

你是最好的自己

《你是最好的自己》，在微博上关注的两个文艺青年出的书。他们显然是写故事的高手，总能在别人的故事里看到那一丝丝正能量的存在。

不论书的文学性或者有什么社会意义，单从读书本身来讲，他起码让我在依然寒冷的冬天感受到了最温暖的人性关怀。书里的迷迷茫先生、霸道小姐、舍不得先生、简单小姐什么的，仿佛就是生活中的你我他，你总能找到一个人对号入座。有悲喜交加的，有浪漫洒脱的，有孤独终老的，所有人的结局都不同，就如同生活中的我自己，没人知道自己的下一秒在哪里。你以为你在这里，呆久了突然发现原来你不属于这里的事也比比皆是。

我想为什么人们那么喜欢听故事，无非是想在这这么大的世界中找一个自己的影子，然后思索自己，思索人生，思索我的未来可以是我自己的。印象中最深刻的是霸道小姐和美妙小姐。

霸道小姐正能量的价值观充满着她的生活，以至于她的男朋友都分不清是爱她还是爱跟她在一起时那个充满阳光的自己。分手后倔强地不哭，冲动地去说走就走的旅行，这个女人不得不让人佩服。因为我们常抱怨，抱怨到其实不大听事情的人都以为天快要塌了。我们缺少的不就是这一份对生活对现实的勇气吗？

美妙小姐其貌不扬，被人嘲笑，但最终却人人羡慕。这是一个励志的故事，狗血得像灰姑娘，但你不得不承认它的真实性，因为你的身边也许正在发生一样的事。嘲笑，有些人听到它的时候只有哭泣与哀怨，但是真正愿意直面自己缺点的却没有几个。人一生要面对他人的嘲笑和自身的缺点其实很多，一味地躲避也许并不是好办法，但你改变思维，不是改变自己与生俱来的缺点，而是发挥自己的优点，也许那个缺点也没那么重要了。美妙小姐显然做到了这点，她不强求自己比别人漂亮，从其他方面发挥自己的优点，最终成了销售经理，生活无忧。当这一切改变开始的时候，外表就显得微不足道了，人们发现她的气质比她的外表更为吸引人。

你或许很辛苦，跌跌撞撞一受伤，在朋友圈里写下委屈抱怨，也许会有人安慰，但不会感同身受，这个世界就是这样，只能看到胜利者的汗，却看不到失败者的泪。你要明白，不是只有一个人在忙碌，大家都各怀心事默默付出。

但愿自己成为美妙小姐和霸道小姐的合体，洒脱、为愿意的事付出热情。也许这就是这本书最大的吸引力，让你在失意迷茫之时，让你知道，没有什么比自己更重要，你是最好的自己……

（文／行政部 陈颖）

宽容

常言道“言传不如身教”，家长对事的处事态度，影响着活泼的孩子们。宽容，能使人性情随和，能使心灵有回旋的余地，能使人消除许多无谓的争执。

一天下午，突然收到儿子班主任发来的一条短信，意为孩子在课间不小心把同学的眼镜打碎了。我想，儿子不是个调皮的男孩，不会故意弄坏别人的眼镜。当我拨通对方家长电话时，心里在嘀咕：“对方会不会是个难缠不讲理的家长，或许会提出那些无理的赔偿要求？”电话通了，对方是位父亲，他疑惑地问道：“哪位？你好！”我讲明来意：“我是张海杰的妈妈，你是陈玮诺的爸爸吧！我家孩子课间把你家孩子的眼镜弄坏了……”还没等我说完，电话那头的爸爸很宽容地跟我说：“不要紧！孩子之间玩玩闹闹，很正常。”我还是继续补充道：“是我家孩子弄坏的，总归要赔钱给你们吧！”对方依然很客气轻松地说：“没关系！我中午已把孩子接出来，眼镜重新配好了。也没花几个钱。”听到对方家长如此宽容大度的态度，真出乎我的意料，让我感动不已连忙道谢：“谢谢！你真客气！”电话挂了之后，我给班主任回了个短信，大意是陈玮诺爸爸宽容、客气、大度，是位好家长！

