

不知不觉又是一年端午节，到处充满着祥和欢乐的气氛，石榴花在阳光的照耀下越发灿烂，妖艳舞姿蛊惑行人。青黄掺杂的枇杷果，犹如风姿绰约的俏姑娘。蓝天跟随着白云的脚步远行，空气中弥漫着花香。端午，就像久违的朋友，从远方的故乡来探望。用心聆听大自然，这世界如此美妙。

踏过青石板，看到不远处有一家奶茶铺，或许是它独特的气质吸引了我，不由自主地走了进去。一进门，就收获了一个甜美的微笑，我点了一杯招牌奶茶，找了一个靠窗口的位置坐了下来。这时，音乐响起了，是一首《渔家傲·忆端午》“杏园林，独博酒，浇湿了，心口，闻鼓隆，浮水中，观舟楫，争渡，我站在江头，微风送，梅露，千年后，共思楚，离不同……”几千年的汨罗江畔，歌颂一代诗人屈原的伟大。苇叶历尽了沧桑，又在这个季节焕发新的生机。千百年的赛龙舟只为纪念你那投身一举，灵魂在汨罗江里永存，爱国的精神永刻在世人的内心，悠悠岁月，见证千古诗魂。

品着奶茶，一种温暖的情怀涌上心头。细腻的口感就像六月的纷雪细雨，朦胧之中散发着浪漫的气息，浓浓的奶香飘荡在空气

中。看着窗外，阳光照在树叶上，亲吻着大地，一些花儿羞涩的低着头；每一道柔和的光线都好似一个甜美的微笑，让我心旷神怡……万千的思绪终于渐渐平静下来，我心情的写照倒像是这家奶茶铺的名字——江边湾。

走出江边湾，看到一些三五成群的朋友们都在一块议论端午节，此时此刻的主角就是——粽子，不管是超市、大街小巷、亭台院落还是各户人家的餐桌上都摆放着各式各样的粽子。粽子可真是花样百出，鲜肉粽、蜜枣粽、豆沙粽……各种粽子琳琅满目，香浓扑鼻。

拿起一个粽子，空气中弥漫着芦叶淡淡的清香，一层一层剥开已煮成黄绿色的粽叶时，便露出鲜美的粽肉，放进嘴里，轻轻地咬上一小口，软糯中略带弹性，满口盈香，内心中充满甜蜜和幸福的感觉。

每一年的端午，都让我们把历史的大门打开，看到了屈原的忠肝义胆和爱国主义的精神，时时刻刻在警戒世人，在人们心中传递一种精神，展现一种灵魂！

一缕粽香，寄托着深深的思念之情；五彩龙舟，承载着深深的祝福。

（文 / 供电配套部 张剑挺）

再聚首

在人生漫长的旅途中，最快乐的时间就是童年，它是人生的一颗启明星。天下有多少人用笔墨描绘自己快乐的童年，又有多少长者给晚辈讲述自己的童年趣事。每当我阅读关于童年的文章，倾听关于童年的故事，脑海里便显现出我的童年往事……那是今年5月8日，同学40年在春末夏初的五月里相聚了。四十年前的校园轶事，四十年后的感慨感言，四十年来的工作生活，四十年来的建家历程，同学们畅所欲言。每个同学风趣地自我说迎来了层层热烈的笑声与掌声，仿佛我又回到了那个童年时代。

见到一张张以前很熟悉，但又有许陌生的脸庞，从依稀的记忆中寻找他们的名字，回忆那四十年前的一个片断，以前的喜、怒、悲、哀、乐都化成联结我们友情的一条纽带，依旧那么鲜活、那么生动，那么让人牵挂，久久不能忘怀。小学时代的生活，所有人所有事所构成的绚丽青春已成为我们这一生无法抹去、而又倍感珍重的人生财富。今日我们每个人都好像回到了从前，回到了十分值得我们怀念的小学时代，每个人好像都还只有12、13岁，这种感觉真好，大家有说有笑，各个神采奕奕，谈笑风生，真挚的情感、纯真的友情完全绽放出来，没有虚情假意，只有浮想联翩，没有任何功利，只有纯洁之情，仿佛此刻我还能听到大家欢快的阵阵笑声……歌声……

四十年前的一幕幕在我的脑海里还是那么清晰。那个年代，我们的青春时光中，男女同学同桌，但每个同学的桌面上都用粉笔画上了界线，谁要是过了界线谁都会被对方用胳膊狠狠的撞击，嘴上还会说：“谁让你过线了，下次再过线，我打你”。那个年代，男女同学很少交往，只有在课间无拘无束穿梭

