

圆爱中国梦 共同托起明天的太阳 ——南桥中学大型公益活动

7月30日，一场主题为“圆爱中国梦——共同托起明天的太阳”大型公益活动在南桥中学体育馆举行。活动由TA43公益团队主办，南桥中学协办。由TA43团队一百余名来自全国各地的义工携手南桥中学部分师生及学生家长300余人一起参与了这场活动。

上午九时，参与活动者按不同身份分别身着黄、粉、橙、蓝、白五种颜色的印染着鲜明主题标志的T恤。在主持人的激情鼓动下，在众人的欢呼声中，在音乐节拍的伴奏下，热情高涨，兴奋起舞，拉开了“共托”大型公益活动的序幕。

通过多种不同的游戏，让我们懂得了打破内心禁闭，主动自我介绍和与人沟通的必要性。明白了团队的重要性，合作才能共赢的道理。感受个人与集体、自我与社会的依存关系。其中“漫漫人生路”的游戏，让我感触最深。每个孩子都双手牵着蒙上眼睛的父母，走过用障碍物设置的坎坎坷坷的“人生路”。以前都是父母牵着孩子们的手走过风风雨雨十几载。此时此刻，我们把自己的安危交给了对面的孩子。每个孩子都



一系列触动心灵的体验活动，让每个参与者都放下自己平时的身份、角色、年龄，甚至性别，完全融合在一起，全身心地投入到情景体验中。老师、家长和义工们又重新回到了充满青春活力的15岁。而这一切，都是为了给孩子们营造体验的环境氛围，感染孩子使其打

开心扉。活动结束后，孩子表示这次活动让他感受很多，懂得了感恩，学会了合作，增强了自信。表示今后要主动沟通，要相信队友，要有责任感，有担当……

（文／计划财务部 王莉平）

跳蚤书市

周二下午第二节课恰巧是语文课，同学们见老师还没有来，便叽叽喳喳的说起话来。“老师来了”，不知是谁喊了一声。顿时，教室里鸦雀无声。当老师走进教室里的时候，见同学们端端正正地坐着很开心，笑眯眯地说道：“明天举行跳蚤书市，请各位同学回去好好准备一下，明天到底是卖书还是买书”。听到这个“振奋人心的消息”同学们欢呼雀跃，心里一直想着明天的跳蚤书市。第二天转眼来到。

早晨，阳光明媚，万里无云，我迈着轻松的步伐，怀着兴奋的心情走进校园。一进入校园，便看见同学们拎着大包小包的书走入校园，心里满是期待。盼望着，盼望着，中午终于到了。12时20分，广播里传来了王校长的声音：“请各位老师及同学注意，跳蚤书市正式开始，请各个班级到各个班级的聚集点去”。听了王校长的话，

我们全班同学像离弦的剑一样，奔向聚集点。一下楼，我便看到操场上坐满了人，几乎没有空位了。

好不容易找到了一个空位，便把带来的书一一摊开，整整齐齐的放在地上，大声的吆喝起来。不一会儿，我的第一位顾客就来了。他看了看我的小摊，没过多久，便看中了一本书。他指着一本漫画书问道：‘这本书多少钱’？“8元”。我不假思索地回答道。他听了，觉得挺便宜，便买下了。就这样，我的第一笔“生意”就做成了。接着我带来的其它几本书也销售一空了。这次的跳蚤书市非常有益于我们学生。因为这样既能让我们买到自己喜爱又便宜的书，又能增进人与人之间的交流，学会砍价和还价，真可谓是一举四得。希望学校以后多开展开展此类活动。

（文／技术资料部 薛燕萍女儿：唐薇薇）

曾经在网看到这样一个案例：一位母亲在圣诞节带着孩子去逛街，她以为孩子会很开心，可是在人潮汹涌的大街上，孩子却紧拽着她的衣角哭闹着要回家，她低头一看孩子的鞋带松了，在她蹲下身帮孩子系好鞋带抬头看的一瞬间，她惊讶的发现视线所及没有圣诞树、没有气球、没有彩灯，除了一双双粗大的脚和来来往往的大腿，什么都看不见，她立即抱起孩子，孩子在灯火阑珊下笑了。

故事很小、很简单，却让一个母亲醒悟到要从孩子的角度眺望世界，站在孩子的角度看待事物。不要轻易地将自己的喜好逻辑强加于他人的身上，站在不同的角度看风景，各有各的感受，冷暖自知。站在对方的角度去看待问题，是人与人之间的一种心理体验过程。将心比心、设身处地地站在对方的立场考虑问题，是相互理解不可或缺的。

