



集团微信二维码

DF 我們東奉

2016年11月01日 第201611期(总第46期)

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶



10月12日下午14:15时，为期2个半天的中共奉贤区南桥镇第三次代表大会在嘹亮的国歌声中隆重开幕。

会上区委书记充分肯定了南桥镇第二次党代会以来的工作成果，并代表区委对镇党委提出了工作要求：一是坚持正确的发展方向。二是坚持因地制宜，结合南桥实际发展。三是坚持党建引领经济社会发展。

随后由南桥镇党委书记作工作报告，通过“经济实力稳步增强”、“城市建设明显加快”、“三农工作扎实开展”、“基层治理优化创新”、“民生与社会事业积极发展”、“党的建设不断加强”这六个方面对南桥镇第二次党代会以来各项目标任务的顺利完成进行了回顾。

将“高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，

主动把握经济社会发展新常态，统筹推进经济建设、城乡建设、生态建设、文化建设、社会建设和党的建设，全力打造绿色生态、实力强劲、人民幸福的美丽新南桥”作为今后五年工作的指导思想，将“创新驱动发展进入新阶段”、“人居质量实现新提升”、“文明建设取得新进展”、“党的建设取得新成绩”作为今后五年工作的目标。

随后由南桥镇党委书记作工作报告，通过“经济实力稳步增强”、“城市建设明显加快”、“三农工作扎实开展”、“基层治理优化创新”、“民生与社会事业积极发展”、“党的建设不断加强”这六个方面对南桥镇第二次党代会以来各项目标任务的顺利完成进行了回顾。

监督执纪问责，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争，为过去五年的纪委工作进行了汇报，并确定了今后五年的6项工作目标。

即：“1、以党纪新规实施为契机，坚持把纪律和规矩挺在前面。2、加大问责力度，进一步深化“两个责任”落实。3、坚持越往后执纪越严，进一步深入贯彻八项规定精神。4、加强专项治理，进一步加大抓早抓小力度。5、盯住突出问题不放，进一步加强纪律审查工作。6、按照“忠诚干净担当”要求，进一步加强纪检监察干部队伍建设”。

随着会议的顺利进行，通过到会代表们庄严地投票本次会议选举产生了中共南桥镇第三届委员会委员、镇第三届纪委会委员以及出席中国共产党奉贤区第四次代表大会代表等。

过去的五年攻坚克难，成绩傲人；未来的五年将凝心聚力，砥砺前行！东奉集团党支部

舞青春节拍 展东奉风采



东奉集团第二届运动会羽毛球、乒乓球竞赛于10月16日在区体育中心举行。

上午举行了羽毛球竞赛，来自集团公司各部门、各施工班组、各子公司及外协合作公司共22个代表队64名运动员参加比赛；下午举行了乒乓球竞赛，共有18个代表队47名运动员参加比赛。

集团公司羽毛球项目的最高水平。64名参赛选手经过了激烈角逐，最后冠亚季军纷纷揭晓。中午时分，羽毛球赛圆满落幕。赢得比赛的10多名运动员的脸上都洋溢着灿烂的笑容。



东奉集团 董事长陈庆峰 祝以下员工 生日快乐

- 何海虹 朱志良 罗文佳 陆杰
- 王品美 倪良良 翁建华 寿丹
- 张德强 潘桂红 王志力 姚文军
- 潘晶晶 姚学英 袁纪龙 胡建国
- 谢文斌 钟保良 席伟廷 朱涛
- 周建红 杨申章 王静雅

2016年11月

本月工程 形象进度

(编制/董克辉)

