

西安，华夏文明的发源地，世界四大文明古都之一，有着悠久的历史，浓郁的文化，是一个非常值得一去的城市。带着孩子去西安领略中国历史文化的韵味，也是我的愿望，“西·游·记”于此成行。

永宁门（正南门）是西安城墙城门中资格最老，沿用时间最长的一座，也是我此行



的第一站。它建于隋代初，意为永保安宁，为了表示诚心，在古时正南门是永远不开的。

第二站，是素有“奇险天下第一山”之称的五岳之一华山。“自古华山一条道”，如今北峰索道和西峰索道打破了一条道的历史。其中的北峰索道，更享有“亚洲第一索”的美誉。由于天气炎热我们放弃了体验亲身去体验华山一条道的凶险，选择了乘坐索道上山。这次我们乘坐的是在13年4月开通的华山西峰索道，西峰索道是迄今为止世界上第一条采取崖壁开凿洞室站房、起伏式走向、单线循环脱挂式索道，全程只需18分钟，华山美景便尽收眼底。

点。西安的钟楼是古代遗留下来众多钟楼中形制最大、保存最完整的一座。回民街距今已有上千年历史，是西安著名的美食文化聚集地，整条街区的饮食都体现了浓郁的民族特色和民族风情，让我耳目一新。

无数次在电视中看到秦始皇兵马俑的镜头，但身临其境时的那种震撼是无法在屏幕上体会到的，“叹为观止”是我对西游第四站秦始皇兵马俑的感触。甚感可惜的是，现在好多坑都在修复过程中，只有“1号坑了”的兵俑还算壮观。

领略了西安的文化、美食和兵俑，在唐明皇与杨贵妃的缠绵的爱情故事中，我们走入了西游的第五站—华清池。华清池温泉长年恒温43摄氏度，“春寒赐浴华清池，温泉水滑洗凝脂”令其声名远扬。旅途中的我们也体验了一回华清温泉“御汤”的美，让疲劳的我们瞬间神清气爽，十分快哉！

历史的伟大和震撼，文化的韵味和神奇，伴随着我此次的西游，更期待下次的行程。

（文/图 财务部 陈蓉）



“摄”无止境

随科技的发展和人们生活水平的提高，照相机已经成为各家各户最为平常的家电之一，但是，照片的拍摄技术却非人人可行。摄影，是一门需要修养、学识、才华、激情与灵感相结合的产物。在作品的背后，体现的是作者的素养和情感。

社会阅历+知识积累+摄影技术+运气=成功的摄影作品，这是众多摄影爱好者的共同体会。多观察、多提问、多思考、多练习，是学习摄影的必经之路，只有坚持不懈，才能把把自己想要表达的影像拍到极致，拍出新意。荀子说：“不积跬步，无以至千里；不积细流，无以成江海”，企望一蹴而就，是不现实的。“万丈高楼平地起”，有了深厚的根基，才能有成功的作品。偶尔拍一两张堪称佳作与精品的摄影作品并不是太难，难的是拥有几十上百张甚至更多的摄影佳作，难的是形成自己的摄影风格和个性，难的是从中真正享受到精神愉悦与自我满足。

以小见大、以新见奇、以少胜多、以无胜有，是提高摄影水平的有效方法。摄影和绘画、书法、音乐、诗歌等都有着很多相同点，都是以其丰富的内容和精湛的技术来抒发对美好事物的渴望，好的作品让人感受到一种向上的力量、沉淀的魅力和宁静的心态。摄影爱好者都可以从中互相借鉴，触类旁通，用高雅的艺术来提高自身摄影水平。

小小的照相机，往往可以捕捉到一些精彩的瞬间，留下过去的思念，展望美好地未来。一件优秀的摄影作品中，反映出作者的技术、修养和情感，代表着作者的思想。作为业余爱好者来讲，用心去体会大自然才能有更好地摄影作品。

“学海无涯，摄无止境”，在此愿与各位摄影爱好者共勉，愿我们用手中的相机，把更多地美好永留人间。

（文/图 工程综合管理部 何乐）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
陈庆峰 曹燕娟
石燕萍 江林
王友明 葛雪梅
黄芳 王红
2014年10月



国庆节

国庆节，庆祝一个国家的成立和诞生。也称国庆节、国庆纪念日，是指由一个国家制定的用来纪念国家本身的法定节日，通常是这个国家的独立、宪法的签署、或其他有重大意义的周年纪念日。

