

重回课堂

“叮铃铃”，随着急促的上课铃声，开启了今天学校开放日活动的旅程。

转眼女儿都已经六年级了，这是第一次参加女儿学校的活动，想想有些激动。同时，也很好奇如今的课堂较之以往有何不同。

“Class begins.”“Stand up！”我忍不住条件反射，身体往前挪了挪，就差没站起来，可看看身边家长毫无动静，这才又正襟危坐了起来。这是一堂关于美食的英语课，一道道“蒸”“煮”“烤”“炸”做成的菜肴，利用现在多媒体教学设施播放着PPT，让学生们更形象具体地理解和记忆这些单词和词组。幸亏这是第一堂课，不然

时候寥寥几篇就觉得头疼，何况现在才六年级，学生便要接触这么多诗词古文，看来国家对于国学是越来越重视了。孩子们的古文学习看样子也并不很乐都是我学过的！而看着孩子们在课堂上都能迅速跟上老师的节奏，由衷佩服他们的学习能力，一堂课消化那么大的信息量！

下课铃一响，老师又像赶小鸭子似得把学生们带到了操场。原来现在换这个点做操了呀！我有幸看到了我认为的史上最难的中学生广播体操。女儿班级领操的是位小男生，这男生一看就知道有舞蹈功底，愣是把广播操跳出了街舞的味道。动作到位，韵律感强，再带点嘻哈的风格，看得我是大呼过瘾，差点把女儿都给忘了。

跳操结束，经过短暂休息后，数学课开始了。教学内容倒是无太大变化，只是在举例上更多的贴合了我们的实际生活，NBA 球星都搬出来了。最终无奈地发现，数学课仍然还是男生的天下，积极举手的始终都是那几个男孩，女生少之又少，即便发言，也是轻声细语，而男生们则有势如破竹的气势。有男生为博发言机会，把手伸得又直又长，整个身体都探出了课桌，再无果，干脆站起来，半蹲着，嘴里还叫嚷着：“我！我！”。不由发自内心一笑，这些孩子太可爱了。

接下来便是语文课了，今天讲授的内容是一篇古文《劝学》。古文，小定是要流口水了。话说回来，当下面的学生真是要比我们那六年级的课文已经老长了，每天要背不下20个词组。老师在课堂上讲的内容和单词，很多都是我没学过的！而看着孩子们在课堂上都能迅速跟上老师的节奏，由衷佩服他们的学习能力，一堂课消化那么大的信息量！

短暂的半天行程就这么匆匆结束了。学校的教学设施先进了，课堂学习内容和节奏也发生了很大的转变，我们在这座社会大学堂内，是否也要与时俱进呢？

(文 / 计划财务部 沈叶梅)



坐公交的乐趣

“坐公交车有趣吗？”或许许多人会问这个问题。而我认为坐公交车乐趣无穷。

随着人们生活水平的提高，许多人已很少甚至不坐公交车了。而我周末抽空出门，就背着包，带上交通卡，去感受坐公交车的乐趣。在车站候车，看见远处缓缓开来的公交车，即期待的心情兴奋的感觉溢于言表。公交车像是一个舞台，乘客们在公交车上的人生百态就像一个演员各自的表演，组合成一个看似松散其实统一的演出。

司机就是这场演出的导演，控制着演出的节奏和背景音乐，还有演员的上场和退场。在导演的控制下，车上时而响起轻松的交通广播，时而响起欢快的流行音乐，时而只响起汽车行驶的声音，为乘客们营造不同的表演氛围。每到一站牌，司机就要减速停车，打开车门，让新的演员上场，让旧的演员退场，然后关上车门，再缓缓加速前进，开始新一轮的演出。

这个舞台有时候站满、坐满了演员，每个人都有一席之地，却毫不影响他们的发挥。看，有的人一手抓着栏杆，一手拿着手机，全神贯注地盯着手机屏幕，偶尔抬起头看看车到哪里，其余时间都沉浸在手机里，再嘈杂拥挤的环境，再摇晃的车体，都影响不了他们，仿佛这个舞台只剩下他们，旁若无人，享受着自己的乐趣。很多时候我就是其中一员。

舞台上也会有一些小演员，他们有的放声大哭，有的哈哈大笑，有的不安分地动来动去，让陪着他们的大人哭笑不得，想尽办法让他们安分点。其实旁边的乘客并不介意，因为小演员们表情生动可爱，用他们的童真给这个沉闷压抑的舞台带来一份轻松和乐趣。