一份至纯之情，至真之情！延续至今的友情、真情、热情让人兴奋不已！感动至深！

在这天这个难忘的日子里，除了相互倾诉离别之苦、重逢之喜外，留在我们心中更多的则是对青春年华的追忆，是对已逝岁月的感慨。

人生的小舟在开往快乐彼岸的海洋中，有的时乖运塞，崎岖坎坷；有的一帆风顺，春风得意。但无论是那一种，他们都面临着恒古不变的定律，深痕的皱纹或斑白的双鬓把岁月的沧桑已刻写在了脸上。风霜逐渐把同学们从不谙世事的少年，带入了老成持重的不惑之年。

（文 / 供电配套部 潘小龙）

距离产生美

生活中每天都在上演着各种各样的闹剧，是什么，在撕裂着生活中的美？又是什么，带来了生活中的美？

你有没有遇到过相似的感受——在家时，讨厌父母的唠唠叨叨，最亲近的人，似乎成了自己生活的敌人，每天最盼望的就是能挣脱父母的束缚，寻找心中所谓的那份“自由”。有一天，远离家乡，只身在外，拥有了自由，却也在自由中体验着孤独，在孤独中发觉：“唠叨”成了生活中的念想，而曾经在身边唠叨的人，成为了此刻漂泊在外的自己最牵挂、最想念的人。我们在大千世界中，忙忙碌碌地前行，为了那所谓的美好生活。喧嚷嚷嚷的人群中，我们有时会丢掉了自我。活在社会中的我们总是受着外界的影响，但我们如何把握住自己，根据自己本初来生活，却是对我们的考验。人群中的我们，总是不能够清晰的看清自己，多少包含些纤尘，杂而不静。渐渐地，偶尔与嘈杂世界保持距离，远离一些人，远离一些思想，远离一些环境，竟慢慢地看清了自己，感悟了生活，读懂了身边的人。渐渐地，在生活上顿悟出了“距离产生美”，距离在撕裂着“美”，也在成就着“美”。距离是一个很好的丈量生活的工具。只是，最近，我才发现了它的美。生活中，每个人都需要同外界固有的世界保持一段距离，适当地独处。独处之时，独自直视自己内心，你会发现真正意义上的你。适当的独处，对于认识自己有着莫大的好处，静下心来思考人生的意义，会有意想不到的收获。不要在某段时间与某人走的太近，距离太近了，带去的不是快乐而是烦恼。当你天天地粘着一个人，别人不理你——你就烦；别人不理你——别人其实也很烦。我们需要距离和时间去静静的自己一个人去思考生活。每个人都有自己的路要走，要学会独力，学会一个人生活。朋友是要有的，但不必对朋友要求太多，因为朋友也有自己的梦想要去实现，他们有自己的路要走。当想起朋友的时候，偶尔的发个短信打个电话就足矣！

时间的年龄，碾过了青春，而作为人的我们，也终于想通了许多的事。有些事，有些人，有些话，随风淡淡的散落在记忆的深处是最好。也是最美！距离产生美，走得太近了，美也就消失了。为了一些美的记忆，选择距离，挺好的。现在终于释然了，明白了：生活需要一些距离，生活因为距离才会凸显它固有的美！现在的我们，都挺好，奔着梦想，奔着未来，奔着工作。充实并快乐着，这才是生活。最起码生活过后不会后悔。最后还是想说：相处之道，距离首选，距离产生美。

（文 / 工程综合管理部 张凯）

美味杂粮煎饼

山东杂粮煎饼是一种小吃形式的煎饼。主要特色：香、脆、味美、糯主要以回味感为主。给人感觉吃过一次，回味无穷，还想吃一次的欲望。现在越来越多的人开始注意饮食健康。我们除了主食米饭，还要搭配杂粮来吃。因此，中华传统小吃杂粮煎饼正在为越来越多的人所青睐。

如今街头巷尾随处可见，煎杂粮煎饼的小摊贩。而且有一个统一的名字“山东杂粮煎饼”。可见受宠程度可想而知。我也尝试过这种美味杂粮煎饼，也品尝过不同摊点做出的无数杂粮煎饼。就在某场路经某路那里，一个固定颜色早餐店，得山东杂粮煎饼（周美华），每天早上都有人早早排队等候买它。

