

# 不甘平庸活出精彩

姹紫嫣红的五月洋溢着青春气息悄悄地来到了我们的身边。五月其实是一个很神奇的月份，春天和夏天的交界。五月天，孩子的脸，有着三四月份的雨季有着六七月份的炎热。这多变的天气，却让我开始审视我自己。不知从何时起，我开始安于现状，开始认命。但是有那么一个人却在我即将步入中年的门口时，再把我拉回激情四射的青年。青年就是不该安于现状，就是要活的杰出，活的出色，活的精彩。

有这么一个人在我的精神世界渐渐成为了一盏导航的明灯。他已经退休了，却有着比我还要高昂的热情；他已经不再年轻了，却有着比年轻人更无谓的精神；他即使不被理解，也要在寒风中证明自己的价值。

有些人盘算着要给家人留下点什么，而有些人思考着要给这个社会，给这个社会上的年轻人留下点什么。

他告诉了我，为了活得杰出，我们要有目标与决心信念。目标是心头的一盏明灯，决心信念是你向着目标迈进的力量源泉。高山可能飘渺，路途可能坎坷。但是只要确定一盏明灯，就可以让你无畏险阻地到达彼岸。就如同传说中的火凤凰，它迎着太阳飞翔，为的即是将自己的身体燃烧殆尽，因为只有熄灭才能复活，才有了置之死地而后生的浴火凤凰。

他告诉了我，为了活的出色，咱们必须拥有常识和妙技。知识是成功的底子，技能是完成成功的器材。人类步入新世纪，世界多极化，信息全球化。面对这样的现实，昔日象牙塔里轻松冷静的场景早已不见，取而代之的是一双双探究灼热的眼光。社会将单干的残酷带到了我们的身旁，从而也造就了新一代青年的自强和向上。机会永远只给有准备的人们。

他告诉了我，为了活得精彩，我们还要有永不满足的精神。鲁迅先生曾说，“不称心是向上的魂魄。”时代的进步使新事物以让人难以置信的速度发展。没甚么铁饭碗，没甚么保质期。无论什么时候，咱们都必须以起跑线上的姿势去迎接改变。咱们只有不依地深造与提高，才能跟得上这个瞬息万变的大时代。

永恒有多远？没有人知道。我们只不过是汗青长河中的一滴微不足道的水。但是我们一代代地传承着青春，传承着热情。我们都将老去，但我们不是为了永恒的青春而来，而是为了感触与我们差异的青春而来。从现在开始，让我们活得精彩！

(文/奉浦投资公司 项莉)



# 体会淡泊 学会宽容

对待生活——淡泊、宽容。何为淡泊？总会让人想起诸葛亮的那句“夫君子之行，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远”。

淡泊，不要去斤斤计较太多不开心的事情，不要去在乎太多的小事。我们拥有的修养能够让我们意识到自己的渺小并且谦逊习得淡泊，而越是高尚的人就越能认识到自己。淡泊，忘记就是原谅就是宽容。

何为宽容？即原谅他人的过错，犯错是人性，宽恕是神性。不要去耿耿于怀，和和气气，做一个大方的人。宽容不是胆小无能，更是一种海纳百川的大度。做人要宽容，更要学会宽容。

我们最爱的不是那些冒犯我们最少的人，也不是那些为我们做的最多的人，而是那些最容易让我们原谅的人。宽恕的是我们治疗世界的最重要的贡献。学会宽容，宽容那些不小心的无意冒犯；学会宽容，宽容生活中种种的不愉快。学会宽容别人，也是善待自己的一种方式。生活，是在宽容中越走越宽广的。学会及早的忘却，及早的原谅，及早的享受生活生命里美丽的日子。

学会宽容别人，相互宽容对方的缺点，试着善待他人，善待一切事物。这样你会觉得世界处处充满着阳光。是那么的美好。宽容更应是“严于律己，宽以待人”。不要轻易原谅自己，那不是宽容，是懦弱。宽容不珍惜宽容的人，是滥情；宽容不值得宽容的人，是姑息；宽容不可饶恕的人，是放纵。

当然，学会宽容，并不是无原则地放纵、也不是忍气吞声，逆来顺受。宽容并不代表无能，更不是软弱的表现。处处宽容别人，绝不是怕事，也不是面对现实的无能为力、无可奈何，宽容恰恰是一种得体的淡泊，是一个人远见卓识、睿智、人格和心胸力量的体现。

淡泊生命中小小的不协调的插曲，宽容曾经伤害过自己的人，以德报怨是宽容的最高境界，宽容不仅是一种装饰品，也是美德的护卫。宽容是藏于土中甜美的根，所有崇高的美德由此发芽滋长。

(文/贤硕建筑公司 陈丽娜)