统计截至10月31日

- 1、启东新村地块
 - 45-50#楼准备主体结构验收, 51#楼主体结构完成18层, 52-53#楼主体结构完成19层, 27-30、54-60#楼油漆批嵌, 85-86#楼准备结构验收, 其余楼号零星工程收尾。
- 2、柘林F8工地
 - 1-2、4-6、8-11、13#房厨卫阳台防水完成50%, 外墙涂料完成30%, 雨污管完成80%, 室外总体路基完成70%, 3#房外墙保温完成50%, 外墙涂料完成10%, 内粉完成40%, 雨污管完成20%, 室外总体路基完成70%, 7#房外墙保温完成70%, 外墙涂料完成10%, 内粉完成80%, 雨污管完成20%, 室外总体路基完成70%, 12#房外墙保温完成70%, 外墙涂料完成20%, 内粉完成60%, 雨污管完成50%, 室外总体路基完成70%, 地坪涂料完成50%, 消防完成30%, 通风完成40%, 排水管完成50%。
- 3、奉春科技工地
 - 地下车库顶板批嵌完成90%, 消防安装完成15%, 5-7#车间内墙粉刷完成50%, 大理石干挂龙骨完成70%, 消防安装完成20%, 2-4#内墙粉刷完成40%, 粉刷完成50%, 大理石干挂龙骨完成50%, 消防安装完成15%。
- 4、柘林福利院
 - 南楼主体结构二层完成, 变电所基础完成, 连廊基础完成, 北楼一层结构完成。
- 5、金汇敬老院
 - 主楼桩基完成, 围墙桩完成40%, 办公区完成, 生活区完成70%, 围墙大门北侧完成。



“仓鼠越狱啦!?”

小仓鼠逃走了！仓鼠竟然越狱了！！奶奶在家里找得满头大汗，依旧一无所获，这小家伙究竟藏哪去了？没法子了，只能跟女儿如实相告了。

果不其然，当女儿放学到家听说仓鼠越狱了，耳边就想起了她的叫声“什么？仓鼠越狱啦!?”。顾不上那么多原委，就自顾自地先去查看牢笼了：原来是牢笼的顶盖没有盖牢，留有缝隙，所以被仓鼠乘机钻了空，逃之夭夭。扫视一圈客厅后，她迅速关掉阳台通往外头的门（都消失一天了，这个点，其实起不了什么作用了，但看着女儿风风火火的样子，我就随她去了）。随后直冲最里间，“唰”地一声把窗帘拉上，打开手电筒，开始搜寻房间的角角落落（动作干脆利落，竟有种特工的错觉）。无果，出房间，将房门紧闭，继续检查下一个房间。到最后，所有房间和客厅都找过了，依然不见其踪影。有些泄气了，我说不找了，先吃饭吧。她说等等，又去客厅的几个角落摆上食物。哦，原来她是要食诱仓鼠啊！如果明天这些食物动过了，那就说明仓鼠还在家里，如果没动，那就表示很有可能找不回来了。布置完毕，她才落座吃饭。边吃还要边问：“妈妈，你说仓鼠到底在不在家里？”“妈妈，你说这些食物会不会被吃掉？”“妈妈，会不会仓鼠引不到，倒把蟑螂给引来了？”搞得我苦笑不得：“我们就静等明天的结果吧。”

吃完晚饭，天色已然全黑，女儿也回房间做作业去了，时不时跑出来问问：“妈妈，有没有听到过什么声音？”“妈妈，有没有看到仓鼠出来？”我耸耸肩、摇了摇头，她就垂头丧气得回房间继续写作业。说仓鼠是夜行动物，我就把客厅的灯关掉，只留了一个小灯，然而还是没有出现。算了，回房间吧。说着，奶奶就去收晒在阳台外的花生。我正准备进去时，奶奶突然叫了起来：“仓鼠出来了！仓鼠出来了！快快!!”我快步走去，哈哈，仓鼠就在奶奶的脚边，貌似是在阳台外跟着奶奶进来的，可怎么办？我不敢抓呀！心一横，豁出去了，徒手就抓。这小家伙在我手里不安分得乱蹬，真担心被它挣脱。但当我在它四目相对的时候，它马上就安静下来了，还真乖。马上把它关进笼子，小东西可能是饿了，可能是累了，也可能是怕了，它就像个受了惊的孩子，草草吃了些东西后，躲在角落里呼呼大睡了。女儿也终于可以安心心做作业了，家里又回归到了平静。

一次疏忽，一个“漏洞”，让仓鼠遭受了一次流离之苦，也给我们的生活带来了一段小插曲，就当是个教训吧！！ (文/计划财务部 沈叶梅)

旅游胜地—金山

“起床了，起床了”这熟悉的声音一遍又一遍、一次又一次的在我耳边响起，我朦朦胧胧地睁开双眼看了看时间，已然已经十点了。“不是昨天跟你说了今天出去玩，让你自己早点起床的。”回想起昨晚，母亲的确实让我上网查了下金山有什么好玩的地方。