每当我去买煎饼小亭子前边，一个圆形的煎饼炉子，里边放着配料：鸡蛋、火腿肠、葱花、香菜、香菜、榨菜、甜酱、脆饼、还有主料一大桶调好的面糊。每做一个煎饼，店主首先手脚麻利舀一勺面糊到煎饼炉子上，一只手迅速用刮板把面糊摊开，面糊刮到与炉子同大，另一只手，流利地打一个鸡蛋在面饼上，又重新刮了一遍。此时飘过煎饼的阵阵香味，店主再边用小铲子熟练地铲起面饼，边根据顾客喜好撒上葱花、榨菜、香菜，折叠三分之一面饼，涂上甜酱，放上脆饼，摆上火腿肠，然后从两边折叠面饼，卷起，把卷起的煎饼用小铲子从中间切断，两段叠在一起。一个即美味，又香脆，黄灿灿的杂粮煎饼不到一分钟就做好了，最后套上方便袋送到顾客手里。每次接过热气腾腾的煎饼，就迫不及待的打开袋子，咬上一口，外表酥脆，馅料甜甜香香，细嚼慢咽，香，脆，美味，满口留香，让人回味无穷。

山东杂粮煎饼香气俱全，营养丰富，便于消化，老少皆宜，入口美味！

（文 / 计划财务部 王莉平）



东奉集团

董事长陈庆峰

祝以下员工

生日快乐

沈明洁 曹师琳

2016年07月

本月工程 形象进度

（编制 / 董克辉）

统计截至6月30日

1、启东新村地块
29-34# 房内外粉、
屋面瓦片完成。35-
39#、63-66# 房外粉完成。
40-41、44-45、
69-70、73-74、77-78#
房二次结构完成，粉刷
完成50%。47# 房二
次结构三层完成。48-
50# 房二次结构十层
完成。51# 房结构完
成十五层，52# 房结
构完成十七层，53#
房结构完成十八层。
54-60# 房内外粉完成
80%。61-62# 房内外粉
完成70%，外粉完成。
71-72、75-76# 房外墙
粉刷完成45%。79-84#
房外墙开始粉刷，屋
面瓦片完成45%。85-
86# 房一层砖墙完成。
2、柘林F8工地
1-2#、5-6#、9-10#、
13# 房砌体、屋面层顶
板浇筑完成，3# 房10
层砌体、14 层顶板浇
筑完成，4# 房15 层砌
体、屋面层顶板浇筑
完成，7# 房15 层砌体
、18 层顶板浇筑完成
，8# 房15 层砌体完成
、屋面层顶板模板安
装，11# 房16 层砌体
、屋面层顶板浇筑完成
，12# 房11 层砌体、18
层顶板浇筑完成，地
库结构验收完成，墙
面粉刷完成50%。商
业用房等待设计变更。

3、星奉科技工地

地下车库二次结构
完成30%。1# 车间6
层排架搭设完成80%
，二次结构三层完成
30%，2# 车间二层砼
、3# 车间三层砼、4# 车
间四层模板制作、5#
车间四层模板制作、
6# 车间四层模板制作
、7# 车间四层砼浇筑
、二次结构一层完成。

4、徐家110kV 输变电工程

外墙真石漆、钢管脚手架拆除、地下室及1-2层涂料、屋面隔热砖铺设、内外门窗安装、地下室及1-2层扶手安装、地坪浇筑完成。



2016年07月01日 第201607期（总第42期）

主办：东奉集团有限公司

主编：盛春锋

副主编：沈明洁

责编：唐剑红 潘晶晶

学习“两学一做”从自身做起

为了更好地学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，推动全面从严治党向基层延伸，巩固拓展党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果，进一步解决党员队伍在思想、组织、作风、纪律等方面存在的问题，保持发展党的先进性和纯洁性，党中央决定2016年在全党开展以“深入学习贯彻党章党规，深入学习习近平总书记系列重要讲话精神，做合格的共产党员”学习教育，即“两学一做”学习教育。日前，集团党支部召开党员会议，集中进行专题教育。

学党章党规

着眼明确基本标准、树立行为规范，逐条逐句通读党章，全面理解党的纲领，牢记入党誓词，牢记党的宗旨，牢记党员义务和权利，引导党员尊崇党章、遵守党章、维护党章，坚定理想信念，对党绝对忠诚。认真学习《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》等党内法规，学习党的历史，学习革命先辈和先进典型，从周永康、薄熙来、徐才厚、郭伯雄、李金早等违纪违法案件中汲取教训，肃清恶劣影响，发挥正面典型的激励作用和反面典型的警示作用，



内政外交国防、治党治国治军的重要思想，认真学习以习近平总书记为总书记的党中央治国理政新理念新思想新战略，引导党员深入领会系列重要讲话的丰富内涵和核心要义，深入领会贯穿其中的马克思主义立场观点方法。学习习近平总书记系列重要

讲话要同学习马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观结合起来，深刻理解党的科学理论既一脉相承又与时俱进的内在联系，坚定中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信。要区