今年春天，俄罗斯忙着对付乌克兰和美国，韩国忙着沉船和乱申遗，马来西亚忙着编故事和寻找MH370，中国忙着抓贪官惩腐败，我们上海人民呢？我们上海人民忙着穿棉毛裤、脱棉毛裤、洗棉毛裤、收棉毛裤，然后再找棉毛裤、穿棉毛裤、脱棉毛裤……今年上海的春天就像是7、8个月小宝宝的脸——说变就变，按照官方报道的说法：今年春天的申城成为全国的“冰岛”，平均气温低于东北部地区。

记得有一天“小王子”跑过来跟我说：“妈妈，天气预报说今天有二十八度了，我能不能穿少一点呢？”这个问题让我很难回答，虽然说温度很高，但是今年的天气说不准啊！提前三天预报有将近三十度，等到提前一天预报却变成了十几度，这让我很难把握啊。

今年上海的春天，时而晴天、时而阴天、时而雨天、时而二十几度、时而跌至几度、时而升至十几度，天气预报也逐渐变成了天气汇报，这倒是其次，但是今年春天上海出现的大面积的雾霾真的是让人无法接受。

今年春天开始，上海出现了轻度雾霾天气，随着时间的推移，雾霾变得的越来越严重，这不同程度的影响了我们老百姓的生活质量，就连清晨想呼吸一下新鲜空气都变成了可望而不可及的事情，真想用个大号的塑料袋把自己和一棵大树同时包裹起来，或者背个氧气瓶也好。

关于雾霾，我查了相关资料：雾霾其实是雾和霾的结合体，说白了也就是在雾里夹杂着均匀的浮游在空中的灰尘、砂石、化学物质等大量极细微的干尘粒子，官方报道称，上海属于平原地区，冷空气势力相对较弱，风力较小，大气层较为稳定，空气中的污染物颗粒不易扩散，加之上海气候湿润且空气水分高，致使空气中的雾夹杂粉尘颗粒。还有非官方的科学家竟然说雾霾形成主要是因为炒菜的油烟大，烧烤的随意排烟以及老百姓抽烟。我看到这些说法真的想问一下，中国5000年历史文明古国，炒菜已经多少年了，为什么雾霾从今年才开始呢？

“2012世界末日”我们熬过来了，“多变的春天”我们也挺过来了，就让活在当下的我们调整到最好的状态来迎接即将到来的夏天吧！

(文/技术资料部 董冬)



# 又到粽叶飘香时

又到粽叶飘香时，街上大大小小的食品店里摆满了风味独特、形状各异的粽子。

下班时，我信步走进了一家超市，买了袋特色粽子解解馋。解开彩线，剥开粽叶，糯粽油光闪闪，可我没有闻到那股沁入心肺的清香，那股外婆和妈妈包的粽子的味道……

今又端阳，妈妈在电话那头相约：“周末你们一起回家裹粽子。”想起以前在老房子里，全家聚在一起，妈妈和我们姐妹俩包粽子，女儿和外甥女则对不同口味的粽子做记号：五花肉的保留粽叶、咸蛋黄的斜剪粽叶、豆沙的保留稻草……男人们则负责烧粽子，劈柴、烧火，煮熟后依旧要在柴火灶里闷上一夜，这种隔夜粽特别入味，肥肉几乎渗透进糯米，丝毫没有油腻的感觉，咬一口酥香满嘴。全家总动员，亲人裹的粽子里多了份爱心与亲情的味道。

现今乡下的房子拆迁，没有了土灶只能用电饭锅来煮，味道虽然过得去，但缺少土灶烧煮的粽子可口。

又到粽叶飘香时，身边依旧飘满了甜甜的粽香，插菖蒲，挂艾蒿。街上，灯火繁华，路上，行人如织，家家卷层层脆绿的粽叶，户户飘缕缕清悠的粽香，别忘了汨罗江上的屈子魂，别忘了革尸入江的子胥忠，也别忘了抱尸出江的曹娥孝，这是一个民族的端午，划五彩龙舟，溅起一江千年生动滚烫的浪花，生生不息，源远流长……

(文/行政部 唐剑红)

# 闲谈善变的“春天”

**东奉集团**  
**董事长陈庆峰**  
**祝以下员工**  
**生日快乐**

盛春锋 徐卫龙  
夏德官 范国飞  
吴国章 廖焕军  
沈 贇

2014年6月

**端午节**  
端午节 (Dragon Boat Festival) 为每年农历五月初五，“端午节”为中国国家法定节假日之一，已并被列入世界非物质文化遗产名录。

“端”字有“初始”的意思，因此“端五”就是“初五”。而按照历法五月正是“午”月，因此“端五”也就渐渐演变成了“端午”。

《燕京岁时记》记载：“初五为五月单五，盖端字之转音也。”

