

检查出效果 规范出成果

——东奉集团二三季度安质大检查纪实



图为二、三季度安质检查评比总结会现场

为进一步提升集团公司在建工地文明施工管理水平，加强工程质量和安全生产监督管理，强化各项目部完善安全生产管理体系，促进集团公司和施工现场在安全生产管理上进一步程序化、规范化、标准化，充分发挥各项目部在管理过程中的作用和地位，逐步提高施工过程控制中的管理水平，建立健全长效管理机制。根据集团公司《安全、质量、文明施工季度大检查方案》中的计划，安质检查小组分别于2014年7月5日至7月6日，10月5日至7日对集团公司符合检查条件的在建工程进行了二三季度安质大检查评比活动。

第二季度的检查共涉及的在建工程有10个，分别是：崇明18#地块二期工程、上粮二库商品房工程、上粮二库幼儿园工程、公路发展公司办公楼工程、中小企业孵化基地一期、中小企业孵化基地二期、金水丽苑1标工程、金水苑初中工程、金汇镇朗诗项目以及绿地奉城项目（其中金汇镇朗诗项目以及绿地奉城项目因未开始开挖施工，因此不参与打分）。

从东奉集团的二三季度安质大检查总结上传来捷报，金水苑初中项目工地荣获优秀文明工地的光荣称号。

金水苑初中项目，工程建设之初，公司要求质量达到区优质结构、市优质结构；文明要求达到区文明工地、市文明工地，为此我们项目部以此为工作目标，经过全体施工人员的努力，已顺利完成该工程的评优工作。优质结构、文明工地的取得，这离不开全体东奉人的配合与支持。

在施工过程中，项目面临着工期紧、工作量大、技术标准要求高等诸多难题。为了做好优质结构，在日常管理中做到以下几点：首先做好工人思想教育，交底好每道工序质量关，项目部对每个分项工程加强监督验收、尺寸核对，从不同角度、不同侧面来控制质量。木工模板制作时尺寸要精确、制模过程中柱与梁要横平竖直，严格按图设置标高，柱、梁、平板安装时贴好海绵条。钢筋制作要考虑好各类钢筋长短、粗细，设置好保护层，绑扎过程中须按规范施工，不得有漏点、跳点，柱、梁箍筋间隔尺寸、平板上下分布筋平面垂直一致。混凝土工程在浇筑前做好浇水工作，浇筑柱子部位时振捣棒要快插慢拔，使混凝土在柱子中密实无蜂窝麻面，梁与板面浇筑时需同时向前统一推进，不得有先浇梁、后浇板的不良现象，并在浇筑中经常测

量层面上控制点严防平面高低不平，收光时控制好混凝土干湿度，待混凝土初凝时做好保养措施，采用草包、麻袋或用土工布覆盖，按照天气情况来浇水保养。

在把好质量关后，认真抓好安全生产，文明施工不松懈。加强对工人安全方面的思想教育，贯彻有关安全方面的法律法规的普及，施工现场操作中要做到你不伤害我，我不伤害你的原则，项目人员在施工过程中经常检查现场安全防护设施、临边、洞口、脚手架墙体连接件、三步一隔离、端部防护措施等是否按规范要求设置。施工现场用电需设置总箱、分箱及拖线箱，各类箱内需按规定设置漏电保护器，做好接地、接零。

平时经常检查各种小型机械是否正常运行，操作人员需持证上岗，检查现场消防设施，需达到有效状态，确保安全第一、防消结合原则，施工区域需设置醒目的安全告示牌，各个施工部位有多余材料及及时清理、归堆，做好落手清工作。

在金水苑初中项目建设过程中，项目部围绕工程建设中的重难点，积极推进工程建设，在质量、安全、进度和文明施工方面取得了一定的成绩。截止日前，该工程已通过了“奉贤区文明工地”和“奉贤区优质结构”的评审，并且正在积极争创“上海市优质结构”、“上海市文明工地”等更高荣誉。（文/金水苑初中项目部 夏德管）

中小企业孵化基地二期、金水苑初中项目、金水丽苑1标工程、金汇镇朗诗项目、绿地奉城项目、崇明18#地块二期工程、上粮二库商品房工程、上粮二库幼儿园工程、徐里桥文化活动中装修工程、添混风机厂房工程、临港重装备区综合大楼工程（最后3个工程为挂靠项目，因此不参与最后的评选）。