别普通党员和党员领导干部，保持公仆情怀，牢记共产党员永远是劳动人民的普通一员，密切联系群众，全心全意为人民服务；加强党性锻炼和道德修养，心存敬畏、手握戒尺，廉洁从政、从严治家，筑牢拒腐防变的防线；始终保持干事创业、开拓进取的精气神，平常时候看得出来，关键时刻冲得上去，在“十三五”规划开局起步、决胜全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标中奋发有为、建功立业。

随着“两学一做”教育的逐步推进，每一名党员对党要常怀忠诚之心，自觉遵守党章，加强党性修养，坚定理想信念，做到在思想、行动上始终与党保持高度一致，在党言党、在党忧党、在党为党，自觉用中国特色社会主义理论体系武装头脑、指导实践，补足精神之钙、强化自律之基，做政治上的明白人。

确定学习的主要内容。

做合格党员

着眼党和国家事业的新发展对党员的新要求，坚持以知促行，做讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为的合格党员。引导党员强化政治意识，保持政治本色，

把理想信念时时处处体现为行动的力量；坚定理想信念在思想上政治上行动上同以习近平同志为总书记的党中央保持高度一致，经常主动向党中央看齐，向党的理论和路线方针政策看齐，做政治上的明白人；践行党的宗旨，保持公仆情怀，牢记共产党员永远是劳动人民的普通一员，密切联系群众，全心全意为人民服务；加强党性锻炼和道德修养，心存敬畏、手握戒尺，廉洁从政、从严治家，筑牢拒腐防变的防线；始终保持干事创业、开拓进取的精气神，平常时候看得出来，关键时刻冲得上去，在“十三五”规划开局起步、决胜全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标中奋发有为、建功立业。

随着“两学一做”教育的逐步推进，每一名党员对党要常怀忠诚之心，自觉遵守党章，加强党性修养，坚定理想信念，做到在思想、行动上始终与党保持高度一致，在党言党、在党忧党、在党为党，自觉用中国特色社会主义理论体系武装头脑、指导实践，补足精神之钙、强化自律之基，做政治上的明白人。

东奉集团党支部

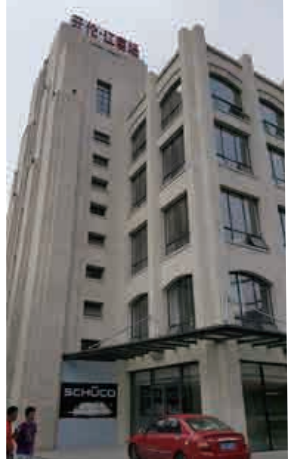


集团微信二维码

简讯

（本报通讯员）

◆6月6日，普陀区区长率相关领导到我公司承接的江南造纸厂改建装修项目（已完工交付）现场进行调研，开伦集团领导班子和我司董事长陈庆峰参加了调研活动。



◆6月9日，集团公司为端午加班的职工送上了一份端午粽子和节日祝福。粽子虽小，但汇聚了集团公司大家庭的一份情意。

◆6月份，我司及下属上海创峰市政工程有限公司分别通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、OHSAS18001职业健康安全管理体系的认证复审工作。该体系的认证范围涉及到房屋建筑工程、市政公用工程等领域的标准化流程，为企业规范制度，建立标准化流程打下基础。

◆6月份，我司及下属上海创峰市政工程有限公司分别被认定为2014-2015年度上海市守合同重信用企业，合同信用等级认定为“2014-2015年度合同信用等级为AAA级”。



◆6月21日，由我司下属上海创峰市政工程有限公司承建的柘林福利院新建项目正式进入施工。

◆6月23日，柘林F8地块项目工地进行了区优质结构的验收。

《我们东奉》编委会

安全生产行万里

2016年6月是全国的第十五个安全生产月，为了更好的强化安全生产的责任意识，把保障安全放在第一位，努力提高安全意识，杜绝安全生产事故。上海星奉生物科技有限公司新建项目部严格按照国家和区安质检站下发文件精神，结合集团公司关于开展50天的安全质量专项大整治行动，对施工现场进行大排查。1#车间层高7米，共7层；2#-7#车间1.2层层高7.8米；各车间现正处于施工高峰阶段。主要危险源有临时用电、临边洞口防护、高支模排架、落地及悬挑脚手架、悬挑卸料平台、2台塔吊及目前1#车间正在安装的2台施工升降机。

一、明确责任

项目部管理人员职责分工明确，落实责任，切实担负起对安全生产工作的管理、督查责任；与施工班组签订安全生产协议书，把安全生产工作目标任务层层分解，形成了“横向到边、纵向到底、责任到人、不留死角”的安全工作网络格局。