看着公交车上的人生百态，时时刻刻感受着生活中的无穷乐趣！

(文 / 计划财务部 王莉平)



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
高爱萍 周青
顾贤华 屠东春
陈福明 侯春林
王丽慧 蔡国民
高勇 陈群英
唐辉 王洪仙
薛燕平 江祥明
2017年1月

本月工程
形象进度
(编制 / 董克辉)
统计截至 12月31日

- 1、启东新村地块**
47#楼内外粉刷完成80%。49、50#楼外粉刷完成60%。51-53#楼屋面砼完成30%，砖墙砌筑完成十七层。85、86#楼内外粉刷完成70%。合院脚手架拆除2栋。
- 2、柘林F8工地**
1#楼外墙涂料完成40%，内墙油漆完成50%，室内穿线按拆70%，给排水管安装完成80%。2-13#楼外墙涂料完成40%，内墙油漆完成70%。进户门安装完成15%，栏杆安装完成10%，地砖完成70%，电梯门套安装完成30%，室内穿线完成70%。地下车库地坪浇筑完成90%，内墙油漆完成55%。桥架安装完成80%，室内穿线完成60%，消防、通风工程完成70%。
- 3、星奉科技工地**
1#车间干挂龙骨安装完成70%，干挂石材完成10%，楼层消防安装完成90%。2-7#车间铝板安装完成30%，木门安装完成90%，楼层消防安装完成90%。

- 4、柘林福利院**
南楼四层及架空层、1-4层二结构、北楼五层及架空层、1-4层二结构、连廊二层结构、变电所一层结构、女儿墙完成。
- 5、金汇敬老院**
土方开挖完成40%，地基基础完成25%，围护压顶完成80%。

- 6、邮展路、金发路**
虹展路：土方反开挖1855m³，土路基碾压成型2700m²，6%石灰土完成5400m²，下水道总管81m，分离式沉降井圈完成9支。
金发路：DN600雨水管、DN300污水管完成，土路基碾压成型3500m²，6%石灰土3500m²。利泰路DN1000雨水管完成160米，DN300污水管完成160米，反开挖土方1000m³，土路基成型1300m²。

● 11月26日，由我公司投资，委托冰厂田教育管理中心管理的上海奉贤区九华田幼儿园正式开工。

● 8月24日，集团公司被授予奉贤区“财富百强企业”称号。

● 11月12日，东奉集团第二届运动会开幕式在上海市格致中学奉贤校区举行。

我們東奉

2017年01月01日 第201701期 (总第49期)

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

元旦贺词

亲爱的员工同事们、各界朋友们：

时间的指针迈着轻盈的脚步，即将送走丙申猴年的冬天，迎来丁酉鸡年的春日，新年伊始，万象更新！在此，我代表东奉集团有限公司党政领导班子，向过去一年中辛勤劳动和默默奉献的全体员工，向关心支持我司发展的各界人士，表示由衷地感谢和诚挚地祝福。

2016年，是我司成立的第十三个年头，也是我司三年规划的最后一年，是稳步发展的一年，是尤为关键的一年。这一年里，我们围绕16年制定的工作计划，实现了合同签订、交付面积、质量标准 and 安全生产无事故的目标；这一年里，我们与区教育局签约建立了东奉教育基金，捐资100万元，为我区的教育事业助力；这一年里，我们与上海冰厂田教育管理中心携手打造了九华田幼儿园，让更多小朋友更好地学习和成长；这一年里，我们与建工七建第一工程公司签订了战略合作协议，在学习他人经验的基础上，淬炼自己；这一年里，我们捐资“东奉杯”区第二届职工文化节，开展“东奉集团第二届运动会”等活动，在精神上丰富自己；这一年里，我们荣获了区巾帼文明岗、市劳模集体、上海市重点工程立功竞赛先进集体和市建设功臣、市五一劳动奖章等诸多荣誉。

回首以往，我们付出了许多，也收获了许多。市场份额继续扩大，管理能力继续提升，品牌形象继续巩固，“决心+信心、能力+办法”的管理理念推动了我司2016年制度、质量、管理的全面深化。经过我司员工的共同努力，过去一年的各项工

