

東奉集團二〇一四年大事記

- 2月14日，集团公司实行机构改革，对部门进行优化整合...
3月5日，董事长陈庆峰荣获2013年度上海市住宅建设实事保障性安居工程立功竞赛奉贤区竞赛区“立功竞赛建设功臣”荣誉称号。
3月22日，上海东奉电力工程(集团)有限公司工会重新改组，成为直属南桥镇总工会的二级工会。
3月30日，集团公司出资54460元，赞助南桥镇总工会举办第二届职工拔河比赛。
4月29日，董事长陈庆峰被中华总工会授予“全国五一劳动奖章”的光荣称号，并受到了韩正等市委市政府领导的亲切接见。
5月，集团在建的“上海奉贤公路发展建设有限公司办公楼”项目荣获2013年度上海市文明工地的光荣称号。
5月，集团公司荣获2013年度奉贤区“财富百强企业”称号。
5月，上海创峰市政工程有限公司荣获“2012-2013年度上海市守合同重信用企业”，信用等级为A级。
5月，上海创峰市政工程有限公司三体系认证复验合格。
5月26日，集团公司获上海市城乡建设和管理委员会批准，取得建筑装饰装修工程专业承包一级资质。
5月30日，“上海东奉电力工程(集团)有限公司”正式更名为“东奉集团有限公司”。
6月25日，集团公司与上海应用技术学院城市建设与安全工程学院就合作问题签订框架协议。并且达成了“为企业提供在职培训”、“各企业提供实习学生”、“与企业共建成立工程管理中心”等三点共识。
6月28日，集团公司团支部正式成立，成立后的团支部与区建管所青联结对共建，为今后开展青年教育活动现场指导奠定了基础。
7月21日，集团在团区委举办的青创助学金活动中资助2名品学兼优、家庭困难的学生。
8月5日，集团公司承建的“上海奉贤公路建设发展有限公司办公楼”和“福山实验小学”荣获“2013年度上海市优质工程(结构工程)”奖。
8月12日，上海市住宅建设实事(保障性安居工程)立功竞赛活动领导小组来我公司承建的“南桥新城金水丽苑配套动迁安置房C01标段”进行现场检查。检查小组对该工程的安全生产、质量控制、文明施工等多方面工作给予了高度评价。
8月22日，集团董事长陈庆峰在区总工会举办的“金秋助学”和“单亲困难女职工家庭助学”活动中捐赠20万元，用于帮助家庭困难的学生顺利完成学业。
10月17日，集团公司首届运动会捐赠仪式在东奉大楼1201会议室举行，会上63位供应商、承包商共赞助100多万元人民币。
10月26日上午，集团公司首届运动会开幕式在奉贤中学田径场举行。
11月21日，集团工会在2014年南桥镇“安康杯”竞赛活动之职工知识竞赛中荣获三等奖。
12月，集团在武夷路242号成立驻市区办事处。



吾儿学骑车

每回儿子看见和他同样年纪的孩子骑着自行车从他身边飘然而过时，他就显示出十分的遗憾和羡慕。
某个周日的上午，天空下着零星小雨，但儿子学车的兴致丝毫不减，兴冲冲地把自行车从车棚推出。首先，我做示范给儿子看，双手握紧车把手，坐在车位上，右腿轻轻地放在踏板上，然后使劲一蹬，接着左腿再踏上踏板，双脚交叉运动，这样，自行车就稳稳地向行了。我骑了一个来回，把车交给儿子，说：“你来试试吧！”
儿子小心翼翼地坐上车，双手紧紧握住车把手，低着头，把右脚放在右边的踏板上，可左脚还没放在脚踏板上，车就倾斜，两脚急忙撑地，这样试了几十次，可在儿子手上就像个调皮的孩子，你要往东它偏往西，骑得歪歪扭扭，东倒西歪的。这时在旁观的我大声说：“骑车时，手要紧紧握住车把手，让它保持平衡，眼睛要注视前方，不要低头看脚或盯着地面，身体要放松。”儿子照我说的去做，果然，自行车比之前听话多了。随着车慢慢向前，身体也渐渐平衡了，这时，前面一滩积水，一打滑，心一慌，手一松，龙头一歪，脚乱踩一气，扑通一声摔进了积水潭里。裤子脏了，膝盖破了，儿子哭丧着脸不敢学了。我扶他起来鼓励道：“孩子，别怕，坚强起来！把一切困难看淡，只要你勇敢面对，困难就会退缩的。男子汉不要动不动就掉眼泪，坚持就是胜利！”于是，儿子又把车子推起来，坚强地骑了一圈又一圈。渐渐地，越骑越熟练，刹车和转弯也会灵活运用了。虽然下着小雨，但儿子骑得满头大汗，脸上露出成功的笑容，兴奋喊道：“妈妈看！我会骑自行车了！”我竖起大拇指夸道：“儿子你真棒！”
该上路了，我告诉儿子，骑车一定要眼看前方，切不可低头哈腰，越是坎坷的地方越要用力掌握好方向，双脚狠狠地踩车，才不会摔倒。不惟骑车如此，人生路不也这样？但愿我能深悟体味，受用终生！
(文/财务部 王莉平)



