

其实我也很想在你们身边

我妈妈一直说我是个冷漠的人，如果不读那么多书，如果不出那么远的门，会不会不一样呢？如果，可惜没有如果。我跟我父母不在一起生活是从初中开始的，差不多有 20 年了。

初中的时候，我周六中午回来，周日下午返校；高中的时候，我每个月回家住 2 个晚上；大学的时候，我只有春节回家；再后来，村里有电信了，我每个周末会打个电话回家问候一下；而我的父母，从来不会去有我的地方看看我。因为他们每天有忙不完的农活，因为他们舍不得路途远的费用，更因为他们从来没有出过远门，不知道方向……

记得 2014 年的时候，老爸骑摩托车摔伤了，住院半个月。爸妈愣是没有提一个字给我还有武汉的弟弟，怕我们知道了为难。后来从姑姑嘴里知道了这件事情，一开始妈妈还是否认的。后来知道瞒不住了，就说已经回家了，差不多好了，不用耽误工作回来看了。老爸痊愈不久，妈妈被查出来胃上出问题，又是吃药又是住院的，

也是老两口自己熬着过了。过后从亲戚们的口中听着你们各种的艰辛，我难过的只想哭。

我上学的时候，你们一刻不停的劳作，变着法的节省供了我们姐弟的学业。后来我们都毕业了，你又想着我们们要供房子，不肯给我们任何负担。六十岁的人了，来子女家里说不习惯，倔强地还是在那片土地上默默的劳作着。突然觉得，我的父母——你们才是最“冷漠”的人。

我回老家，家乡的人都说“上海人回来了”；我在上海，上海的人都说“这人是外地人”。我努力的生存着：好希望自己有什么不顺时，可以跟爸爸爸谈天；好希望每天下班回家，能吃到妈妈做的家常菜；好希望过节的时候，能给你们一个小礼物；好希望在你们最需要我的时候，第一时间出现在你们面前……好希望，可惜只是愿望而已！

陪伴是最长情的告白，其实我也很想在你们身边！

（文 / 供电配套部 毛 丽）



退一步海阔天空

生活中有些人，往往为了一点微不足道的小事争执不休，其结果：轻的生一肚子气，不欢而散；重的引起双方大动干戈，后果不堪设想。

此时让我想起，前些日子在我楼下，两辆私家车一辆往东一辆往西，在楼下会车，因生活区道路狭窄，必须有一辆车先往后倒几米，才能给对方让出路，多年来大部分人都是，你尊我让相安无事。但是那天我下班走到楼头时，发现两辆车的车主顶上牛了，谁也不肯退让，相持了几分钟后，两个人开始是口齿之争，后来演变成拳脚相加，再后来就惊动了“110”……

退一步海阔天空，做人干嘛这么较真呢！？人与人之间为了这点鸡毛蒜皮的小事太不值得，待人接物少点计较多点宽容，你不会有太大损失，就说两位车主吧，有一方将车往后倒退几米，举手之劳，一笑而过，其结果就不一样了。

退一步海阔天空，让三分心平气和。一句话，点透了宽容做人的真谛。宽容是做人的美德，也是一种境界，深受人们的敬仰。春秋战国时期，闵子骞，从小母亲就去世了，受到了继母的虐待。一气之下父亲决定休妻。懂事的子骞双膝跪地，哀求父亲饶恕继母，理由很简单：留下母亲只是我一个人受冷，休了母亲我们三个孩子都要挨冻。继母听了子骞的哀求，后悔莫及，从此对待他亲如己出。

曹操在历史上也称得上是一位智勇双全，足智多谋的帅才，官渡之战缴获了袁绍的大量资料，其中发现有许多自己手下的人给袁绍写的信，在一般人眼里，这是通敌的证据，应该逐一索缴，但是曹操果断下令，封锁资料全部烧毁。此举很快就稳定了局势，军中那些异己分子、中立分子甚至连那些曹操对立面的将领都心悦诚服地归顺了曹营。

正因为他懂得退让一步，关键时刻的宽容大度、务实的锐气、清晰的思路，加上他求贤若渴量才适用的理念，才使得曹营智囊团人才济济，为日后的发展奠定了坚实的基础。无论是闵子骞跪求家父留住继母，还是曹操烧掉将士们的信件，都是因退让，才给自己给他人，留出了回旋的空间。

做人宽容点，相互之间多点谦让，不为蝇头小利动肝火，当你受到别人误解时，不妨选择宽容；在利益面前，适当地选择放弃。对朋友退让一步，加深的彼此之间的友情；家人之间退让一步，收获的是充满温馨的氛围；夫妻之间退让一步，是爱的升华；陌生人之间退让一步，免去了许多不必要的纠葛。