端午节起源于中国，最初是中国人民祛病防疫的节日，吴越之地春秋之前有在农历五月初五以龙舟竞渡形式举行部落图腾祭祀的习俗；后因诗人屈原在这一天死去，便成了中国汉族人民纪念屈原的传统节日；部分地区也有纪念伍子胥、曹娥等说法。

端午节有吃粽子，喝雄黄酒，挂菖蒲、蒿草、艾叶，薰苍术、白芷，赛龙舟的习俗。

五月五，是端阳，吃粽子，赛龙舟，门前插艾草，洒扫门庭，避瘟气，祈求健康平安。端午节习俗源远流长！

# DF 我們東奉

2014年06月01日 第06期 (总第16期)

主办：东奉集团编委会 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 王晓庆 王春燕 周振华 潘晶晶

# 推心置腹 坦诚相见 引领发展

## 集团党支部召开专题民主生活会

5月11日上午，集团党支部在1510党员活动室召开深入开展党的群众路线教育实践活动专题民主生活会。

会上全体党员认真学习、积极贯彻习近平总书记出席指导兰考县委常委班子专题民主生活会时的重要讲话精神，深入查摆“四风”方面存在的突出问题，并开展批评和自我批评。

整个会议在民主、团结、务实的氛围中进行，与会人员凭着对党、对企业、对同志、对自己高度负责的态度，聚焦“四风”问题，认真对照检查，推心置腹、坦诚相见，以整风精神开展批评和自我批评，既深刻地剖析和检查自己，又开展坦率而真诚的相互批评；既从自身和分管工作中查摆剖析问题，又主动分担部门存在问题的责任；既在工作上、作风上

找差距，又从思想上、党性上查根源，不把问题归咎于客观原因；既有红红脸、出汗的紧张和严肃，又有加

党员间的互敬互信，达到了预期效果。陈福明书记指出专题民主生活会只是一个好的开端，

大力度抓好作风建设，切实提高支部自身建设。他结合企业发展目标与任务，对大家提出三点要求：一是“忠诚”。要做坚守政治定力的表率，对党忠诚，对企业忠诚，带头把坚定理想信念作为人生选择和毕生追求；二是“控制”。要做严守政治纪律的表率，带头落实党风廉政建设责任制，永葆共产党人清正廉洁的政治本色；三是“坚持”。要做坚持真抓实干的表率，坚持讲实话、察实情、求实效，提高调查研究能力、服务企业能力和解决问题的能力。



图为集团公司党支部召开民主生活会

各位党员要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，按照上级党委的要求，以更

速度、高质量、高效益发展，贡献自己的一份力量。

集团党支部

编者按：

都说身体是革命的本钱，工作中的我们首先得有一个健康的身体，为切实保障职工的身体康，使职工及时了解自身身体健康状况，积极响应公司“十个一工程（一年组织一次健康体检）”，将十个一工程落到实处，4月26日-5月18日集团工会组织职工免费参加体检及妇科检查，全方位地为职工身心健康保驾护航。

东奉集团本着“以人为本”的管理理念，切实把关注、保障职工身体健康工作落到实处，保证每一位职工都能够健康、快乐地工作和生活，真正为企业安全施工做贡献，增强企业凝聚力。

3月4日，在工会第一小组推选职工代表会议上，董事长陈庆峰曾说过这样一段话：成立工会对职工而言，每月交几十元会费，而工会带给职工的是更多的福利。

4月中旬，在董事长的重视关心下，工会开始策划一年一次的体检方案。体检内容分为两项：妇科普查及健康体检。在工会主席的指导下，工会委员热情高涨，分工明确，积极投入工会工作，对工会成员名单进行整理、分配，与医院相关负责人进行对接，下发体检通知等前期工作。

4月26日，公司自工会成立以来，首次组织女员工及助理级以上女家属进行妇科普查，总人数为48人。部分女职工被查出患有小叶增生、子宫肌瘤等女性疾病，企业关注女职工健康，做到了早发现早治疗。

5月，公司组织安排全体员工进行健康体检，根据人数情况，更为了不影响各部门工作进程，体检分三批进行，分别于5月10日、5月11日、5月18日。本次体检内容主要包括：肝功能化验、血压、B超、胸透、心电图等全身普查项目。