二、安全隐患排查

针对集团公司开展的50天安全质量专项大整治行动，项目部组织各班组就各自范围内负责的作业内容进行自查自纠，检查中发现问题，明确责任人，并限期整改落实。整改结束后，对发现的问题和整改落实情况进行分析总结。

三、加强宣传，切实增加安全生产意识

项目部始终坚持安全例会制度，及时传达上级文件精神，掌握现场安全生产情况，将各类事故隐患消灭在萌芽状态。

在醒目位置张贴安全告示及宣传标语，坚持班前教育，多交底、多示范，加强对农民工安全生产宣传，努力提高安全生产意识，增强安全生产防范技能。

四、强化措施，扎实做好安全生产工作

认真做好安全检查工作。利用周一例会认真组织对重点部位潜在的安全隐患进行排查，加强巡查力度及安全检查，做到防患于未然。

上半年的安全生产工作已经结束，同时也为今后的安全生产工作打下了基础，在今后的工作中，需更加的高度认真履行职责，加大措施，强化管理，把安全生产真正落实到实际工作中去。

（文/技术资料部 曹师琳）

细化目标管理

加强现场管控

上海筑擎实业有限公司汽车零部件项目，由2栋9层厂房、6栋3层厂房、1间垃圾房及一层地下车库组成。1#、2#高层厂房建筑高度51.6m；3#～8#多层厂房一至三层层高7.6m，建筑高度25.15m。地上建筑面积20422.48平方米，地下室建筑面积为3370.3平方米，总建筑面积23792.78平方米。

本工程施工场地狭小，工期紧迫，特别是在基础施工阶段现场施工的场地很有限。因此必须精心组织、抢时间，争质量，保安全，合理安排施工工序，确保各项施工节点如期完成。

精心组织赶进度

该工程自开工后就遇到重重困难，

制：原材料质量控制、样板引路；事中质量控制：计量、检测及试验、隐蔽工程施工的技术组织措施、技术资料信息的收集管理、主要工序的质量控制措施；事后质量控制：结构工程产品保护、装饰工程产品保护、机电安装的成品保护等不同角度严格控制，使各工序、各岗位有章可循，有责可查，从而在工程质量上的创优上构成了一个以制度为基础，以岗位为保证，以工作质量为考核依据的控制体系。项目部在施工中加强全过程控制，制定详细的预防措施，做好施工过程工序检查和核对，发现问题及时解决。

本工程安全文明施工管理目标：确



项目部建设者们不等不靠，精心组织，做好图纸、技术方案、组织管理、计划调整、现场布置协调、物资材料供应等方面工作，合理分配施工任务，发挥主观能动性，创造条件组织施工。在地下车库土方开挖期为抢赶工期，项目部想方设法，加强施工队伍之间的团结协作，塔吊加班配合砌筑承台砖胎模。将整个项目以地下车库施工为中心，展开各自的工序的平行和立体交叉流水作业，协调好内部和外部关系，合理制定周、月、总进度计划、材料及人员进场计划，对不合理的地方及时纠正。一次次艰辛的努力使工程施工时过了一道道坎。

狠抓施工质量和安全管理

本工程质量目标：1#、2#房确保区优质结构，其余栋号确保一次性验收合格。为保证质量，项目部从事前质量控

保区安全文明工地。项目部从工程一开始就狠抓施工安全和文明施工，使安全工作处于受控状态。为了保证工程安全文明施工，项目部从人员管理、材料堆放及水平垂直运输管理、现场标语、条幅管理、场区保洁及垃圾清运管理、潜在危险源分析、个人防护用品、临边防护、“洞口”防护、脚手架搭设、拆除及使用、安全用电、机械设备的正确使用、临时消防措施、建立防控预防体系，严防死守。明确安全生产管理人员的管理职责，实行安全生产目标管理，将安全责任分解到各个班组。把握关键节点，严格安全管理人员对现场的监控，查出隐患立即整改。加强安全检查，落实操作人员责任，对入场员工进行三级安全教育和培训，特殊工种持证上岗，确保安全生产及安全目标实现。

（文/筑擎工地项目部 吴俊）

5、奉城 60-02 地块

整体项目竣工，保洁维修完成。准备人员退场。

6、金汇 09A-01A 地块

18#房外墙抹灰完成75%，内墙网格布、螺杆洞发泡胶完成，喷浆13-18层、电线管开槽、埋管、坞嵌、网格布完成。19#房真纪念版线条完成，防水涂料保温板、卷材铺贴、细石混凝土保护层完成95%。24#东单元10层结构完成，砌筑完成6层。25#房内墙抹灰完成，屋面完成90%，外保温完成95%，真金板线条完成85%，内保温完成50%。29#房外墙抹灰完成95%。28、34#房挖墙抹灰完成。