生活中，很多人经常会为了一丁点小事争执起来，互不相让，其结果是两败俱伤；同一岗位上的同事，因感觉对方一个不太对劲的眼神，从此见了面连招呼也不打，其实，他们有没有想过，如果大家都让一步，那些不愉快的事情就不会发生。

退让，不是息事宁人毫无原则，而是一种智慧与能力的体现。

（文 / 工程综合管理部 秦 建）

偶遇扒手

上午接在体育中心，学游泳的儿子回家，在车站等候了好长时间都没见 3 路公交车过来。候车亭下已等了好几位家长与孩子，其中有一对母子在争论着什么。年轻的妈妈染了一头黄色的时髦短发，原来小男孩大概把泳镜弄坏了，妈妈正埋怨孩子为什么那么不小心，孩子则争辩道，是泳镜自己坏的不是他故意弄坏的。母子俩都气呼呼地争吵着。

此时 3 路公交车缓缓地开了过来，车上人可真多，前面车厢里站满了乘客。等得时间长了，车站上有十多人都纷纷上了车，乘客都挤在门口，连刷公交卡都没法刷。我和儿子挤在门口实在难受，仔细打量车厢后面人不多，嘱咐孩子跟着我挤到后面去。原来后面车厢空空的还有位子坐，何乐而不为呢！和孩子两人坐好后，就聊起了学游泳的事。闲聊时看到泳镜母子挤在门口，没有往里走。很快到了文化广场一站，只见刚才那对母子准备下车了，但见那妈妈神情慌张，在不停地翻着自己的包，在寻找着什么。车门一开门口的乘客都一哄而地下车了，那对母子也跟着下车。却见那妈妈下车后，又迅速从前门上车，焦急地对司机说：“我的皮夹子不见了，就刚才在车上被小偷偷走了，怎么办呢？我的身



份证、银行卡、现金都在里面呢！”司机一脸无奈地说：“你发现的太晚了，现在那扒手早下车了，到哪里去找人？你现在最好的办法就去报警了，没有更好的办法了。”车上的人也在纷纷议论着，车子停了一会儿。有些不耐烦的乘客喊道：“快开车呀，等什么？这车本来已晚点了，叫她自己报警去。司机开车。”那年轻妈妈耷拉着脑袋，一脸无奈地下了车。

（文 / 计划财务部 王莉平）

外婆，等我

一年前的那个午后，在医院走廊的尽头，我斜坐在外婆的对面。阳光洒下来，照着她日渐稀疏的白发，以及消瘦蜡黄的脸庞。她浑然不知她的病情，依然笑呵呵地跟我诉说着医生对她说的这些话。可是医生对我们说的是，若不手术，活不过半年，想着可能不久于人世，忍不住几度鼻子一酸，眼睛湿润。不得不站起身，拂去泪水，再落座。所幸她一直望着窗外，似乎没察觉出异样来……她说，她会努力让自己好起来的。

外婆还有糖尿病，又是 80 岁的高龄，为了让她有尊严地活着，最终我们没有选择手术。

我是在外婆家长大的，跟她的感情自然不言而喻。小时候，我记得她那点微薄的收入，都花在了吃了，为的就是把我们几个养得白白胖胖。看着我们圆嘟嘟的小脸，她就会发自内心地笑，她是真的爱孩子！

外婆总羡慕有车的人家，她说，

多方便呀，想去哪就去哪。那时候我就想等我长大了，我要买辆车，自己开着车，带着外婆去兜风，去旅游。可是呀，慢慢长大了，慢慢也淡忘了当初对自己许下的诺言。也许是小时候晕车的缘故，也许是上班后对堵车的痛恨，不知怎么地，对车居然有排斥的情绪，就更别提去学车了。直到这一次，母亲说，她带外婆出去玩，公交车到一半还不到，外婆的身体就吃不消了，只好中途下车。我突然想起那个承诺，那一刻我后悔了，后悔自己为什么任性不去学车，后悔自己为什么总觉得还