作为父母，我们的言行影响着他们的未来。作为孩子的第一任老师，我们的言行是孩子效仿的榜样，家长的示范作用是全方位的、立体化的。孩子从小到大，家长的一举一动，一言一行都对其性格、品德发展起着潜移默化的影响。

我，也要像这位家长学习，学会宽容。

（文／财务部 王莉平）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
姚宏跃 瞿明
陈蓉 唐剑红
吴燕娟 夏计明
代明

2015年2月

羊年来历
在中国民间传说中，羊是一位同希腊神话中的普罗米修斯一样伟大的人物，普罗米修斯因盗天火给人间而被送上台，羊则因盗五谷种籽给人间而舍身取义。

有一天秋天，一只神羊从天宫来到凡间，发现人类面有菜色，神情萎靡。问及原因，才知道人类不种粮食。神羊善心大发，回到天宫后，趁半夜守护天神熟睡之际，偷偷溜进御田里，摘下五谷，含在口中，趁天未亮，溜至凡间。神羊把种籽交给人类，又吩咐了种植五谷的方法，就静静地回到天宫去了。

人类播下五谷种籽，当年就长出了庄稼。人们在秋收冬藏之后，便举行了盛大的祭奠仪式，以感谢神羊的送种之恩。

盛火的祭羊仪式惊动了玉帝，查明情况后，玉帝迁怒神羊，命令天宫宰羊于人间，并要人们吃掉羊肉。第二年希奇的事儿发生了，在神羊行型的地方，先是长出了青草，后来长出了羊羔，羊从此在人间传宗接代，以吃草为生，把自己的肉、奶无私地贡献给人类，人类则出于对羊舍身这种的感谢，每年都举行腊祭，以示纪念。

当人类听说玉帝要挑十二种动物为人类生肖，并赐为神之后，人们一致推举羊作为这类生肖。



我們東奉

2015年02月01日 第02期（总第25期）

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 王春燕 周振华 潘晶晶

二〇一四年年度考核动员大会

为全面落实 2014 年的年度考核工作，充分回顾一年的工作，创造一个公平、公正、公开的人事管理制度，集团公司于 2015 年 1 月 22 日在 1202 会议室召开了“2014 年年度考核动员暨先进集体和先进个人评选动员大会”。

会议由集团公司副总裁沈明洁主持，共进行了四个



方面的议程：第一项议程，主持人宣读了东奉字 2015 年 1 号文“《关于成立 2014 年年度考核领导小组》的通知”，通知明确考核领导小组组成情况、考核领导小组的职责、权利和义务。第二项议程，由本次考核领导小组聘请的顾问姚总宣读并讲解了《关于 2014 年年度考核方案实施的通知》，在通知中，

最后，董事长陈庆峰从“做实、做真、做细、做完善、做完整、做到位”六个方面，对 2014 年度工作的全面完成提出了最后要求。董事长希望在 2014 年度的工作即将全面告一段落之时，公司全体员工能以求真务实的态度，站好最后一班岗，做到有始有终，圆满结束一年的工作。他认为，在工作中



首先，要“做实”。每项工作都要落到实处，脚踏实地做好每个环节的工作；其次，要“做真”。工作中不要马马虎虎，应付表面现象，而是要真正解决问题；再次，要“做细”。耐心细致，认真仔细，有时间节点，有目标计划地完成好各项工作；还要“做

完善”。每项工作都要多思考，尽可能完善的完成每个细节的工作；又要“做完整”。每项工作都要开好头，收好尾，既要做好过程，又要完善好结果；“做到位”，希望大家能对每项工作真正做到工作到位，落实到位，收尾到位。

《我们东奉》编委会



爱心涌动在东奉

1 月 29 日，东奉集团有限公司第 21 届“蓝天下的至爱”慈善捐赠暨“东奉集团慈善专项基金”成立仪式在集团大楼 1202 会议室举行。区政协主席上海慈善基金会奉贤分会会长陈洪凡、副会长兼秘书长戚爱茵莅临现场指导并参与此次活动。