到了出发的时间了。叔叔开着车，我坐在后排欣赏着一路风景。路两旁的树木茂盛，都开始像我们一样手握手起来，几乎一点刺眼的阳光都照射不进来。风也特别舒服，让人感受了一阵的轻松与舒适。

不知开了多久，到了海边。但导航仪上

显示距离我们要去的地方还有2.3公里，这时，母亲提了句：“不然把车开一旁，我们下去看看。”刚下车，突然感觉有点冷。出门的时候，只穿了条中裤和一件短袖衬衫。越往里走，风越大，我拿出了自己的手机拍了几张照片与几个短小的视频。海水有点脏，没多久我们就回到车上开往我们要去的地方。

终于到了金山城市沙滩，买了3张门票。因为是休息日，里面的游客显得有点多，还有人在拍婚纱照。沿着沙子一路的走着，每到一处好看的背景，母亲都让我拍照。走到半路，我不由自主地把鞋子脱了，往水里走去，越走到里面感觉越难行走，海水涌过来的阻



力也越来越大。水里还有小鱼在那不停地游着，速度很快，感觉一眨眼的时间，就会消失的无影无踪。走到一半，“我们退回去吧，还要去花海呢，再不走就要晚了。”就这样，我们往回走。时间一秒一秒的过去，距离也越来越远，显然在水里走阻力越来越大，使得我有点跟不上节奏。母亲似乎也发现了我离得越来越远，停下脚步开始等我。穿上鞋子，走在沙子上，我又重新跟上了步伐。

花海，位于松卫南路靠近朱吕公路一带。我们依靠着导航行驶着，导航有时候也失灵了，带我们到了个果园，问了下当地的路人才知道在哪里。……车子一路开着，前面出现了两种鲜艳的颜色，一种黄色，一种粉色——粉黛乱子草，我们先到粉色地带去观赏了起来。游客挺多的，刚开始只有路的一旁有，到了里面四周都围绕着粉色的花，像是进入了一个仙境一样特别的美丽。我随手拿出了手机，拍了个视频，边拍边围着圈子开始打转。时间过得很快，一转眼的时间已到了5点了，该回家的时间了。

回家的路上，一阵后悔围绕在我脑中，后悔自己为什么不早点起床。车子开得很慢，风呼呼地吹着，让人有了睡意…… (文/中环项目部 杨晨)

美丽奉贤

国庆长假期间，在家闲来无聊，约上几人一起逛逛家门口奉贤的美景。

我们一行人驱车来到“花米庄行”。虽没有春季菜花节的热闹，但一大片盛开的波斯菊花，也引来了陆陆续续的赏花游客。沿着公路的两边远远就看见片片花儿了。首先映入我们眼帘的是一大片金黄色的波斯菊花海。我们迫不及待地飞奔过去，扑进了花的海洋。走近一看每一朵花儿都昂着头，挺着胸，迎着阳光，个个笑得那么灿烂，那么甜蜜。我们欢呼雀跃着，也不忘拿出手机，拍拍楚楚动人的花儿，照得灿烂如花的人儿。正当我们陶醉在金色花海中时，小姑娘兴奋地喊道：“你们快看，马路对面的花儿是彩色的，更加漂亮！”我们随着喊声抬头远望，哟！真的一片红、一片黄、一片绿、色彩分明，赏心悦目。我们哼着歌，迈着步，脚轻如燕来到对面。红色的是鸡冠花，黄色的是矮向日葵，

绿色的是还没盛开的菊花。还有一片是绚丽多彩，五颜六色的波斯菊。有白的、粉的、玫红的、紫红的……大朵的如同我的半个手掌，小的却不及它的三分之一，它们个个都争相开放，迎着风迎着阳光，不甘示弱，争芳吐艳，惹人喜爱。缤纷的花儿引来了彩蝶纷飞，蜜蜂起舞。一阵风吹过，波斯菊翩翩起舞，每一朵都那样婀娜多姿，都迎风向上，我们用手机留下了这美丽的瞬间。走进大自然，融入这片绚丽的花海中，让人暂时忘却了烦恼，身心愉悦，轻松不已。

恋恋不舍地离开了美丽花海，又来到了奉浦四季公园，领略了一个具有异域风光的生态公园。我们还游船泛舟，欣赏别样的湖光水影之美景。走累了，玩累了，肚子也饿了，一行人品尝美食酸菜鱼，给今天的美丽奉贤画上圆满的句号。 (文/计划财务部 王莉平)