生活中，我们走在马路上，别人不小心弄脏了你的衣服，对方首先说：“对不起，不好意思”，你总是不依不饶的态度，让对方下不来台，很尴尬的话，想想对方当初的心情是一种什么样的痛。反之，我们说：“没关系，你又不是故意的”，对方对你的印象又会如何，嘴里不说，心里也会极其佩服你个人的大度，对你刮目相看。



工作中，各个部门相互之间的沟通也是必不可少的。同样一句话如果能够在对方的角度上去考虑问题，会是不一样的结果。“为了我们的工作，麻烦你把某某事情处理一下吧，知道你们也很难。”如果这样，对方再不愿意，也会和你配合。“我不管，你们怎么处理是你们的事，你们必须配合我们的工作”，同样的一个事情，你会让对方极度不爽，即便是把难关渡过去，那是别人对工作的负责，但是对你本人的做法别人会另眼相看。

在工作 and 生活中，我们总是以自己为中心，站在自己的角度去看待别人，却很少从别人的角度去想，顾及别人的感受。我们总是要求别人太多，反思自己太少，苛刻的多，宽容的少。事实上，我们更需要一种换位思考的能力，一种将心比心的理解。毕竟，与人方便，就是与自己方便；宽容了别人，也就是解脱了自己。

立场不同、所处环境不同的人，很难了解对方的感受。倘若我们善于站在别人的位置上看问题，就能从内心深处理解别人，更接近、更符合事实，也容易让人与人之间多一些慈悲之心，使别人易于接受，这样，人与人之间的误会、矛盾就会少很多。

（文／工程综合管理部 张淑俊）

父亲

“总是向你索取却不曾说谢谢你，直到长大以后才懂得你不容易，每次离开总是装作轻松的样子，微笑着说回去吧，转身泪湿眼底。”筷子兄弟的这首歌不知道唱出了多少人的心声，唱湿过多少人的眼角，每次听到这首歌总会想起你，我亲爱的父亲。

记忆中，和母亲在一起的时光，要么就是母亲在做自己的事情，我在一旁安静的摆弄着玩具，或是安静的看小人儿书，或是吃着零食听她和乡里乡亲们唠着家长里短。而和父亲相处时却不同，他会带着我和哥哥打羽毛球，打的满头大汗，几乎每天早晨每个周末都打，有时候村里的小朋友们眼馋了也会加入进来，这时母亲总是笑称他为“孩子王”；有时农忙时节，父亲会带着我和哥哥下地干活，相比其他小朋友，我们往往会欣然前往，因为我们可以一边干活，一边钓鱼，下好鱼竿，然后去干活，眼睛不时瞄向鱼竿，看到鱼漂往下沉便飞快的跑过去拉鱼竿，有时鱼儿只是在试探，结果上当以为鱼儿已经上钩，心急的我便把鱼竿拉了上来，这时父亲便笑着说心急吃不了热豆腐，钓鱼考验的是耐性之类的话告诉我垂钓之道；有时在白雪皑皑的冬天，母亲总是告诉我和哥哥不准出去玩雪，弄湿衣裤会感冒之类的话，而父亲每每看到我和哥哥期盼的眼神，总是会问要不要一起扫雪，我和哥哥总是会欣喜若狂的连声应道：“要！”，母亲看到我俩这样也只好作罢，只是会叮嘱我俩穿厚点儿。然后我和哥哥像脱了缰的小马驹儿，撒欢儿般的冲进院子里扫雪，堆雪人，把雪攥成雪球丢向父亲和哥哥，而我也因主动挑起“战争”而成为众矢之的，被狂丢雪球……这时的院子里满是欢声和笑语。

渐渐地，我和哥哥都长大了，有了自己的梦想和追求，陆续离开了那个我们熟悉而温暖的家，也离开了父亲热切的目光。有时工作忙起来，十天半月都不曾打给他一通电话，想起来时赶紧拨过去，电话接通后，电话那头传来的满是期盼和喜悦，这时才发现父亲是有多么盼望着我的电话，心里不免自责。自此不管多忙，总会记得打给他，跟他唠唠工作、生活中的琐事，现在的话题主要围绕着我的女儿，什么吃多少啦、不喜欢吃什么啦，有什么坏习惯啦，而这时父亲总是会哈哈大笑说：“跟你小时候一个样儿。”

上次回家为大伯奔丧，那天见到父亲，憔悴而悲伤，这是我有生以来第一次看到父亲这个样子，但在见到我的那一刻，父亲的脸上开始有了笑容，那一刻深深的感受到了我在父亲心中的重要性。小时候，父亲是我的依靠，长大后，我已成为了父亲的依靠。