此次检查力求给广大员工提供较全面的体检，做到无病加强防范，有病早发现、早治疗，为职工的身体康提供保障。

健康检查使职工们了解自身健康状况，增强自我保健意识，促进家庭和睦与企业和谐，激发员工的工作热情，从而使广大员工以更加充沛的精力和昂扬的斗志投入到工作岗位中。

集团工会委员会

# 思想统一 目标一致

为了确保各工地的管理，加快工程项目的进度，全面完成年初既定的各项指标，5月21日上午，集团在1201会议室召开了公司管理部门工作人员大会。

在年初的总结表彰大会上，董事长陈庆峰提出：“2014年，我们的工作目标是打造一支优秀的管理队伍和一支优秀的施工队伍，同时争取今年签订合同30亿元，完成施工100万平方米。”，为更好地贯彻实施今年的工作目标，在本次会议上，陈庆峰全面分析了1至5月份公司的经营形式和需努力的方向，以“思想统一，目标一致”为主题，对今年6月份以后的工作再次进行部署和要求。他要求公司全体管理人员要紧密围绕工作目标，对外目标一致，严格管理，争优创优；对内统一思想，协调合作，完成指标。

东奉集团



《我们东奉》  
我们东奉是一家  
意在“我们”  
少说“我”  
多说“我们”

# 简讯

(本报通讯员)

◆集团在建项目“上海奉贤公路发展有限公司办公楼”荣获2013年度上海市文明工地。

◆集团公司荣获2013年度奉贤区“财富百强企业”称号。

◆集团公司荣获“2012”2013年度上海市守合同重信用企业，信用等级为AAA级。

◆上海创峰市政工程有限公司荣获“2012”2013年度上海市守合同重信用企业，信用等级为A级。

◆5月，上海创峰市政工程有限公司三体系统认证复验合格。

◆5月8日，奉贤区安质监站对孵化基地一期项目进行了安全、文明、消防、资料大检查。

◆5月13日，《我们东奉》编委会在1510会议室召开编委会会议，对编委会人员和工作职责进行了调整，并对报纸的编辑工作提出了更高的要求。

◆5月14日，上粮二库人防验收。

◆5月15日，上海亚信峰会召开在即，普陀区安质监站对上粮二库工地进行了安全检查。

◆5月16日，区安质监站就即将到来的区安全文明综合观摩活动查看孵化基地工地现场。

◆5月19日，普陀区质监站对上粮二库商品房项目幕墙进行验收。

◆5月19日，金水丽苑工地上半年度南桥新城评比中获得105.3分优异成绩。

◆5月19日，集团公司召开了清包班组社保工作协调会，与公司有长期合作关系的清包班组确定了社保缴纳关系，保障了农民工的合法权益。

◆5月20日上午，孵化基地工地，在上半年度南桥新城评比中获得108.8分优异成绩。

◆5月20日上午，崇明18#地块工地，区质监站检查保温材料，下午，区安质监站检查大型机械资料及现场。

◆5月21日，集团在集团大厦1202会议室召开集团管理部门会议。

◆5月28日，上粮二库市质监站进行市优质结构验收。

◆5月29日上午，孵化基地由奉贤区质监站进行奉贤区优质结构验收。

# 金水丽苑项目创优纪实

2013年7月，南桥新城金水丽苑配套动迁安置房住宅小区工程1标段正式开工，该工程由上海新邦置地有限公司投资建设，由我公司负责承建，总建筑面积为102002.49平方米，层高16/18层，建筑高度最高为59.5米。该项目是公司的重点工程。开工至今，区政府和当地主管部门的领导频频来现场考察，一些动迁房市民常常一波接一波地在工地外围观，关注和期待着工程建设进展的每一步。我们项目部也乘着公司“以质取胜求生存，开拓创新促发展，服务社会谋和谐”的管理理念以及开工之初所定的目标，不断地奋斗着。

## 一、技术质量保证措施

1. 在分部分项工程施工中，每进行一道工序，经检查验收不合格的，不准进行下道工序，对操作人员先进行技术交底，用简单明确的文字构成施工任务单，给各操作人员后再施工。

2. 严格遵守技术复核制度，对建筑物的方位、标高、高度、轴线、图纸尺寸、误差等作复核记录，工程监理人员复查，无误后进行资料存档管理。

3. 认真做好每项技术复核和隐蔽工程验收工作，实行混凝土浇筑令签证制度，没有工程技术负责人，监理和有关工长、质检员签字，不许进入下一道工序。

4. 严格贯彻实行计量管理各项规章制度，加强施工现场和计量管理工作，督促现场专职计量人员做好计量器具的使用和保管工作。

## 二、建立严格的施工进度计划检查制度

施工中严格按照网络计划来控制施工进度与各工种的插入时间，施工管理人员根据总进度计划制定详细的月、旬作业计划，合理安排工序搭接和施工流向。为防止进度落后，项目部每日检查当日的施工进度情况，做

