



集團微信二維碼

我們東奉

2015年07月01日 第07期(總第30期)

主辦：東奉集團有限公司 主編：盛春鋒 副主編：沈明洁 責編：唐劍紅 潘晶晶

又到6月楊梅季

楊梅又名龍睛、朱紅，因其形似水楊子、味道似梅子，因而取名楊梅。楊梅是我國南方的特產水果之一，素有“初疑一顆值千金”之美譽。

每到6月是楊梅的採摘季節，在重重疊疊的山峯間，遍地是高高低低的楊梅樹，拉往掛滿果實的枝條，專挑大顆粒、紅得發紫的楊梅吃；或爬上楊梅樹，邊摘邊吃，既飽眼福又飽口福，真是一大快事。

正想着，慈溪的朋友打來電話，說楊梅可以採摘了，於是天蒙蒙亮就出發了，經過1個半小時路程，順利地來到了浙江慈溪，在朋友的帶領下我們上山了，由於下雨的關係，一路上浙浙的小雨和泥泞的山路給我們造成了不小的麻煩，不過當我們看到楊梅樹上的那點點紅梅時都有些忘乎所以了，甚至把傘扔在一旁，任憑雨水打落在自己的身上、臉上，在每一個枝頭尋找顏色最深的楊梅。好多很高的枝椏上的果子我們根本採不到，而且漫山遍地全都是熟透了掉落下來的果實，果林的縫隙



中可以看到遠處的山水，近處的楊梅清香都讓大家心緒極其愉悅，偶爾採到一個熟透了的黑果子，放在嘴裡，那真甜啊！

楊梅採摘遠沒有想象中浪漫，很快我們的手成了暗紅色，指甲也像塗了指甲油一樣，呵呵，連嘴唇也變成了暗紅色了，吃了的牙齒都瑟瑟的，白襯衣也被梅汁濺成了

花村衫，儘管這樣，我們還是樂此不疲。望著高大的梅樹的枝頭掛著又紅又大的楊梅，心裡痒痒的，非要把它摘下來，於是借助梯子，爬上樹杆去採那些令人垂涎三尺的楊梅，可剛要伸手去摘，雨後樹枝上的水珠朝我迎面而來，

撒了一臉的水珠，但是當我把又紅又大的楊梅攆在手裡時，心裡別有洞天。經過2小時的採摘，我們的籃子裡收獲滿滿的，但人已經又累又乏，精疲力盡。

六月楊梅採摘季，梅不醉人人自醉。提著滿滿的收獲，挽著夕陽的余輝，我們帶著滿足踏上了回家的路。
(文/工程綜合管理部 黃華)

高考

這兩天，又是一年度高考的日子，舉國關注。有多少學生頭懸梁刺股，做著這最後的衝刺；又有多少父母表面故作輕鬆，暗地裡又輾轉反側。“考過高富帥，戰勝官二代。”這樣的“高考宣言”雖然另類，但也道出了許多考生的心聲。通過自己多年鏗而不舍的努力，走進大學的校園，從此改變自己的人生軌跡。

回首過去，記憶滿載，歡笑與淚水承載著過去的青蔥歲月。我的高考是十九年前的七月，那時候稱為“黑色七月”。高考前在教室裡，趁著最後晚自習的課間，便與好友來到教室的陽台，回味過去的美好時光，想著這或許是最後一次了。三年的光陰歷歷在目，抬頭仰望夜空，此時的月兒似乎真的是冰輪，想把它摘來抱溫著，順帶緩解一下這壓抑的氛圍。只是它太過遙遠，眺望遠方，樹影婆娑，燈光搖曳，摻雜著丝丝涼風，仿佛進入了另一個世界，任由思緒隨風飄蕩……九六年的高考年代，農村里的孩子沒有父母陪考，那季節正是農忙的時候，父母除了上班還要忙田裡的農活。高考那兩天的事只有我們自己負責，自己坐車去學校，有老師統一帶我們去考場，記得同學們的心情似乎都很放鬆，大家都保持著平常愉悅的樣子，安心淡定地做著最後的衝刺。每個人都明白這場考試意味著什麼……