7、南桥新城 12 单元 地块商品房项目

工程桩完成，搅拌桩完成95%，灌注桩完成70%，钢管斜支撑完成40%，塔吊基础完成4个（共6台），塔吊安装完成1台，B区节点降水完成30%。

8、筑擎项目工地

4、8#车间模板制作、屋面顶板钢筋绑扎完成。6#车间三层模板制作完成80%。地库A区模板制作、钢筋绑扎完成。B、C区模板制作完成70%，钢筋绑扎完成50%。大底板浇筑完成。

9、奉贤行政学院迁建工程

地下车库底板砼、剪力墙钢筋绑扎、劲性柱安装完成，排架搭设完成75%。模板安装完成70%，顶板钢筋绑扎完成45%，柱、梁顶板砼浇筑捣完成30%。

10、秀明路 150cm 厚石灰土 6% 完成 5575 m³、30cm 厚 砼进口坡完成 25 m³。

11、奉贤看守所、拘留所迁建工程

拘留所 -0.050m 基础梁制模完成 65%，基础回填土完成 60%。生活用房楼、行政办公楼、武警楼 -1.100m 承台梁砼浇筑完成。

12、大叶输变电工程 ±0.000 以下工程量 已完成。等待设计图纸。

13、望园 110kv 变电站工程

围墙粉刷、临时设施卫生间地砖铺贴、隔断、屋面钢管加固完成，临时棚完成 40%。

14、南桥新城 07-01 地块

1#房一层结构、2#房砼基础完成，3#房土方工程完成 55%，5#房基础钢筋完成 70%，7#房土方开挖，地库土方开挖完成 65%。

15、柘林福利院

南楼打桩完成 23 根，项目部、生活区活动房地基砼浇筑完成。

管理者手記

论建筑施工中各专业的协调管理问题

无论是民用住宅、工业厂房，还是公共建筑，一栋高质量、高标准的建筑工程，从工程技术、施工管理的角度，各专业之间的协调与配合，是至关重要和小容忽视的。即使是一个普通的工程，施工中各专业协调的好坏，也直接关系到工程的质量

与品质。很多建筑物，就其各专业本身，如建筑的外形、使用功能、结构型式、安全合理性等，不论在设计，还是在施工方面质量，都能得到很好地控制和保证。但各专业工程施工中的交叉配合与协调

工作，经常处理得不尽人意。到了工程施工的后期，由于这些问题，往往出现返工，造成工程投资的极大浪费，影响工期，有的还会影响到建筑物使用功能，严重的甚至还会带来质量和安全隐患。可见，工程施工中各专业的协调管理工作不仅很重要，同时也很必要。那么，施工过程中，应该如何更进一步做好这项管理工作呢？出现和产生问题的原因，出现上述问题的原因可以说很多，牵涉到从设计、施工到甲方、监理，多专业技术工种，多单位部门的方方面面，但归纳起来主要有如下几点：

从技术质量的角度分析：由于现代建筑的科技含量越来越高，涉及的专业也越来越多，有水电、空调、通风、消防、有线电视、宽带网络等等。同时安装的质量要求也越来越高。每一个专业既有自己的特定位置空间、技术要求，同时又必须满足其它专业施工的时间顺序和空间位置的合理需求。如果在技术不能充分全面考虑，特别是一些交叉部位的细节，如考虑不周，则极易产生问题。

从管理的角度分析：由于现代的管理体制，施工单位的分包现象普遍存在，分包单位在工作范围的界定上很难做到十分明确。主观上各单位在利益的驱使下，总希望相关单位承担更多工作。往往造成工序上的遗漏，人为的带来一些问题，增加了协调管理的复杂性。此外，施工组织管理的不健全，存在着人员责任不明确，导致在工程上出现的小问题不重视。加之施工、管理人员的文化水平参差不齐，都会给施工中各专业的协调工作带来困难与不便，也是产生问题的重要原因。再者，由于各专业的分工协调不尽人意，每一个专业的技术管理人员，对其它专业的工作、工序以及技术、质量要求很难全面了解和掌握，有的就是本专业的问题，也由于是新产品、新技术，对其性能与施工工序不太熟悉，这也就无疑给协调工作带来更多的

问题。做好协调工作的方法从理论上讲，协调工作并

不十分复杂，只要我们在施工中能严格按规范要求做好每一道工序，也许就不会出现上面所说的矛盾，至少会大大减少问题的出现。但在实际工作中，由于上述人为的、技术上的、管理上的因素，各专业之间存在的问题和矛盾是非常突出的，也是很伤脑筋的，我们究竟应该如何处理和解决这些问题呢？