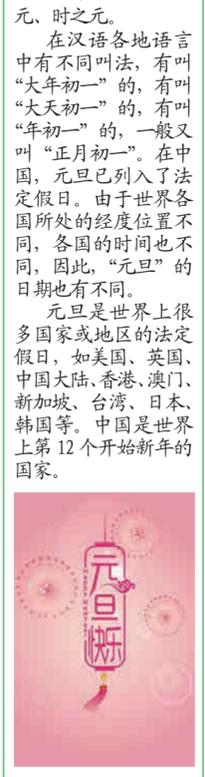
失约

“你们很早以前就答应了带我去的！”
“等有空了就带你去，好吗？”
“你们每次都是这句话！可到现在也没带我去啊？”
“.....”
女儿的抗议声中带着淡淡的委屈和失望，而这一次我却无法再心安理得的给她一个保证，因为这个保证已经一再地失约过。看着她默默地回自己的房间做作业，歉疚是我唯一所剩的感受。
对话源起于晚餐后的间歇，女儿在我的手机微信上看到了朋友带着儿子在海南岛游玩时上传的照片，那个碧海蓝天、椰影婆娑、充斥着各种热带水果的“海南岛”。依稀记得孩子第一次提出想去那游玩还是在上幼儿园的时候，当初自己爽快的答应在三年仍未成行的如今看来，成了一句可笑可悲的谎言。
不知从何时起，忙碌着工作、忙碌着家务琐事、忙碌着孩子的作业成绩、忙碌着人情往来，却唯独遗忘了对孩子的承诺、忽视了童心所求，总是以孩子还小以后会有机会、孩子还小可能只是一时兴起的念头，不断地给自己找借口、找台阶，对孩子的失约不负责任的认为理所当然，给孩子买件新衣、买一堆零食、学一门课外兴趣等等就是对她的好，却不知已在无意间给孩子带来了伤害。
忘了偶尔让她放下沉重的课业，带着她出去远游，用她那双纯真好奇的双眼去观赏美丽的风景；用她那秀气的小嘴去品尝异乡的美味；用她那双灵巧的小手去捡拾贝壳、采摘果实.....
有些事错过了无关紧要，有些事错过了可以补救，而有些事错过了，便是永久.....
所以，做不到的别承诺，承诺过的别忽视，忽视的别再错过，错过的抓紧去弥补，别让错误继续，别让伤害加深，别让遗憾停留.....
(文/工程综合管理部 张淑俊)



東奉集團
董事長陳慶峰
祝以下員工
生日快樂
高愛萍 項桂根
王洪仙 顧賢華
侯春林 周青
屠東春 薛燕平
蔡國民 樓斌
唐輝 吳友方
江祥明 陳穎
陳福明

元旦
中國元旦历来指的是农(夏、阴)历正月初一。“元旦”的“元”，指开始，是第一的意思，凡数之始称为“元”；“旦”，象形字，上面的“日”代表太阳，下面的“一”代表地平线。“旦”即太阳从地平线上冉冉升起，象征一日之开始。人们把“元”和“旦”两个字结合起来，就引申为新年开始的第一天。元旦又称“三元”，即岁之元、月之元、时之元。
在汉语各地语言中有不同叫法，有叫“大年初一”的，有叫“大天初一”的，有叫“年初一”的，一般又叫“正月初一”。在中国，元旦已列入了法定假日。由于世界各国所处的经度位置不同，各国的时间也不同，因此，“元旦”的日期也有不同。
元旦是世界上很多国家或地区的法定假日，如美国、英国、中国大陆、香港、澳门、新加坡、台湾、日本、韩国等。中国是世界上第12个开始新年的国家。