作完美收官，全体员工有了更多的成就感、收获感和感恩感。

“机会总是留给有准备的人”。2017年崭新的日历已经翻开，居安思危是企业持续发展的要素。面对昨日的成绩，我们更要清醒地看到竞争的日益激烈，更要清楚地认识到自己的不足，更要谦虚谨慎的学习态度，客观冷静的思维模式，科学辩证的工作方法，认真对待2017年度的各项工作。在全区争创“五个一流”，倡导“奉贤美，奉贤强”的氛围推动下，我司将创建成品牌好、声誉高、管理严、创新强，具有凝聚力，战斗力的集团公司，再次打造属于我们东奉人的新梦想，新传奇。

新的一年中，我们还要更多地回馈社会，感恩各界对我们东奉、对民营企业的宽容、关爱和帮助。在慈善基金和教育基金上，我们也将更多地投入，努力让我们的拳拳爱心关爱到社会的角角落落，努力让我们的慈善火种温暖每一位贫困家庭。积极从事公益活动，将成为我司发展里程中永恒不变的宗旨。

新年的阳光是扬帆起航的呼唤，更是催人奋进的号角。风起扬帆时，能者立潮头！员工同事们，让我们一起努力吧，奋斗吧，让我们在新的征程上团结一致，乘风破浪，直达彼岸！

值此新年之际，我再次衷心地祝福同事们、各界朋友们新春快乐、工作顺利、身体健康、阖家幸福！

东奉集团有限公司董事长：
二〇一七年一月一日



集团微信二维码

简讯

(本报通讯员)

◆ 12月1日下午，区委书记庄木弟带队，奉贤区消防局、奉贤区安监站等领导对公司奉贤区行政学院工程项目部安全文明施工工作进行督查。

◆ 12月13日，集团公司被上海市奉贤区精神文明建设委员会办公室、上海市慈善基金会奉贤分会授予第一届“奉贤区慈善之星”集体荣誉称号。



◆ 12月18日，上海市施工现场安全生产保证体系第一审核认证中心专家来到奉贤区柘林镇福利院改扩建工程对该工程进行外审。

◆ 12月21日，由我司施工的海杰路道路新建项目工程进行了竣工验收。

◆ 12月21日，根据董事长要求公司领导班子及工会委员会成员在1202会议室对公司年会节目进行了初审。

◆ 12月21日，由我司下属创峰市政工程有限公司承建的奉贤区柘林镇福利院改扩建工程进行了区文明工地验收。

◆ 12月28日，由我司施工的望园路南延伸段道路新建工程举行开工仪式。



◆ 12月28日上午，由我司承建的青浦绿波花园三期桩基工程在园场举行了开工暨奠基仪式。



二〇一六年大事记

● 1月5日，上海建工七建集团有限公司第一工程公司与我集团公司签订“战略框架合作协议”，双方利用各自的资源优势就工程施工安全生产质量管理、文明施工管理等开展战略合作。



● 2月3日，公司金水苑初中项目部荣获“2015年度上海市重点工程实事立功竞赛优秀团队”称号。

● 3月，公司技术资料部获得了“奉贤区巾帼文明岗”光荣称号。



● 4月24日，公司组织100多名管理人员开展“营改增”专题培训。



● 4月29日，集团执行总裁朱志良荣获“上海市五一劳动奖章”。

● 6月6日，普陀区区长莅临我公司承接的江南造

纸厂改造项目工地调研。

● 6月，集团公司通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、OHSAS18001职业健康安全管理体系的认证复审。

● 6月，集团公司及下属上海市创峰市政工程有限公司分别被认定为“2014-2015年度上海市守合同重信用企业，合同信用等级认定为AAA级。”



● 7月30-31日，集团公

司开展《东奉集团企业实务定制课程》第三期培训，各职能部门员工、中高层管理人员约150人参加本届培训。



● 8月24日，集团公司被授予奉贤区“财富百强企业”称号。



● 11月12日，东奉集团第二届运动会开幕式在上海市格致中学奉贤校区举行。



● 11月26日，由我公司投资，委托冰厂田教育管理中心管理的上海奉贤区九华田幼儿园正式开工。



热烈祝贺绿波花园三期工程开工暨奠基

12月28日上午10时18分，青浦绿波花园三期项目在中青浦区前云路现场举行开工暨奠基仪式。

该项目由上海国盛集团有限公司、上海纺织集团有限公司、上海国盛置业控股有限公司、上海星海时尚地产(集团)有限公司、上海徐径房地产有限公司投资；由上海信力房产开发有限公司开发建设；由上海现代申都建筑监理咨询有限公司监理。绿波花园三期桩基工程通过公开招标，我可以合理的报价、完善的施工方案一举中标。绿波花园三期项目位于青浦区前云路，是我司在青浦区承建的第二个工程，也是我司第一次参与国盛集团的工程建设任务。该项目主要由60栋精品独立别墅和一个配套，以及垃圾房、门卫组成。由于工期紧张，桩基工程先行进行了招投标，待业主方获得施工许可证后进入正式桩基施工阶段。