有大把时间。外婆的身体等不起了，可我一直在逃避，我甚至有时不敢打电话给外婆，这样我还能骗自己说，外婆一切都还好，她不会离开我。

我知道我不能再等了，我要尽快完成这个儿时的心愿，我会带你去你想去的地方。但是，外婆，你也一定要再等等我，记得等我，等我……

（文 / 计划财务部 沈叶梅）



东奉集团

董事长陈庆峰

祝以下员工

生日快乐

董秀龙 邵生华

石四明 陈 勇

董 斌 丁华健

吴晓英 董 冬

张 捷 彭爱国

宋洁英 徐福均

施志浩 陈 兵

王桂福 任 亮

2016年08月

本月工程

形象进度

（编制 / 董克辉）

统计截至 7 月 31 日

1、启东新村地块

27-38# 房土建完成，39-41# 房内外粉 85%，44#、45#、54-58、73-74# 房内外粉 65%，48-50# 房砖墙完成十三层，51# 房结构完成十五层，砖墙完成十三层，52# 房结构完成十八层，砖墙完成十层，59-68#、75-76#、83-84# 房内外粉、69-72# 房内外护角线、77-82# 房内外墙灰饼、85# 房三层砖墙完成，86# 房二层砖墙 85%。

2、柘林 F8 工地

1-2# 房外粉完成 60%，内粉完成 35%，窗框完成 55%；3# 房内外粉完成 20%，窗框、防火门安装完成；4# 房屋面防水层、砌体完成；5-6、10# 房内外粉完成 10%，外粉完成 25%，烟道完成；7、12-13# 砌体、屋面顶板完成；8-9、11# 外粉完成 15%，烟道完成；地库墙面粉刷完成，涂料完成 15%；

3、星奉科技工地

地下车库二次结构、1# 车间六层结构、七层排架搭设、二次结构四层、6-7# 车间屋面浇捣、二次结构一层、4、5# 车间屋面浇捣、二次结构二层、3# 车间屋面混凝土浇捣、二次结构一层完成。2# 车间三层砼浇捣完成。

4、徐家 110kv 输变电工程

屋面避雷带、楼梯踏步、卫生间、2 层走道地砖、地下室楼梯上层面层扶梯安装、地下室耐磨地坪完成。

我們東奉

2016年08月01日 第201608期（总第43期）

主办：东奉集团有限公司

主编：盛春锋

副主编：沈明洁

责编：唐剑红 潘晶晶

“东奉壹号”专项整治在行动

5 月 22 日在我司员工大会上，陈庆峰董事长提出：“自 5 月 23 日开始至 7 月 10 日，我司将开展为期 50 天的“东奉壹号”专项整治行动。通过该项整治行动，在我司内部建立起标准化、规范化、制度化、模式化现场施工管理体系”。为认真贯彻“522”会议精神，确实将“东奉壹号”专项整治行动落到实处、落实到细处，7 月 2 日、3 日和 9 日，公司级整治行动小组对各项行动成果进行了全面验收。

一、强化组织领导，确保活动开展。在“东奉壹号”专项整治行动方案的基础上，我司成立了以陈庆峰董事长为总指挥，执行总裁朱志良和副总裁盛春锋为副总指挥，集团领导班子其他成员为各项专项整治小组组长的“东奉壹号”专项整治行动领导小组。同时还抽调了拥有丰富施工管理经验的技术骨干人员、施工班组负责人、材料供应商等组成 5 个专项小组，对安全生产、质量管理、文明施工、材料规范、内页资料 and 经营行为五个方面开展扎实有效的检查整治行动。

二、落实行动方案，细化整治内容，公开整治成果。根据专项整治内容，行动小组事前编制了详细的方案和计划，组织到位，落实到人。针对安全生产问题，持证上岗、安全标志、封闭管理、现场防护、扣件式钢管脚手

架、悬挑脚手架、临边围护、模板支架、高处作业、施工用电、施工升降机、塔式起重机械、起重吊装、施工机具、洞口覆盖等易出问题的地方作为严查、必查的内容。在质量管理方面，钢筋绑扎、混凝土浇筑、电渣压力焊、模板安装、砖墙砌筑、墙面



抹灰、水电安装、轴线偏差等成为该项内容的重点对象。施工场地、生活设施、宿舍卫生、食堂卫生、宣传标语等的整洁、到位、有序是文明施工的基本要求。材料的规范堆放、余料的及时清理节约用料、收料登记、材料申购等是材料管理的整治内容。在内页资料的及时性、规范性；经营行为的准确性上本次整治行动也新增了客观科学的管理依据。

7 月 2 日上午 7：00，载着整治行动成员的辆辆大巴从公司出发，奔赴行动的

一站绿岛长岛工地。到工地现场后，各小组分头行动，冒雨对该工地进行了全面的检查。下午，行动小组回到奉贤依次检查了绿地年丰路项目工地、奉贤区行政学院（奉贤党校）项目工地以及柘林 F8 动迁安置基地项目工地三个工地。3 日一早，行动小

组再次到柘林 F8 动迁安置基地项目工地进行复查，第一时间查看整改落实情况。然后又分别检查了平安红庄新苑二期动迁安置基地、康掘医疗（上午）科技有限公司项目工地、申光菲德宝新建厂房项目工地、奉贤区看守所拘留所迁建工地、中环秋月朗庭尚东区工地、大叶变电站项目工地、筑擎实业新建项目。