到当时进度当时完成，今天不影响明天，上道工序不影响下道工序，对影响进度的关键部位，项目经理亲自指挥。如遇特殊原因或不可抗拒因素延误某项工序的进度，项目部将千方百计抢时间、充分调动各级施工人员的积极性和一切施工力量，在最短的时间内将进度抢上来。

## 三、对材料、质量、验收措施

在施工过程中原材料进场、复试要求严格把关、对轴线标高、垂直度等要求严格控制，做到工序交接有检查、质量预控有方案、技术措施有交底。隐蔽工程有验收，关键工序进行技术复核。

部分分项工程需经监理验收合格后进行下道工序，重要工序需经质站监督验收，各项工程质量要处于受控状态，钢筋、模板每项均经业主、监理、施工单位共同验收，并做好验收记录，砌墙体按规范设置拉筋及抗震构造。

## 四、检查措施

由项目部管理人员及施工队质管人员进行质量巡回检查，评定遵循“谁施工、谁负责”的原则，对各班组进行全面每道工序检查，发现问题及时处理，确保质量达到预定要求。

## 五、安全文明措施

严格遵守安全生产规章制度，确保不违反操作并坚持做好每天对班组安全生产交底记录，创建现场安全生产文明措施做到对场容场貌清扫工作，各种材料堆放整齐，做好各种标示牌宣传工作等。检查各区域的警示标牌，消防设施，大型机械安全装置，施工临时用电，洞口临边防护，楼层，施工外场地，及宿舍的环境卫生状况。对本项目存在安全隐患，和文明施工的不足之处，针对性落实到各班组负责人，签署整改落实令，限时按要求整改落实到到位。

(文/金水丽苑项目部 席伟廷)



图为金水丽苑项目工地

# 全方位管控 力创上海市市优质结构工程

## 上粮二库东侧商品房创优纪实

上粮二库东侧地块商品房项目总占地面积约70125平方米，地上建筑面积约164915.66㎡，地下建筑面积约61919.84㎡，总建筑面积226835㎡。建筑层数：地上12层，地下一层。我公司承建其中的8幢小高层、地下室及室外地下车库。住宅建筑层高均为3.15米，建筑最高点高度为39.95米。本次创优优质结构单体为普陀区上粮二库东侧地块商品房项目12#房；建筑层数：地上12层，地下一层住宅建筑层高为3.15米，建筑最高点高度为39.95米。目前该工程主体结构已经全部完成，准备进入装饰装修阶段。

项目部根据甲方及公司领导要求，秉承遵循设计、恪守合同、高效管理、精心施工。在施工中我们严格执行“确保每道工序受控，建造业主满意工程”的质量方针，严把质量关，做到了事前准备、过程控制、事后总结，持续改进，保证了已完工程质量符合设计要求和施工规范规定。

严格控制原材料的质量合格，所有进场原材必须有出厂质量证明书，并严格按照要求由监理工程师见证取样进行复试。

项目部除建立严格的质量保证体系和落实质量责任制外，还制定了“四检一通过”的质量检查制度，即：自检、班组自检、工长检、质量员检、监理一次验收通过，使每道工序质量得到有效地控制，质量检验工作是项目的中心工作，也是保证工程质量的前提条件。

项目部把单位工程质量保证资料和技术资料，作为工程质量管理的一个重要方面，因为它是工程质量的重要组成部分，也是证明工程质量的可靠性、真实性，证明各项质量保证措施的有效运行的依据。质量保证资料和技术资料又成为项目整个工程资料管理的核心。项目在具体实施中实行各项资料管理标准化与书写规范化，并提供一个较为有效的成熟模式，这些保证了普陀区上粮二库东侧地块商品房项目工程各项资料的完整、准确、及时、交圈、可追溯。

工程质量取决于工作质量，它是各方面、各环节工作质量的综合反映，上粮二库东侧地块商品房项目工作质量的提高为市结构优质工程的实现提供了有力的保证，使企业取得了业主的信任。

得用户者，得市场，企业才能在激烈的市场竞争中求生存，促发展。为确保工程质量目标的实现，做好实施过程阶段中的预测预控，必须加强运行中的全过程动态管理，以“事先交底、事中复核、事后验收、全局控制”的管理工作思路，切实做好各项管理工作。

普陀区上粮二库东侧地块商品房项目质量保证资料已基本准备齐全；在相关单位的关心和支持下，在质量管理上下功夫，建设单位和监理单位给予了较好的评价，即便如此，与高标准相比还存在距离，我项目部将继续努力，改进不足之处。

(文/技术资料部 倪良良)

提起建筑工地，许多人的印象是“晴天扬尘、雨天泥泞”。而在中小企业孵化基地项目的施工现场，看到的却是完全不同的景象：黄土不露天、车辆不带泥、运输不抛洒、垃圾不暴露、施工不扬尘、干净整洁的水泥路面、整齐有序的材料堆场……井然有序和干净整洁是这个工地给人最深刻的印象。