不忘初心

太多的借口，太多的理由，不要在别人怎么怎么说，别人不是你，又怎么懂得你内心的世界，不要别人怎么评价自己都无所谓，重要的是能清醒的明白自己内心深处想要的是什么。梦想与现实总是要不可及，要想梦想照进现实并不是那么轻易的一件事，因为滴水穿石，并非一日之功；冰冻三尺也并非一日之寒。在追逐梦想的旅途中，可能只是一个小小的梦想都要付出很多，为了一个小小的梦想可能要走许多弯路，也许竭尽全力努力付出后，不但梦想没有实现，而且一无所获。

有很多人一开始是有梦想的，为自己的人生设计了美好的蓝图，对未来有过美好的憧憬，可当才开始向梦想迈出第一步时，就因为遇到一点小小的挫折而退缩放弃，小梦想都无法去努力实现，何况实现大的梦想呢？没有梦想的人生，就如同没有灵魂的肉体一般。在为目标努力的过程中，明明很累，却还在苦苦坚持，有很多苦衷的理由，却找不到可以放弃的借口。一次次的失败和打击

让自己犹如掉进万丈深渊，任凭你怎么呼喊，挣扎，却永远看不到希望之光。可偏偏当你的人生陷入迷茫，陷入低谷的时候，总有些人在你耳边说教，其实根本一点都不了解你的人，在你的耳边讲着所谓的大道理，用他的价值观来放弃你一直苦苦坚持的信念。不但不会你一丝的鼓励，反而想着一切办法打击你。冷嘲热讽的嘲笑你坚持的梦想是多么的不堪一击。因为在他们的眼中，只有物质财富才是象征着成功。往往在这个时候，自己该知道该更加清晰地明白内心深处想要的是什么，自己追求的是什么，要时刻明白自己坚持的梦想不是因为无关紧要的人几句话语就可以放弃的。

不忘初心，不管什么时候，不管遇到什么困难，不要忘了自己的初衷，能清醒的明白自己想要的的是什么，坚持自己最初的梦想，不管遇到多么困难，梦想多么遥不可及，只要自己努力过了，就不该留下遗憾。

(文/工程综合管理部 张晨)

工地上的露天电影

白色幕布配上放映机露天电影成了几代人的回忆。“年轻的时候听说哪里在放电影，跑几个山头也得去看”一个工人大叔这样说道。

为丰富外来民工的业余生活，不断提高文化素养，感谢战斗在年丰路建筑工地的外来民工兄弟们的辛勤劳动。2016年8月25日晚，金海社区“送文化、送电影”进工地活动来到了项目部生活区。免费放起了露天电影《敢死队》，受到了外来民工朋友的欢迎。项目部人员与工人们共同观赏优秀影片，重温旧时的欢乐时光。电影开始前，接到通知的工友朋友们早就有序的聚集到了一起，等待电影开始。

当晚，放映现场气氛热烈。放映人员

一到，工地负责人就组织外来民工来到放映现场，等待着电影开演。电影开始放映后，外来民工们面带笑容，认真观看，不时发出赞叹声。精彩的电影还吸引了不少周围的居民驻足观看。影片结束后，工友朋友们直呼过瘾，“咱们在这也没啥娱乐活动，放场露天电影实在是太好了，而且还是大片，过瘾！”下班了在宿舍每个人都捧着手机，人与人的沟通越来越来少，组织大家聚在一起搞活动也是为了

促进大伙儿之间的沟通，有益于增进同事之间的感情，无论对于项目工作的开展还是职工的日常生括，都是有利的。通过此次活功，培育了外来务工者崇高的思想情操，提高文明素质。

（文/南桥新城 07-01 地块项目部 任 凭）



精心铸就优质工程 和谐创建文明工地

自绿地长岛启东新城沙B-03地块项目工程开工建设以来，项目管理团队即以担当“服务企业跨越发展、树立企业品牌形象、开拓企业建筑市场”为己任，以“强化内部管理、彰显企业形象、建优质工程，创文明工地”为目标，扎实推进安全质量标准化建设工作，目前各项工作有序推进，准备迎接专家组“市优质结构工程”“市安全文明工地”的检查评比。