“多想和从前一样，牵你温暖手掌，可是你不在我身旁，托清风捎去安康……”熟悉的旋律再次响起，我又想起了远方的你，我最亲爱的父亲。

（文／经营部 刘美娥）



东奉集团 董事长陈庆峰 祝以下员工 生日快乐

陈庆峰 王海兵
黄 芳 章智勇
王 红 王红卫
江 林 王才福
曹燕娟 葛雪梅
黄德富 钟文标
项新龙 钱永山
冯明新 钱国平
卢海琳 金天寿
王华明

2016年10月

本月工程 形象进度

（编制／董克辉）

统计截至9月30日

1、启东新村地块

27-30、39、54-60、70、79#楼内外粉刷、47-50、58、86#楼二结构完成，51#楼主体结构完成16层，52-53#楼主体结构完成18层，69、77#楼屋面瓦片完成，其余号房零星收尾。

2、星奉科技工地

地下车库顶板批嵌完成80%，内墙粉刷完成60%，消防安装完成15%。1#车间二结构五层、5-7#车间二结构四层砌体、二结构四层、2-4#车间二结构二层完成。

3、南桥新城12单元

1#房西侧地库基础挖土、垫层、防水完成；3#房北侧地库基础挖土完成60%，垫层完成40%；4#房东部北侧地库夹层砼浇筑完成，北侧地库模板完成90%。

钢筋绑扎完成40%；5#房北侧地库一层墙柱二层梁板模板完成80%；6#房北侧一层砼浇筑完成，二层模板完成50%；7#房北侧地库夹层模板完成40%；8#房一层模板钢筋完成80%，北侧地库砼浇筑完成；9#房地下一层模板钢筋完成80%；10#房基础钢筋砼浇筑完成；11#房一层模板完成30%。

4、大叶输变电工程

消防泵房主体二结构完成，综合楼一层5.45米完成80%。户外总体全部完成。

5、望园110kv变电站工程

地下室外墙防水涂料、回填土、硬化地坪、外架搭设、二层结构完成。

6、金汇敬老院

桩基工程235套桩完成，生活区、办公区场地平整完成。



2016年10月01日 第201610期（总第45期）

主办：东奉集团有限公司

主编：盛春锋

副主编：沈明洁

责编：唐剑红 潘晶晶

长征壮举成历史 长征精神永弘扬

2016年7月我们共庆中国共产党95华诞，金秋十月我们又迎来了红军长征胜利80周年的纪念，市委组织部、市委宣传部、市委党校等在9月13日上午9点举行了“纪念红军长征胜利80周年报告会”，邀请了著名军旅作家、《长征》一书作者王树增少将作报告，市委组织部副部长郑健麟作了重要讲话。报告会的内容也通过上海党员远程教育直播课堂向全市基层党组织进行直播。我们基层党员则通过手机APP直接学习收看。

1934年10月的赣南，中国工农红军从江西瑞金于都河边出发开始了举世闻名的长征，在漫漫长征路上，他们血战湘江，四度赤水，巧度金沙江，强渡大渡河，飞夺泸定桥，越过大雪山，三过湿草地。粮食吃完了就吃草根，草根吃完了就吃树皮，树皮吃完了就吃皮带、皮鞋。子弹打完了，红军们凭着勇气与智慧与敌人巧妙的周旋，取得一次又一次战斗的胜利。战友受伤了，他们团结互助，背着伤员翻雪山，过草地。在危难时刻红军战士总把生的希望留给战友，把死亡的危险留给自己：老班长为了照

顾三个病号，把鱼汤让给了战友，自己却吃鱼骨头，最后因饥饿牺牲在草地中；军需处长把棉衣让给挨冻的战友，自己却在大雪中化为一座丰碑。

巍巍雪山掩盖了革命烈士的躯体，却埋葬不了他们满腔为国为民的赤诚之心，



茫茫沼泽吞噬了革命烈士的身躯，却掩盖不住他们的信念，无情的子弹夺去了烈士们的生命，却夺不去他们的爱国精神。

二万五千里长征路上，风自吹拂草自青，遍地忠骨话悲壮，二万五千里血与火的洗礼，经历九死一生，在布

方早已恢复了安定，是先辈们的鲜血、勇气、生命换来了我们如今的幸福生活，岁月的年轮沉淀了斑驳的痕迹，冲天的硝烟，留下了悲壮的回声，红军长征的壮举已成为历史，但长征精神永恒。年轻一辈的我们，读一本描写红军长征的书，看一部反映红军长征的电影，走访一位健在的革命老前辈，做一件展现红军精神的小事。80年前的历史，以这样的形式不断走进我们的生活。历史，不再是教科书上简单的知识积累，更是一种绵延不断的精神力量。80年前的红军之所以能胜利，就是因为他们严守纪律、紧密团结、不怕困难、百折不挠、坚持到底、一往无前的精神。