首先，充分认识协调工作的重要性。工程中各专业的交叉部位多数都是一些小的东西，一般情况下对工程影响不大。但有时也会出现一些较大的问题，让我们很难补救，甚至无法挽救。即便是这些

上的问题，如果事先不设法考虑解决，事后处理起来很麻烦，有时甚至要花几倍的代价，而且还会影响工程的质量，造成经济损失。作为工程的建设者、管理者，从设计、监理到施工各单位首先要从对业主、用户负责的角度认识问题，要从履行合同中自己的责任义务的角度，认真对待协调问题。一直以来我们的施工管理，更多的趋于表面形式。工地办公室的各种图表，给人的感觉是管理得井井有条，而实际问题解决的怎么样，却要打个问号。虽然这些工作也很重要，对施工有重要指导作用，但如果我们过于追求这些，势必会有纸上谈兵之嫌，反而束缚了施工管理人员的手脚，无益于工程管理工作的改进和提高。这里所强调的加强管理，是指在现有管理水平的基础上，针对影响工程质量品质的一些关键问题，从技术上、人事制度上建立更有效的、更加科学的管理体制，明确每一个施工人员的目标责任。从而达到进一步提高管理水平

的目的。协调工作不仅要从技术上下功夫，更要建立一整套健全的管理制度。通过管理以减少施工中各专业的配合问题，由专人统一指挥，解决各施工单位的协调工作，保证施工的每一个环节有序到位。建立专门的协调会议制度，解决施工中的协调问题。对于较复杂的部位，在施工前应组织专门的协调会，使各专业进一步明确施工顺序和责任。这里要强调一点是，不论是会签、会审、还是隐蔽验收，所有制定的制度决不能是一个形式，而就是实实在，或者说所有的技术管理人员，对自己的工作、签名应承担相关责任。这些只有在统一的领导基础上，并设立相关的奖惩措施，才有可能一级一级落实到实处。

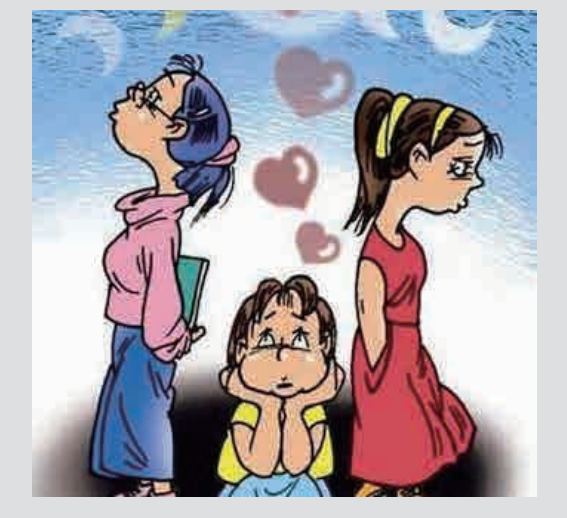
总之，施工的协调工作，牵涉面广且又琐碎。只有突出各专业协调对施工的重要性，加强这方面的管理，同时做好每一部分的工作，才有可能把问题、隐患消灭在萌芽状态，保证工作质量。

（文/管大民）

他山之石

管理的弊端

女孩买了条裤子，一试太长，请奶奶帮忙剪短，奶奶说忙；找妈妈，也没空；找姐姐，更没空。女孩失望地入睡了。奶奶忙完家务想起小孙女的裤子，就把裤子剪短了一点；姐姐回来又把裤子剪短了；妈妈回来也把裤子剪短了，最后裤子没法穿了。——管理的弊端就在于：要么都不管，要么都来管！



基本案情：甲电讯公司因建办公楼与乙建筑承包公司签订了工程总承包合同。其后，经甲同意，乙分别与丙建筑设计院和丁建筑工程公司签订了工程勘察设计和工程施工合同。勘察合同约定：由丙对甲的办公楼及其附属工程提供设计服务，并按勘察设计合同约定的交付有关的设计文件和资料。施工合同约定：由丁根据丙提供的设计图纸进行施工，工程竣工时依据国家有关验收规定及设计图纸进行质量验收。合同签订后，丙按时将设计文件和有关资料交付给了丁，丁依据设计图纸进行施工。工程竣工后，甲会同有关质量监督部门对工程进行验收，发现工程存在严重质量问题，是由于设计不符合规范所致。原来丙未对现场进行仔细勘察即自行进行设计，导致设计不合理，给甲带来了重大损失。丙以与甲没有合同关系为由拒绝承担责任，乙又以自己不是设计人为由推卸责任，甲遂以丙为被告向法院起诉。