形象宣传——常态化

健全组织，强化领导。成立了以项目经理为组长、班子成员为副组长、业务骨干为成员的安全质量标准化建设领导小组，明确了工作目标，签订了安全责任书，落实了岗位责任，有效地推进了项目安全质量常态化管理，确保了安全生产。

强化执行，落实责任。在整个项目施工从组织到实施的过程中，安全、技术、质量的主管与班组之间，班组与成员之间，建立包保责任互连关系，层层签订了安全责任书；对技术交底、现场施工、过程监督、质量检验、责任追查、奖罚落实各个环节和工作包保到人，责任落实到人，探索建立了管理人员、技术人员、班组人员、劳务人员的责任互连关系奖罚制。

处处宣传，步步教育。“让宣传告知行动，让宣传触动情感，让宣传警示教育”，这是该项目部一直坚守的宣传理念。在绿地长岛项目工地，钢筋加工棚、木工棚、搅拌机棚、楼梯临边防护栏杆，洞口临边防护、垂直起重机械卸料平台、安全防护门、电梯井防护门等都做到了模式化、制式化，体现了企业的管理文化。

项目建设过程中，建立了围墙安全文化宣传走廊、设置了数十条标语横幅、百多个安全标牌，让工地处处有宣传；专职安全管理人员、施工员、班组长每天都在各个施工作业面进行动态巡查，确保了督导检查步步有教育，执行落实事事在现场。

施工组织——模式化

推行样板先行制。项目部建立了主体结构样板制、砌砖流程样板制，同时，还根据施工时段各工种的特点适时推行样板，并把书面技术交底进行现场公示，通过各类实体展示了技术、质量的标准和要求。

组织相关人员面对面学习了解样板，既学习到了书面技术要求，更见识到了安全、技术、质量在实体建设过程中执行的流程与标准。

实行质量检验标识制。严抓施工组织设计、施工方案、技术交底的执行落实，确保技术执行安全，保障工程质量质量。坚决做到“三不放过”，即发现与方案交底不符的行为不放过，发现责任落实不到位不放过，发现技术违章没及时纠正不放过；除了监理的督查外，项目质量小组还对每个实体施工过程、完工的实体进行质量巡查、检测，合格工程贴鉴验证，签名公示。

F8 工地纪实

时光飞逝，一晃一年时间过去大半，进入秋高气爽的十月份，柏林 F8 地块工程也进入了高速施工的黄金阶段。本项目工程目前正在进行内外墙的装饰阶段，主要的分部分项工程有：内外墙的墙体粉刷工程、防水工程、保温工程、内外墙油漆涂料工程、水电安装工程、门窗安装工程等。针对现阶段的工期进度紧、质量要求高、安全要求严等，项目经理部也制定了一系列的措施和方案。

安全文明措施：首先制定安全管理人员岗位责任制，明确安全目标。对新进设备进行检测、监控，对新进班组签订安全协议，对新进员工进行安全三级教育。针对施工中存在一定危险性的部分，制定合理的安全方案和措施，在施工前对班组和工人进行安全交底并签字；施工中进行动态跟踪和动态控制；施工后及时进行总结。

质量控制：首先，制定质量管理岗位责任制，确定质量目标。项目部管理人员要熟悉图纸和规范要求，认真履行自己的职责。施工前对班组和工人进行技术交底并签字。对各个工序质量进行动态控制和动态管理，对各检验批质量实行自检、互检、专检制度，由于工种较多，对各个工序之间实行交接检制度，严把质量关。不合格的材料和产品，坚决不得使用 and 验收通过。

进度控制：首先制定一个总施工进度计划，各单位工程和各分部分项工程分别制定施工进度计划，并满足总体进度计划要求。对班组的工期控制，实行赏罚制度，确保各班组按时完成自己的施工任务。在施工过程中积极落实进度计划中需要的各种资源，确保工程顺利进行。

接下来，我们 F8 地块工程将要进行塔吊的拆除、外脚手架的拆除、外墙吊篮施工等一系列的存在较大安全隐患的工作，在此祝愿我们工地接下来的工作能够有条不紊、平平安安顺利完工，交出一份优良的答卷。