高考結束後就是人生迎來的第一個大轉折，希望今年的高考學子考出成績，如願以償！
(文/計劃財務部 王莉平)

實習期隨筆

2015年4月我懷著激動的心情來到了南郊商都項目部，踏上了我的實習之旅。光陰荏苒，轉眼間已2個月。感謝公司給我這次實習的機會，這次實習的收獲對我來說有不少。我自己感覺在知識、技能、與人溝通和交際等方面都有了不少的收獲。總體來說這次是對我的綜合素質的培養，鍛煉和提高。

首先的工作是學習，盡快進入工作角色。罷經理經常和我說，這裡的每一個人都是我的老師。沒錯，剛來到工地正好赶上文明工地評比，在此過程中，我知道了質量資料有建築和安裝，分別都有ABCD冊，最重要的還是安全資料，曹姐說安全資料比較麻煩，涵蓋面很廣，所以要做好安全資料必須要花點

心思在這裡。曹姐經常教導我們：“不管走到哪，以後在什麼單位從事什麼工作，一定要學到真本事。這樣人家才會用你，喜欢你。”每天跟在曹姐後面學習，遇到事情怎麼處理，怎樣和監理及甲方打交道，這些都是我從來沒有接觸過的人。

剛來到南郊商都的時候，感覺自己能做的事少的可憐，看著他們忙碌的樣子我又插不上手。是領導給我指引了方向和曹姐耐心地教我怎樣做資料。任何項目的驗收，都必須有個竣工資料這一項，竣工資料所包含的材料合格證、檢驗報告、竣工圖、驗收報告、設計變更、測量記錄、隱蔽工程驗收單，有關技術參數測定驗收單、工作聯繫單、工程簽證等等。都要求我們在整

個項目施工過程中一一收集歸類存檔。如有遺漏，將給竣工驗收和項目結算帶來不必要的損失；曹姐還讓我每天必做的幾件事，試塊是否有到期要送檢的、建築、安裝施工是否與資料同步等。這些看似簡單的工作可以讓我學到很多東西，例如拆模試塊是14天、自然養護試塊28天、同條件養護在30-35天忙碌的樣子我又插不上手。是質量，最基本的工藝流程，工人自身的技術水平和所用的材料的好壞等，都會影響工程質量，由此來決定公司的形象。其次是進度，在工程到什麼時候用多少人，各種工程怎樣搭配才更合理，今天已完成工作以及明天計劃等等。

通過這段時間的學習，我深刻

的體會到自己的不足，對於資料的熟悉程度完全不夠；對於處理人際關係也不夠大膽等等。我明白了很多道理，而且還讓我學習到了許多不是我這個專業的知识與認識到的關於人與事的社会經驗。工地也是最好的課堂，跟工人師父之間的互相交流更是不可缺的。能來到南郊商都項目部是我的福氣，在這裡我要感謝我的老師們，技術資料部、項目部的所有人。

我知道這裡面還有許多需要補充和修正的地方，希望能得到指正。在以後的工作中我會認真的做好每一個細節，這是一種非常好的習慣。相信以後的日子裡，我會更好的掌握專業知識，以彌補自身的不足。
(文/技術資料部 盧海琳)

辰山植物園之行

五月的天，特別晴朗。藍天白雲，分外難得。饒有興致的提出去郊外賞春，全家整裝待發，如春遊的孩童般激動，也許是太久沒放松下，又或許是太久沒走進大自然好好看看了，心情就如這天氣般明媚。

驅車一小時，趕到辰山植物園。園外裝飾著牡丹花節的碩大廣告，另人駐足。想想自己赶上好時節，能一睹這國花風姿。跟隨著人流，來到園內，映入眼簾的是青草綠水，伴隨著孩童嬉笑打鬧。頓時，整個人不禁深深吸口氣，滿滿的青草香和淡淡的花香。植物園畢竟是植物園，每棵樹，每棵花都有自己的標識，都有自己的來歷。慢慢走在小道上，欣賞著她們為了這個時節盡情綻放自己的全部。