开工仪式上，上海信力房产开发有限公司总经理陆在中先生首先代表建设单位做了致词，简单介绍了项目情况，并对项目的实施提出要求。其次，由桩基施工单位东奉集团有限公司执行总裁朱志良先生发言，他代表桩基施工单位对该项目的进度、质量、方案向业主作出了承诺，表达了以饱满的热情、优质的质量完成施工任务的决心。最后，上海现代申都建筑监理咨询有限公司总经理谷东育先生代表监理单位，为服务好业主单位，做好施工监管，表示了决心。

仪式尾声，鞭炮齐鸣，主持人宣布项目开工奠基。建设单位、监理单位、施工单位的各位领导为项目奠基培土。最后，上海信力房产开发有限公司董事长李宇先生宣布打桩开始，在桩机的轰鸣下一根根桩打入桩位，标志着绿波三期项目施工拉开序幕。

《我们东奉》编委会



邨展路施工纪事

邨展路是由我公司承建的上海市奉贤区金汇镇城市网格化管理中心建设十路之一，地处该镇重工业园区内，随着最近几年政府招商引资成就初具规模，该区域已有刚建成年前就要分房入住的安置房户业主及在建和已投产的多家工业企业，车流人流量日渐增加，原先窄小坎坷胡同式的钢渣便道已无法满足社会需求企业发展与保障行人进出的安全，打通瓶颈迫在眉睫。经政府与企业及社会多方努力后，终于立项开工，新建工程南接同时新建的金发路，北与原迎金路实行贯通，全长586米，双向四车道加双侧人行道组成。

由于甲方前期筹备手续滞后的原因，本工程是本镇所有道路项目中最晚开工的一个，但工程竣工日期跟所有道路是一致的，时间紧任务重。自从确定工程中标后，公司以最短时间抽调具有专业业务水平的管理人员迅速组建项目部并投入运营开展工作，前期项目技术管理人员多次踏勘施工现场，参照物探报告通过定位放样开挖控样洞等形式，认真排摸地下管线的地理位置、走向、埋置深度、制定出公用管线保护施工方案，统计好沿线需拆迁的各种公用管线的电杆分布排序及绿化的数量，通过影像加说明的形式做好资料及时上报甲方，尽最大努力为动迁工作创造条件，也为能提前进入施工阶段争取了时间，开工前项目部注重施工企业形象，认真做好文明施工工作，制订切实可行的作息时间，尽量做到不扰民，施工道口张贴由国家行政主管部门审批核发的临时封路许可的公示公告，并做好宣传解释工作，做好居民出入口绕行便道隔离维护措施，确保行人绝对安全。材料部根据申报计划各种导向标志，警示牌，维护设施备用工具，相继落实到各相应作业区部位，准备充分随时待命。

项目部根据现场实际情况编制施工进度计划，明确各分部分项项目时间节点部署工作，责任到人，合理协调好各公用管线进场时间，使各项工作有条不紊地开展。基层石灰土施工是道路关键工艺的重中之重，质量的好坏直接影响



到道路使用寿命与周期，项目部实时掌控气象变化情况，尽量把因天气原因对工程的影响减到最低。衔接好各施工工艺班组间前后顺序，结合分段操作，随时开工，随时停工的施工方法，灵活调整施工工艺。为了避免路拌工艺法施工路段长，拌制量大，施工周期长的缺点，本次灰土均采用厂拌工艺法，先挑选优质粘土，按设计掺灰比例把生石灰加入其中拌合上堆闷制，让干块灰自然吸收土壤水分，改良土质，等一星期左右，再用挖机重新翻拌一次，让未消解的灰让其再次消解，为防止下雨所有备土堆全部用防雨布覆盖。等到雨过天晴后，路基表面干燥基本满足施工条件后，马上组织人员调集车辆装车运至现场，按设计厚度加虚铺系数计算出每层土土方量，固定间隔卸料，然后采用机械人工配合，粗平整型，稳振压路机排压1~2遍，技术人员测量跟进，校测高程、平整度和横坡度，对局部高程相差较大的面，用推土机整平，局部人工处理，完毕后及时检测其含水量，在最佳含水量时再用钢轮压路机碾压至消除轮迹达到设计密度度为止。