党支部书记陈福明代表东奉集团有限公司向上海市慈善基金会奉贤分会捐赠人民币 100 万元整。在董事长陈庆峰的带领下，东奉人踊跃参与其中，“爱心如潮，情满东奉”，东奉人以诚挚的热情纷纷慷慨解囊，共筹集善款人民币 90800 元。为发展慈善事业献上自己的一份绵薄之力，东奉人在用自己的实际行动诠释着“奉献”，为寒冷的冬日增添一份温暖。

东奉集团是一家成立十多年的民营企业，作为社会的一份子、一个细胞，在其成长发展过程中离不开社会各界的关心和支持。

多年来，集团公司一直都致力于公



益事业，在自身发展的过程中时刻铭记和履行自己的社会责任；感恩社会、回报社会、积极投身慈善事业，向更多的

困难家庭和社会弱势群体伸出援助之手，为社会作出自己的一份贡献。

当下，社会群体已解决温饱问题，步入小康，但在社会上还有一大批需要帮助的弱势群体，因病至贫、因残致贫，这些弱势群体在政府帮困的基础上，还需要得到社会大家庭的关爱，把爱心传递到最需要帮助的人手中，让整个社会变得更加温暖、和谐，坚定不移地将慈善事业进行到底，并呼吁社会上更多的爱心人士、志愿者、责任企业及公益组织共同参与到这个致力于慈善公益事业的平台。

古人云“上善若水，厚德载物”，扶危救困，乐善好施是中华民族的传统美德之一，向善、为善、扬善是人类最美丽、最动人的品质之一。

给予别人的是幸福，自己收获的是快乐。一滴水也许是微不足道的，但如果汇成一股清泉，就足以滋润干渴的心田。祝愿好人一生平安。

《我们东奉》编委会

《我们东奉》

我们东奉是一家
意在“我们”
少说“我”
多说“我们”

简报

（本报通讯员）

◆1 月 10 日、11 日，集团公司安质检查组 24 人对在建的 11 个项目工地进行 2014 年度第四季度安质大检查，通过对现场检查评分和综合投票，最终评选出了柘林幼儿园和孵化基地二期两个项目工地为优秀工地。

◆1 月 14 日、15 日，孵化基地二期相继迎来区优质结构验收和市优质结构验收。

◆1 月 19 日，崇明二期 38# 房迎来县优质结构验收。

◆1 月 22 日，孵化基地二期迎来区文明工地验收。

◆1 月 22 日，集团公司召开了 2014 年度考核、先进集体及先进个人评选活动大会，会上考评小组就 2014 年度考核方案及时间节点作了部署。



◆1 月 25 日至 28 日，集团公司员工述职测评工作全面开展。此次员工述职测评为集团公司成立以来的第一次员工述职。通过述职真正体现员工之间自我鉴定、取长补短、提升内涵的作用。

◆1 月 29 日，东奉集团第 21 届“蓝天下的至爱”慈善捐赠暨“东奉集团慈善专项基金”成立仪式在我公司 1202 会议室举行。会上集团公司以集体名义向上海市慈善基金会奉贤分会捐赠人民币 100 万元，区政协主席奉贤分会会长陈洪凡代表奉贤分会接受捐赠。在董事长陈庆峰的带领下，公司员工也以个人名义纷纷慷慨解囊，140 名员工共募集善款人民币 90800 元。



◆1 月 29 日，在 1202 会议室举行集团公司助理级以上管理人员述职报告测评，由测评小组和职工代表组成的 51 人测评组全程参与中层管理人员述职测评。

◆1 月 30 日，区教育局、南桥新城联合检查组对我公司承建的金水利苑 I 标段和金水利苑初中项目进行节前安全、质量大检查。

贰零壹伍

2014 年匆匆过去了，不等我们回神 2015 年又来临了，让人不禁感慨时间过得是如此之快！2014 年发生了好多事情：马航失踪，云南地震，亚航失联，到 2014 年末最后一天最后半小时的上海迎新踩踏事件，这么多生命无辜地离开，2014 是沉痛的一年，是缅怀的一年……