该工程自开工伊始，从集团公司工程综合管理部到项目部，乃至施工班组，各层管理人员对现场各个细节高标准、严要求，始终按照国家标准和上海市安全文明施工标准化、规范化的要求对现场进行科学动态布置，安全文明指数较高。又因该工程各方面条件成熟，具备申报优质工程、文明工地的潜质，根据公司领导要求，力争在5-6月份完成创建区、市级文明工地及优质结构工程的评审工作，这无疑对项目的安全文明施工提出了更高的要求，对我们所有管理人员管理水平提出了更高的挑战。在此严峻形势下，项目部丝毫不敢怠慢，坚决完成既定目标的信心不动摇，落实文明施工和优质工程的各项基础准备工作。

所有建筑人都知道，安全文明施工是安全生产的基础。监督落实、统一领导是有力保障。为有效防止安全生产事故发生，公司工程综合管理部根据施工现场的实际情况对安全文明施工给予大力帮扶和指导，针对施工过程中经常出现的隐患及问题，进行反复查验，直至达到相关要求为止。安全文明施工重在行动，集团公司要求各项目在做好方案的同时，坚持把方案细化，逐项落实。项目部通过农民工夜校、办黑板报等多种形式，营造绿色文明施工氛围。管理人员坚持做好现场跟踪督促检查，及时了解施工动态，发现问题及时督促整改，纠正不规范的做法，实现了安全文明的长效机制管理。

项目部秉承科学严谨施工态度，按照现场平面布置要求，现场围挡按照有关标准执行，门口设门禁管理制度，门卫24小时在岗执勤。职工食堂以及现场临时设施张贴了文明创建宣传标语，主干道进行硬化，塔吊工作半径内设安全通道，辅助区域内进行临时绿化；进出大门设洗车池和沉淀池，清洗驶出施工现场的车辆。对废弃的建筑垃圾要采用密闭容器吊运的办法，对施工现场的垃圾进行封闭或覆盖。同时，对施工现场噪音污染提出了具体要求：使用强噪声机具时要搭设防噪棚，避免噪音的扩散；对现场脚手架搭设和绿网严格按照规范操作，建筑材料摆放、建筑车辆和施工人员日常行为等都提出了明确的要求。通过一系列行之有效的措施，保证了施工过程中的绿色安全文明施工，积极营造良好的文明施工氛围。

在接下来的日子里，二期工程的基础部分在紧张施工中，6月份即将迎来区观摩工地的创建，按照公司领导要求，项目部将继续把创建绿色文明安全工地作为促进绿色施工和施工现场全面管理进一步提升的契机，加大投入，加强管理，把绿色安全文明施工作为一项长效管理措施贯穿工程建设始末，提高施工现场综合管理水平，为创建安全、文明、和谐的施工环境奠定基础。

(文/中小企业孵化基地项目部 陈兵)

# 齐心协力抓建设 同心同德创文明

## 记孵化基地建设工程文明指数测评

# 本月工程形象进度

(编制/杨玲)

统计截至至月5月31日

## 1、金水丽苑1标段

五个地库防水完成70%，回填土完成80%，7幢楼层完成至15层结构，22#完成到14层结构。

## 2、公路发展公司

外脚手架拆除至十层，十五层屋面找坡85%，防火门框安装95%，地下一层桥架安装完成100%；一至十五层桥架安装50%；地下室灯具安装5%；钢结构工程全部完成。外幕墙完成80%，门窗完成80%；外保温95%；通风、消防完成70%。

## 3、孵化基地

(1)二期(展示用房)一体板装饰完成100%，拆除完成100%，内装饰完成100%，装饰装修水电完成100%。

(2)一期(主楼)主体结构待验收。

(3)二期(研发检测大楼)土方工程完成100%，基础垫层完成100%，基础底板浇筑40%。

## 4、停车保养场

内外装饰完成95%，安装完成95%，门窗安装完成90%。

5.崇明18#地块(一期)已完成。待竣工验收。

## 6.崇明18#地块(二期)

(1)33#、34#、35#、36#结构完成至80%；别墅区域内外墙粉刷完成100%。

(2)商业区域内外墙粉刷完成100%，37#、38#一层模板完成。

## 7、上粮二库

(幼儿园工程)基础墙砌筑完成，基础验收，回填土完成。

## 8、南行港路

K4+445~K4+505，石灰土(二层)6%石灰土(一层)8%；K4+510~K4+600北半幅机动车道石灰土(二层)6%；石灰土(一层)8%；窨井完成3座；沉降井钢筋制作、砼浇筑；雨水支管1#Φ300南北雨水支管；雨水收水井；K4+445~K4+505机动车道水稳开始；K4+510~K4+600北侧机动车道水稳开始。