在这个日子里国家都会举行各种各样的庆典活动。在中国，国庆节特指中华人民共和国正式宣告成立的10月1日。2014年是国庆65周年。

1949年10月2日，中央人民政府通过《关于国庆日的决议》，规定每年10月1日为国庆节，并以这一天作为宣告中华人民共和国成立的日子。

国庆纪念日是近代民族国家的一种特征，是伴随着近代民族国家的出现而出现的，并且变得尤为重要。

它成为一个独立国家的标志，反映这个国家的国体和政体。显示国家的力量、增强国民信心，体现人民的凝聚力，发挥号召力，即为国庆节庆典的三个基本特征。

我們東奉

2014年10月01日 第10期（总第20期）

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 王晓庆 王春燕 周振华 潘晶晶

坚持标准 保证质量 改善结构 慎重发展

集团党支部组织学习《中国共产党发展党员工作细则》

党员是党组织的肌体细胞和活动的主体，发展党员工作是党组织建设的一项经常性重要工作。《中国共产党发展党员工作细则》体现了党的十八大、十八届三中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，是中央对发展党员工作新部署新要求的具体体现。



9月13日上午，我集团公司党支部在1510党员活动室召开专题会议，学习贯彻《细则》，全体党员充分认识到提高党员的质量，建立一支规模适度、结构合理、素质优良、纪律严明、作用突出的党员队伍，对于党组织建设将具有十分重要的意义。

这次颁发的《细则》，较1990年中组部《中国共产党发展党员工作细则（试行）》从内容上来讲更加详细，由原33条修善为44条。《细则》明确了将“控制总量、优化结构、提高质量、发挥作用”作为发展党员的方针，与原来的“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”方针相比，把“保证质量”改为“提高质量”，把“改善结构”改为“优化结构”，意味着，党中央，对所发展党员的质量和党组织队伍结构的优化提出了更新、更高的要求。

详细解读《细则》，主要有以下五个特点：“一是坚持以党章为依据，充分体现

保证了党员发展过程中的质量。

如：在申请入党环节时，增加了党组织接到入党申请书后，应当在一个月

内，对入党积极分子进行考察，考察不合格的，取消入党积极分子资格；对入党积极分子的培养教育，增加了入党积极分子谈话到预备党员转正，把政治审查贯穿到发展党员工作的全过程。同时，《细则》还强化了党组织在发展党员工作中的领导责任，细化了发展党员工作的纪律。要求各级党组织对发展党员工作中出现的违纪违规问题和不正之风，进行严肃查处；对不坚持标准、不履行程序、超过审批时限和培养考察失职、审查把关不严的党组织及其负责人、直接责任人应当进行批评教育，情节严重的给予纪律处分；及时通报典型案例，对违反规定吸收入党的，一律不予承认，并在支部大会上公布；对采取弄虚作假或其他手段把不符合党员条件的人发展为党员，或为非党员出具党员身份证明的，要依纪依法严肃处理。会议最后，党支部要求广大党员同志在当前艰巨任务和严峻形势下，要认真领会《细则》精神实质，把握基本要求，理清思路，摆正位置，不断充实和提高自身综合素质，带头做好本职工作，积极发挥先锋模范作用。

题导向，针对在流动人员中发展党员等新情况新问题作出明确规定；四是总结实践经验，把各地区各部门创造和积累的成熟做法和经验吸收进来，强化党组织责任，严肃工作纪律，切实发挥党组织把关作用；五是注重务实管用，既增加相关规定，又从实际出发简化一些程序”。

在发展党员方面，《细则》对杜绝因工作程序上的疏漏而导致发展不合格党员入党现象，做出了更严格的规定，增加了相应的方式和时间节点的控制，更好地

派人同入党申请人谈话的规定；在入党积极分子确定环节，增加了采取党员推荐、群团组织推优等方式产生人选，由支部委员会研究决定，并报上级党委备案的规定；在发展对象的确定环节，增加了报上级党委备案的规定；在预备党员接收环节，增加了报具有审批权限的基层党委预审的内容；在预备党员审批环节，增加了向上级党委组织部门备案的规定。

在政治审查方面，《细则》拓宽了审查渠道，延伸了审查范围。对发展对

《我们东奉》
 我们东奉是一家
 意在“我们”
 少说“我”
 多说“我们”

简讯

（本报通讯员）

◆9月1日中午，在区“金秋助学活动”的带动下，我公司工会举行了助学补助金发放仪式，为我公司6位受助对象发放了补助金。

◆9月9日至16日，我公司承建的中小高科技企业孵化基地、金水丽苑1标段、金水丽苑初中三个项目工地参加了“2014年下半年南桥新城工程项目安全质量”评比，金水丽苑1标段和金水丽苑初中分别取得了第二名和第四名的优异成绩。