我們東奉

2015年01月01日 第01期(总第24期)
主办：東奉集團有限公司 主编：盛春鋒 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 王春燕 周振华 潘晶晶

磨练 承担 竞争 发展

陈庆峰董事长元旦贺词

亲爱的员工同事们、朋友们：
马蹄声声渐行远，羊毫挥墨谱新篇。随着年轮的飞转，我们又一次跨越了时间的门槛，迈向了2015希望的大道。在这辞旧迎新之际，我谨代表东奉集团有限公司和我个人向多年来奋战在公司第一线的员工同事们、向关心支持东奉发展的各界朋友致以最诚挚的问候和新年祝福。祝你们在羊年里：身体健康、阖家欢乐、工作顺利、万事如意！
十一年来东奉从青涩逐步走向成熟，在世人眼中绽放着属于自己的魅力。这些成就都依赖于公司全体员工同事们的辛勤付出、精诚合作、敬业恪守；依赖于社会各界朋友们的默默关注、无私帮助、有力支撑。在新的一年里生存和发展携手、机遇和竞争并存、压力和动力共驱，我相信在我们坚持不懈的追求下，在我们努力奋斗的拼搏中，我们东奉将会超越2014，再创建一个全新的2015。
磨练，是人生必经的历练过程，贯穿于东奉发展的



们无畏不惧，以不骄不馁的精神在夹缝中寻求生机，创造了一次次奇迹，“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨.....”充分体现在

无论是生活还是工作都要求我们以一颗负责的心去勇于面对自己的错误、勇于承担自己的责任、勇于反思自己的行为、勇于信守自己的承

强化安全意识 提升施工质量 合理控制成本

——集团公司召开冬季专项整治活动总结大会

冬季是安全事故多发季节，为了确保安全、稳定和和谐的施工环境和生活秩序，全面落实“安全生产年”工作的同时，控制施工成本，全面提升施工质量，圆满完成2014年度的各项指标。12月8日，集团公司关于“材料浪费、生活区违规使用大功率电器、施工现场管理”的专项整治活动在对绿地奉城项目部的生活区进行的突击检查中拉开序幕，正式打响了专项整治的第一枪。
在为期近半个月专项整治活动中，“实事求是、有据可查、有违必罚、责罚相当”的原则贯穿始终。从影像资料的留档、现场整改单的出具、违规用品的罚没等都进行了仔细、规范、周密的操作，陈庆峰董事长更是连续数天亲自带队至金汇朗诗、绿地奉城、金水丽苑I标、金水苑初中、南郊商都、欧洲中小企业园和崇明二期等施工现场进行检查。每次检查后



21日下午集团公司召开了“冬季专项整治活动”工作总结大会。会上常务副总裁朱志良首先对本次整治活动进行了全面彻底的总结。从金汇朗诗项目工地的材料浪费，到绿地奉城项目部生活区的

发现的问题均在第二天以图片等形式整理存档，作为约谈相关班组负责人的依据，并以教育和处罚并用的双重手段给予当事人深刻的教训。经过多次的检查汇总，大功率电器使用，通过专项整治工作，挖出了很多管理上的死角和安全隐患。部分工地在整治过程中发现的问题“触目惊心”，说明我们在管理中还要更加深入和透彻，支部书记陈福明和董事长陈庆峰分别作了重要讲话。陈福明书记认为在工作中，我们必须找准定位、学会自我保护、积极主动开展工作。董事长陈庆峰以“磨练、承担、竞争、发展”进行了深入浅出的剖析，教育全体员工“天将降大任也，必先苦其心志，劳其筋骨.....”，每个人必须经历磨练，在此基础上学会积极主动承担责任，有了磨练和承担，才能参与竞争，在竞争中立于不败之地，最终自己的人生有了更加广阔的发展机会。对于在本次专项整治过程中出现问题的班组，董事长陈庆峰在批评的同时给予他们更多的期望。他认为犯错误并不可怕，而是要认识到问题的严重性，并在以后的工作中予以及时的改正。他说本次处罚的罚款公司一分钱都不会动用，希望今天受处罚的班组能后进变先进，加倍领取奖励。(文/本报编委会)

《我们东奉》
我们东奉是一家
意在“我们”
少说“我”
多说“我们”