“2014 年 12 月 31 日 23:35 分许外滩陈毅广场拥挤踩踏事件致 36 人死亡”这是 2015 年第一天听到的最令大家震惊及惋惜的事情，36 个生命就这样在迎接新年的期待中流逝了，36 名遇难者中年龄最小的仅 12 岁，年龄最大的也只有 36 岁，遇难者的背后是 36 个原本幸福的家庭，而如今却阴阳两相隔，从此这些家庭蒙上了可怕的阴霾。

一个只有 17 级 5 米宽的楼梯上，36 条鲜活的生命就这么轻而易举的被无情的夺走了。摔倒引发踩踏，被压倒在下面的人群开始没了呼吸，警察迅速赶到疏导人群，但是人流实在太多导致这 36 名不幸者遇难。我们沉痛悼念的同时不禁产生质疑，外滩如此多人流为何不采取交通管制？安保力量为何远逊往年？这些质疑让大家心中存满疑惑。血的教训是惨痛的，任何事情都要预先做好防范措施，大到国家，小到集体，家庭，个人。

虽然有种种的质疑但还是无法掩盖中国人团结一致的信念，人群摔倒，有人高喊“后退”随后多人开始呼应高喊“后退”，平台楼下还有市民手拉手，开出救援通道，最简单的举动挽救了更多人免于灾难。

愿逝者安息，生者坚强！

2015 年让大家一起创建一个更加“富强、民主、文明、和谐、自由、平等、公正、法治、爱国、敬业、诚信、友善”的中华人民共和国！！

（文／财务部 陈蓉）



情谊

文／景德镇学院文艺系 唐薇薇（技术资料部 薛燕平爱文）

情谊，我们积淀后剩下的温存，生活的赐予，让生活有滋有味。那成长的伙伴，有了你们，就如生活的调味剂，让我尝尽酸、甜、苦、辣、涩的五味生活。流水潺潺，同学关系的演绎是人生的五味。

那一年的初秋，桂花飘香。带着青苹果的青涩、相识，从陌生变成熟友。感谢你们的陪伴，度过这欢乐时光。

酸。喜欢这个味，至少它让学习中的退步找到了一个可以攀爬的梯子，一直向上。那天的英语课真的很激烈，我看着大家的表情都很丰富。老师表扬了旁边的同学，作文写得好看，字又清秀。周围的同学看在眼里，教室里冒出了一股酸味，“凭什么，我可以做得好的”。就这样一股冲劲，第二天的桌子上就会多了一本练字帖和英语作文大全，一个月后，整个班的英语成绩突飞猛进，老师的赞扬卷风而来。

甜。像甜甜圈的味道，原来是生活中的黏合剂。放学后一起去吃饭，下自习后一起回宿舍，路上时不时会听到这样的话：“今天的课你听懂了没？如果有什么疑问，回到宿舍后我点着台灯给你讲解。”咱们的关系好像是亲姐妹一样，很

甜。

苦。冬天的气息好像是凝结了的冰块。考试后的成绩成了我们最大的隔阂，成绩成了一把锋利的刀刃隔断了彼此的温暖，你大吼声让我明白了同学之谊并不是可以地久天长。那一个月，我们的说话次数少了，眼泪的流速快了，就像吃了异果的苦味，好难过，很辛苦。

辣。如辣椒的火红色，冒了烟的脾气在压力之下爆发开来。准备下月的高考，每天忙碌的身影，在安静的自习课上，同桌的矛盾一触即发，亦或是超过一条界限，亦或是东西弄破，咱们被压力附着一身后，却运用了冲突的方式来发泄情绪，事态虽没有发展到水火不容的地步，可是乱丢乱砸的现象让同学关系渐渐破裂，并随之瓦解。