三天的专项整治行动均为随机抽取工地，事前未作任何通知。在过程中检查写

查情况表，并对违规情况进行拍照取证，检查完毕后由工程综合管理部将照片全部整理出来并与项目部管理人员仔细核对违规情况所属的施工班组，确保无遗漏、无差错。每个工地在检查后即召开现场会，通报检查情况，确定整改时间。此次专项整治行动范围涉及到的在建的 14 个工地。

安全生产、质量管理、材料规范、文明施工、内页资料 and 经营行为都是一种动态行为，与每个工程施工的特点、标准要求、场地条件等密切相关，有着许多不确定性因素，需要我们从思想上高度认识，从行动上高度统一，从工作中密切配合才能做到安全生产警钟长鸣、质量管理长期抓不懈、文明施工常放心头、材料规范杜绝浪费、内页资料及时准确，经营行为可控完整。

此次“东奉壹号”专项整治行动在集团公司高度重视下，圆满完成。7 月 31 日，召开了行动总结会，通报产生的问题和处理决定，将公司的管理要求传达到现场管理人员。并逐步建立起我司规范和标准化的管理模式，进一步在长效管理上下功夫，强化管理，落实责任，更新观念和创新工作方法，将整个集团公司的管理工作推上全新的阶段的一个契机。

“东奉壹号”专项整治行动小组

集团开展高温慰问工作 为一线工地送去关爱和清凉

入伏以来，持续高温。我公司近 20 个工地的 2000 余名工人每天都挥汗如雨地战斗在施工的第一线，接受着高温挑战。7 月 25 日上午 10:00 开始，集团董事长陈庆峰、执行总裁朱志良、副总裁盛春锋分别带领三支高温慰问队伍为坚持在一线工作的员工送去了防暑降温用品，送去了公司的关爱，送去了一丝夏日的清凉。

《我们东奉》编委会



东奉集团企业实务定制课程 第三期培训

7 月 30—31 日，集团企业实务定制课程第三期培训启动，来自基层的施工管理人员、公司各职能部门员工、中高层管理人员约 150 人参加本局培训。30 日，资深人力资源教授王以平以启发式教学模式为学员上了《员工考评与激励》一课。31 日，来自华东师范大学心理学与认知科学学院教授、研究生导师李国瑞教授为我们上了《情绪调控与压力管理》。



集团微信二维码

简报

（本报通讯员）

◆6 月 30 日，柘林镇 F8 安置基地 03-01 地块项目 6#、10# 房进行了市优质结构评比验收。

◆7 月 2 日、3 日和 9 日，由集团领导班子，各部门、施工班组负责人，供应商代表组成的“东奉壹号”专项整治行动检查小组进行了公司级检查，共随机检查了工地 14 个，检查内容涉及安全生产、质量管理、文明施工、材料规范及内页资料 and 经营行为五个方面。



◆7 月 12 日，南桥镇总工会领导来我公司慰问一线员工，给他们送去清凉。◆7 月 12 日，柘林镇 F8 安置基地 03-01 地块 4# 房进行了市优质结构评比验收。◆7 月 12 日，奉贤区建设工程安全质量监督站举行“做合格党员”行为规范对标砺炼活动，党员与工地结对挂钩，由我司施工的“柘林镇 F8 安置基地 03-01 地块项目”、“奉贤区金汇镇 09A-01A 地块住宅项目”、“上海星奉生物科技有限公司新建项目”、“奉贤南桥新城 07-01 地块项目”与该站 4 名党员签订结对挂钩协议书。

◆根据镇党委关于《“两学一做”学习教育人人考学工作实施方案》的要求，7 月 15 日集团党支部组织全体党员进行一场党内考试，全面检验各位党员“两学一做”专题活动学习环节的成效。

◆7 月 20 日至 23 日，集团工会组织 163 名工会会员在奉贤区中医医院进行健康体检。

◆7 月 25 日，董事长陈庆峰等领导分别带领三支高温慰问队伍为坚持在一线的员工送去了防暑降温用品。

◆7 月 29 日上午 10 点，区建交委工会主席顾国良率安质监站领导为我市年丰路工地送来一份清凉

◆7 月 30—31 日，为期两天的《东奉集团企业实务定制课程》第三期培训启动，来自基层的施工管理人员、公司各职能部门员工、中高层管理人员约 150 人参加本局培训。