◆9月14日下午，东奉集团有限公司首届运动会组委会在1201会议室召开了首届运动会筹备会，参加运动会的20支代表队分别来自于我公司内部各部门、子公司、对外合作公司、共建单位及结对学校。会上，组委会主任陈庆峰对首届运动会的各项工作都提出了具体要求。

◆9月15日，区安质监站巡查组对我公司承建的“奉城镇60-02地块商品房”项目工地进行例行检查；同天，绿地集团巡查组也对我公司承建的“崇明新城18号地块二期01A地块”项目工地进行三季度大检查。

◆9月16日上午，我公司承建的“南郊商都一期A区”项目在现场举行了简短而又隆重的开工仪式。农业园区、建设单位、监理单位及施工总承包单位的主要领导出席并参加了仪式。同天下午，绿地集团巡查组对我公司承建的“奉城镇60-02地块商品房”项目工地进行第三季度大检查。

◆9月20日上午8:30分，东奉集团有限公司首届运动会游泳比赛在力豪健身会所举行，标志着我公司首届运动会正式拉开序幕。下午，在公司17楼进行了中国象棋的比赛；21日下午，在公司17楼进行了斗地主比赛。

◆9月27日上午，在育秀实验学校进行了我公司首届运动会立定投篮、踢毽子和跳绳比赛。

◆9月28日下午，区长朱木弟在上海市工业综合开发区陈建庆总经理的陪同下到我公司承接的中小高科技孵化基地项目工地进行节前安全检查，董事长陈庆峰在现场向区领导汇报了我公司的现场管理和节前自检情况。在检查中该工地获得95分的优异成绩。

图为立定投篮比赛现场

斗地主比赛。27日上午，在育秀实验学校举行了立定投篮比赛、快速跳绳和踢毽子比赛。

赛场上，当运动员们每赛出一次好成绩时，场外的观众和拉拉队员都为他们呐喊，为他们拍手叫好；当一些运动员发生失误时，场外的人员也用掌声不断鼓励他们把比赛坚持到底。呐喊声加油声此起彼伏，热闹非凡。看着踢毽子和跳绳比赛，让我们感觉回到了童年，回到了读书时代，宽阔的体育场是我们展示自我的机会，无论成败与否，生命因此充满了淋漓尽致般的激情。

比赛只是一种形式，友谊、和谐、团结、奋进才是我们东奉人的精神，赛场上的每一次精彩的瞬间，都会成为我们东奉永恒而美丽的回忆。

（文/行政部 唐剑红）

图为斗地主比赛现场

闭幕式上田径类和部分团体项目将进行比赛。

按组委会的要求，20日上午，在力豪健身会所举行了男（女）50米游



图为游泳比赛现场

西·游·记

十日早上，送孩子上学，校门口见很多孩子手里都拿着鲜花，忽然间我才意识到今天是教师节。看到两手空空的女儿委屈的神色，让我感到是否忽略了孩子的感受。转念一想，我对女儿说：“你知道送给老师最好的礼物是什么吗？就是小朋友表现得好一点，成绩好一点，能够成为老师的小帮手”。孩子认同的嗯了一声，开心地走进了校门。

可是，那天早上校门口的情景却在我心里挥之不去。“一个人，一辈子最应该感谢的有两个人。一个是父母，一个是老师。前者给了你生命，后者给了你知识。两者相加，才成为一个完整而有用的人”。老师授予我们做人的道理，教会我们科学文化知识，助我们成长，他们是人类灵魂的工程师，人类文明的传播者。

学校里，清晨，朗朗的读书声中，亲爱的老师陪伴着莘莘学子汲取知识，不知疲倦；中午，炎热或者寒冷的教室里，亲爱的老师陪伴着他的、她的学生一起用餐，像妈妈一样的慈祥；傍晚，夕阳的余晖中，亲爱的老师呵护着排队的小朋友回归父母身旁，欣慰无比；深夜，万籁俱寂

之时，亲爱的老师撑起疲惫的身影为他的、她的学生准备明天的课程，责任重大。

学校里，当学生受到挫折之时，是亲爱的老师鼓励他们勇敢地面对困难，扬起自己人生的风帆；当学生学习进步之时，是亲爱的老师与同学们一起分享他们的成绩，感受他们的喜悦；当学生犯了错误之时，是亲爱的老师用涓涓细流般的耐心点亮了他们前进道路中的灯塔。

学校里，面对成绩优异的班干部，亲爱的老师总是从培养他们的综合能力出发；面对成绩普通同学，亲爱的老师总是激励着他们不断进步；面对顽皮的学生，亲爱的老师总是能发现他们的长处，用循循善诱的方式与他们平等对话。