通过项目部的精心组织全体施工人员共同努力，充分利用难得连续几天晴朗天气，加班加点，终于在下一波雨季来临前完成了主干道的二层石灰土的全部工程量，为早期灰土养生赢得了时间，为后期土稳摊铺奠定了基础。由于前期工作的到位，参建各方共同努力，领导的重视支持，目前本工程开展顺利，已完成百分之七十的工程量，春节前一条崭新道路将呈现在人民面前，为金汇镇添上一条靓丽的风景线！

努力中出成绩，探索中求进步，随着集团规模日渐扩大，市政业务量逐年上升，我相信通过公司各部门间默契配合，随着项目管理人员业务水平的提高现场人员临床操作经验日渐积累，不久我们市政这块将会做的越来越强，越来越大，东奉的明天更加辉煌灿烂！

(文/邨展路项目部 江林)

上海筑擎实业有限公司汽车零部件项目幕墙工程，整个八幢建筑的外立面幕墙主要采用石材和铝板相结合的幕墙系统，它主要工序为预埋件安装、方钢立柱主龙骨及次龙骨的安装、板块的制作、加工、运输和安装。难点主要在于它的安装上，因安装质量好坏、速度的快慢直接影响到工期和质量的问题，现我们主要采用如下措施：(1) 样板先行，石材、铝板、铝合金门窗先做样板，待确认符合要求再进行大面积幕墙施工。(2) 材料垂直运输采用人工货梯进行，尽量晚上加班运输，白天安装面板。主要将板块送入指定的存放层间。平行运输方面，我们设计了专用的运输车，将板块分别送入安装的位置并垫好放稳。(3) 在指定的地方加工主次龙骨，面板材料分类按编号堆放整齐。施工中避免交叉作业，焊接必须有接火斗，龙骨刷防锈漆严禁油漆滴到面板上，做好半成品及成品的保护工作。

材料组织

材料如期进场，是正常生产的先决条件。对此，我们一方面要求幕墙设计提前深化设计，并到沪闵设计院确认。另一方面，幕墙施工单位尽快现场测量返尺，完成幕墙排版编号图纸给材料供应单位，采取计划提前，并与各供应公司密切合作，组织好材料进货工作。要求材料厂商加快生产进度，确保我们的生产需求。本工程施工周期短、场地小，每加工一定的量后，即组织材料分批进场。

幕墙施工过程控制

为保证幕墙施工质量，项目部从事前质量控制：编制幕墙施工组织设计、做好作业人员交底、材料进场质量检查验收、样板引路；事中质量控制：材料检测及试验、隐蔽工程验收、技术资料收集管理、各工序的质量控制措施；事后质量控制：幕墙清理防护、成品保护等不同角度严格控制质量。

幕墙施工过程中交叉作业是个比较突出的问题，主要有外墙粉刷与幕墙预埋件施工交叉；铝板幕墙与石材幕墙施工交叉等。幕墙后置预埋件施工后，外墙粉刷砂浆容易污染到预埋件影响连接件焊接质量，必须做好预埋件上砂浆的及时清理。铝板幕墙骨架施工必须紧跟石材龙骨施工，否则会造成铝板连接件、龙骨焊接作业的焊渣掉落伤害石材面板；还会造成焊接接头涂刷防锈漆、银粉漆污染石材面板。幕墙的施工安装严格按照设计图，保持垂直、直角水平，并与所有相邻的部件严格对中。所有组件按经建筑审批的细则安装锚固。幕墙在安装期间，不切割或焊接任何组件或配件而影响幕墙的刚度、损坏表面及外观或降低幕墙的性能。

做好幕墙防雷施工。在本工程的幕墙设计中，将钢构件设均压环，在设均压环的构件的预埋件与纵向钢筋连接，均压环与幕墙主龙骨接通，使均压环范围内的幕墙立柱都接地，形成防侧雷网络，保证建筑的安全，防止雷电损害。