党校纪实



奉贤区行政学院中共奉贤区委党校迁建工程位于航南公路以北，紧邻金汇港，该工程建筑面积36872.5平方，地下面积11579平方。

奉贤区委党校工程基坑于4月5日正式开挖至5月5日结束，超出预期进度计划，主要原因：1、钻孔灌注桩挖土过程中需要人工破桩，才能有效完成基底标高，相对反复较多。2、基坑西侧土质是流沙土，且主楼位置灌注桩较密较粗，人工破除难度加大跟不上进度。

该地库是核5核6地下人防工程，具有抗核打击要求较高，顶板厚度达到了40公分，是标准的重支模工程，对于地下的排架支撑要求较高，最大梁达到了650*2800，跨度19.2米，配合井字梁，这个重量真正考验着我们的智慧和水平。排架安全重中之重，我们时刻不敢放松，跟踪指导沟通检查，并成立检查小组进行了最后的隐患排查。经过多次检查我们总结了一个经验，对于排架安全我们也得用装饰及创优方法“样板引路”，只有这样才能达到按方案要求来验收。本工程还是争创上海市“白玉兰”优质工程，对于质量上的要求也是最高的，各个工序都进行了质量交底，写出质量标准，道出质量要求。真正做到了事前、事中、事后的标准化管理，过程中我们也对可能存在爆模，阴阳角不顺直的地方进行的加强检查整改，争取做到质量零缺陷，在混凝土浇捣前，对于可能存在蜂窝麻面漏振的现象进行了有效的超前预判，并有效的实施方案，优化工艺要求，对于模板的拼缝不严密进行了硅胶封堵，避免砂浆的流失。在混凝土浇捣中，我们轮流跟踪值班时刻有人监督，避免工人思想麻痹，严格按方案要求进行浇捣，考虑到工人连续浇捣体力不够而松懈，对班组进行了有效的控制两班制浇捣。我们对模板钢筋进行了有效的冲洗，更多的提高润滑及质量优的目的。

在工作之余，我们为班组安排观看了近几年发生的安全事故。加强教育，认识安全隐患，避免无知而蛮干，并为他们总结了安全六大杀手供传阅。真真切切的让班组懂得保护自己，并要求班组老板配备劳保用品如：安全带、电焊服、绝缘鞋等，达到了知识及装备的双重武装。在过程中，发现安全违章，首先就是制止，教育，想办法解决，然后自我反思，为何会违章？并尽可能的为他们创造良好的安全环境，如增加安全临边围护，增加安全通道，时刻保持一条有效的消防通道等。

（文／党校项目部 高军君）

做好准备争创精品

柘林镇福利院改扩建工程位于柘林镇迎龙村永革六组，倚近北横路。总建筑面积13795平方，其中拟新建四栋建筑，框架结构包括福利院南楼，北楼，变电所和消防水泵房。原福利院老楼为砖混结构，是本土

本工程新建建筑地基为钻孔灌注桩，孔径600mm，设计深度31米。根据灌注桩施工工艺要求和现场场地条件，桩基施工由里往外推进，福利院南楼先进行施工，泥浆池设在原老楼东北部靠近原场地道路，方便泥浆外运。同时原福利院老楼部分拆除工程进度满足桩基施工要求。现场有专人进行道路清扫，做好保洁工作，定期洒水控制扬尘，做到文明施工。桩基队伍6月进场施工，现场桩机两台，每台两班制24小时连续施工，7月12日完成桩基施工。

柘林镇福利院坐落在北横路南面，三面环水，水带将福利院与周边



分隔开来。场地有限，科学合理的设计和布置现场临建和设施就显的尤为重要。根据项目总体施工部署，充分考虑原有建筑和设施为项目施工服务，降低临建的建造费用。在拟建建筑中心部位布置一台塔吊，将拟建建筑全部覆盖，最大程度地发挥垂直运输能力。现场道路由原大门进入后向东西两向分支两条将拟建工程包围，利用原有道路进行加宽改造，满足施工车辆通行。拟建建筑西侧空留场地较大，项目部决定沿西路搭建生活区和办公区临舍，东路布置材料堆场，仓库等。现场施工，生活，消防用水沿原有围墙环形布置。目前现场生活区和办公区临舍已搭建完毕，标示牌设置齐全，消防设施和器材完备。南楼桩基完成后场地已平整等待桩基静载实验，生活区办公区场地硬化，场区分隔围墙及明沟施工不日完成满足文明施工要求，办公生活及施工设施逐步完善，为接下来的结构施

工做好准备，争创精品工程。

（文／柘林福利院项目部 周国民）

东奉集团一号专项整治检查心得

7月2日至3日连续两天我作为一名安全专项检查小组成员参加了“东奉壹号”专项整治行动，通过这次检查让我受益匪浅，在每一个工地现场对于他们好的安全管理经验，作为以后工作中加以实施：