简讯

(本报通讯员)
◆12月8日起，集团公司开展冬季专项整治活动，对公司下属的在建工地进行突击检查，范围涉及材料浪费、民工宿舍区大功率电器违规使用、现场文明施工管理。
◆12月10日，绿地奉城项目人防区底板首次验收。
◆12月12日，朗诗集团对旗下在建工程进行了年度检查、评比活动，由集团公司承建的金汇朗诗项目在本次评比中获得了优异的成绩。
◆12月14日，集团公司助理级以上管理人员在武夷路242号市区办事处召开工作例会，开启了我集团公司正式向市区进军的大门。
◆12月17日下午，集团在1201会议室召开由清包班组长带班负责人、公司相关管理部门和助理级以上管理人员参加的冬季专项整治活动专题会，会后董事长陈庆峰带领参会人员远赴崇明建设工地进行突击检查。
◆12月21日上午，集团公司组织施工员、施工班组长负责人以及公司职能部门员工来到金汇朗诗工程项目部，对该工程的实测实量进行了现场观摩，并在项目部会议室举行了交流会，大家对该工程的施工质量给予了肯定，并对今后的工程施工进行了探讨和交流。



◆12月21日下午，在1202会议室召开了“朗诗商品房实测实量工作和冬季专项整治活动工作总结会议”会上对在朗诗集团实测实量评比中获得优胜的班组进行了表彰，并对前阶段的在冬季专项整治活动中情况较差的班组给通报批评和处罚。
◆12月22日，集团公司承建的崇明绿地18#地块(二期)进行了县文明工地评审。
◆12月23日，朗诗集团组织旗下的施工班组来我金汇朗诗项目工地进行现场观摩活动。
◆12月，集团公司参与投标的“上河湾七标段精装修项目”和“青浦新城地块项目”中标。(文/本报编委会)

靠在墙边傍着已微凉的晚风
独自一人
鼻尖荡漾着一股淡淡的秋味
有泥土的芬芳 有稻谷的清香 也有落叶的腐朽
就像这个多样的季节
代表着收获与消亡 播种和开始 也预示着凛冬将至
回想初秋时满天秋叶随风起舞
带着一丝悲伤与落寞
旋转 上升 降落
虽努力挣扎却终究逃不过回归大地 被消失和遗忘
凄凉的美
猛然间我想起了你
被遗忘的思绪如潮水般涌来
那时候的我一直不懂你
而现在 太多琐碎纷扰的生活中 我遗忘了你
被遗忘中的你 脸庞已爬上皱纹
被遗忘中的你 双手已不再细腻
被遗忘中的你 背脊已微微佝偻
.....
然而被遗忘中的你
仍不辞辛劳 默默付出
我得到了什么
我失去了什么
我能为你做点什么
我自问
刹那间泪满眼眶
思念 愧疚 感激
周而复始 久久不息
(文/行政部 王冬原)

保质量 赶进度 展风采

7月28日，绿地奉城项目正式开工，按业主要求项目19栋单体于年底前结构封顶，包括4栋高层、15栋多层加上地下车库共计十余万平方，其中示范区4栋高层(30#、31#、32#、33#)5栋多层(37#、9#、10#、13#、14#)，37#作售楼处，33#10#作样板房，30#32#两栋高层为优质结构，33#南侧地库要交付景观施工。为赶进度，项目部克服整个工期紧张、质量要求高、工作量大、班组交叉多、管理难度大等诸多不利因素。

工程伊始，项目部根据现场客观条件和合同要求等积极制定进度计划，做到进度有据可依，严格控制时间节点。由于场地有限，项目部按照工程要求制定挖土方案，按照进度要求和挖土情况合理的进行现场平面布

局，确保施工有畅通的便道，材料有堆放的场地，施工机械能最优化的为施工提供便利。

工程进行中，图纸变更繁多成为一个不可忽略的因素，图纸整套更换达4次之多，再加上各种各样的变更通知单、联系单，使得工程的技术管理难度提高。项目部人员迎难而上，认真审阅每一份图纸，推敲每一个尺寸、不放过任何细节，及时积极与甲方、设计单位沟通，并在第一时间对各班组进行技术交底，配合资料的收集整理做好签证工作，跟踪检查落实情况，确保技术服务持续有效。