（文/中环项目部 李振彪）

坚持对标准化自检自评制。项目开展了安全质量标准化小组月度综合自检自评活动，由项目经理亲自带队，技术、生产、安全分组检查，班组包括管理人员、劳务班组现场负责人全程参与，通过定期检查，形成了横向到边、纵向到底的大安全格局。活动中，发现管理薄弱环节、违章操作的班组或个人，通过办培训班、一对一谈话等形式，帮扶其改正，既有效确保了安全质量标准化动态达标，又推动了项目通过自我管理，实现自我提升。

日常管理——人性化

职工教育重人本。一是构建立体巡视网，开展面对面的实时教育，保障现场安全，项目班子日常工作巡视，与专职安全员、施工员、劳务队伍中的安全监督员相结合，合理划分责任区，确保检查的时间、空间可以互补；二是上好现场安全教育课，借势“安全生产月”、“百日安全”等专题活动，项目部组织开展了职工安全生产大宣讲活动，把日常巡视中拍摄的文明施工、技术质量标准化实体、优秀员工、优秀劳务小组，以及“三违”不文明行为，整理制作成 PPT 课件、专题宣传栏，组织劳务人员、管理人员进行学习点评，使安全文明教育更加直观、更加形象。

劳务管理求四同。项目部把劳务队伍管理作为项目实现管理提升的重点工作来抓，把提升劳务队伍“想安全、会安全、能安全、懂质量、会执行”的能力作为落实安全质量标准化建设的重点，开展了“建设和谐劳务型项目，争当安全质量标兵”的评比活动，让劳务人员和自有职工“生活上同待遇、福利上同标准、评比上同奖励、管理上同重视”，还在劳务班组中选出了有水平、觉悟高、威望高的农民工当上了班组安全管理员，开展了“安全标兵”、“班组技能比武”评比，正是通过这种“同台竞技、同台奖励”的方式，让劳务人员感受到了平等与尊重。

和谐文化暖人心。项目针对安全管理重点，在企业文化宣贯与建设过程中，更加注重安全文化、“和”文化、“家”文化的创建与延伸，在为职工做好各项服务的同时，项目管理人员经常深入到工人的生活区、班组进行走访、谈心，及时掌握思想动态，着力帮助解决劳务职工的各种困难与问题，并扎实开展“夏送清凉、冬送温暖”、节日文化娱乐等活动，进一步增进职工情感，愉悦职工的身心，丰富了职工生活。

精心铸就优质工程，和谐创建文明工地。在项目建设期间，工程进度、实体质量、文明施工等均得到了业主、监理和地方建管部门的一致好评；在业主组织的历次评比检查中均排名第一；迎接了集团公司安全质量标准化动态达标现场会及建设集团各级领导的检查指导；树立了良好社会信誉，彰显了东泰品牌实力。

（文/绿地长岛项目部 刘全周）

6、金汇 09A-01A 地块

18#房保护层完成 90%。19#房地库顶板防水卷材。保护层完成 70%。25#房地库顶板周围部分找坡、防水卷材、保护层完成 70%。楼梯栏杆安装完成 80%。29#房 19-1 层地坪找捣、阳台、卫生间、厨房 16-1 层防水完成。老年活动中心地库周围顶板找坡、防水保护层完成 70%。

7、南桥新城 12 单元

4#楼西单元基础挖土完成 45%。5#楼 1-4 层主体结构完成。7#楼地下二层完成，出±0.000。一层主体结构完成 80%。8#楼 3 层结构完成 80%。9#楼地下一层，出±0.000。1-2 层主体结构完成。等 PC 安装。10#楼二层主体结构完成 70%。11#楼等 PC 安装。

8、筑巢项目工地

1-2#车间八层顶板钢筋绑扎完成。3、5、7#车间主体结构完成。4#、6#、8#车间内外粉刷完成 70%。干挂大理石刚加完成 70%。大理石完成 5%。地库二结构完成 50%。油漆顶板批灰。

9、奉贤行政学院工程

科研楼 9-17 轴 B-U 轴结构 6 层完成。裙房 4 层至屋面结构完成。宿舍楼 9 层结构钢筋绑扎完成。西侧汽车坡道工程砼底板至墙顶板结构完成。

10、秦叶路

7#签证污水管上部署换土 1200m³ 已完成 65%。8#签证暗浜处理回填碾压清淤泥 600m³ 已完成 50%。DN1000 雨水管管完成 65%。DN600 雨水管管已完成 75%。砖砌 1000*1300 窨井 8 座。砖砌 1000*1000 窨井 6 座。土路基完成 30%。石灰土完成 30%。