一、安全标志方面，在检查期间我们看到了各种警示、警告、提示、指示等建筑专业组成的术语，让我感觉进入施工现场不用别人带队就可以安全的通过每一个出入口；

二、在封闭管理方面，我们看到各工地遵守管理规定都有封闭围墙且高度均超过2米，围墙上都有监控摄像，有效的控制扬尘外露，做到不扰民、不侵权；

三、现场防火在有些工地现场我们看到了专门的焚烧池，每次动火都必须办理动火

各种支架的搭设，有满堂脚手架，井字架、筒体架、高支模搭设等，而且这些架体水平杆、扫地杆、剪刀撑都比较规范让我在今后工作中都有可借鉴的地方；

七、高处作业，当楼层高度达到了一定高度后工人会自觉佩戴安全绳，悬挂安全平网；

八、施工用电，每个电箱“三相五线”配备齐全接零、接地、保护措施到位电工巡视记录齐全，电工都持证上岗，让施工用电更益于保障施工；

九、施工升降机，机器检测报告齐全，人员持证上岗，安全提示醒目，操作平台平稳；

十、塔吊，塔吊基础严格按照施工方案施工，当超过自由高度后严格按层高要求搭



扶壁，各种限位器均运行正常，检测报告合格；十一、施工机具，钢筋的各种加工机具都有防护棚等安全防护措施，木工有专门的操作场地并做好防火准备，泥工机器有专门的仓库做到不外露；

十二、个人防护，现在的工人、管理人员都有很强的自我保护意识，在现场时刻佩戴安全“三宝”，都有防坠、防垂直打击、防火、防尘等保护措施。

这次东奉壹号整治大检查中，我从中也学到了许多的现场安全知识，为今后在自己管理的工地上做积极有益的探索，是为公司的工地现场安全全程做好保驾护航。

（文／星奉生物项目部 王才福）

5、金汇09A-01A地块

一期工程完成；18#房外墙抹灰完成，内墙抹灰7-18层完成。19#房脚手架拆除完成，上下水管安装完成。24#东单元14层结构完成。25#房内、外保温完成85%，上下水管完成。28#房内墙抹灰完成15层，外保温真金板线条完成25%。29#房内墙抹灰完成19层，外保温真金板完成25%。34#房内外墙抹灰完成，屋面完成65%。老年活动中心内外墙抹灰完成。

6、南桥新城12单元地块商品房项目搅拌桩、灌注桩、钢管斜支撑完成，压顶梁临时道路完成85%，北侧、东侧临时围墙完成85%，B区降水完成。塔吊安装3台完成。

7、筑擎项目工地地库回填土完成，1#、2#房一层结构完成，3#、5#房基础完成，4#、6#、8#车间主体结构完成，二次结构一层完成，7#基础挖土完成。

8、奉贤行政学院迁建工程科研楼一层结构完成，裙房一层结构完成，钢柱安装完成。宿舍楼一层结构完成。

9、秀明路10%石灰土完成5890㎡，水稳完成5890㎡。

10、奉贤看守所、拘留所迁建工程

拘留所一层浇捣完成，武警楼一层顶板支模完成80%，一层钢筋绑扎完成70%。行政办公楼回填土完成45%，生活用房一层顶板支模完成80%。

11、大叶输变电工程户外总体完成，油坑等±0.000以下工程完成。

12、望园110kv变电站工程临时设施完成，基坑挖土完成，事故油池挖土完成，基础配筋完成30%。

13、南桥新城07-01地块

售楼处主体三层结构完成，2#房地下二层机构共完成，6#、7#房钢砼基础完成75%，4#房垫层、砖胎膜完成75%，土方工程完成95%。

14、柘林福利院A楼灌注桩31米桩完成112根，32.5米桩完成3根；B楼老楼拆除完成；C楼31米桩完成137根，32.5米桩完成3根；水泵房灌注桩17米桩完成2根，21.6米桩完成2根；塔吊基础桩20米桩完成4根。

管理者手記

古语有云：“事不避难，勇于担当”，所谓“担当”就是勇挑重担、敢于负责。它是一种态度也是一种行动；它是优秀管理人员素质的体现也是企业文化的反映。作为企业的管理者不应是高高在上、颐指气使的人，他们应有着更程度的担当，一个有担当的管理者，面对问题和矛盾始终保持一种不畏艰难、坚持原则的信心和勇气，才能履行好自己的职责，把应该做好的工作做到位，才能在自己的团队中树立起更高的威信和更忠实的下属，才能得到团队的信任和支持以便更出色的完成工作。