今天我们可以从先辈们的精神中得到无数的启迪：当我们认准目标努力前行时，我们需要坚持到底的信念。当我们面临挫折与困难时，我们应当有百折不挠、坚忍不拔的精神。当我们在集体中生活时，严守纪律、紧密团结就是我们应有的态度。当我们与他人相处时，以礼待人、互帮互助，先后人己是我们应有的品德。

东奉集团党支部

建筑员工大练兵 技能比武展风采 ——东奉集团第二届运动会系列活动：技能比武纪实



以“心怀感恩，勇担责任；包容他人，共享荣誉；激情绽放，超越自我”的东奉精神为理念的第二届运动在全体东奉人和合作伙伴们的积极推动下进入实质性阶段。8月1日，运动会成立了以董事长陈庆峰为主席的运动会组委会（筹）。下设秘书处、竞赛处、仲裁处、后勤保障处和安全保卫处等五个职能部门，全面铺开了第二届运动会的各项工作。

9月，秋高气爽，第二届运动会首项竞赛活动“技能比武”在组委会的精心

准备下，在各施工班组的积极参与中于9月4日上午7:30分打响了第一枪，拉开了第二届运动会系列活动的序幕，同时也预示着运动会进入正式比赛阶段。

技能比赛分两天举行，比赛场地设在钢材市场内一改建厂房区域。9月4日的比赛内容为技能比武中的三项：砌



筑、水电和脚手架搭建。9月11日的比赛内容为技能比赛中的另外三项：粉刷、制模、钢筋绑扎。两天的比赛共有16支砌筑、9支水电和7支个脚手架搭建参赛队伍参加比赛。为确保此次比武的公

平公正，组委会对比赛流程进行了细致安排，全程录像。赛场上旌旗招展、彩旗飘飘，参赛队员头戴安全帽，精神饱满，斗志昂扬，敢于拼搏，奋勇争先，充分展示了我集团公司建筑工人昂扬的精神风貌和精湛的技术水平，比赛达到了预期效果。砌筑的横平竖直，一丝不苟；水电的电花飞溅，激情燃烧；脚手架的层层攀阶，稳健安全。所有参赛队伍的领队和运动员们都卯足了劲，展示自己的风采，争取获得优异的成绩。

《我们东奉》编委会



集团微信二维码

简讯

（本报通讯员）

◆9月4日，东奉集团第二届运动会系列活动之一的技能比武竞赛进行了砌筑、脚手架、水电三项比赛。砌筑项目有11个班组17支队伍参赛，脚手架项目有7个班组7支队伍参赛，水电项目由9个班组9支队伍参赛。



◆9月9日，我司荣获奉贤区“尊师重教先进集体”的称号。

◆9月11日，东奉集团第二届运动会系列活动之一的技能比武竞赛进行了制模、粉刷、钢盘绑扎三项技能，每项由11个班组参加比赛。

◆9月17日，东奉集团第二届运动会系列活动棋牌类竞赛在集团大楼17楼举行。上午的80分竞赛共有34组选手参加比赛；下午的中国象棋竞赛共有26名选手参加比赛。



◆2016年下半年度南桥新城在建工程评比活动于9月19日正式开始，我司有四个在建工地参加了本次评比活动。它们分别为：星奉生物公司新建项目、奉贤南桥新城07-01地块项目、南桥事务中心、奉贤区行政学院（中共奉贤区委党校）迁建工程。其中，党校工地在本次评比中荣获第一。星奉工地在30日的表彰中代表优秀建设单位作交流发言。

◆东奉集团第二届运动会系列活动立定投篮、踢毽子和跳绳竞赛于24日上午在育秀实验学校东校区进行，下午在力豪健身会所举行了男子50米游泳竞赛。



强化管理出精品 优质服务树形象

奉贤区看守所、拘留所迁建工程，建筑面积 5.8824 万平方米，工程建安费约为 24321.9 万元。

该工程自 2016 年 3 月开工建设以来，项目管理团队即以“强化内部管理、彰显企业形象为目标”，扎实推进安全质量标准化建设工作。

形象宣传一常态化

健全组织，强化领导。明确了工作目标，签订了安全责任书，落实了岗位责任，有效地推进了项目安全质量常态化管理，确保了安全生产。



强化执行，落实责任。在整个项目施工从组织到实施的过程中，建立包保责任互连关系，层层签订了安全责任书；对技术交底、现场施工、过程监督、质量检验、责任追查、处罚落实等各个环节和工作包保到人，责任落实到人，建立了管理人员、技术人员、班组人员、劳务人员的责任互连关系处罚制。