第一站來到位於辰山北邊的礦坑花園。說到這，礦坑是辰山的一大特色，青山環繞著綠水，這原本是個礦坑，一座山已被挖去一半。后天，加以改造，原本挖去的一半已變成一個巨大的人工湖，又似一個巨大的水庫。湖水清澈見底，樹木的根系盤根錯節的交織在一起，彷彿在述說著他的歷史。想必這湖底的世界，又是一個另人神往的神秘世界。一米瀑布從山間直灌湖中，成為人們争相留影的好地方。

穿過蜿蜒的山洞通道，來到第二站，一個巨大的溫室花園。花園的外觀，如同一隻巨大的透明鯊魚形狀。走到



溫室花園的里面，原本以為會是悶熱的，但是由於通風系統好，並沒有感到悶熱，反而是一種涼快。溫室內，各種珍奇的樹木花草樹立其中，多數應該是熱帶的花木，其中，另我感到震撼的是一米多大的大王花，它的家鄉在印尼，是一種生長在熱帶雨林中的奇異花卉，與其說是花卉，但他卻沒有一點花卉的美麗，僅僅只是大，而且大的可怕。走過熱帶花卉管，接踵而至的是比較溫和的亞熱帶花卉。其中，蝴蝶蘭是當之無愧的亞熱帶花卉之王，在台灣地區也是深受大家喜愛的花卉。其造型多變，色彩豐富，形似蝴蝶而得以著稱。

走出溫室植物園，來到的就是牡丹節的現場，“惟有牡丹真國色，開花時節動京城”一句很好的描述了第一眼看到牡丹園中牡丹的情形。牡丹的高貴，妖艷是所有花所不能比擬的。她熱情似火，好像要把她所有的美貌比下去，她高貴，每一朵花，都是萬花中從的一抹鮮血。只要有她在，所有的花就算開的再火熱，也只是她的一種陪襯，她不需要太多的語言，不需要太多的詞句去描述她，只要你看不到她，她就印在你的心頭。

思緒萬分，留戀忘返。大自然給我們太多的驚喜，放慢腳步，領略她給我們帶來的完美。

(文/工程綜合管理部 楊春余)



東奉集團
董事長陳慶峰
祝以下員工
生日快樂
沈明洁 曹師琳
2015年7月

本月工程
形象進度
(編制/董克輝)

統計截至6月30日

- 1、金水苑
4#-7#、13#、14#、21#、22#房室內基本結束，地庫人防門安裝完成95%，油漆完成95%，坡道墻體粉刷完成90%，變形縫蓋板安裝完成95%，排污泵安裝完成85%，開關站、街坊站屋頂瓦片完成80%，保溫完成，門窗安裝完成95%。
- 2、上糧二庫東側地塊商品房地項目及幼兒園工程項目
1) 商品房: 12#、14#房吊頂龍骨完成85%，電線排管85%，油漆30%，衛生間粉刷30%。
2) 幼兒園: 已竣工。
- 3、中小企業孵化基地
1) 一期: 室外總體完成95%，裝飾工程大堂完成30%，樓層踏步完成95%，各樓層裝飾進行中，公用部位完成80%。
2) 二期: 室外總體完成85%，外牆干挂大理石完成95%，門窗安裝完成85%。
- 4、奉城鎮60-02地塊普通商品房地項目
1#-3#、8#、12#房內外粉刷完成，屋頂瓦片完成。4#、6#、7#、11#房磚墻完成，屋頂防水完成85%，9#、13#、14#房外墻真石漆完成80%，內墻膩子完成60%，30#、32#外墻粉刷完成65%，屋頂瓦片完成。31#外保溫完成80%內墻膩子完成40%。33#房內外粉刷完成，外保溫開始。