春夏秋冬，寒暑交替，我们亲爱的老师鬓发逐渐斑白，身板日益佝偻，皱纹慢慢爬上了她的眼角，已经不再年轻的她们依然用自己拳拳的爱心，把做人的道理灌入莘莘学子的心里，把科学的知识植入我们的脑海，让幼小的生命不断成长，在知识的海洋里开出一朵朵美丽的生命之花。

（文/工程综合管理部 张淑俊）

感恩教师节

在身边不远的地方，有那么一些孩子，每天用泪眼朦胧的双眼看着照片中笑容慈爱的父母，心中期盼着他们的归来；有那么一些孩子，生病时只能一个人躲在被窝里哭泣，心中奢望着父母温暖的怀抱；有那么一些孩子，拿着红红的奖状回到家，却听不到父母的夸奖，一句“你真棒”成为他们永久的渴望。他们的父母因为城市建设、因为生活需要奔走于四面八方，而这些孩子却成为了“留守儿童”，感受着与年纪不相符的孤独，把思念和哀伤深深地烙在幼小的心上。

而我，也有同样的童年，能深深地理解这种感受。每年和父母呆在一起的时间加起来只有六十天不到。小时候，听到父母电话里问出的“想不想爸爸妈妈”？我从来都是回答不想，不是故作坚强，不是怨恨父母，而是因为长期没在一起，根本就没有了这个概念。如今，每每想到小时候与父母的不亲近，想到跟妈妈说这个世界上我最爱的人是外婆的时候，心里更觉得很悲痛。



父母总是说，他们出去工作，是为了赚钱，为了我们的生活过得更好，也为我们可以创造更美好的前途。但是，在成长的过程中没有父母的见证，苦恼和欢乐无处诉说，被人欺负时也没人出来保护，跨越人生征途的各种关隘时没有父母的引导和支持，作业需要有人督促检查时没有父母的关心。种种原因，让这些留守儿童变得孤僻、任性，成绩下降，容易受到坏习气和不良同伴的影响，甚至产生更为严重的问题，而这些，都不是金钱和物质所能弥补的。

长大后，当我们可以选择自己想要的的生活时，我便选择了来到父母身边，弥补那些年没有体会到什么叫父爱母爱的遗憾。我也终于可以跟爸爸妈妈撒撒娇，可以在开心不开心的时候第一时间与他们分享，可以在早上醒来后吃着妈妈做的早饭，享受着合家团圆幸福……都那么难能可贵。

如今，感受幸福的我希望有一天，让千千万万的儿童不再留守和孤独。

（文/经营部 葛雪梅）

秀明路由我创峰市政有限公司总承包的一项市政建设项目，位于大型居住社区奉贤区南桥基地内。

一、工程概况

该工程有三个单位工程组成，分别为道路工程、下水道工程、桥梁工程。

(1) 道路工程 (K0+792.415~K1+432.098)，西起贤浦路与万顺路相交，北至秀韵路，道路全长 639.683m，规划红线 16m，为城市支路，其中机动车道 10cm 两侧人行道各为 3 米，道路上路床为 30cm 6% 石灰土，结构层为 20cm 10% 石灰土，30cm 水泥稳定碎石，6cm 中粒式 (AC-20) 沥青，4cm 细粒式 (AC-13SBS 改性) 沥青。

(2) 下水道工程贯穿整条道路，管位分别为污水管 Φ400、Φ300 HDPE 双壁缠绕管；雨水管 Φ1200、Φ1000 为 PH-48 钢筋混凝土承插管，Φ600、Φ800 HDPE 双壁缠绕管，埋设深度 2m~3.5m。

(3) 桥梁工程：秀明路大寨河桥全长 30m，分三跨，西桥坡桥宽为 16.62m，东桥坡桥宽为 19.05m，全桥面积 521m²。大寨河桥由西向东北弧呈 7 形，全桥有 4 排灌注桩，共计 24 根，其中 0#、3# 墩桩长 30m、1#、2# 墩桩长 31m。桥梁分别为预制板梁和异形现浇板梁，有一定的施工难度。

二、熟悉图纸制定有效可行的施工计划，合理申购施工材料
针对上述工程项目部对施工图纸进行认真细致审图，并且组织施工班组有关人员进行多次到施工现场实地勘察，由于下水道桥桩施工期间正值高温多雨、台风、高潮汛季节，会给工程施工带来很多影响。为了不影响工程工期确保工程质量，项目部把清包队伍分成 2 个作业施工班组（桥梁和下水道施工班组），由施工经验的技术工人担任组长。针对特殊季节所带来的不利影响制定了有效可行的施工计划。合理申购施工材料，对在施工计划过程中出现的偏差及时调整，防止因材料申购不及时而出现停工或因施工计划出现偏差引起材料浪费。