质量和安全是工程之本，严格把控每道工序的质量是全体项目部人员的职责，落实“自检、互检、专检”三检制度。在集团公司班子领导和工

程综合管理部的指导下，对施工过程中发现的质量问题安全隐患及时地整改，并在以后的施工中加以改进避免类似问题发生。

工程推进过程中难免会遇到那样那样的问题，比如材料供应不及时造成进度延迟，11月23日集团董事长和各职能部门领导深入工地现场了解施工形象进度，现场解决项目实施过程中遇到的问题。在创建奉贤文明城区及迎接绿地集团大检查中，项目部对文明施工要求再次提高，并制定卫生区域责任制，确保施工便道畅通的前提下，划分好材料堆放区、吊装区和人行通道，努力交上一份满意的答卷。日前5栋多层已封顶。两栋高层11层、两栋高层7层、其余9栋多层一层面，地库完成90%。相信项目部

在各班组的高度配合下，相互协作，使工程如期顺利保质保量地圆满完成。

爱默生说过：“有史以来，没有任何一件伟大的事业不是因为热忱而成功的。”事实上，这不是一段单纯而美丽的话语，而是迈向成功之路的指标。绿地奉城项目正是这样一份凝聚了热忱的事业，这份热忱包含着项目部全体人员对工程建设质量的热忱，对安全管理的担忧。更凝聚着对东泰集团的向心力。

正是怀着这样的一份热忱鼓，激励着项目部全体人员的士气，让我们看到了奉城项目日新月异的变化。只要抱着这种态度，任何人都一定会成功，一定能达到目标。

(文/绿地奉城项目部 周国民)



图：施工现场全景，展示了多栋在建楼宇和繁忙的施工作业。

多线并举 彰显总包工程风采

欧洲中小企业产业园项目位于奉贤区之江路北侧、吴塘港西侧。该项目总用地面积为32021.7平方米，总建筑面积为46157.43平方米，为上海奉浦建设开发有限公司投资开发的新建工程，其中包括1栋钢筋砼结构办公楼、5栋钢结构厂房和门卫等相关附属用房。

本工程压桩采用静压法，选用ZYSS800B-B液压静力压桩机1台和YZY-600液压静力压桩机1台，日成桩20根，已完成100%。

对于整个工程的计划进度、总体安排，要使之达到进度、质量符合要求的目标。因此，整个施工主线为三条：一条以1#厂房为主贯穿始终；一条以地下室结构完成后进行2#—6#厂房（以钢筋砼结构为主）；一条在地下室结构施工完成后进行6#厂房—4#、3#厂房（以钢结构为主）。在整个施工过程中，按照区域单独划分功能区域的方式，对平面进行优化布置。

在赶上进度，保证质量的同时，为确保文明工地也要做好措施。

一、场容、场貌管理流程控制

施工现场的场容管理，必须实施划区域分包包干，责任区域必须挂牌示意，生活区管理规定挂牌告示全体。制定施工现场生活卫生管理、检查、评比考核制度。现场化管理必须严格遵守部颁发标准来进行，定期对照考核。

二、图牌、布告栏和广告栏的管理

对安全生产作业必须上墙，做到七牌二图。现场必须布置安全生产标

语和警示牌，做到无违章。施工区、办公区、生活区应挂标志牌，危险区设置安全警示标志。在主要施工道路口设置交通指示牌。

三、临时道路的管理

进出车辆门前要派专人负责指挥。现场施工道路要畅通。并做好排水设施，场地及道路不得积水。

四、材料堆放管理

各种设备、材料应尽量远离操作区域，并不准堆放过高，防止倒塌下落伤人。进场材料严格按场布图指定位置进行规范堆放。现场材料员必须认真做好材料进场的验收工作（包括数量、质量、质保书），并且做好记录（包括车号、车次、运输单位等）。材料堆放必须按场布图严格堆放，严禁乱堆、乱放、混放。特别是严禁把材料堆靠在围墙、广告牌后，以防受力造成倒塌等意外事故的发生。

五、施工中垃圾清除

项目严格对施工班组进行落手清考核工作，每月考评，做到奖优罚劣。确保落手清，工作做到随做随清，谁做谁清。楼层面要求做到层层清，项目部派专人监护清扫，做好监控记录，保持楼层面安全、整洁。现场建筑垃圾必须采用围护堆放，做到及时处理外运，保持现场文明、整洁。

本工程内容涉及广，综合性能力强，配合、配套单位较多。我们在业主、监理、设计的协调、支持、帮助和监督下，一定会做好全方位的总包工作。将以一流的总包管理、一流的工程质量、一流的文明施工和一流的速度全面完成本工程。

(文/技术资料部 刘兰萍)