11、南汇港路

机动车水稳完成 1150.62t，非机动车道石灰土完成 267 m³。非机动车道水稳完成 124.96t。侧平石完成 616m。砖砌雨水进水管 2 座。

12、奉贤看守所工程

拘留所一层砖墙砌筑 80%。二层砖墙完成 40%。炮楼完成 50%。生活用房二层砖墙完成 90%。1-2 层二结构完成 70%。武警楼二层砖墙完成 90%。三层砖墙完成 90%。一层二结构完成 70%。行政办公室一层砖墙完成 75%。二结构完成 40%。

13、大叶输变电工程

综合楼主体结构 10.6 米层、消防泵房二结构、室外总体完成。

14、望园 110kV 变电站

女儿墙浇筑完成，屋面防水、保温板铺设、钢筋网片砼完成，女儿墙粉刷完成。

15、南桥新城 07-01 地块

售楼处总体、装修完成 90%；3#房一层结构完成；5#房二层结构完成；6#一层结构完成。

浅谈施工企业的创新管理

管理者手記

如今，在建筑行业中施工企业都面临着激烈的市场竞争，能否在强手如林的竞争中立于不败之地，关键在于是否拥有自身的核心竞争力。其中，经营管理的水平高低是衡量一个企业核心竞争力的重要标志，企业只有不断地提高经营

营管理水平，不断改革和完善经营管理模式，才能为持续、健康、快速发展提供有力的保障。集团公司也时时刻刻在边前边摸索经营管理方面的学问。

公司和当前许多建筑企业一样仍属于劳务密集、粗放式和外在式发展模式。建筑业总产值与从业人员数量的变化趋势呈正比关系，在某种程度上说明，总产值的增加是靠从业人员数量的增加来实现的。另一方面，说明技术因素在建筑生产中的作用未能实现。这种发展受有限资源的限制，并且与国外先进企业在不增加或少增加资源投入的前提下主要依靠科技进步获得更高的产出的内涵式发展相比，存在很大差距。

企业在施工生产管理上缺乏先进、实用的手段，基于网络的信息管理技术相对薄弱，公司 OA 办公系统的初步建成，ERP 供应链的建立和运行还处于初始阶段。

建筑从业人员的素质参差不齐。一线作业人员主要是来自农村的剩余劳动力。受自身文化水平限制，加上企业对作业人员的岗前培训缺乏系统性和普遍性，造成人员素质普遍不高。企业的竞争归根到底是人才的竞争，建立起职业化的经营管理队伍、专业化的技术人才队伍、技能化的操作工人队伍，已成为建筑企业的发展壮大的当务之急。

二、创新思考

公司在发展中，考虑过在激烈的竞争中如何能够掌握行业的主动性，以及如何克服目前经营管理中存在的弊端，关键是要抓住改革创新这条主线，把握经营管理机制中的关键环节，立足内外环境，结合组织特点，明确市场定位，扬长避短地制定出适合自身长期发展的经营战略，坚持组织机构创新、体制机制创新和制度创新。

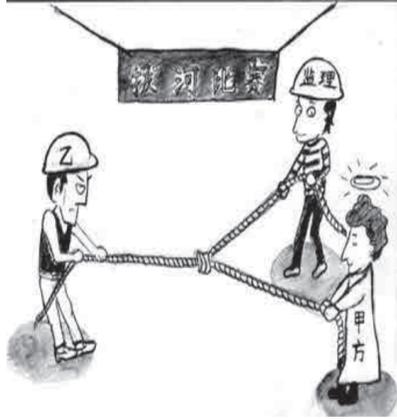
1、经营战略创新。公司在 2013 年至 2014 年间，牢固的树立了坚持做大做强不动摇的经营战略理念，高度重视经营开发工作，要在企业范围内加大经营开发力度和优化配置经营管理班

掌握建筑法关于建设工程监理的主要内容

建设工程监理的法律规定 国家推行建设工程监理制度。国务院可以规定实行强制监理的建设工程的范围。实行监理的建设工程，由建设单位委托具有相应资质条件的工程监理单位监理。建设单位与其委托的工程监理单位应当订立书面委托