处处宣传，步步教育。“让宣传告知行动，让宣传触动情感，让宣传警示教育”，这是该项目部一直坚守的宣传理念。在项目工地，钢筋加工棚、木工棚、搅拌机棚、楼梯临边防护栏杆，洞口临边防护、起重机械卸料平台、安全防护门、电梯井防护门等都做到了

模式化、制式化，体现了企业的管理文化。项目建设过程中，建立了 1 个安全文化宣传走廊、设置了多条标语横幅、多个安全标牌，让工地处处有宣传；专职安全管理人员每天都在各个施工作业面进行动态巡查，

（文 / 奉贤区看守所、拘留所项目部 陈 兵）

万丈高楼平地起，历史五个多月，抢工期、战酷暑、加班加点，汽车零部件项目从打桩至目前 4#、6#、8# 车间结构封顶，1#、2# 车间四层结构完成，3#、5#、7# 车间二层梁、柱完成，基本紧跟公司给定的工期目标。

由于本工程现场施工条件相对苛刻，又是自建项目，为了更好更快的完成公司交付的任务，在建设单位监督管理下，现场施工管理人员和各施工班组长需肩负更强的责任感，并针对主要环节做了以下主要工作：

一、抓管理

1. 利用项目部有限的人力资源对工作重新进行了分工，明确了岗位与职责；对质量体系的有效运行进行自查自纠，调整不合理的环节。

2. 对施工作业班组进行调整：①调整施工班组班组长；②增派技能过硬，素质高的专业工种人员。

二、抓落实

1. 落实项目经理带班制。

确保了督导检查步步有教育，执行落实事事在现场。

施工组织一模式化

推行样板先行制。项目部建立了主体结构样板制、砌砖流程样板制，同时，还根据施工时段各工种的特点适时推行样板。组织相关人员面对面学习了解样板，既学习到了书面技术要求，更见识到了安全、技术、质量在实体建设过程中执行的流程与标准。

实行质量检验标识制。严抓施工组织设计、施工方案、技术交底的执行落实，确保技术执行安全，保障工程技术质量。坚决做到“三不放过”，即发现与方



案交底不相符的行为不放过，发现责任落实不到位不放过，发现技术违章未及时纠正不放过；除了监理的督查外，项目部还对每个实体施工过程、完工的实体进行质量监查、检测。

项目部针对安全管理重点，在企业文化宣贯与建设过程中，更加注重安全文化、“和”文化、“家”文化的创建与延伸，在为职工做好各项服务的同时，并扎实开展了“夏送清凉、冬送温暖”、“中秋”慰问、节日文化娱乐等活动，进一步增进职工情感，愉悦职工的身心，丰富了职工生活。

强化管理出精品，优质服务树形象。该项目建设期间，工程进度、实体质量、文明施工等均得到了业主、监理和地方建管部门的一致好评；树立了良好社会信誉，彰显了东奉品牌实力。

（文 / 奉贤区看守所、拘留所项目部 陈 兵）

2. 根据每个施工节点对施工进度计划结合工程特点不断的进行调整。

3. 实行“三检制”，加强过程控制和工序管理，及时完整地做好了质量记录和验评资料，加强施工过程控制，严把原材料复试和成品、半成品质量。强化重点部位监督检查和巡查力度，认真做好

工程实体质量的日常监控管理。与此同时，以工程质量强制性标准和施工技术规范、规范为基本依据，优化工程技术方案，强化工程质量全程监管。积极采用新技术、新材料、新工艺，全面提高建筑工程质量水平。

今年 9 月是我国第 39 个全国“质量月”，以质取胜求生存，不仅是公司的管理理念，更是施工现场最直接的目标体现。项目部本着“严格落实工程质量终身责任制，狠抓建设工程质量监督”的工作思路，继续加强对工程后期的质量监管控制，交公司一份满意的答卷。

（文 / 技术资料部 曹师琳）

中环工地纪实

一、工程概况

上海市奉贤区南桥新城 12 单元 04A-04A 区域地块商品房项目，本工程用地面积为 33825.1m2，总建筑面积为 94067.85m2，其中地下建筑面积为 31650.84m2，本工程主要建设 11 栋住宅楼及地下车库等相关配套设施。

本工程人防区域位于地下一层车库，为附建式人防工程，平时使用功能为地下汽车库，结构形式为框架结构，战时功能为 4 个二等人员掩蔽所，防护等级均为核常 6 级。地下车库总建筑面积为 31650.84 平方米，人防总建筑面积为 6797 平方米，人防总使用面积为 6019 平方米。