涩。青苹果的色彩，难忘的时刻，我们即将上大学。谈及大学的生活，憧憬的眼神如初日升起太阳，在黎明时分，绽放最美的光芒和色彩。

六月的雨，浇灭了夏天的狂燥，同学的你是否在为下一步奋斗。我们的五味，在清晨展开气味绽放，在最美的时候欢畅。感谢同学，感谢有你们的五味，至少让我的高中生活多姿多彩。

用汗水夯实建筑

——记中小企业孵化基地一期工程丰收成果



中小企业孵化基地一期工程从2012年12月28日正式开工至今，外墙干挂大理石、金属门窗安装工程现已全部完工，景观亮灯启动。历经奋战24个月的中小企业孵化基地一期工程在新年伊始展现了新的面貌。

在安静的夜晚，看着外墙闪烁的景观灯与天上的星星交相辉映，心底油然而生的自豪感。回想当初，这还是一片杂草重生的野地，从公司中标项目部入驻之后，场地整平、打桩、基础开挖、主体施工、外墙装饰等，经过2年多的紧张施工，无论是酷暑

还是严冬，不管是雨雪还是风霜，公司领导和有关部门精心指导和巡查、项目部管理人员和工人们起早贪黑、顶风冒雨，用自己的青春和汗水，用责任和使命，严把建筑工程安全质量关，真正实现了重大工程安全质量事故为零的目标。

质量在尽职尽责中保证

质量是建设工程的生命，确保建筑工程质量、抓好施工过程监督是建筑工程之根本。在项目初始阶段全面分析安全生产工作所面临的形势，明确了安全生产工作的目标和任务，要求着重抓好八方面工作：一是认真抓好安全生产责任制落实；二是积极推进安全生产保证体系建设；三是强化施工过程管理的领导责任；四是严格落实安全生产管理制度；五是切实加强从业人员教育培训工作；六是深入开展安全隐患排查治理活动；七是大力提高安全生产科技保障水平；八是全面做好灾害性气候的防范工作。中小企业孵化基地一期工程单体64448㎡，施工任务艰巨，项目部管理人员肩负重任，时常扛着仪器下地坑、爬

楼顶，认真细致地开展监督检查工作，发现问题就地解决或在工地例会、监理例会上提出，从而许多可能引发严重事故的质量问题消灭在萌芽状态，



确保工程的高标准和高质量。同时公司经常定期、不定期的组织检查验收各类施工作业机械设备、设施、工具、器具维护保养情况，岗前安全教育培训情况，工程项目安全技术交底情况及现场脚手架搭设、临边防护、临时

用电安全等情况，在工程开工前、施工过程中对施工现场进行专项安全自检自查，使工程较为顺利地开展。

责任 在强化监管中担当

责任，顾名思义是对所做之事负责；建筑工程安全质量涉及公共利益和公共安全，其质量安全问题直接影响人民群众切身利益。项目部本着“事前预控、事中监控、事后验收”的原则，针对性地制定了详细的质量监督方案和措施，提高检查频率，对重点过程实施重点监督。加大巡查力度，以确保工程的结构和使用质量，遏制重大质量事故的发生。同时严把材料关，严格禁止使用不合格材料。检查过程中对存在的质量安全隐患，严格按有关规定定员、定时、定整改措施到位，并确定专人对隐患整改情况进行跟踪落实，把监督检查责任真正落实到位。

目前，中小企业孵化基地一期工程正式进入室内装饰装修阶段，项目部将继续本着高度负责的态度，积极采取切实有效措施，落实安全质量各项工作，争取赢得最后的胜利。

（文 / 技术资料部 曹师琳）

迎检查 争荣誉

2014年12月下旬，奉城60-02地块普通商品房项目分别迎来了绿地事业二部和绿地总公司的领导进行绿地地业的第四季度大检查。集团领导也高度重视，集中公司职能部门，项目部全体管理人员和班组各清包老板召开专项例会，提出针对方案，进行现场整体部署。