作为一个企业的员工最希望自己的领导是那种有担当的人，是那种遇到事情，能够勇敢地与下属一起肩负起责任，能够与下属共进退的人；是那种遇到风险，不是一味地责怪下属，而是临危不乱，充分地调动下属的积极性，给下属以鼓励与支持，与下属一起去想办法解决，最终把事情办好，将风险降到最低的。

一个敢于担当的管理人，意味着你敢去冒险，敢去承担由此所造成的后果，成功也好，失败也罢，你都能勇敢地去承担，你的下属都能死心塌地地追随你，无论是顺境还是逆境，都能为你所用，对你效忠。一个敢于担当的管理人，更应在其位、尽其责，把困难当成动力，把问题看成磨砺。只有敢于担当自身的职责，将问题和困难视为一道必须迈越的沟坎，困难和问题才能被意志所碾压。在日常工作中不敢担当，任何工作都会成为拦路虎。作为管理人员，不但要正视问题和困难，更要有敢于解决问题和克服困难的决心，坚定信念，不虚与委蛇。敢于担当，敢于履职的管理人才稳定团队，带动团队，使团队形成合力，朝正确的目标迈进。

按照规定应该招标的工程没有招标，应该公开招标的工程没有公开招标，或者肢解发包工程，以及将工程发包给不具备相应资质条件的，所确定的施工企业无效。已经具有满足施工需要的施工图纸和技术资料，施工图设计文件已经按照规定通过了审查。有保证工程质量和安全的具体措施。施工企业编制的施工组织设计中有根据建筑工程特点制定的相应质量、安全技术措施，专业性较强的工程项目编制的专项质量、安全施工组织设计，并按照规定办理了工程质量、安全监督手续。按照规定应该委托监理的工程已委托监理。建设资金已经落实。建设工期不足1年的，到位资金原则上不得少于工程合同价的50%，建设工期超过1年的，到位资金原则上不得少于工程合同价的30%，建设单位应当提供银行出具的到位资金证明，有条件的可以实行银行付款保函或者其他第三方担

按照规定应该招标的工程没有招标，应该公开招标的工程没有公开招标，或者肢解发包工程，以及将工程发包给不具备相应资质条件的，所确定的施工企业无效。

已经具有满足施工需要的施工图纸和技术资料，施工图设计文件已经按照规定通过了审查。

有保证工程质量和安全的具体措施。施工企业编制的施工组织设计中有根据建筑工程特点制定的相应质量、安全技术措施，专业性较强的工程项目编制的专项质量、安全施工组织设计，并按照规定办理了工程质量、安全监督手续。

按照规定应该委托监理的工程已委托监理。

建设资金已经落实。建设工期不足1年的，到位资金原则上不得少于工程合同价的50%，建设工期超过1年的，到位资金原则上不得少于工程合同价的30%，建设单位应当提供银行出具的到位资金证明，有条件的可以实行银行付款保函或者其他第三方担

做有“担当”的企业管理人

一个勇于担当的管理人，是不会去为自己的失职找借口的，更是不会去为自己所应该承担的责任找推脱的理由，遇到事情，不是去推卸责任，勇敢地担起责任，学会去总结，学会去分享，学会去克服，增强团队的凝聚力与向心力，提升团队的战斗力与执行力，充分地发挥团队的组织效应，从而整体地提升团队的工作效率与增强团队的竞争力。

一个勇于担当的管理人，在困难面前不当评论员，不当旁观者，面对超出自身职责的危机与风险时，有挺身而出的勇气，能够主动履职，不拖延、不敷衍、不推诿，体现出团队之间的互补与协作。尺有所短、寸有所长，工作有难易，能力有高低，要充分发挥自身的优势，在自身优势领域勇于担当，才能在自身弱势领域内获得他人的谅解与帮助，协调统一才能使团队达到完美结合。

一个善于担当的管理人，无论官多大、位多高，他的人格必须是高尚的。一个人智商可以不高，能力可以有限，但人品绝不能低下。在遇到事情时不会逃避，更不会退缩，他在企业中起着表率作用，是这个团队的主心骨，他就是这个团队的守护神，他就是这个团队的脊梁，是形成勇往直前的中心动力。他知道他该做些什么，知道怎样去做，知道怎样做才能做到最有效，怎样做才能充分地发挥团队的效用，而不是单纯的个人的力量，毕竟个人的力量始终是有限的，无论你多么的杰出，无论你多么的了不起，你代表的只能是你个人的力量，而一个组织里依靠的是团队的力量，你个人的力量再大，也只能说是起了关键性的作用，而不是全部。遇到矛盾不绕道、碰到困难不退缩，这是管理者品德的体现，是精神的升华，是不屈的意志。