朗诗工地的“大考”

回想当年读书时，每每到年中、年末之余，最最紧张的时刻就要到来，每个星期的重头戏即将上演——期末考试。这场考试不仅体现了你这一学期的学习成果，更体现了你这一学期所付出的劳动。12月12日，金汇朗诗工地迎来了“大考”，朗诗集团公司对我项目部进行综合的实测实量，并进行总体打分。这次的分值直接影响项目部全体施工人员这将近一年来工作的成败，甚至可以讲直接影响着我集团公司的形象。

这次实测实量的范围在在建的九幢多层号房，涉及面积达二万多平方米，且为随机抽取，随机性大，检查项目组要求高，难度不可谓不大。首先是砼体，在一个工程中，砼体的施工质量最为关键，也最难控制，待砼体模板拆除后总存在着各式各样的问题。项目部采用了专人负责，对每一层每一根柱子、剪力墙的实测数据上墙，对不符合要求的地方该补的补，该凿的凿，确保砼的垂直度、平整度符合朗诗集团公司的实测要求。

对于砼表面的局部麻面，细小的收缩缝每个层面检查，发现一处修补一处，把活干细

干精，确保砼的表现质量，观感达到规定的要求。其次是砖砌体，工程采用的是加气砼砌块，墙体工程量非常大，且构造柱设置较多，给砌体工程带来了很大的难度。加气砼砌块在砌筑工程中皮数、砖块排列、灰缝控制最为关键。在砌筑之前，项目部对工人进行技术交底，并形成文件材料下发至每一个工人手中。在6#房东单元进行了样板砌筑，对实际操作中存在的难点进行分析、调整，避免在大面积开始之后出现重复的问题，对砖墙的平整度、垂直度做到每堵墙不留死角。再次是安全文明，安全文明作为工地的第一印象，尤为重要，且在实测实量上占据着相应的部分。工地安全员每天对临边围护、洞口防护、安全网、脚手架、灭火器配备等进行全方位检查，不足之处及时予以修正，确保安全文明不失分，为工程添辉增彩。

面对这次“大考”，项目部全体人员全力以赴，任何不足之处需要解决的问题及时提出，并不断地进行开会总结，自我测评，尽善尽美，以完美的姿态迎接朗诗集团的考试，争取高分。

(文/朗诗工地项目部 楼斌)



图：施工现场的局部特写，展示了建筑结构的施工细节。

本月工程形象进度

- (编制/杨玲)
统计截至12月31日
- 1、金水丽苑I标段**
屋面挂瓦完成，外墙保温完成95%，内墙保温完成90%，脚手架拆除80%，排雨、污水管安装完成，地坪浇筑30%。
 - 2、公路发展公司已竣工，待验收。**
 - 3、崇明18#地块(二期)**
(1) 33#、34#、35#、36#房粉刷完成，收尾工作；
(2) 别墅区域、商业区域收尾工作；
(3) 37#、38#房完成二次结构完成100%，粉刷开始。
 - 4、上粮二库东地块**
(1) 商品房：完成封施工洞及清理，完成夹层PP-R保温；
(2) 幼儿园：外墙粉刷完成90%，内粉完成80%。
 - 5、金水苑初中**
屋面保温完成，外保温完成80%，外墙面砖70%，排水立管安装完成。
 - 6、奉城60-02地块**
6幢号房结构完成，2幢二结构已完成，3幢斜屋面模板钢筋完成，5幢二结构已完成60%。1幢屋面瓦片完成。地库主体结构完成95%。
 - 7、中小企业孵化基地**
(1) 二期：结构全部完成，外墙脚手架全部完成。
(2) 一期：人防回填土完成70%，一层填充地坪50%，外墙保温屋面保温80%。
 - 8、金汇镇09A-01A地块**
水电开关盒砌筑，墙面数管完成10%，二次结构砼浇筑完成60%，砖砌筑完成地上1-5层、地楼层；19#房北地库至25#房土方开挖完成70%，素砼浇筑完成50%，28#土方开挖完成，垫层素砼完成。
 - 9、秀明路**
桥面混凝土铺装结束；桥面人行道入道地梁钢筋绑扎结束，北侧四道地梁混凝土浇筑完成。
 - 10、欧洲中小企业园**
地下室浇筑完成100%，一层柱、二层结构浇筑完成100%；3#厂房基础完成100%，5#-1厂房基础完成80%；5#-2厂房二层柱、三层结构完成100%；6#北块一层柱、二层结构完成100%。
 - 11、上海南郊商都**
地库一完成、19#-27#房结构完成，地库二南段地下室完成，42#-53#房一层结构完成100%，汽车库二北段地下室完成，46#-59#房工程地下室完成。
 - 12、柘林幼儿园**
一层完成100%，4区二层夹层完成100%，脚手架二层完成80%。
 - 13、树浜变电站**
土方开挖，垫层浇筑完成。