## 9、金水苑初中

地基基础完成60%。

## 10、奉城60-02地块

号房工程桩完成65%，号房工程桩完成50%。

## 11、金汇09A-01A地块

主体结构完成，墙体完成25%，1#、样板房二次结构，2#样板房主体结构。

# 管理者手記

# 从招投标工作浅谈团队建设

现代管理学教父彼得·德鲁克说：“管理者的两项核心任务就是：建立团队和权衡利益。”，作为公司的核心管理层，建立一支高效的团队则是管理的重点，这个团队的意义不仅仅是个体成员的简单组合，而是通过管理者有效的协调，使之成为富有活力的整体。

招投标是我公司日常工作之一，对公司的经营起着承上启下的作用。在以往的招投标工作中，从招标文件的获取、到标书的编制、再到封标及外界资料的取得、到最后的开标，大部分的工作压力都在经营部和技术资料部，“一枝独秀”似的工作方式，造成了工作开展难度大、容易产生差错、需要人员时无法替补等不良影响。“如何在公司内部，把单一部门的工作，通过培训、学习、帮带、配合等形式，整合为以公司内部团队为核心的流程式工作方式？”是一个一直困扰着我的问题。今年5月，正值招投标的高峰时段，取得了董事长同意后，我决定以这次招投标工作为试点，逐步开始试行这种流程式工作方法来减轻经营部和技术资料部的工作压力。

招标工作开始初期，我整合人力资源，把工作相对比较轻松地行政部人员组织起来，参与到此项工作中去。为了确保此次工作的顺利开展，我们首先对新加入的员工进行了培训，让他们学习招投标的相关知识和流程处理，让参与工作的员工都知道自己该做什么？何时去做？如何去？在培训结束时，我们同时确定了这支团队的本次工作目标：确保本次招标工作顺利圆满完成。由于参与本次招标工作前期手续办理的大部分是行政部的新员工，在工作中我们还提出互信互谅，团结协助，互相补位的要求，充分调动了员工的工作积极性。这次的招标工作，虽然任务重，难度大，但由于我们前期培训到位，工作中老员工指导有序，任务分配合理，在有不少“小插曲”的情况下，整体工作顺利开展。同时，在工作中我还欣喜地看到，参与工作的每一位新员工都能自觉自愿承担起自己的责任，甚至在发现他人问题时能做到及时指出，帮助解决，不存在任何推诿现象。通过这次招投标工作的实践，团队的成员学习到了新的技能，提升了自己的业务水平，也为我们培养一支流程式工作方法的队伍树立了信心。

从这次招投标工作的组织和实施中，我体会到建设一支充满活力的团队，首先要给员工正确的指导思想，授予他们工作的知识，并且要容许他们犯错，告诉他们“过去的教训将是今天的借鉴，过去的经验将是今天的财富。”；其次要告知员工，只有团结协作才是团队生存的硬道理，首问责任制和及时补位是团队凝聚力所在；再次要确定一个清晰的工作目标，并把工作分配到位，让工作无缝衔接，没有死角；最后要把经验在团队中分享，让团队成员共同成长，在公平竞争中实现自我价值。

(文/沈明洁)



图为行政部与经营部整理标书

# 悬挑式外墙脚手架拆除施工工艺及注意事项

由东奉集团承建的上海奉贤公路建设发展有限公司办公楼项目位于南桥路563号，建筑面积24172.1㎡。为地下二层，地上十六层框架剪力墙结构，建筑总高度为70m。该项目现已进入脚手架拆除阶段。外墙脚手架从下至上分三段悬挑分别为5层、10层、14层楼面边梁处安装槽钢，与上层拉杆组成分段脚手架的悬挑式结构。

悬挑式外墙脚手架拆除施工应严格按照拆除工艺流程进行：解密目安全网→拆护栏→拆脚手板→拆小横杆→拆大横杆→拆剪刀撑→拆立杆→拉杆传递至楼面→清除扣件→按规格堆码。

1、严格遵守拆除顺序，由上而下，后搭者先拆，先搭者后拆，先拆栏杆、脚手板、剪刀撑，而后拆横、纵向水平杆、立杆等。

2、专人统一指挥，上下呼应，动作协调，当解开与另一人有关的扣件时，应先告知对方，以防坠落。

在拆除悬挑式脚手架前，要全方面检查要拆除的脚手架的扣件连接、连墙件、支撑体系、悬挑结构等是否符合构造要求。在全面检查的基础上，特别要着重检查悬挑脚手架在使用过程中容易损坏的部位，例如检查脚手架悬挑结构拉杆的连接焊接是否牢固，用来连接拉杆和悬挑槽钢的卸扣横销是否安全拧入卸口内，施工升降机的平台和外架是否有连接应独立加固，脚手架的连墙杆，水平网是否被人拆除，脚手架的扣件是否有松动、缺失等。对脚手架存在问题的部位，必须坚持“先加固、后拆除”的原则进行。