5、金水苑初中
教學用房室內裝修基本結束，室外總體管線、側石完成。圍墻面磚粘貼完成，欄杆、鐵大門安裝完成。門衛裝修基本完成，電動門安裝。

6、崇明新城18#二期地塊
37#、38#房地坪澆搗完成，塗料開始施工。

黨蔚新風樹正氣 民為發展展宏圖

穿越血與火的历史烟雲，歷經建設與改革的风雨洗礼，我們偉大的中國共產黨迎來了她94歲的生日。

在此之際，集團公司全體黨員在1510召開民主生活會，以此慶祝黨的誕辰之日，通過對自身工作剖析，通過先進人物事迹學習，進一步提高了黨員同志的党性修養，努力打造一支具有創造力、凝聚力和戰鬥力的隊伍，為集團公司高效發展添動力。

會上黨支部書記陳福明書記指出：立足本职工作，結合工作實際，以企業改革發展為中心，抓住契機，尋求突破口，創新工作模式。同時希望同志們對自己也要有一定的要求，設定目標，與公司齊步並進，既有利於自身的成長，也有利於公司發展。俗語說：上行下效，黨員同志應該以實際行動為群眾作表率。

回眸歷史，無數革命先輩在槍寒彈雨中捍衛著國

士，不惜以自己的生命作為代價，董存瑞、劉胡蘭、黃繼光、張思德一個個熟悉的名字，一段段感人的故事伴我們成長，他們的勇敢奮進造就了今天的和平。而如今，

立黨員光輝形象。黨建工作是企業工作的重要組成部分，思想建設有利於筑牢腐化松懈的防線、組織建設有利於企業有條不紊的開展工作、作風建設有

區已經小有影響力，業務量增加的同時我們也面臨著現實管理的問題，目前我們最缺乏有責任、有擔當、有能力的領軍人物，而在座的各位都是具備先進性的黨員，更應該勇於在工作中突破，善學善用，要有挑大梁的決心，帶著吃苦在前，享樂在後的思想，切實發揚黨員模範作用。

會上，同志們匯報了自身工作和對做好工作的信心。“火車跑得快全靠頭來帶”，在座的大部分也都是部門領軍人物，無論從思想上，業務水平上都是佼佼者，發展總是會面臨很多的困難，工作亦是學習的平台，通過探討研究為促進企業發展開辟新途徑。新的一年時間已經過半，後續工作依然任務繁重。眾人拾柴火焰高，我們必須團結一心謀發展，集眾人之智，攻堅克難，多交流，常溝通，確保每項工程順利竣工。

東奉集團黨支部



我們無須用生命詮釋對黨的忠誠，作為黨的接班人，要牢記在黨旗下的錚錚誓言，要牢記全心全意為人民服務的宗旨，弘揚黨的精神，樹

創新工作方法 發揮工會作用

自2014年3月22日東奉集團有限公司工會成立至今已近一年半了，在過去的一年多的時間裡，工會委員會在集團公司黨支部的直接領導下，在董事長陳慶峰的精心指導和熱情關懷下及全體成員的努力工作，竭心竭職，積極開展各項工會活動，取得了一定的成績。

2015年度東奉集團工會將繼續按照上級總工會的統一部署，紮實有效的開展工會工作。

一、確定工作目标
深入貫徹落實爭創“當好主力軍”，創先爭優。結合“創建學習型團隊，全面提升企業綜合素質，提升企業競爭力，確保“勞動和諧關係企業先進單位”、確保“安康杯競賽優勝單位”的目標實現。

二、工作舉措
2015年東奉集團將圍繞一個中心、二個重點、三個意識、四個明確，紮實有效的開展工會工作。

- 1、緊緊圍繞公司以生產經營、經濟發展為中心，發揮工會參與公司管理的主力軍作用和發揚全體會員的主人翁精神。
- 2、着力開展公司內部績效考核制度改革和管理人才的培養三項重點工作。
- 3、不斷增強全體會員管理意識、責任意識和忧患意識。
- 4、進一步明確抓安全、保穩定;抓生產、提效率;抓質量、求生存;抓管理、增效益的工作目標。