三、落实责任，确保在建工程安全质量

强化安全、质量全员参与意识，广泛开展宣传，抓过程控制，深入开展安全隐患排查、整治活动，对重点、难点部位的施工做好研究。在桥梁工程当中桥桩定位相当重要，必须做到专人放样、专人复核、监理复核无误的后再进行下道工序，灌注桩施工是整座桥关键，它的质量好坏直接影响桥的寿命，故项目部派专人对灌注桩的泥浆比重、钢筋笼制作、焊接、清孔、浇砼时料管的拔放等步骤严格监控，防止灌注桩施工时出现明孔、断桩等质量事故发生。

下水道工程是一项比较容易出现重大危险源的工程，为此项目部编制了施工专项方案，施工前由项目部技术人员对施工作业班组进行安全技术交底。在施工过程中严格按照编制的方案施工，沟槽全部采用钢板桩围护，圆木支撑，杜绝安全事故发生，确保下水道工程在安全、质量保证的情况下顺利完成下水道工程。

(文 / 秀明路项目部 范国飞)

纸上得来终觉浅

——工地实习纪实

编者按：

对于刚刚毕业大学生来说，实习生活是十年寒窗苦读后正式走向社会的第一步。深入工地现场能学到不少书本上学不到的东西。通过一段时间的实习，所获得的实践经验将终身受益，在以后的工作中也将得到体现，东奉集团给我们的学生提供一个实习的舞台，未来他们将不断地理解和体会实习中所学到的知识，把所学到的理论知识和实践经验应用到实际工作中来。这才真正达到了实习的目的。

区南桥新城金水苑配套动迁安置房住宅小区工程 1 标段，建筑面积 102002.49m²，由我东奉集团施工总承包。

这是我在实习过程中接触到的第一个工程项目，也是我开启新工作旅程的第一站，这里我学到了很多，也感受到了工地的氛围。

来到工地，我被安排在技术资料部，成

为这个部门的一员。从没接触过这行的我，看什么都是陌生和新鲜的。真正进入工作，看着那一摞摞资料，想想要完成一个工程项目，需要制作以及整理多少资料，又要多少次的细心才能够准确的将资料汇编成册？这让我“亚历山大”。在经理助理杨玲的指导下，我首先开始熟悉资料，逐渐领悟资料在整个项目中的重要性，深感资料员肩上的责任重大，只有用足够的细心和认真才能够将整个工程的资料整理完整，保障工程的有序行进。

两个月的实习期一晃而过，从工地的实际过程中，我汲取了课堂上所没有的知识，感受到了作为东奉集团一份子的骄傲和自豪。

为了不耽误工程的施工进度，项目部的例会安排在周三晚上召开。例会上

大家汇报一周下来的工程进度以及存在的问题和隐患，并对各个施工班组明确责任，落实问题整改的方案，确保工程质量，现场安全无隐患。开始，会议内容中所涉及的专业性，都让我这个新人有点应接不暇，对于一些词汇更是无从下手记录。从起初的只有几个词汇的会议记录，到现在能连贯成句，让我真正明白了“纸上得来终觉浅”的道理。每周的例会在施工现场不仅仅是一个形式，更是一份责任，与工人的安全，施工的质量密切相关，每个细小问题如果不认真地对待，都将带来巨大的隐患，都无法保证工程项目顺利进行，无法保证按质按量交付建设方。



图为我东奉集团施工总承包。

从最先接触的立功竞赛活动，到区优质结构验收、市文明工地评比、市优质结构验收。在我实习的短短两个月时间内，验收评比接踵而来。面对每一次的评比，公司都非常重视，认真组织施工管理，加强对工程质量和安全的监督控制。在施工企业，工程质量的优劣是企业的品牌和对外形象，我实习的东奉集团，他们对工程质量管理目标是：2000 万元以上的施工项目必须创区文明和区优质，5000 万元以上的项目必须创市文明和市优质。在此目标的带动下，东奉获得了无数张奖状，荣誉载满了他们十一年的里程。

两个月的实习期一晃而过，从工地的实际过程中，我汲取了课堂上所没有的知识，感受到了作为东奉集团一份子的骄傲和自豪。

(文 / 金水苑实习生 卫婷)

本月工程形象进度

(编制 / 杨玲)

统计截至 9 月 30 日

1、金水丽苑 I 标段

8 幢楼完成外粉刷完成 50%，内墙粉刷完成 30%，门窗、外保温进场。

2、公路发展公司

室外雨污水管道及道路浇筑完成、外墙幕墙、门窗已完成；消防安装、通风安装完成 90%；室内装饰完成 40%，空调安装 80%。

3、崇明 18# 地块(二期)

