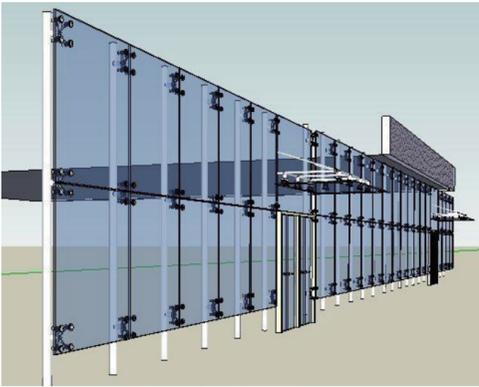
◆ 2 月 21、22 日，奉贤区安监站、质监站检查组分别到我司承建的星奉生物新建项目工地、金海社区卫生服务中心项目工地检查，主要对工地安全生产情况进行了全面复工检查。



星奉生物科技新建厂房项目外墙干挂石材幕墙施工纪实

星奉生物科技新建厂房项目位于上海市奉贤区金海社区高丰路与茂园路交叉口交通便捷处,为我公司自行承建的厂房项目,现有8栋单体外加车库。人防、配电房等综合应用为一体的建筑体组成,该工程建造伊始便有了明确的争优目标,先后在南桥新城评比获得区域建设通报表扬牌,区文明工地验收通过,在主体结构完成并通过上述一系列的验收后,我们项目部不敢有丝毫的懈怠并马不停蹄的筹划接下来的外墙干挂大理石的装饰工程,目前装饰工程正处在紧张的施工中为此项目部进行了精心的筹划在施工过程中更是倾心倾力做到未雨绸缪。

在幕墙装饰施工开始前,相关的技术人员就带领班组人员在结构主体四个立面进行墙体垂直度平整度的测量,每一块的锚栓位置均定点,钢板安装后都进行位置的校正确保不偏移,在竖向龙骨焊接前都吊垂直线,水平左右方向的间距更是控制的的重点,因为它将直接影响到干挂石材的位置,在摆放竖向龙骨时都按照事先摆放好的大理石深化设计图进行一对一的摆放,焊工在焊接前都进行书面的交底焊缝的厚度饱满度均符合要求,横向龙骨在焊接前上下的间距是否满足大理石的尺寸在现场都进行了测量并做到尽可能的让石材完整,在线条凸出部位为失误差减小到最小更是在加工场地进行焊接而不是在立面进行作业,主龙骨次龙



骨都安装完毕后在接下来的石材干挂中为保证平整度垂直度和石材间隙更是用仪器在现场控制,值得一提的是在幕墙施工前对于渗水的控制项目部早已做好了应对策略,我们的工序为先做幕墙将大理石窗边先包好在安装窗户这样一来可以将已经加工好的石材更好的贴边,不用切割加工减少损耗,只需后期安装门窗进行调节位置便可更好地让窗边与大理石镶窗边之间的缝隙减小到最小,再配合后期打入的发泡剂和硅酮胶将缝隙实能更有效的将渗水这一工程疑难杂症得到解决,在干挂石材女儿墙上的下方自然是渗漏点,为此呢,在上口必须要用建筑材料封堵,不能像大面石材那样里面是空的,但用什么材料能堵实这倒是值得考虑的问题,光靠发泡剂是远远不够的,胶水、硅酮胶,时间长了也会氧化,都不能从根本上解决渗漏问题,所以我项目部想在女儿墙上口和干挂石材得下口用不锈钢建筑材料,不锈钢制品上口贴边石材的里口下口贴边女儿墙外口,在石材与女儿墙之间的空隙将不锈钢制品在里面做成有一定坡度的泛口,这样一来即使有水渗入也会在不锈钢建筑材料表面顺流到屋面而不会渗漏到墙面,希望通过项目部的集思广益将干挂石材墙面的渗水问题减少到最小。

(文/星奉项目部 王才福)

柘林福利院扩建项目

柘林福利院改扩建工程项目于2016.06.24开工至今除老楼改造建筑暂未施工,其余新建项目都已结构封顶,二次结构正在有序进行,准备迎接区文明评比和结构验收工作。

从项目一进场项目部就高度重视,制定了安全管理目标,杜绝重大伤亡事故、重大机械设备事故、重大火灾事故、年事故频率控制在1%以下,施工现场安全生产达标率100%创区文明工地。为保证管理目标的实现项目部成立了由项目经理和有关人员组成的安全生产领导小组,除每天进行日常例行检查外,每周二还进行一次安全生产和文明施工综合检查及时发现排除隐患,提高了安全管理水平。