三季度检查组成员由4名区建管所专家以及集团公司相关职能部门管理人员组成，共计20人，5个小组形式分别对每个参检工地的安全、质量、文明施工、内页资料以及工程材料这五大块内容逐项检查，并在现场项目部会议室对工程进行现场评分和总结。

根据前几次的检查情况和集团公司对现场施工用料的重视，在三季度检查中新增了“工程材料”这项检查内容，通过对现场施工材料的申请、领用、使用、余料保管等多方面的检查来掌控材料的使用情况并对不到位的地方提出整改意见，使各工地上的材料使用更加规范、合理、节约。最后，检查组以现场



图为孵化基地工地现场

建立检查常态化管理

建立工程检查常态化管理是施工企业保证完成施工目标有效措施，是企业实现持续和谐发展的重要管理理论，是企业适应激烈竞争环境的必然选择，也是提高企业经济效益、永葆企业生命力的必然要求。工程检查常态化管理，就是对工程质量、安全文明、工程进度检查的系统化、日常化、标准化的总和。其实质是在“常”字上提要求，在“态”字上下功夫，在“化”字上做文章，将检查内容具体化，责任明确化，人人在管理，处处有管理，事事见管理，时时都管理。

一、检查工作之“常” “常”是平常，是习惯，是要求。就是要建立有效的检查常态化运行机制，按照凡事有章可循、凡事有人负责、检查现场消防设施，需达到有效状态，确保安全第一、防消结合原则，教育项目部及班组始终保持居安思危，未雨绸缪，确立“不进则退，慢进也是退”的责任意识。对所有的规章制度进行梳理整合，对有关职、责、权、考核内容与方式方法进行明确规定，加大对工程安全、质量、进度和各项指标的检查力度，将各项检查落到实处，并让各班组明白在平时实际工作中，做什么、怎样做、什么该做、什么不该做，从而做到事事有人管，人人有事做，有效地消除施工的随意性。

二、检查工作之“态” 所谓在“态”字上下功夫，就是要求检查工作坚持以人为本，以服务整个工程为目标，使每一位项目部管理人员及班组工人都认识到检查工作不是以“罚”为最终目标，而是认识到如何做好工作，使工程不管在质量、安全等方面都不辜负公司的质量方针、安全目标。通过检查工作，不断提高项目部成员的技能水平、管理水平以及正确的价值观念。真正让检查工作做到以服务为核心、以教育为优先、以重视为目的的人性化管理模式，树立“服务于公司，服务于生产，服务于集体”这个大局。

三、检查工作之“化” “化”就是检查管理目标具体化、责任明确化、资料规范化，它是常态化管理的过程控制，是衡量检查工作常态化管理工作标准。工程综合管理部定期对公司在建工程项目进行检查，发现问题以整改单的形式下发到项目部，明确整改期限，并做好复查工作，对整改力度较差，整改不及时工程，继续督促整改，情节严重的采取必要的处罚措施，并报送上级领导，直至整改到位为止，真正把整改工作落到实处。每季度对在建工程进行安全质量大检查，对存在的问题进行全方位的反馈，让项目部成员及班组了解工程存在的隐患及不到位的地方。并在项目负责人会议中以PPT形式进行通报。真正把检查工作做到规范化、明确化、常态化。

总之，建立检查常态化管理只有始终坚持以人为本，增强执行力，明确目标，责任到人，控制过程，规范管理，真正做到“无需扬鞭自奋蹄”的效果。（文/工程综合管理部 董秀龙）