成品保护是施工过程中一个比较敏感的问题，成品的保护直接关系到建筑外观质量，为此在成品保护上我们必须要面对现实，加以认真的考虑与研究，采取相应的有力措施，在总体竣工投入使用前，以确保成品的完好。首先幕墙施工过程中或施工结束后，将采取保护材料（例如木板、胶板、PVC膜等），将室内暴露部分遮盖，暂时密封保护，以防止其它施工项目破坏幕墙，对于这些临时保护措施，请其它施工人员维护，不得随便拆除这些保护材料。其次，派出专门人员每天进行检查，一是检查这些临时保护措施完整性，一有破坏马上派人重新维护。二是防止其它人员的人为破坏。

以上所述只是整个工程施工的一小部分内容。总之，根据该工程幕墙施工的具体特点，并结合现场实际情况，以质量、工期、安全为中心，精心组织，精心施工，在确保工程质量的前提下，尽一切努力保证施工顺利完成。

(文/筑擎工地项目部 吴俊)

汽车零部件项目幕墙施工纪实

7、汇一路、聚萃路

汇一路：DN400 污水管完成 135m，DN1000 雨水管完成 160m，机动车路基平整完成 2480 m。

聚萃路：DN400 污水管完成 263m，DN300 污水管完成 82m，DN1000 雨水管完成 312m，1000*1550 雨水井完成 12 个，750*750 污水井完成 11 个，机动车路基平整 7000 m。

8、金碧路、汇二路

金碧路：1000*1000 雨水井完成 6 个，1000*1300 雨水井完成 7 个，750*750 污水井完成 4 个，机动车路基平整完成 6500 m，6%石灰土完成 6550 m。

汇二路：DN1000 雨水管完成 2489m，DN600 雨水管完成 80m，机动车路基平整完成 5480 m

9、金汇 09A-01A 地块

24# 房扣面板完成 30%、腻子批嵌完成 80%、25# 房厨卫阳台防水涂料完成 60%、29# 房厨卫阳台防水涂料完成 60%、人防地库顶棚腻子涂料完成 95%、户外总体排水管完成 55%。

10、新城 07-01 地块

1# 楼内外粉刷完成 75%、2# 楼二结构砖墙完成 50%、7# 房 18 层二结构砖墙完成 40%。

11、筑擎项目工地

1-2# 车间内粉完成 80%、铝板钢架完成 20%、3、5、7# 车间内粉刷角完成 10%、干挂大理石完成 80%、铝板完成 80%、4、6、8# 车间大理石安装完成 85%、门窗安装完成 60%、铝板安装完成 80%、内粉刷角完成 10%、消防完成 70%、通风安装完成 90%、水电完成 70%。

12、奉贤行政学院

科研楼 9-17 轴/A-E 轴、科研楼 9-17 轴 E-U 轴二结构 5-6 层砖墙砌筑完成。宿舍楼构造柱 5-10 层完成。

13、南桥新城 12 单元

1# 楼 2-7 层主体结构完成，斜屋面完成。2# 楼及北侧地库 1 层主体结构完成。3# 楼 2-7 层主体结构完成，斜屋面完成。4# 楼 1-6 层主体结构完成。5# 楼主体结构完成，斜屋面完成。6# 楼主体结构完成。7# 楼 6-7 层主体结构完成。8# 楼主体结构完成，斜屋面完成。9# 楼 6-11 层主体结构完成。10# 楼 7-12 层结构完成。11# 楼 7-12 层主体结构完成。

14、奉贤看守所

拘留所内粉完成 40%、铝合金窗框安装完成 95%、消防安装完成 60%、消防安装完成 60%、水电埋设完成 80%、武警楼内粉完成 60%、消防安装完成 60%。

15、环秀路、北行路

环秀路：污水管 DN400 完成 392m，雨水管 DN1000 完成 246m，机动车路基平整 5787 m。

管理者手記

装配式建筑将是建造方式的重大变革方向

随着现代工业技术的发展，建造房屋可以像机器生产那样，成批成套地制造。只要把预制好的房屋构件，运到工地装配起来就成了。

装配式建筑在 20 世纪初就开始引起人们的兴趣，到六十年代终于实现。英、法、苏联等国首先作了尝试。由于装配式建筑的建造速度快，而且生产成本较低，迅速在世界各地推广开来。