法院受理后，追加乙为共同被告，判决乙与丙对工程建设质量问题承担连带责任。

分析一：本案中的法律主体及相互关系是什么？

分析二：对出现的质量问题，以上法律主体将如何承担责任？

分析三：本案中的法律主体及相互关系是什么？

1. 本案中，甲是发包人，乙是总承包人，丙和丁是分包人，《建筑法》第二十九条规定：“建筑工程总承包单位可以将承包工程中的部分工程发包给具有相应资质条件的分包单位；但是，除总承包合同中约定的分包外，必须经建设单位认可。施工总承包的，建筑工程主体结构的施工必须由总承包单位自行完成。建筑工程总承包单位按照总承包合同的约定对建设单位负责；分包单位按照分包合同的约定对总承包单位负责。总承包单位和分包单位就分包工程对建设单位承担连带责任。禁止总承包单位将工程分包给不具备相应资质条件的单位。禁止分包单位将其承包的工程再分包。”

2. 分析二：对出现的质量问题，以上法律主体将如何承担责任？

对工程质量问题，乙作为总承包人应承担责任，而丙和丁也应该依法分别向发包人甲承担责任。总承包人乙不是自己勘察设计和建筑安装的理由企图不对发包人承担责任，以及分包人以与发包人没有合同关系为由不向发包人承担责。

3. 本案必须说明的是，《建筑法》第二十八条规定：“禁止承包单位将其承包的全部建筑工程转包给他人，禁止承包单位将其承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人。”本案中乙作为总承包人不行施工，而将工程全部转包他人，虽经发包人同意，但违反法律禁止性规定，其与丙和丁所签订的两个分包合同均是无效合同。建设行政主管部门应依照《建筑法》和《建设工程质量管理条例》的有关规定，对其进行行政处罚。

共筑“精品” 民生工程 共享“安居” 阳光雨露

柘林F8安置用房工程建设项目位于奉贤区柘林镇新塘路北、新粮路以东，是我集团公司施工的大型房建工程项目。

从远处望去，12台塔吊高高耸立在建筑工地，13栋高楼已拔地而起，占地约5000平方米的项目部办公区给人第一印象便是设施齐全、干净整洁，3面旗帜迎风招展。当你走进工地首先映入眼帘的是一派井然有序、繁忙工作的景象。道路畅通、场容整洁，各种标牌、标语悬挂于每栋楼房外架上及防护棚的醒目一侧，各种建筑材料整齐地堆放在指定区域，安全防护措施到位。

为保证建设工程的施工进度、质量、安全文明施工等，公司和项目部制订了《各施工班组质量、进度、安全文明施工考核表》以及一系列“抢进度”、“严质量”、“抓安全”深化管理、细化管理的方案 and 措施。

作为现场的一名施工管理人员来说，我深深体会到做工程真的需要细心、细心、再细心，施工现场面积大，而且都是人在操控者整个施工，只要有人在做，就难免会出现这样或那样的问题，因此就需要我们现场管理者在日常巡查工地的时候要更加细心，人是有惰性的，能马虎一点就马虎一点，就像楼层上面二结构导墙支模、楼面地上弹的线也不是很清楚，特别是厕所、厨房间的导墙地面线处在阴暗的地方，而且又与一结构时扫把拉的纹路很相似，现场有的工人为了赶工作量，马虎作业，

这就有可能导致二次结构砌墙时墙体与线位有偏差。这些地方就需要我们一道线、一道线的去查，有的地方还需要带上手电筒和扫把，遇到问题及时要求施工人员更正过来。

做工程需要责任心，责任心是做好每件事情的前提，做工程更是这样。3月份的一天我和施工员钟保良以及分包班组2名工人在引9#楼楼层内建筑标高点时发现东单元与西单元两个结构标高点相差7毫米。我们把分包班组的2名现场带班叫上楼问情况查原因，最后我们4人研究决定在满足楼层净高度的情况下将东单元水平点提高4毫米西单元水平点降低了3毫米。

做工程需要热心，我们身为一名管理者，不能有高高在上的架子，人心都是肉长的，我们要把自己定位成一个和工人在一个战线上的合作者，因此，对待工人或者对待他们的要求，我们要热心。用对了方法，才能做好这个工程。繁忙的工地，辛勤的建设者们正挥洒着汗水为上海的建设奉献着宝贵的青春。我仿佛看到动迁居民们憧憬着未来

美好家园的殷殷目光，期待着我们早日献上一件件优秀的建筑艺术品。工程还在继续，我们还在不断成长，在今后的道路上，我还要勤学多看，多总结多积累。

（文/柘林F8项目部 谷廷顺）