(1) 33#、34#、35#、36# 房粉刷至五、六层。

(2) 别墅区域、商业区域收尾工作。

(3) 37#、38# 房完成结构完成。

5、上粮二库东侧地块商品房项目及(幼儿园工程)

(1) 商品房：内粉完成 90%，外粉完成。

(2) 幼儿园：三层结构完成，二层导墙浇筑完成 50%，二结构墙体完成，结构内配管完成。

6、金水苑初中

二次结构全部完成，待验收。

7、奉城 60-02 地块

部分号房基础挖土已完成，基础钢筋、模板完成 60%。

8、中小企业孵化基地

(1) 二期完成至九层结构。

(2) 一期(主楼)装饰装修屋面找坡完成 100%，水电安装完成 70%。

9、奉贤区金汇镇 09A-01A 地块

地基基础部分已完成，加固完成 100%；主体结构部分完成至 2 层。

10、海杰路

雨水管道完成 80%，水管道工程 (630M) 已开始，道路土路基 (16500M²) 完成 60%。

11、秀明路

桥台、桥墩已完成，雨水管 Φ1000 195m、Φ800 33m、Φ600 40m，污水管 Φ400 83m、Φ300 20m。

12、海熙路

道路覆土清除 (16000M²) 完成 40%，绿化进土 (30000M³) 完成 45%；绿化造型 (40000M²) 完成 45%。

13、欧洲中小企业产业园

桩基已完成，临时活动已完成。

14、上海南郊商都

桩基完成 95%，土方局部开始开挖

承上启下 以身作则 打造学习型团队

管理者手記

成为东奉的一员，已一年有余了，从国有银行到民营企业财务经理，对我来讲是人生的一次跨越。从学习、认识到改变、提升，让我认知了这样一个理论：团队需要的是共同进步，打造善于学习型的团队，在提升团队素质的时候，同时也提升了自己。

摆正位置，做好上传下达的桥梁。信息有效性，除了及时、执行，还必须上传下达。作为部门经理，对上要能正确理解集团的指令，对下要能准确无误的传递公司的精神，并将其有效分解为本部门的目标，制定本部门的管理目标。

1、与上级的沟通

作为财务部经理，与董事长沟通时，应汇报的是他最关心的问题，注重的是如何帮助他解读重要的财务信息，并主动做好信息解释工作，清晰的在一些重要数据边上注明这些数据表示什么意思，做好通俗易懂的报表分析说明，为决策者提供有效的依据。与此同时，让董事长了解我所在部门在现阶段就公司业务需要所开展的工作，或是汇报可能存在的的不同因素，做到防患于未然。

2、与下属的沟通

在与下属沟通时不要只告诉他们工作目标，而是要告诉他们工作方向和方法，将所有的目标量化，不能安排好工作后当甩手掌柜，不闻不问，要实时跟进工作的进展，了解下属在工作中是否遇到困难并帮助解决。这样，不仅能了解工作进度还能方便随时纠错；需要下属做事情时避免使用命令的口吻，对人有礼，做到换位思考；召开非正式的集体会议了解下属、与下属建立顺畅的沟通渠道；下一个命令再发布另一个命令，如果一下子发布好几个命令，会让下属无所适从的感觉；尽量减少批评，多些赞许，允许员工提出反对意见。

3、与横向部门的沟通

将自己放在服务支持的角色，与相关部门建立互动沟通，做到信息畅通，及时解决问题。

为各部门提供报销、借支、核算、统计等服务时，各部门就是我的下游，以下游的满意度视为自己职责履行好坏的标准，打造高效的财务团队。

二、要有过硬的专业技能及管理技能

一名中层管理人员首先要具备本专业的技能，并成为本领域的多面手，这样在企业遇到问题时，才能用专业的眼光来看待和解决问题，当然作为一个管理人员，不仅仅需要这些，同时还必须具备管理能力，因为中层管理人员肩负着团队领导责任，不仅要完成个人目标还是带领团队完成部门使命，

不仅要自己跟着企业一起成长，还要使团队的每一位成员都跟着企业共同成长。

部门经理是一个双重角色，既是管理者又是被管理者，不仅要了解自己部门是如何运作的，更要了解本部门与其他部门是如何配合合作的，要有全局观念。

三、识人、用人、培养人

在实际工作过程当中，有的员工等着被叫去做事；有的员工问应该做什么；有的员工提出建议，然后采取行动；有的员工采取行动，但马上提出建议；有的员工自己行动，然后按程序汇报；作为中层管理人员只有认清每一位团队成员的优缺点和知识技能，才能在工作中使他们扬长避短，把任务交给最适合的人去完成，并及时给予他们以帮助，进而来提升下属各方面的技能，促进他们的成长，使他们的个人目标和部门目标、企业目标有效结合，将其打造成为企业需要的人才，最终达到留住人才、发展人才的目的。