早期的装配式建筑外形比较呆板，千篇一律。后来人们在设计上做了改进，增加了灵活性和多样性，使装配式建筑不仅能够成批建造，而且样式丰富。

美国有一种活动住宅，是比较先进的装配式建筑，每个住宅单元就像是一辆大型的拖车，只要用特殊的汽车把它拉到现场，再由起重机吊装到地板垫块上和预埋好的水道、电源、电话系统相接，就能使用。活动住宅内部有暖气、浴室、厨房、餐厅、卧室等设施。活动住宅既能独成一个单元，也能互连接起来。

目前装配式建筑主要有板材、骨架、盒子等结构形式。装配式建筑的主要优点是生产效率高，构件质量好，施工速度快，现场湿作业少，受季节性影响小。一般是在固定的工厂预制，也有在工地流动的临时工厂制作。在建设量大，而又相对稳定的地区，采用工厂预制生产的方式，可以取得较好的效果，但生产基地的一次投资大。而工地现场预制的方式，则适合于正在发展的、建设数量有限的、或运输较为困难的工程。我公司承建的奉贤区南桥新城 12 单元 04A-04A 区域地块商品房项目，该项目主要建设 11 栋住宅楼及地下车库等相关配套设施。其中 9#18F、



11#17F 楼栋采用装配式工法施工，装配式建筑面积为 16169.27 m²。装配式设计要求：预制率为 15%，外墙面积比为 50%。楼层外围一圈采用预制构件，主要预制构件有预制外墙、预制阳台、预制空调板、预制楼梯。

装配式施工工法，由于大量的外墙板，内墙板，叠合板，阳台，空调板，楼梯，预制梁，预制柱等建筑部品由车间生产加工完成，现场增加了大量的装配作业，而原现场浇筑作业大减少。它的施工理想状态是装修可随主体施工同步进行。大大缩短了施工日期。采用装配式施工工法时，要求设计的标准化和管理的信息化，构件越

标准，生产效率越高，相应的构件成本就会下降，配合工厂的数字化管理，整个装配式建筑的性价比会越来越来。装配式建筑将是建造方式的重大变革方向。

作为一家有着优良传统的施工总包企业，我们要充分认识发展装配式建筑的重大意义，即：

一是贯彻绿色发展理念的需要；是实现建筑现代化的需要；是保证工程质量的需要；是缩短建设周期的需要；是催生新的产业和相关的服务业。我们在确保工程质量安全的同时，要着力完善装配式建筑工程质量安全管理制度，健全质量安全责任体系，落实各方主体责任。加强全过程监管，建设和监理等相关方可采用驻厂监造等方式加强部品部件生产质量管控；施工企业要全面加强过程质量安全控制和检验检测，完善装配施工质量保证体系；在建筑物明显部位设置永久性标牌，公示质量安全责任主体和主要责任人。建立全过程质量追溯制度，加大抽查抽测力度，严肃查处质量安全违法违规行为。

(文/朱志良)

掌握招标投标法

招标程序：

根据《招标投标法》和《工程建设项目施工招标投标办法》的规定，招标程序如下：1) 成立招标组织，由招标人自行招标或委托招标；2) 编制招标文件和标底（如果有）；3) 发布招标公告或发出投标邀请书；4) 对潜在投标人进行资质审查，并将审查结果通知各潜在投标人；5) 发售招标文件；6) 组织投标人踏勘现场，并对招标文件答疑；7) 确定投标人编制投标文件所需要的合理时间；8) 接受投标文件；9) 开标；10) 评标；11) 定标、签发中标通知书；12) 签订合同。

招标代理：

招标人有权自行选择招标代理机构，委托其办理招标事宜，任何单位和个人不得以任何方式为招标人指定招标代理机构。招标人具有编制招标文件和组织评标能力的，可以自行办理招标事宜。任何单位和个人不得强制其委托招标代理机构办理招标事宜。依法必须进行招标的项目，招标人自行办理招标事宜的，应当向有关行政监督部门备案。

招标代理机构是依法设立、从事招标代理业务并提供相关服务的社会中介组织。招标代理机构应当具备下列条件：

1) 有从事招标代理业务的营业场所和相应资金；2) 有能够编制招标文件和组织评标的相应专业力量；3) 有可以担任评标委员会成员人选的技术、经济等方面的专家库。

从事工程建设项目招标代理业务的招标

代理机构，其资格由国务院或者省、自治区、直辖市人民政府的建设行政主管部门认定。具体办法由国务院建设行政主管部门会同国务院有关部门制定。

他

招标代理业务的招标代理机构，其资格认定的主管部门由国务院规定，招标代理机构与行政机关和其他国家机关不得存在隶属关系或者其他利益关系。招标代理机构应当在招标人委托的范围内办理招标事宜，并遵守本法关于招标人的规定。