脚手架拆除前要检查脚手架是否声音有电源线、电源插座等用电器物品，以免拆除时出现触电事故。脚手架拆除前还要先将走道上的杂物清理干净，所有清理出的杂物要通过塔吊或施工升降机输送到地面，严禁高处抛掷。

虽然矗立在南桥路边的高楼外脚手架尚未全部拆除，但那脱颖而出的新姿已十分引人注目。

(文/公路发展公司项目部 余科亮)

(图/技术资料部 曹燕娟)



图为公路发展公司在建项目

# 他山之石

## 老农移石

从前，有一位老农，在他的农田中多年以来横亘着一块大石头。在耕种过程中，这块石头碰断了老农的好几把犁头，还弄坏了他的中耕机，巨石成了他种田时挥之不去的心病。

一天，在又一把犁头碰坏之后，老农想起了巨石给他带来的无尽麻烦，于是下决心了结这块巨石。他找到一根撬棍，当他把撬棍伸进巨石底下时，却惊讶地发现，石头埋在地里并没有想象那么深，那么厚，稍使劲道就可以把石头撬起来。老农使用撬棍撬出巨石，再用大锤打碎，清出地，问题彻底得到解决。这时，老农脑海里闪过多年被巨石困扰的情景，再想到可以如此方便地把这根头疼事处理掉，禁不住一脸的苦笑。从这则寓言故事中，我们会领悟出企业管理中的道理：遇到问题应立即弄清根源，有问题更须立即处理，决不可拖延。

在企业管理活动中，往往会遇到反复出现的问题或不良现象，如若讳疾忌医或拖延了事，积压下来，就必然给企业造成困难，甚至使企业的生产经营活动无法正常进行，严重时还会威胁到企业的生存。所以，对企业管理中出现频率较多的问题，不应回避，而是抓住苗头，及时调查，追根溯源，及时找出解决的途径和办法。



编者按：

建筑工地属于环境复杂，人员复杂的区域。目前，建筑业工程建设规模不断扩大，工艺流程纷繁复杂，如何搞好现场施工管理，控制生产安全事故的发生，一直是施工企业、政府管理部门关注的焦点。利用现代科技，优化施工现场管理和监控手段，实现实时的、全过程的、不间断的安全管理，也成了建筑行业安全管理正在考虑的问题，发展远程监控可以很好地解决这个问题，它将是建筑行业施工管理的发展趋势。

随着我们集团公司承接的工程规模不断扩大，工程地址不断向外区延伸，施工现场的安全管理也成了重中之重，为了时时掌握在建工程的现场情况和加强安全防护措施，自去年4月起在集团公司的大力支持下，各项目部开始落实施工现场装设远程监控系统的工作，第一个“享受”这一待遇的就是我们位于上海普陀区的上粮二库商品房工程，我们在施工现场的东侧、西侧和北侧共安装了6个监控摄像头，并设立视频监控室，由专人专岗对主要施工操作面进行实时监控，发现不安全因素、违规因素及行为，对涉及安全、消防、质量、文明施工等问题，在第一时间汇报项目负责人，使他能及时落实人员进行处理，将安全隐患消灭在萌芽之中。

其次，现场施工人员文化层次参差不齐，远程监控的设置，对于作业人员而言，也无形之中增加了制约力度，规范了行为，提高了安全意识。在很大程度上敦促了施工人员责任心和工作积极性，促进规范操作意识，便于施工统一管理。施工过程被录像存储备份，可随时查看监控信息，即使发生了一些不可预测的事件，也便于事故发生后第一时间查明事故发生原因，明确事故责任。

另外，考虑到公司领导能实时对施工现场进行监控，机房内硬盘录像机选取带网络功能，办公区内安装运行商宽带后，能够接入互联网，通过网络客户端可以进行异地监控。施工现场远程监控系统的设立使集团公司领导层的工作方式由过去传统的现场监督转变为现场与远程视频监控，真正实现无论何时、何地都能掌握施工现场的进度和施工状况并进行监督管理，在一定程度上省去了往返于两地之间的时间，从而极大地提高了建设工程安全生产的监管水平和工作效率。

上粮二库工地监控系统项目的顺利实施更增加了我们后续工地落实此项措施的信心，现如今中小企业孵化基地、金水丽苑1标都已完成了设备的安装，通过1年的使用情况总体来说，现场监控系统的成效是显著的。

(文/工程综合管理部 张淑俊)