首先优化现场布置，做到文明施工标准化，在公司职能部门的指导下合理划分材料堆放区，吊装区，车辆消防通道和人员安全通道，项目部组织相关班组对各自的保洁区域进行清理，材料有序堆放，计划性的退场和回收利用。

其次在施工质量方面严格要求，对于钢筋加工、钢筋安装、模板安装、混凝土的施工等做到了严格按照规范施工，落实三检制度，项目部与各班组的相互协作、相互配合，尤其针对冬季施工容易出现的质量通病制定了预防措施，比如在楼层混凝土浇筑过程中严禁班组随意加水，严格控制各号房楼层拆模的时间，楼层外墙的砌筑，严格控制砂浆的饱满度等等并进行跟踪检查，确保工程质量让业主满意。

而后对安全方面：项目部与相关班组对各号房楼层进行巡视检查，针对临边洞口、施工外架和楼层围护的不足之处加强整改，消除安全隐患。对生活区消防安全用电加强宣传教育、对违规使用大功率电器的行为进行处罚、对各班组生活区保洁区域进行监督检查。总之工程安全生产高于一切，作为施工单位，绝对不能视安全为儿戏，真正做到“安全生产，保证质量”同时加强安全教育提高作业人员安全意识，保障工地安全生产。

最后工期方面：在保证质量及安全生产的前提下，我项目部认真熟悉图纸、掌握设计要求、工艺流程、适用规范和工期要求，编制出切合实际的确保总工期的施工进度网络图。抓好材料计划供应工作，以确保工程工期按计划顺利的完成。日前37号房已完成，10号和33号样板房也已基本完成，部分已交付装修单位，其余各号房正在有序施工，在集团公司领导的带领和各班组的配合下，工期目标的实现也近在咫尺。

有付出就有回报，通过绿地集团对工程项目的检阅，我项目在此次评比中获得第三名的好成绩。项目部定会在以后的工作中“尽心尽责，取长补短，再创佳绩”。

（文 / 绿地奉城项目部 朱 涛）

本月工程形象进度

（编制 / 杨玲）

统计截至1月31日

- 1、金水丽苑1标段
屋面、外墙保温完成，脚手架拆除完成，排雨、污水管安装完成，地坪浇筑完成，防火门安装完成80%。
- 2、崇明18#地块(二期)
33# 36# 外脚手架拆除完成90%。37-38#房完成等待主体验收。
- 3、上粮二库东侧地块
商品房：修补及清理。幼儿园：保温、防水完成；铝合金门窗框安装完成80%。
- 4、金水苑初中
屋面镀锌板安装完成50%。保温施工完成。水磨石地坪浇筑完成50%。外墙面砖完成。内墙面砖完成30%。排水管安装完成。桥架安装完成80%。穿线完成60%。
- 5、奉城60-02地块
6幢号四层结构完成。4幢斜屋面已完成。6幢二次结构完成40%。32#房完成至13层。33#、37#结构完成。地库主体结构完成。
- 6、中小企业孵化基地一期：人防回填土完成。地下人防、一层地坪完成。脚手架全部拆除（除人货梯口）。水电已完成80%。二期：主体区、市优质结构已验收墙面开线槽完成60%。
- 7、金汇09A-01A地块
1-3#、6-7#、10-11#、14-15#房水电开关盒砌筑、墙面管管完成60%。二次结构砼浇筑完成60%。砖砌筑完成地上1-5层、地库层；19#房结构1-2层，25#房东半幢挖土、垫层浇筑完成36#砖墙砌筑及砼浇筑完成。
- 8、秀明路
桥梁东西两侧桥搭板板混凝土浇筑及南北两侧人行道预制混凝土板铺装完成。
- 9、欧洲中小企业园
1#厂房四层结构浇筑完成。2-4#厂房、5#-1厂房、5#-2厂房基础地坪浇筑完成100%。5#-2厂房三层结构浇筑完成100%。6#北块二层结构浇筑完成。6#南块一层结构浇筑完成。
- 10、上海南郊商都
地库1-19-27#房斜屋面结构完成。地库二南段地下室完成。42-53#房斜屋面完成。汽车库二北段地下室完成。46#、49#、54-62#房主体结构完成。
- 11、柘林幼儿园
三层结构完成。脚手架完成95%。一层砖墙完成90%。
- 12、海杰路
桥坡段分层填土1000㎡完成。快车道8%石灰土10000㎡(50%)。快车道吸水管排设(ΦN225)(480)250(60%)。石灰土制备土1000㎡(60%)。慢车道土路基整理4000㎡(70%)。
- 13、江南造纸厂
1#房未动工。2#-8#房拆除完成。洞口修补、砌体完成。碳纤维加固完成。2#房1-5层地坪一层浇筑。3#房一层加固浇筑完成。4#房一层柱、梁、板加固浇筑完成。5#房2层完成。底层加固、二层砼浇筑完成。7#房完成总工作量50%。8#房增加楼梯浇筑完成。