本月工程形象进度

(编制/杨玲) 统计截至11月30日

- 1、金水丽苑1标段 屋面保温层完成。外墙保温完成60%。内墙保温完成40%。机房脚手架拆除。外粉刷完成。内粉刷完成。卫生间排水立管完成。
- 2、公路发展公司 公用部位装饰吊顶100%。瓷地砖100%。大理石95%。木饰面100%。卫生洁具安装90%。不锈钢扶手60%。室外总体100%。
- 3、崇明18#地块(二期) (1)33#、34#、35#、36#房粉刷完成。(2)别墅区域、商业区域收尾工作。(3)37#、38#房完成二次结构完成80%。
- 5、上粮二库东侧地块 (1)商品房：脚手架拆除80%。粉刷封洞完成。PP-R给水管完成40%。(2)幼儿园：门卫、自行车库、配电间土方开挖、基础钢筋绑扎完成；二结构砌墙完成98%。
- 6、金水苑初中 屋面保温完成。外保温完成70%。内外粉刷完成50%。铝合金门窗框已安装好。
- 7、奉城60-02地块 5幢号房完成一层结构。6幢三结构已完成。1幢六层结构完成。地库基础已基本完成。墙、柱顶板完成70%。
- 8、中小企业孵化基地 (1)一期(主楼)外墙干挂大理石。已完成总量95%。剩余人货梯口收尾。墙面清洗。色差处理。防水防腐工作。(2)二期主体结构封顶。机房屋面女儿墙已完成70%。二结构已完成九层砖墙。
- 9、金汇镇09A-01A地块 1#、2#、3#、三层结构至封顶完成。6#、7#、10#、11#、14#、15#二次结构30%。19#基地底板钢筋浇筑完成。25#地基基础基础工程西半幢出地面层完成。36#地上一层结构完成。28#土方开挖。底板钢筋浇筑。脚手架同步塔设。
- 10、海棠路 污水工程污水检查井完成1只。道路路基(16500M2)完成100%。快车道路基成型(16500M3)90%。快车道8%石灰土(50000M3)完成一层。
- 11、秀明路 下水道完成100%。桥梁预制板安装。桥坡东西桥墩二灰回填。
- 12、欧洲中小企业园 1#地下室基础完成100%。5-2#厂房一层排架完成100%。水电及架子工同步。6#厂房北块基础承台梁浇筑完成100%；基础砖墙砌筑完成100%；基础回填土完成70%。6#厂房南块基础开挖完成100%；基础垫层浇筑完成100%。
- 13、上海南郊南部 地库一完成。19# 27#房一层结构完成。地库二南段基础底板。42# 53#房基础底板完成100%。汽车库二北段基础完成。46# 59#房工程基础垫层完成。
- 14、标林幼儿园 幼儿园地基基础完成100%。脚手架跟进。
- 15、树浜变电站 土方开挖。垫层浇筑完成。

管理者手記

互助互信 打造团结协作之队

大仲马以法国1625年到1628年历史上的重大事件为蓝本，创作了《三个火枪手》这本巨著，书中讲述第一主人公达达尼昂，怀着远大抱负，骑着一匹长毛瘦马前往巴黎。马是父亲送他的，父亲还给了他15个埃居和一封给国王火枪队队长的介绍信，希望队长接纳达达尼昂加入国王火枪队。当然国王火枪队不是谁想加入就能加入的，达达尼昂必须证明自己有这个资格。

除了作为剑客的智慧和武艺外，他没有多少资本。幸运的是，他结识了三个火枪手，虽然在途中达达尼昂及三个火枪手多次遭遇危险、濒临失败，但每次都是团队合作让他们化危为安、转败为胜。他们的群策群力、他们的精益求精、他们的勇于牺牲、他们的胸怀宽广、他们对彼此的无比信任，以及他们最强大的美德，坚定不移地为共同事业而团结奋斗，使他们挣来了荣誉，实现了抱负。

这个故事揭示了团队合作的重要性，很多事情要靠团队合作才能完成。一损俱损、一荣俱荣、一人有难大家支援。团队之中，互助和互信是必须的，才能达到所需的成功。

我们部门共有15人，算得上一个大团体，但我们不能满足于只成为一个一起工作的团体，而要变成一个技能互补、为共同目标互相合作的团队。当然，我们部门目前已在团体和团队之间的转变过程中。

2014年6月，我们为了能够更好地迎接建设部检查小组的到来，在检查前一天，部门全体

员工放下手头自己的工作及牺牲晚上的休息时间来到金水丽苑工地，并分成安全资料以及质量资料两个小组按照建设部检查标准对资料进行预检查，集思广益、群策群力，对发现的问题及时提出并找出解决方案、落实整改，使建设部的资料检查顺利通过。

在成为团队的过程中，有两点我觉得很重要，那就是信任和宽容。

团队是一个相互协作的群体，它需要团队成员之间建立相互信任的关系。个人的能力再强、工作做得再出色，也不能离开团队这个大的氛围。团队成员只有相互信任、主动做事、乐于分享，才能共同成长，共同达到成功。你不信任别人，别人也就不会信任你；相反，以坦诚友好的方式待人，对方也

往往会以同样的方式待你。宽容是团队合作中最好的润滑剂，它使团队成员能够互相尊重、彼此包容、和谐相处、安心工作，并体会到合作的快乐。如果你冲别人大发雷霆，即使过错在于对方，谁也不能保证他不以同样的态度来回敬你，并且从此内心就留下疙瘩。所以，应以宽容的胸襟包容同事、下属的错误，以退为进，尽量站在别人的立场上，衡量别人的意见、建议和感受，反思自己的态度和方法。