施工过程中项目部把抓安全和抓质量放在同等重要的位置,坚持在保证安全、质量的前提下抓好进度的指导思想。不仅在思想上高度重视而且在人力、物力上舍得投入,制定并完善了安全生产管理制度。进场晚,就加班加点干。项目部加大施工材料、人员和机械设备的投入,优化资源配置,紧凑工序衔接,力争做到无缝对接各个环节,减少施工前期准备时间。现场管理人员白天到工地组织施工,晚上则在办公室加班加点撰写施工方案和各项技术交底。在浇筑混凝土时,要求技术人员蹲点旁站,详细记录浇筑时间、浇筑部位、所用混凝土方量以及混凝土生产厂家,这样既保证了混凝土的实体及外观质量,又控制了成本。若是遇到夜间浇筑混凝土,现场管理人员常常只能休息一两个小时,第二天又投入到紧张的工作中。在施工过程中克服一切困难,全力保证施工的进度,提前完成既定目标。

踏进施工场地,现场作业有条不紊。钢筋加工场及场材料堆放整整齐齐,一目了然。良好的施工环境,有力助推项目建设稳步推进。施工现场,安全防护网封闭严密,安全标识牌和宣传标语醒目,施工人员严格按规范佩戴防坠器、安全带。项目进场以来,通过邀请安监站领导到现场指导培训、组织应急演练等多种形式的先后组织了十余次安全教育培训。现场一旦发现违规行为,立即要求整改,确保不走过场,不留盲区,不留死角。项目部总负责人陶生平、安全员陆杰每天都到工地排查安全隐患,大到高空作业安全防护,小到农民工宿舍卫生问题,均逃不过他们的“火眼金睛”。在他们看来,安全管理重在“腿勤、眼尖、口快”,项目排查细致入微,发现隐患及时整改,保持了安全生产的良好局面。

在项目部全体人员的共同努力下,本工程现场整洁美观,材料堆放有序安全设施完善,机械设备运行正常,各项生产安全有序。并多次接受上级的安全文明施工检查,受到一致好评。在今后的工作中,我们将更加努力,创建更多的安全文明施工现场,筹建更多的优质工程。

(文/技术资料部 董冬)

6、金汇敬老院

地下室基础底板完成,A3区顶板、梁钢筋绑扎完成80%,模板支撑整改完成50%,A1区排架搭设完成80%,A2、A4区地下室墙板钢筋完成50%。

7、汇一路、聚萃路

汇一路:DN400污水管完成135m, DN1000雨水管完成160m,机动车路基平整完成2480㎡。

聚萃路: DN400污水管完成263m, DN300污水管完成82m, DN1000雨水管完成312m, 1000*1550雨水井完成12个, 750*750污水井完成11个, 机动车路基平整7000㎡。

8、金碧路、汇二路

金碧路: 1000*1000雨水井完成6个, 1000*1300雨水井完成7个, 750*750污水井完成4个, 机动车路基平整完成6500㎡, 6%石灰土完成6550㎡。

汇二路: DN1000雨水管完成2489m, DN600雨水管完成80m, 机动车路基平整完成5480㎡。

9、金汇09A-01A地块

1. 户外总体排水管完成85%。2. 人防地库抽水泵、集水井完成, 战时通风准备工作, 3、24#房室内穿线完成50%。

10、新城07-01地块

1#楼内外粉刷完成75%。2#楼二结构砖墙完成50%。7#房18层二结构砖墙完成40%。

11、筑擎项目工地

1-2#车间内粉完成80%。铝板钢架完成20%。3、5、7#车间内粉护角完成10%。干挂大理石完成80%。铝板完成80%。4、6、8#车间大理石安装完成85%。门窗安装完成60%。铝板安装完成80%。内粉护角完成10%。消防完成70%。通风安装完成90%。油漆完成50%。

12、奉贤行政学院

主体结构完成。开关站、门卫结构完成, 垃圾房粉刷完成。

13、南桥新城12单元

1#楼2-7层主体结构完成, 斜屋面完成。2#楼及北侧地库1层主体结构完成。3#楼2-7层主体结构完成。斜屋面完成。4#楼1-6层主体结构完成。5#楼主体结构完成, 斜屋面完成。10#楼15层结构完成。11#楼13层主体结构完成。地库个回填土完成。门卫主体结构完成。