四、以身作则、公平公正

某种意义上讲，中层管理人员就是企业制度、文化的代表和体现，员工做事的榜样和标杆，任何事情，都必须以身作则，一个中层管理人员做到 100%，下属员工有可能做到 80% 就已经算不错了，有可能更低，如果作为一个管理人员不能以身作则的执行每项制度和任务，总打折扣，到了员工那里，结果不尽人意也是可想而知了。

对于企业团队任何成员、任何事情，需要做到公平、公正。不能因为个人感情及其好恶而影响各项制度的执行，树立公平公正的形象，这样才能使自身建立起凝聚力和影响力。

五、将团队打造成“学习型团队”

事实上，管理者必须让员工明白：学习就是要创新，就是要帮助我们能在最短的时间内创造最高的利益，以增加我们的附加值。

从自己做起，形成学习的风气；阅读只是学习的一个小部分，通过对话与分享更能有效的学习；学习不仅是为了知道，重要的应在于学习之后产生新的经验，使我们突破常规思维的束缚，摆脱惯有思维的定势，为工作打开新局面；鼓励大家学习、创新、应用于实际工作；善用网络让每个人都可以将好的知识、经验、方法传播出去，做到共享。

在工作中我充分认识到中层管理者肩负的重担，并且不断摸索改进，为成为一名优秀的管理人员而努力。

(文 / 财务部 何海虹)

他山之石

疯子和呆子

一个心理学教授到疯人院参观，了解疯子的生活状态。一天下来，觉得这些人疯疯癫癫，行事出人意料，可算大开眼界。想不到准备返回时，发现自己的车胎被人下掉了。“一定是哪个疯子干的！”教授这样愤愤地想道，动手拿备胎准备装上。事情严重了。下车胎的人居然将螺丝也都下掉。没有螺丝有备胎也上不去啊！教授一筹莫展。在他着急万分的时候，一个疯子蹦蹦跳跳地过来了，嘴里唱着不知名的欢乐歌曲。他发现了困境中的教授，停下来问发生了什么事。教授懒得理他，但出于礼貌还是告诉了他。

疯子哈哈大笑说：“我有办法！”他从每个轮胎上面下了一个螺丝，这样就拿到三个螺丝将备胎装上去。教授惊奇感激之余，大为好奇：“请问你是怎么想到这个办法的？”疯子嘻嘻哈哈地笑道：“我是疯子，可我不是呆子啊！”其实，世上有许多的人，由于他们发现了工作中的乐趣，总会表现出与常人不一样的狂热，让人难以理解。许多人在笑话他们是疯子的时候，别人说不定还在笑他呆子呢。人呆呆，处事聪明，在中国尤其不失为一种上佳做人姿态。



1、我国的标准是如何分类的？

答：按照《标准化法》的规定，我国的标准分为国家标准、行业标准、地方标准和企业标准。国家标准分为强制性标准和推荐性标准。

保障人体健康，人身、财产安全的标准和法律、行政法规规定强制执行的标准是强制性标准，其他标准是推荐性标准。强制性标准一经颁布，必须贯彻执行，否则对造成恶劣后果和重大损失的单位和个人，要受到经济制裁或承担法律责任。

2、对工程建设地方标准有哪些规定？

答：《标准化法》规定，对没有国家标准和行业标准而又需要在省、自治区、直辖市范围内统一的工业产品的安全、卫生要求，可以制定地方标准。在公布国家标准或者行业标准之后，该项地方标准即行废止。

(一) 工程建设地方标准制定的范围和权限建设部《工程建设地方标准化工作管理规定》中规定，工程建设地方标准项目的确定，应当从本行政区域建设的需要出发，并应体现本行政区域的气候、地理、技术等特点。对没有国家标准、行业标准或国家标准、行业标准规定不具体，且需要在本行政区域内作出统一规定的工程建设技术要求，可制定相应的工程建设地方标准。