（文／张淑俊）

以不高，能力可以有限，但人品绝不能低下。在遇到事情时不会逃避，更不会退缩，他在企业中起着表率作用，是这个团队的主心骨，他就是这个团队的守护神，他就是这个团队的脊梁，是形成勇往直前的中心动力。他知道他该做些什么，知道怎样去做，知道怎样做才能做到最有效，怎样做才能充分地发挥团队的效用，而不是单纯的个人的力量，毕竟个人的力量始终是有限的，无论你多么的杰出，无论你多么的了不起，你代表的只能是你个人的力量，而一个组织里依靠的是团队的力量，你个人的力量再大，也只能说是起了关键性的作用，而不是全部。遇到矛盾不绕道、碰到困难不退缩，这是管理者品德的体现，是精神的升华，是不屈的意志。

（文／张淑俊）

保。

法律法规规定的其他条件。

领取建筑工程许可证的法律后果。建设单位应当自领取施工许可证之日起3个月内开工。因故不能按期开工的，应当向发证机关申请延期；延期以两次为限，每次不超过3个月。既不开工又不申请延期或者超过延期时限的，施工许可证自行废止。

在建的建筑工程因故中止施工的，建设单位应当自中止施工之日起1个月内，向发证机关报告，并按照规定做好建筑工程的维护管理工作。建筑工程恢复施工时，应当向发证机关报告；中止施工满1年的工程恢复施工前，建设单位应当报发证机关核验施工许可证。

按照国务院有关规定批准开工报告的建筑工程，因故不能按期开工或者中止施工的，应当及时向批准机关报告情况，因故不能按期开工超过6个月的，应当重新办理开工报告的批准手续。

他山之石

小心你的优越感

老虎抓到一头鹿后要把它吃掉！鹿说：“你不能吃我！”老虎愣了一下，问：“为什么？”鹿：“因为我是国家二级保护动物！”老虎大笑道：“总不能为了二级保护动物而让一级保护动物饿死吧？！”

感悟：时刻保持危机感，不要让自己那点优势害死。



某大型商业建筑工程项目，主体建筑物10层。在主体工程进行到第二层时，该层的100根钢筋混凝土柱已浇筑完成并拆模后，监理人员发现混凝土外观质量不良，表面疏松，怀疑其混凝土强度不够，设计要求混凝土抗压强度达到C18的等级，于是要求承包商出示有关混凝土质量的检验与试验资料和其他证明材料。承包商向监理单位出示其对9根柱施工时混凝土抽样检验和试验结果，表明混凝土抗压强度值(28天强度)全部达到或超过C18的设计要求，其中最大值达到了C30即30 MPa。

以上各问题涉及多方面，可按问题内容及以下的思路逐个求解。首先搞清质量合格与否；其次是找出原因分清责任；第三是根据原因及事故性质确定如何处理。对于问题1、属于对质量是否达到要求有争议，要解决此问题须再行检验，可参考《建设工程质量控制》教材（以下简称质量教材）第六章第四节有关内容。对于问题2，属于质量事故处理决策，可参考质量教材第六章第四节有关内容。对于问题3、4，属于质量责任的判定，可根据《建设工程质量管理条例》第二、三、四章内容并参考质量教材第一章第二节“质量责任”和第三章第三节中的“见证取样”部分来确定。

1. 作为监理工程师为了准确判断混凝土的质量是否合格，应当在有承包方在场的情况下组织自身检验力量或聘请权威性的第三方检测机构，或是承包商在监理方的监督下，对第二层主体结构的钢筋混凝土柱，用钻取混凝土芯的方法，钻取试件再分别进行抗压强度试验，取得混凝土强度的数据，进行分析鉴定。2. 采取全部返工重做的处理决定，以保证主体结构的质量。承包方应承担为此所付出的全部费用。3. 承包方不按合同标准规范与设计要求进行施工和质量检验与试验，应承担工程质量责任，承担返工处理的一切有关费用和工期损失责任。监理单位未能按照建设部有关规定实行见证取样，认真、严格地对承包方的混凝土施工和检验工作进行监督、控制，使施工单位的施工质量得不到严格的、及时的控制和发现，以致出现严重的质量问题，造成重大经济损失和工期拖延，属于严重失误，监理单位应承担不可推卸的间接责任，并按按合同的约定课以罚金。4. 业主向承包商提供了质量不合格的水泥，导致出现严重的混凝土质量问题，业主应承担其质量责任，承担质量处理的一切费用并给承包商延长工期。监理单位及施工单位都按规定对水泥等材料质量和施工质量进行了抽样检验和试验，不承担质量责任。