14、奉贤看守所

拘留所内粉完成40%。铝合金窗框安装完成95%。消防安装完成60%。消防安装完成60%。水电埋设完成80%。武警楼内粉完成60%。消防安装完成60%。

15、环秀路、北行路

环秀路: 污水管 DN400完成392m, 雨水管 DN1000完成246m, 机动车路基平整5787㎡。

浅谈工程投标中的一些策略及技巧

管理者手記

工程建设项目招标投标是现今建筑市场经济条件下进行工程建设项目的发包与承包过程中所采用主要方式,是建筑施工企业获取建筑市场份额的主要途径之一。这就需要投标者在投标时,要根据自身的实力和经营目标,既要考虑自身的优势和劣势,也要考虑竞争的激烈程度,还要分析投标项目的整体特点,按照工程的类别、施工条件等掌握工程量清单计价下的报价技巧,确定成本价,制定投标策略进行报价,以保证投标价在具有竞争力的条件下获取最大利润。现就工程投标过程中的策略及技巧方面发表一下个人的一点小建议:

1. 编制标书之前,在熟悉招标文件的同时,应进行广泛的调查研究,深入了解招标工程的投标环境及工程建设项目现场施工条件及周边环境。

2. 投标人应该充分理解工程量清单,如发现清单存在错误,也不能擅自修改,否则视为修改合同,按废标处理。投标人虽然不能直接修改清单中的错误,但必须清楚地知道清单中存在的问题,采用不平衡报价。

3. 按正常的已知条件编制标书价格外,对工程中变化较大或没有把握的工作采用扩大单价,增加“不可预见费”。

4. 如遇到施工条件差的工程:总价低的小工程;工期要求急的工程;投标对手少的工程;支付条件不理想的工程报价应偏高一些。

5. 如遇到施工条件好的工程:工作简单、工程量大,而一般公司都可以做的工程;公司在附近有工程,而本项目又可利用该工程的设备、劳务,或有条件短期内突击完成的工程;投标对手多,竞争激烈的工程;非急需工程;支付条件好的工程报价可偏低一些。

6. 计日工单价的报价:如果是单纯计日工单价,而且不计入总价中,或者对于改建的工程项目出现零星用工频率高且量比较大的,可以报高些,以便在业主额外用工或使用施工机械时可多赢利;如果计日工单价要计入总价时,则需具体分析是否报高价,以免抬高总价。总之,

要分析业主在开工后可能使用的计日工数量,再来确定报价方法。

7. 投标报价是应充分考虑项目的实际情况,分析业主可能需进行专业分包的工程,如土方工程、桩基工程、门窗工程、保温工程等;应采取保本报价,甚至采取不合理的亏本报价,抬高主体施工项目的报价,如:钢筋砼工程、砌筑工程、模板脚手架工程等;以确保工程的经济利润。

8. 暂定工程量的报价:暂定工程量有三种,一种是业主规定了暂定工程量的分项内容和暂定总价款,并规定所有投标大都必须在总价中加入这笔固定金额。但由于分项工程量不很准确,允许将来按投标人所报单价和实际完成的工程量付款。另一种是业主列出了暂定工程量的项目和数量,但并没有限制这些工程量的估价总价款,要求投标人既列出单价,也应按暂定项目的数量计算总价,将来结算付款时可按实际完成的工程量和所报单价支付。第三种是只有暂定工程的一笔固定总金额,将来这笔金额做什么用,由业主确定。

第一种情况由于暂定总价款是固定的,对各投标人的总报价水平竞争力没有任何影响,因此投标时应当对暂定工程量的单价适当提高。这样做既不会因今后工程量变更而吃亏,也不会削弱投标报价的竞争力。第二种情况投标人必须慎重考虑,如果单价定得高,同其他工程量计价一样,将会增大总报价,影响投标报价的竞争力;如单价定得低了,将来这类工程量增大,将会影响收益。一般来说,这类工程量可以采用正常价格。如果承包商估计今后实际工程量肯定会增大,则可适当提高单价,将来可增加额外收益。第三种情况对投标竞争没有实际意义,按照招标文件要求将规定的暂定价列入总价即可。

9. 投标报价中应尽量减少人工出现的比例,采用机械或自建补充项目替代,以减少社会保障费金额总价,确保工程建设项目的经济效益。总之在建设工程招投标过程中,要根据自身的实际情况,结合市场的变化,讲究投标报价的策略和技巧,力争中标。

(文/周青)

他山之石

选择

有三个人要被关进监狱三年,监狱长给他们三个人一个要求。

美国人爱抽雪茄,要了三箱雪茄。法国人最浪漫,要一个美丽的女子相伴。而犹太人说,他要一部与外界沟通的电话。

三年过后,第一个冲出来的是美国人,嘴里鼻孔里塞满了雪茄,大喊道:“给我火,给我火!”原来他忘了要火了。接着出来的是法国人。只见他手



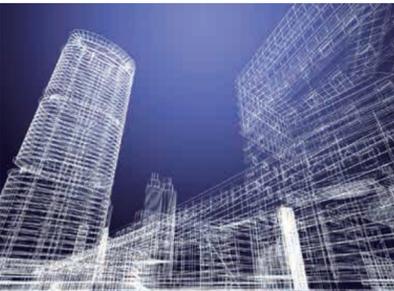
里抱着一个小孩子,美丽女子手里牵着一个小孩子,肚子里还怀着第三个。最后出来的是犹太人,他紧紧握住监狱长的手说:“这三年来我每天与外界联系,我的生意不但没有停顿,反而增长了200%,为了表示感谢,我送你一辆劳施莱斯!”