工程建设地方标准在省、自治区、直辖市范围内由省、自治区、直辖市建设行政主管部门统一计划、统一审批、统一发布、统一管理。

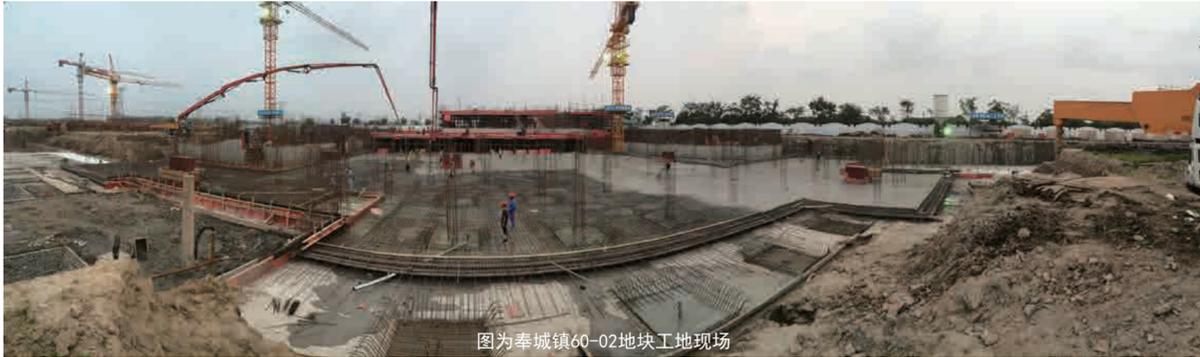
(二) 工程建设地方标准的实施和复审工程建设地方标准不得与国家标准和行业标准相抵触。对与国家标准或行业标准相抵触的工程建设。

3、勘察、设计单位违法行为应承担哪些法律责任？

答：《建筑法》规定，建筑设计单位不按建筑工程质量、安全标准进行设计的，责令改正，处以罚款；造成工程质量事故的，责令停业整顿，降低资质等级或者吊销资质证书，没收违法所得，并处罚款；造成损失的，承担赔偿责任；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

《建设工程质量管理条例》规定，有下列行为之一的，责令改正，处 10 万元以上 30 万元以下的罚款：(一) 勘察单位未按照工程建设强制性标准进行勘察的；(四) 设计单位未按照工程建设强制性标准进行设计的。有以上所列行为，造成工程质量事故的，责令停业整顿，降低资质等级；情节严重的，吊销资质证书；造成损失的，依法承担赔偿责任。

南桥基地配套道路工程秀明路施工纪实



图为奉城镇 60-02 地块工地现场

当第一缕阳光柔和地照耀在奉城镇上空之时，站在绿地奉城 60-02 地块内，看着原来坑洼的荒草野地被填平，地面道路硬化，上面竖起了连接天地的脚手架；闻着泥土的清香，感受着清凉的微风徐徐拂过面颊；阳光下，呈现出一派生机勃勃、欣欣向荣的景象。面对自己的建筑工地，我亦快乐而自豪。

奉城镇 60-02 地块普通商品房项目工程，总面积 196376.02 平方米，其中地上部分面积 120030.92 平方米，地下部分面积 76345.10 平方米，拟建多栋多层、高层住宅，并配有地下车库等辅助设施，一期施工的有 7 栋住宅。

初次接手该项目的施工任务时，我遇到了不少困难，如因气候条件影响，材料无法按时进场等。“没条件就创造条件”，在项目部人员的共同努力下，我们终于克服重重困难，按建设单位要求开始施工。每周四的例会上，我们总结经验，合理安排下周的任务，按照工程进度严把计划实施的关口。到目前为止，已经完成了约 2400 方的地库基础底板、37# 房已经出土 0.00、三幢高层的基础底板完成、四幢别墅的防水已经完成。

该项目是绿地集团的又一个重点项目，因此对质量、安全和现场文明施工的要求都非常严格。但由于业主对图纸的变更较为频繁，使得我们的技术人员需不断反复比对图纸、反复测量。每一次的变更都及时组织技术交底，分析关键点，发现问题及时解决，施工有条不紊地进行中。

亲临施工现场的日子，我看到的是酷暑下，工人们夜以继日的辛勤汗水，灌注着每一寸土地；我听到的是机器嘈杂声中，工人们团结奋进的战斗号角，响遍着每一个角落；我感受到的是跳动的血管里，工人们火一样的青春激情，感染着每一颗心灵。

与其说这是东奉集团的建筑工地，林立的是脚手架，拥挤的是混凝土，不如说这是东奉集团的舞台，舞动的是工人们的身影，拥抱的是多彩美好的生活。而现场工人们搬运物资的齐声呐喊，机器转动的隆隆响声，及周围鸟儿们的鸣叫，都汇织成了一场“工地交响乐”的音乐盛宴，向人们诉说着东奉工人的故事……

(文 / 绿地奉城项目部 高勇)

异样美丽的风景