建设工程监理前，建设单位应当将委托的建设工程监理企业、监理的企业及监理权限，书面通知被监理的建筑施工企业。

建设工程监理企业应当在其资质等级许可的监理范围内，承担工程监理业务。建设工程监理企业应当根据建设单位的委



托，客观、公正地执行监理任务。建设工程监理企业与被监理工程的承包单位以及建筑材料、建筑构配件和设备供应单位不得有隶属关系或者其他利害关系。建设工程监理企业不得转让工程监理业务。

建设工程监理企业不按照委托监理合同的约定履行监理义务，对应当监督检查的项目不检查或者不按规定检查，给建设单位造成损失的，应当承担相应的赔偿责任。建设工程监理企业与承包单位串通，为承包单位谋取非法利益，给建设单位造成损失的，应当与承包单位承担连带赔偿责任。

他山之石

经验与学历

一伙劫匪在抢银行时说了句至理名言：“通通不许动，钱是国家的，命是自己的！”劫匪回去后，其中一新来的硕士劫匪说，老大，我们赶快数一下抢了多少，那老劫匪（小学文化）说：“你傻啊？这么多，你要数到什么时候？今天晚上看新闻不就知道吗？”网友微评：这年头工作经验比学历更重要！



案例分析

某省重点工程项目计划 2004 年 12 月 28 日开工，由于工程复杂，技术难度高，一般施工队伍难以胜任，业主自行决定采取邀请招标方式。于 2004 年 9 月 8 日向通过资格预审的 A、B、C、D、E 五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均按接受了邀请，并于规定时间 9 月 20 日~22 日购买了招标文件。招标文件中规定，10 月 18 日下午 4 时是招标文件规定的投标截止时间。评标标准：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准。在投标截止

时间这前，A、B、D、E 四家企业提交了投标文件，但 C 企业于 10 月 18 日下行 5 时才送达，原因是中途堵车。10 月 21 日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。评标委员会成员共有 7 人组成，其中招标人代表 3 人（包括 E 公司总经理 1 人、D 公司副总经理 1 人、业主代表 1 人）、技术经济方面专家 4 人。评标委员会于 10 月 28 日提出了书面评标报告。B、A 分别综合得分第一、第二名。招标人考虑到 B 企业投标报价高于 A 企业，要求评标委员会按照投标价格标准将 A 企业排名第一、B 企业排名第二。11 月 10 日招标人向 A 企业发出了中标通知书，并于 12 月 12 日签订了书面合同。

依据《中华人民共和国招标投标法》回答下面问题。1、业主自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当？说明理由。2、C 企业投标文件是否有效？说明理由。3、请指出开标工作的不妥之处，说明理由。4、请指出评标委员会成员组成的不妥之处，说明理由。5、招标人要求按照价格标准评标是否违法？说明理由。

【问题解答】1、根据《中华人民共和国招标投标法》（第十一条）规定，省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点项目中不适宜公开招标的项目，要经过省、自治区、直辖市人民政府批准，方可进行邀请招标。因此，本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标方式的做法是不妥的。2、根据《中华人民共和国招标投标法》（第二十八条）规定，在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件，招标人应当拒收。本案 C 企业的投标文件送达时间迟于投标截止时间，因此，该投标文件应被拒收。3、根据《中华人民共和国招标投标法》（第三十四条）规定，开标应当在招标文件确定的提交投标文件的截止时间的同一时间公开进行本案招标文件规定的投标截止时间是 10 月 18 日下午 4 时，但迟至 10 月 21 日下午才开标，是不妥之处一。4、根据《中华人民共和国招标投标法》（第三十五条）规定，开标应由招标人主持。本案由属于行政监督部门的当地招投标监督管理办公室主持，是不妥之处二。4、根据《招标投标法》（第三十七条），与投标人有利害关系的人不得进入评标委员会。本案由 E 公司总经理、D 公司副总经理担任评标委员会成员是不妥的。《招标投标法》还规定评标委员技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的 2/3。本案技术经济方面专家比例为 4/7，低于规定的比例要求。5、根据《招标投标法》（第四十条）规定，评标委员会应当按照招标文件确定的评标标准和方法，对投标文件进行评审和比较。招标文件规定的评标标准是：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准。按照投标价格评标不符合招标文件的要求，属于违法行为上诉人杨前文作出限期改正，并处罚款。