他山之石

放下的智慧

有一种鸟能飞越太平洋，它需要的只是一小截树枝。把树枝衔在嘴里，累了就把树枝扔到水面，飞落到上面休息；饿了就站在树枝上捕鱼；困了就在树枝上睡觉。如果小鸟衔的不是树枝，而是鸟窝或食物，那它能飞那么久吗？

——人生亦然，能舍得，更能成功；放下包袱，方能攀登高峰！



案例分析

2005 年 11 月 30 日下午，熊猫环岛车站奥运支线站安排正常施工：主体基坑南侧第五段正在进行地下一层柱砼浇注及侧壁清理，第六段地下二层正在进行梁底支模等作业，第七段正在进行防水层施工，第八段正在出土。现场值班经理康××，值班领工李××。当时第八段基坑下部挖掘机正在进行土方开挖工作，基坑上面有两部吊车，一部正在停在基坑南端进行吊土施工，另一部没有安排作业。吊车支腿距离基坑边缘约 3 米左右。由于北侧结构顶板回灌需要部分土方，故在基坑东侧距离基坑 14.7 米以东，南侧 12 米以南设置堆土区域，堆土高度为 3~5 米。14：20 分左右，基坑南侧深度约 8 米处有水渗出。五分钟后，出现大量涌水，十分钟后，基坑南侧边上出现裂缝，现场值班人员发现此情况后，立即要求基坑内所有人员马上撤离。14 点 35 分左右基坑南侧中间部分突然坍塌，并迅速向两侧发展，造成斜向钢支撑体系脱落，引起两侧围护桩倒塌。塌方导致基坑南侧的通信电缆和其它电缆裸露悬空。基坑东侧 φ600 自来水管断裂，自来水注入基坑内，同时造成一根 φ1600 上水管弯曲，一根直径 800 的污水管断裂，一根燃气管线外露，多根电话线被断开。事故发生后现场经理及领工员迅速召集各作业班组进行人数清点，确定伤亡人员。事故发生时基坑内塌方段（结构第七段、第八段）正在进行土方吊运及防水施工，共有挖掘机司机 1 人、防水施工工人 3 人，共计 4 人。第五段施工工人 26 人，第六段施工工人 65 人。由于值班领工及时发现险情并及时组织工人进行撤离，所以事故未造成人员伤亡。因坍塌范围在施工围挡之内，熊猫环岛周围的道路交通未受到影响。

事故原因

直接原因：1) 首先倒塌的南侧基坑外围均为管线改移区，管线较多且在基坑正南端中间部位有污水井和雨水井各一个。根据前期地下管线调查情况及产权单位反映的情况显示，该区域 φ800 的污水管（距南侧基坑边缘 5.1m）渗漏严重。造成该区域土体长期被积水浸泡。同时 11 月 28 日的雷达探测报告也显示该区域在地下 8.0m 左右深度范围内发现明显的异常区域：“地下土层局部含水量较高，尤其在管线下部可能有积水渗入”。根据以上资料及基坑突然涌水坍塌反映出来的情况分析坍塌是由于污水（雨水管）管长期渗漏，在车站基坑南端形成水囊，水对车站南端土体长期浸泡使土体的稳定性受到破坏。2) 南端喷射混凝土厚度仅为 8cm，不能抵挡内侧土性质变化带来的侧压力变化，并在水的作用下开始出现裂缝，水从裂缝渗出，很快发展到涌出，并夹带着大量稀泥，最后在桩体背后形成空洞及松散区域，在东西两侧土体压力的共同作用下造成斜向支撑的整体失稳，从而形成基坑倒塌。

间接原因：发现隐患排出不及时，对事故征兆认识不够，没有及时进行治理。4、应该吸取的经验教训：1) 对基坑周边的管线应该摸查清楚，严查管线漏滴现象；2) 对已经出现的事故征兆要及时果断处理；3) 做好应急预案和应急演练工作，以防万一；4) 严格保证施工质量，为安全提供保障。