管理上的“识人而用”

作为一名管理者，不管业务能力有多强，也不管专业知识有多丰富，只靠自己一个人想做好工作显然是不可能的。作为一个部门，有一群精明能干的下属，能提高团队的绩效，圆满完成工作任务无疑是一笔巨大的财富。因此，在适当的时候要积极主动的做成了多少事，因为培养和发挥每一个员工的独特优势。

对于自己的主张和指令，大多数领导都喜欢下属说“是”，认为这是一个部属所能给出的好的答案，的确，很多时候“是”意味着服从和对上级的支持，然而，有时候“是”也意味着唯唯诺诺，没有主见，或只是口头上的应付。因此在适当的时候要积极主动的征询反对意见，因为反对意见有时候就是正确的意见。反对意见也会发出真正的智慧。

身为管理者要时刻警醒的是：无论部属唯唯诺诺或阳奉阴违，都会让你茫然无知，因此你不但要有明辨是非的眼力和包容的胸怀，还要以身作则，担负起身为一个管理者的职责和担当，才能让部属敬重你。

领导和下属的绩效是紧密相连的，故，领导者培育自己的下属是非常有必要的。领导的职责并不是对所有的工作都要详细规定该怎么做。经常性地采用命令式的方式指导下属，下属是不可能创新的，久而久之在遇到困难时就对领导产生依赖。如果领导者的个人能力非常强，下属解决不了的问题由领导者自己来解决，这样的人充其量就是一个超人，但绝不是一个好的领导者。所以，作为管理者应该意识到，教给下属的应该是一种方法或者方式，而不是代替下属解决问题。这就需要培养出能干的下属，管理者在处理事情的时候也就可以省心省力了。

从业单位资质管理（一）

第十条：下列建筑业企业资质许可，由企业工商注册所在地省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门实施：

（一）施工总承包序列二级资质（不含国务院国有资产管理部门直接监管的企业及其下属一层级的企业的施工总承包序列二级资质）；

（二）专业承包序列一级资质（不含铁路、

交通、水利、信息产业、民航方面的专业承包序列一级资质）；

（三）专业承包序列二级资质（不含民航、铁路方面的专业承包序列二级资质）；

（四）专业承包序列不分等级资质（不含公路交通工程专业承包序列和城市轨道交通专业承包序列的不分等级资质）。

前款规定的建筑业企业资质许可的实施程序由省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门依法确定。省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门应当自作出决定之日起30日内，将准予资质许可的决定报国务院建设主管部门备案。

第十一条：下列建筑业企业资质许可，由企业工商注册所在地设区的市人民政府建

设主管部门实施：

（一）施工总承包序列三级资质（不含国务院国有资产管理部门直接监管的企业及其下属一层级的企业的施工总承包三级资质）；

（二）专业承包序列三级资质；

（三）劳务分包序列资质；

（四）燃气燃烧器具安装、维修企业资质。

前款规定的建筑业企业资质许可的实施程序由省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门依法确定。企业工商注册所在地设区的市人民政府建设主管部门应当自作出决定之日起30日内，将准予资质许可的决定通过省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门报国务院建设主管部门备案。