有一句谚语：“我们当中没有哪个人像我们所有人加起来那样聪明”。我相信只要团队步调一致、齐心协力，只要用心去做，就能做成任何事情。（文/技术资料部 沈 鹭）

安全管理的现状(一)

施工现场的管理和文明施工是安全生产的重要组成部分。安全生产与文明施工是相辅相成的，施工安全生产不但要保证职工的生命财产安全，同时要加强现场管理，保证施工井然有序，改变过去脏乱差的面貌，对提高投资效益和保证工程质量也有深远的意义。

安全监督管理改善措施 (1) 预防职能。“预防为主”是现代安全管理的基本原则，它也贯穿于建筑施工的全过程。对生产过程做到实时监控，提前排除生产过程中存在的问题和潜在的危险，找出安全隐患存在的原因，利用生产安全事故应急救援制度，做到避免事故的发生或将事故伤害和损失降至最小程度。

(2) 补救职能。补救是要彻底消除已出现的安全事故对产品生产和使用的不安全因素，它应从两个方面进行，一方面督促企业(项目)完善安全管理制度，另一方面用技术上有效、经济上可行的措施消除隐患，排除产生安全事故的因素和弥补因安全事故造成的后果。

(3) 评价职能。建筑生产安全评价目的是为企业(项目)安全管理提供标准方法和应达到的要求，使管理制度化和规范化，达到实现本质安全化的目的。安全评价是综合评价一个企业(项目)的安全管理体系，安全工作的有效性和可靠性，组织措施的完善性以及管理及和操作者安全素质高低等。

(4) 教育职能。施工安全检查是指有关部门和单位对企业贯彻国家安全生产法律法规的情况，安全生产的情况、劳动条件、事故隐患等所进行的检查。通过施工安全生产检查，使安全宣传教育工作经常化、制度化。提高全民的质量意识，推广正面的经验和吸取反面的教训。

他山之石

袋鼠与笼子

一天动物园管理员发现袋鼠从笼子里跑出来了，于是开会讨论，一致认为是笼子的高度过低。所以他们决定将笼子的高度由原来的10米加高到20米。结果第二天他们发现袋鼠还是跑到外面来，所以他们又决定再将高度加高到30米。没想到隔天居然又看到袋鼠全跑到外面，于是管理员们大为紧张，决定一不做二不休，将笼子的高度加高到100米。一天长颈鹿和几只袋鼠们在闲聊，“你们看，这些人会不会再继续加高你们的笼子？”长颈鹿问。“很难说。”袋鼠说：“如果他们再继续忘记关门的话！”管理心得：事有“本末”、“轻重”、“缓急”，关门是本，加高笼子是末，舍本而逐末，当然就不得要领了。管理是什么？管理就是先分析事情的主要矛盾和次要矛盾，认清事情的“本末”、“轻重”、“缓急”，然后从重要的方面下手。



案例：工程不按程序办，还未动工被索赔40万，甲方：M通用机械厂，乙方：N集团第八分公司。甲方为使本厂的自筹招待所尽快发挥效益，1995年3月在施工图还没有完成的情况下，就和乙方签定了施工合同，并拨付了工程备料款。意在早作准备，加快速度，减少物价上涨的影响。乙方按照甲方的要求进场做准备，搭设临时设施、租赁了机械工具、并购进了大批建筑材料等待开工。当甲方拿到设计单位的施工图及设计概算时，出现了问题：甲方原计划自筹项目总投资150万元，设计单位按甲方提出的标准和要求设计完成后，设计概算达到215万元。一旦开工，很可能造成中途停建。但不开工，施工队伍已进场做了大量工作。经各方面研究决定：“方案另议，缓期施工”。甲方将决定通知乙方后，乙方很快送来了索赔报告。

M通用机械厂基建科：我方按照贵厂招待所工程的施工合同要求准时进场（1995年3月20日）并作了大量准备工作。鉴于贵方做出“缓期施工”的时间难以确定，我方必须考虑各种可能以减少双方更大的损失。现将自进场以来所发生的费用报告如下：临时材料库及工棚搭设费；工人住宿、食堂、厕所搭建设费；办公室、传达室、新改建大门费（接到图纸后时间内）；已购运进场材料费；已为施工办理各种手续费用；上交有关税费；共计10项合计40.5万元。

甲方认真核实了乙方费用证据及实物，同意乙方退场决定，并给予了实际发生的损失补偿。



质量在我手 安全在我心