二、工程施工的重难点

1、本工程地下室的埋深度大，面积也较大，梁的截面大，地下室深梁支模施工是一个重难点工程。

2、地下室底板和承台整体浇筑，施工措施是一个难点工程。

3、地下室防水工程是一个难点工程。

4、地下室底板混凝土一次性浇注体积较大，大体积混凝土施工及防开裂措施是一个重难点。

5、地下室面积较大，按设计要求设置后浇带，后浇带及止水钢板的施工是一个重难点。

6、柱、墙、梁截面较大，支模施工是一个重难点。

7、在施工中必须做好安全防护、环境保护、噪音和粉尘控制、市容卫生、文明施工等要求非常严格，施工中确保工地现场的安全和周围居民的休息、生活及工作不受影响。

8、本工程参与施工的专业工种多，积极与其他专业队伍配合好，对整个工程的施工进度做好统筹规划，并认真做好各种预留、预埋工作，同时还会同业主与监理单位，加强对现场的管理和调度。

9、本工程公司将列为重点工程之一，为争创优质结构、市文明工地，故现场规划必须合理并在施工过程中必须保持连续性。

三、工期保证措施

本工程自 2016 年 4 月 9 日开工至今，部分号楼出土 0.00，人防区域开挖工作持续，部分轴线垫层浇筑完成。根据与甲方的合同，在今年 11 月底交出 3 万平方米面积，项目部立即排出了相应的施工进度计划。

1、在工程施工总进度计划的控制下，施工过程，坚持逐月（周）编制出具体的工程施工计划和工作安排，并对其科学性、可行性进行认真的推敲。

2、工程计划执行过程，如发现未能按期完成工程计划，必须及时检查分析原因，立即调整计划和采取补救措施，以保证工程施工总进度计划的实现。

本工程工期很紧，要在保证质量和安全的基础上，确保施工进度，以进度网络为依据，按不同施工阶段、不同专业工种分阶段为不同的进度分目标，以各项技术、管理措施为保证手段，进行施工全过程的动态控制。相信在约定时间内通过大家的努力，一定能完成目标。

（文 / 中环项目部 周国民）

7、金汇 09A-01A 地块

18# 房室内放水 15-18 层、屋面找平、内保温完成，上水管安装完成 90%。19# 房塔吊拆除完成，地库顶板细砼找平完成 50%、穿线照明完成。24# 东单元结构完成，西单元保温完成 50%。25# 房地库顶板细砼找坡完成 70%、塔吊拆除完成，上水管安装完成 90%。28# 房屋面防水、保护层完成，内保温完成 70%。29# 房找坡、找平、防水、保护层、上、下水管安装完成。老年活动中心找坡、找平卷材防水保护层、室内穿线及上、排安装完成。

8、筑擎项目工地

1-2# 车间四层结构、3、5、7# 车间二层结构、4、6、8# 车间主体结构完成，二次结构完成。

9、奉贤行政学院工程

科研楼五层结构、裙房四层结构、宿舍楼五层结构、西侧汽车坡道基础拆除支撑土方开挖，防水及保护层、东侧汽车坡道墙板模板安装、砼浇筑完成。

10、秀明路

人行道板完成 1600 m²，AC-20 6cm 沥青摊铺完成 5350 m²，AC-13（SBS 改性）沥青摊铺完成 10470 m²。

11、奉贤看守所、拘留所迁建工程

拘留所屋面结构浇筑完成，二结构一层完成 15%；武警楼四层结构完成，屋面结构完成 80%。行政办公楼 1-3\A-D 和 12-14\A-D 屋面砼浇筑完成，4-11 轴/A-D 轴排架完成 35%；生活用房四层结构、屋面结构模板完成。

12、南桥新城 07-01 地块

售楼处结构完成，二结构完成 70%；2# 房四层结构、7# 房一层结构、4# 房地库完成；3# 房地库完成 80%；5# 房地库完成 90%；6# 房地库完成 50%。

13、柘林福利院

南楼主体结构基础 ±0.000 结构、地坪硬化、一层柱压力焊完成。变电所土方开挖、基础梁浇筑完成。消防水泵房 ±0.000 以下结构、防水卷材、回填土完成。北楼 ±0.000 结构、基础回填土完成。连廊基础开挖完成。

14、泰叶路

2# 签证回填砾石砂、二灰完成。3# 签证清淤、二灰完成。4# 签证清淤、回填砾石砂、二灰完成。5# 签证清淤完成、回填砾石砂完成、二灰完成。6# 签证取土完成 50%、置换土完成 50%。