管理者手記

浅谈市政工程项目管理

市政工程建设同其它工程项目相比也有许多独特之处。市政公用设施使用频率高，人流、车流集中，其质量是否安全可靠，直接影响到广大人民群众生命财产安全和社会综合效益。所以在市政工程建设过程中，项目管理极为重要，管理的优劣直接决定了工程质量的好坏和工程进度的快慢。

施工单位作为工程项目建设管理的重要一方，在工程建设中起着举足轻重的作用。施工单位是工程项目的直接承建者，是质量保证体系直接组织者，对工程项目的施工质量管理起着至关重要的作用。

设立质量管理机构，确保施工进度：工程中标后，为进一步发挥项目管理功能，提高施工质量管理水平，达到项目管理最终目标，施工单位应根据工程项目的规模、复杂程度和专业特点等设置项目经理部，签订施工合同，全权代表施工单位履行施工合同所赋予的职责和权力，按照合同规定的工期和质量，优质、高效地完成施工任务。

项目经理部是一个施工项目的最高责任者和组织者，是施工单位在施工项目工期上的全权委托代理人，组织制定项目管理机构各类人员的职责权限和施工质量管理规章制度，编写施工进度计划，解决施工中出现的各种问题，按照合同工期、质量要求完成施工任务，及时向施工单位报告工程进展情况。

建立健全的质量保证体系，加强质量控制：工程项目的质量是施工单位的生命，保证工程质量是一个工程项目最本质的内容，所以施工单位必须建立健全质量保证体系，并制定相应的措施，确保质量保证体系的良好运行。

施工前，项目经理部应根据工程项目建设的具体情况，对项目人员进行明确分工，责任到人，各施其职，各负其责，并根据施工机械和劳动计划，编写详细的施工组织设计，做到切实可行。



图：施工现场的繁忙景象，体现了市政工程项目管理的复杂性。

1、控制施工进度：
施工工序质量是形成施工质量的重要因素，为达到“预防为主”目的，将工程质量从事中的检查转向事前控制，合理设置施工质量管理点，及时掌握质量动态，使工序质量始终处于良好的受控状态。

2、抓好施工现场管理：
组建强有力的项目部，最终的目的就是抓好施工现场项目的现场管理，施工过程中，搞好各工序之间的控制，进行进度和质量控制，完善现场检查和验收程序。只有抓好工序项目现场管理，确保工程项目质量优良，才能保证施工单位获得较好的利润。

3、把握关键环节，控制工程质量
施工质量管理是所有建筑工程的关键，要把握

好人力、材料、机械、设备等关键环节，进而控制工程项目的质量。

针对工程项目的具体特点，对施工人员进行专业技术培训，建立岗位责任制和激励机制，改善劳动条件，提高工作人员的积极性。及时掌握工程材料的质量，供货能力，对进场材料的合格证和检测单位进行检查验收，并及时取样检测，对检测不合格的材料坚决清场，严格把抓好材料的质量。合理选择施工机械设备，充分发挥机械设备的效能，做到人与机械之间的合体搭配，控制好施工机械的使用，更好的控制工程建设质量。

4、严把工程验收关
作为项目部在施工过程中，要严格按照施工工序工程质量进行自检，严格执行“三检制”，自检不合格的工程不报请监理验收，自行返工处理，直至工程合格为止，对隐蔽工程、工程关键部位和分部工程，严格按照验收规程自检，自检合格后及时报验。

5、注重资料的收集与整理
工程建设资料是工程建设情况的真实记录，在施工过程中，认真进行资料的收集和整理工作。现场检验完成后，及时形成资料。作为我们施工单位，必须建立基本资料和技术档案，对各种资料分类登陆存放，健全施工日志，大事记，项目进度记录和专业技术记录，定期对施工记录进行整理。