职场智慧:什么样的选择决定什么样的生活。今天的生活是由三年前我们的选择决定的,而今天我们的抉择将决定我们三年后的生活。我们要选择接触最新的信息,了解最新的趋势,从而更好的创造自己的将来。

某27层大型商住楼工程项目,建设单位A。将其实施阶段的工程监理任务委托给B监理单位进行监理,并通过招标决定将施工承包合同授予施工单位C。在施工准备阶段,由于资金紧张,建设单位向设计单位提出修改设计方案、降低设计标准,以便降低工程造价和投资的要求。设计单位为此将基础工程及装饰工程设计标准降低,减少了原设计方案的基础厚度。

[问题]1. 通常对于设计变更,监理工程师应如何控制?注意些什么问题?2. 针对上述设计变更情况,监理工程师应如何控制?

[参考答案]1. 应注意以下问题:(1)不论谁提出的设计变更要求,都必须征得建设单位同意并办理书面变更手续;(2)涉及施工图审查内容的设计变更必须



报原审查机构审查后再批准实施;(3)注意随时掌握国家政策法规的变化及有关规范、规程、标准的变化,并及时将信息通知设计单位与建设单位,避免产生潜在的设计变更及因素;(4)加强对设计阶段的质量控制,特别是施工图设计文件的审核;(5)对设计变更要求进行统筹考虑,确定其必要性及对工期费用等的影响;(6)严格控制对设计变更的签批手续,明确责任,减少索赔。

2. 对上述设计变更,监理工程师应进行严格控制:①应对建设单位提出的变更要求进行统筹考虑,确定其必要性,并将变更对工程工期的影响及安全使用的影响通报建设单位,如必须变更,应采取措施尽量减少对工程的不利影响;②坚持变更必须符合国家强制性标准,不得违背;③必须报请原审查机构审查批准后才实施变更。

110千伏学士输变电工程项目

110千伏学士输变电位于奉贤区临港物流园区奉贤分区,平达路南侧、新杨公路东侧;本站最终规模为3台80MVA主变,土建按最终规模一次建成,本站为无人值守站,火灾危险性为丙类,耐火等级一级,变电站主体结构为一幢地上二层,半地下一层的建筑物,建筑高度12.1m,建筑面积2541平方米,地上部分1533平方米,地下部分1008平方米,建筑物占地面积1027平方米。

本工程从2016年10月25日钢板桩开始施工,11月10日开始正式挖土,11月14日垫层浇筑,11月30日大底板浇筑完成,现阶段地下室结构钢筋模板进行施工中。

本工程工期紧,任务重,为了顺利完成该项施工任务,我单位现场设立项目部,由我单位领导亲自挂帅,协调各个部门工作,为全面落实施工安排的组织保障,更好的组织施工,切实加强技术管理、质量控制,我单位拟调派多个方面有较强能力的人员组成本项目的管理机构,根据劳动力计划和工期安排,选择信誉良好,有较强施工组织能力,肯吃苦的专业施工队伍复杂施工作业。进场前对全体施工人员进行入场教育,对重点工序,新工艺进行专业技术培训,召开动员会,做好特殊工种的准备工作。

本工程进场材料实行检验制度,原材料取样送检,构配件进行外观检查并查验出场合格证,未经检验或经检验不合格材料,一律不得在工程中使用。

在施工现场,做好安全防护工作,现场设安全防护栏,放置刺伤、摔伤、物体打击、机电伤害等事故发生,在没有征得项目部同意的情况下,不得拆除、搬移和取消。现场临时用电的操作由取得上岗证的电工担任,电工登记应与工程的难易度的技术复杂性相适应,必须严格操作,无特殊原因和保护措施,不准带点作业,操作时正确使用个人防护用品,雨季注意加强检查电器设备,以防发生漏电事故。项目部每周应对临时用电至少进行一次安全检查,对检查中发现的问题及时整改。

本工程工期紧,任务重,面临着巨大的压力和挑战,我相信在领导的带领下,我们一定能按时完成任务,并做到质量无暇,安全无患。

(文/110千伏项目部 杨士平)