第十二条：建筑业企业资质证书分为正本和副本，正本一份，副本若干份，由国务院建设主管部门统一印制，正、副本具备同等法律效力。资质证书有效期为5年。

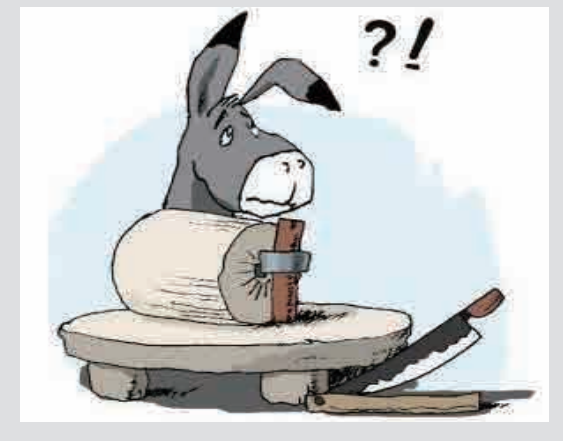
第十三条：建筑业企业可以申请一项或多项建筑业企业资质；申请多项建筑业企业资质的，应当选择等级最高的一项资质为企业主项资质。

他山之石

你是否只耕耘不收获

老虎下山视察，看到其他动物都在玩，而只有驴在拉磨。老虎顿时赞不绝口：“有这样勤奋的员工，是我们动物王国的幸事！”秘书狐狸对老虎说：“驴很勤奋没错，但是，磨上已经没有东西了，他还在拉磨，这不是制造假象吗？”老虎一看，果真如此，不禁摇头叹息。

感悟：驴子的勤劳毋庸置疑，没有功劳也有苦劳的结果，虽然让人不便指责，却让人叹息，在职场，你忙碌与否并不重要，老板看重的是你把工作做好了没有。与其劳而无功地超负荷工作，不如抽时间静下心来思考如何提高效率，增加效益。



案情简介：S建筑公司五处(乙方)中标后，承接了B研究所(甲方)4800平方米住宅工程。合同签订后，乙方按甲方提供的施工平面位置(规划部门批准位置)放线后，发现拟建筑工程北端应拆除的临时建筑(花房)，因未拆除影响正常施工。甲方代表察看现场后便做出将总平面位置进行修改的决定，通知乙方将平面位置向南平移2M后开工。正当乙方按平移后的工程位置挖完基槽时，规划监督工作人员进行现场检查发现了问题，要求立即停工，向甲方开据5万元人民币罚款单，并要求工程原批准的位置不得变动。

乙方接到甲方仍按原平面位置施工的书后通知后提出索赔如下。

B研究所基建处：接到贵方仍按原平面位置进行施工的通知后，我方将立即组织实施，但因平移2米使原已挖好的所有横墙基槽作废，需要用土夯填并重新开挖新基槽。所发生的此类费用及停工损失应由贵方承担。

1、所有横墙基槽回填夯实费用3.5万元；

2、重新开挖新的横墙基槽费用6.3万元；

3、86人停工20天损失费2.52万元；

4、租赁机械工具费1.88万元；

5、其他应由甲方承担的费用0.8万元，合计15万元；

6、顺延工期20天。甲方审核后批准了乙方的索赔。

案例评析：

此案是法制观念淡薄在工程建设方面的体现。许多人明明知道政府对建筑工程规划管理的要求，也清楚已经批准的位置不得随意改变，但执行中仍是我行我素，目无章规。本案中，甲方如按报批的平面位置提前拆除花房，创造施工条件。或按保留花房方案去报规划争取批准，都能避免20万元的损失。

现实中，建设工程许可制度不认真执行的情况时有发生。常见的违法现象有：批准施工图后又修改设计的；擅自增加层数的；擅自改变使用性质的；擅自改变平面布局等。希望大家从本案中得到教益。