管理者手記

浅析如何做好工程项目的预结算工作

精细管理，从我做起，措施到位，真抓实干。

一、加强合同管理，在合同签订后，要让公司的执行者（公司各职能部门、项目部）真正了解合同的内容和相关约束条款，划定的施工范围及甲乙双方方的责任、权利和义务等，特别是一些相关经济的条款，诸如：合同的签定方式；变更签证如何处理等。

二、加强施工图预算管理，合同签订后，在拿到施工图纸后，应立即动手编制施工图预算。

对施工单位来说，施工图预算是正确组织施工、控制工料消耗、考核工程成本的依据。施工图预算的编制要与施工组织设计相联系。因为施工图预算要与实际施工结合起来，要切实考虑到采取何种施工方案能够降低成本，获取最大利润。每个工程项目都应该做好施工图预算编制工作的管理，每个工程项目在施工前一定要真正编制出与工程内容相符的施工图预算；施工图预算要在技术、预算、材料、财务之间相互约束，相互协助，要让施工图预算真正起到它应有的作用，一定不能流于形式。

三、加强项目人员的管理，万丈高楼平地起，稳定而又团结合作的项目班子对项目产生效益来说是基础，是前提、是保证。另外工作的责任心在任何时候、任何工作中都很重要，特别是对预结算工作，项目的技术人员起着至关重要的作用。只有施工现场的专业技术人员才能清楚地反映出现场的真实情况，所以现场施工过程中的相关资料整理不及时，不完整，说的不明白，写得不科学，在结算审计时，就很有可能出现该算的没算，不该算的倒算进去，白白多交了审计费，损

害了公司的利益。实践证明，业务水平的提高和实践经验积累，某种意义上来说，就是公司产生效益的法宝。

四、做好现场的签证资料工作，在工程项目的实施过程中，由于施工过程的复杂和设计深度等各方面原因，经常会出现地质、进度的变化，工程发包双方在执行合同中需要修改变动的部分，合同、报价中未包括的工程项目和费用，必须及时办理现场签证，以免事后补签而造成结算困难。对于施工现场的变更签证工作，应该做到以下几点：1、及时性：对于施工现场发生的变更签证，我们一定要及时根据情况

的发生编写出工程签证单或是工程技术联系单。特别是工程内容的增加，我们要及时报监理单位和建设单位签署确认签证工程量就要切合实际、准确一些，以求取信于人。目前，结算的审计工作好多都是由业主出面付费委任第三方审计，其审计费用往往与审减金额密切相关，审计人员往往都有审减额的指标，在指标的压力下，审计工作有时会更加苛刻认真。所以，在对结算书的编报中，我们要审时度势，为其留有余地。2、完整性：签证资料的收集，一般有现场签证单，洽商记录，业主监通知，设计变更单，会议纪要等。在签证单、洽商记录、会议纪要的陈述中，一定要注意与合同条款的一致性，结算审计的基础就是受法律保护。如果签证的内容与合同相冲突，签了等于白签。与合同不一致之处，一定要做好工作，尽量争取现场办理补充合同（补充协议）。

工程项目的竣工结算好坏是直接影响到公司的利益关键，所以加强自身的管理外，也要与多部门及工地项目部的配合，始终参与从开工到竣工的整个过程。这也是一项细致具体的工作，计算时要认真、细致、不少算、不漏算，同时要尊重实际，不多算、不高估冒算、不存侥幸心理。

（文 / 黄 华）

掌握建筑法关于建筑工程发承包的主要内容

禁止肢解工程发包的有关规定《建筑法》第 24 条规定：提倡对建筑工程实行总承包，禁止将建筑工程肢解发包。建筑工程的发包单位可以将建筑工程的勘察、设计、施工、设备采购一并发包给一个工程总承包单位，也可以将建筑工程勘察、设计、施工、设备采购的一项或者多项发包给一个工程总承包单位；但是，不得将应当由一个承包单位完成的建筑工程肢解成若干部分发包给几个承包单位。

承揽工程的有关规定

（1）承包建筑工程的单位应当持有依法取得的资质证书，并在其资质等级许可的业务范围内承揽工程。

禁止建筑施工企业超越本企业资质等级许可的业务范围或者以

任何形式用其他建筑施工企业的名义承揽工程。禁止建筑施工企业以任何形式允许其他单位或者个人使用本企业的资质证书、营业执

照，以本企业的名义承揽工程。

（2）大型建筑工程或者结构复杂的建筑工程，可以由两个以上的承包单位联合共同承包。共同承包的各方对承包合同的履行承

担连带责任。

两个以上不同资质等级的单位实行联合共同承包的，应当按照资质等级低的单位的业务许可范围承揽工程。

分包的有关规定

（1）禁止承包单位将其承包的全部建筑

工程转包给他人，禁止承包单位将其承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人。

（2）建筑工程总承包单位可以将承包工程中的部分工程发包给具有相应资质条件的分包单位；但是，除总承包合同中约定的分包外，必须经建设单位认可，施工总承包的，建筑工程主体结构的施工必须由总承包单位自行完成。