制度落实措施跟进，促进安全文明施工
1、加强工程项目施工现场的安全管理，制定切实可行的安全管理制度和措施，控制人的不安全行为和物的不安全状态。为此，项目部应自进场起就要着眼于工程安全、质量管理工作的基础建设，有计划、有步骤、有指挥的开展工作，做到未雨绸缪，防患于未然。

2、市政工程施工一般在人口密集区，对安全、文明、环保施工要求很高，作为项目部，要结合建设工程的自身特点，不断完善施工现场的各种安全标示标牌，同时要体现人文关怀，树立企业形象。建立好“职工之家”，改善生活条件，提高生活质量，想职工所想，使职工无后顾之忧，安心投入工作，为工程奠定坚实的基础。

市政工程项目的管理是全方位的，要求项目经营者对施工项目的质量、安全、进度、成本、文明施工等，都要纳入正规化、标准化进行，这样才能使施工项目各项工作有条不紊、顺利地管理。城市市政工程建设是一项系统工程，需要进行全过程、全方位的管理和控制，建设更好更强大的民心工程。

(文/孙亚华)

(四) 铁路、民航方面的专业承包序列一级、二级资质；
(五) 公路交通工程专业承包不分等级资质、城市轨道交通专业承包不分等级资质。
申请前款所列资质的，应当向企业工商注册所在地省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门提出申请。其中，国务院国有资产管理部门直接监管的企业及其下属一级层级的企业，应当由国务院国有资产管理部门直接监管的企业向国务院建设主管部门提出申请。
省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门应当自受理申请之日起20日内初审完毕并将初审意见和申请材料报国务院建设主管部门。
国务院建设主管部门应当自省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门受理申请材料之日起60日内完成审查，公示审查意见，公示时间为10日。
其中，涉及铁路、交通、水利、信息产业、民航等方面的建筑业企业资质，由国务院建设主管部门送国务院有关部门审核，国务院有关部门在20日内审核完毕，并将审核意见送国务院建设主管部门。

他山之石

你是否只做一样工作？
动物们要举行一场联谊会，领导秘书狐狸对驴说：“你的嗓门高，来曲独唱吧。”驴说：“我不去，我唱得很难听。”狐狸说：“那你去试试做主持人吧。”驴说：“我不去，我形象不好。”狐狸说：“那你干什么？”驴说：“我只拉磨。”狐狸说：“好，你就去拉磨吧。”
感悟：
在职场，不能像驴一样只知埋头拉磨，除了本职工作，公司里的其他事情都应该尝试着主动去做。如果什么事都不去关心，什么情况都以本职工作为挡箭牌推托，久而久之，你就只能原地踏步。



案例：超资质承建工程，合同无效，责任难逃。

案情简介：1993年10月2日，某市帆布厂（以下简称甲方）与某市区修建工程队（以下简称乙方）订立了建筑工程承包工程。合同约定：乙方为甲方建一框架厂房，跨度为12M，总造价为98.9万元；承包方式为包工包料；开、竣工日期为1993年11月2日至1995年3月10日。自开工至1995年底，甲方付给乙方工程款、材料垫付封款共101.6万元。到合同规定的竣工期限，未能完工，而且已完工程质量部分不合格。为此，双方发生纠纷。

经审理查明：乙方在工商行政管理机关登记的经营范围为维修和承建小型非生产性建筑工程，无资格承建本工程。经有关部门鉴定：该项工程造价应为98.9万元，未完工程折价为11.7万元，已完工程的厂房屋面质量不合格，返工费为5.6万元。受诉法院审理认为：工商企业法人应在工商行政管理机关核准的经营范围内进行经营活动，超范围经营的民事行为无效。本案被告乙方承包建筑厂房，超越了自己的技术等级范围。

根据经济合同法第七条第一款第一、第六条款第一款及《建设工程施工合同管理办法》第四条之规定，判决如下：
1、原、被告所订立的建筑工程承包合同无效；
2、被告返还原告多付的工程款14.4万元；
3、被告偿付因工程质量不合格所需的返工费5.6万元。

案例评析：
建筑企业在进行承建活动时，必须严格遵守核准登记的建筑工程承建技术资质等级范围，禁止超资质等级承建工程。本案被告的经营范围仅能承建小型非生产性建筑工程和维修项目，其技术等级不能承建与原告所订合同规定的生产性厂房。因此被告对合同无效及工程质量问题应负全部责任，承担工程质量的返工费，并赔偿给原告多收的工程款。



图：施工现场的局部特写，展示了建筑结构的施工细节。