建筑工程总承包单位按照总承包合同的约定对建设单位负责；分包单位按照分包合同的约定对总承包单位负责。总承包单位和分包单位就分包工程对建设单位承担连带责任。

禁止总承包单位将工程分包给不具备相应资质条件的单位。禁止分包单位将其承包的工程再分包。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

（文 / 黄 华）

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；

2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；

3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；

4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；

5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；

6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到位情况不佳等特点，处理上颇为不利。在节假日之前，各级管理单位必须进行详细的安全检查，并对员工进行安全教育。节假日期间，必须落实值班制度，保证安全信息畅通。如遇春节等重大节假日，有条件的工地应放假停工；仍需进行生产的工地必须要保证应急救援体系能够正常运作，施工现场应有专人进行安全监控，保证各项安全措施落实到位。

他山之石

琐 事

一只鼯鼠要与一只狮子决战，狮子果断地拒绝了。鼯鼠说：“你害怕了吗？”狮子说：“如果答应你，你就可以得到曾与狮子比武的殊荣；而我呢，以后所有的动物都会耻笑我竟和鼯鼠打架。”

不要被不重要的人和事过多打搅，因为成功的秘诀就是抓住目标不放，而不是把时间浪费在无谓的琐事上。



某车站采用明挖二层（局部五层）、站台暗挖的明暗挖结合方案，暗挖隧道长 108.5m，利用 2 个竖井提升，竖井深 34.25m，与车站站厅交叉作业。2007 年 9 月底，因初小范围涌水，曾停工进行处理。10 月 1 日～3 日，某市停止爆破用品的供应，该站随之停止掘进，并对掌子面喷砼进行封闭，现场采用超前小导管注浆进行预加固，其中拱部范围注浆采用 φ 32×3.25 小导管，长度 4m，环向间距 0.3m 左右，注水泥浆 8.7 立方。10 月 4 日恢复掘进施工，21：30 左右，右线隧道上台阶完成格珊钢架、锁脚锚管、钢筋网等施工，项目部质检工程师会同监理工程师进行了质量检查，认为符合设计要求，同意进行下道工序。现场随后即进行喷射砼施工。10 月 5 日凌晨 3：00 左右，喷射砼完成后突然有大股不明水从封闭的掌子面顶部涌出，且出现夹带泥砂的小掉块。现场人员紧急喷砼进行封堵，但无法止住水头。见此情形，现场施工员立即组织井下作业人员撤离，并将险情报告项目部值班领导。项目部接报告后，立即启动应急预案：1、清点确认从井下撤离至地面的人数；2、对地表塌陷区设立警戒；3、组织人员疏散周边居民 130 人至安全地带；4、立即将险情报告有关单位。至凌晨 4：13 左右，涌水部位地表已塌陷成面积约 1000 平方米的大坑，临近的多间平房倒塌。此次事故未造成人员伤亡。

经验教训：

1）在招标投标期间需充分考虑施工场地周边环境对地质的影响和对施工的过程的影响；在施工组织编制之前，必须深入了解地层结构，对危险地层采取考措施；2）在施工过程中，应重视应急预案的针对性和有效性，加强预案的演练。事故调查过程中，该施工现场的总承包方在事故发生前曾根据应急预案有针对性地对进行了隧道坍塌事故的应急演练，该演练提升了作业人员的应急能力，起到了良好的效果，是事故发生后能够在极短的时间内将作业面的工人及工地附近的群众进行有效的疏散，避免了人员伤亡的关键所在；3）落实安全专项保护设计。安全管理重点是事故前预防，在工程设计的过程中必须考虑周边环境对结构及施工安全的影响，落实安全专项保护设计，实现本质安全；4）工程管理人员应熟悉施工现场的环境，对施工过程中可能存在的危险因素，尤其是地质条件和周边建、构筑物情况要有充分认识。必要时组织对地质、水文情况进行超前预报，以指导施工；5）积极推动前期工程进展，降低工程风险，地下工程危险性极大，稍有不慎即有可能造成无法挽救的后果，故应尽量推动前期工程进展，以减少施工对周边的影响；6）保证节假日安全生产。节假日期间出现生产安全事故存在社会影响大，人员、物资到

工期质量一手抓