積極開展探索新的工作方法，做好工會各項工作任務：

- 1、抓好《工資集體協議》簽訂和企務公開工作，維護員工合法權益。
- 2、抓好鎮級“職工書屋”的創建工作。
- 3、抓好2015年度全國開展的“安康杯”形式多樣的勞動競賽活動。
- 4、抓好“尋動力、提效率、增效益、控風險”公司管理目標的主題教育。
- 5、抓好職工素質教育，開展學習型企業、知識型職工和以“中國夢-勞動美”為主題的身邊最美職工評選活動。
- 6、抓好“獻愛心”、“送溫暖”活動，關愛弱勢群體，關心困難職工，切實為公司員工做好事、办实事。
- 7、抓好形式多樣的文體活動，豐富活躍職工的業務文化生活，推進企業的文化建設。
- 8、抓好工會財務工作，合理使用工會經費，將有限的資金合理安排在文體活動、員工體檢、旅遊、慰問特困、生日祝賀等方面。

面對新形勢新任務，集團工會委員會將不斷創新工作方法，發揮工會作用，細化落實公司工會的各項目標和任務，不斷強化工會組織職能、彰顯工會組織作用，促進企業持續發展，進一步協調好企業勞動關係，維護好職工的合法權益。
集團工會委員會



簡訊

(本報通訊員)

◆5月30日上午，開倫造紙集團有限公司對我公司承建的江南造紙廠舊房改建項目進行驗收，該項目保質保量提前完成工期，受到建設單位的好評。



◆6月1日，東奉集團向萬佛閣捐款10萬元。



◆6月15日，我公司承建的上糧幼兒園竣工驗收。

◆6月16日，公司在建項目歐洲中小企業園進行了區優質結構驗收。

◆6月為我國第14個“安全生產月”，根據區建交委“安全生產月”活動方案，6月18日，我公司積極組織各職能部門、項目經理、施工員、安全員等30餘人赴綠地上海之魚二期I標、奉賢區金匯鎮09A-01A地塊住宅項目工地的建設工程綜合觀摩活動。現場由安監、消防、衛生等部門人員參與的應急救援演練更深入人心。

◆6月21日，柘林鎮和區教育局相關領導蒞臨我公司承建的柘林幼兒園檢查、指導工作。

◆6月23日，樹浜變電站項目工地迎來了國家電網北京專家組创优示範工程驗收。



◆6月25日，歐洲中小企業產業園項目市文明工地、市優質結構驗收。

居安思危、防火工作更进一步

“防火”工作是建筑工地安全“创安达标”相当重要的一个考核部分。为加强施工现场及生活区的消防工作，贯彻“预防为主，消防结合”的工作方针，认真学习消防、安全工作的政策法规，正确理解“预防为主，消防结合”的现实意义及“谁主管、谁负责”的原则，明确自己的职责，思想要重视，并牢记一个“防”字。在日常的工作中，要把消防工作时刻铭记在心，加强对施工现场和生活区的巡视，注意防火工作的落实情况，创建文明工地。

欧洲中小企业产业园项目初建伊始，根据集团公司安全防范工作部署项目部成立了义务消防队，并落实责任制，做到“五同时”和“四不放过”，不断深化到施工现场防火工作实践中去，杜绝口头和形式主义；认真贯彻“隐患险于明火，防范胜于救灾，责任重于泰山”的精神。为确实落实项目部消防工作开展，使本工程“火”的隐患在本工地彻

底消除在萌芽状态，达到“创安达标”保一方平安的目的。

5月24日，在欧洲中小企业产业园工地施工现场由集团工程综合管理部牵头，项目部组织实施了一次模拟消防演习活动。在整个活动中，项目部义务消防队的队员们表现良好，对提出的消防知识问题均能进行很好的解答；为了检验队员们的应急能力，在现场分别设置油料燃烧点，在通往燃烧点设置了各种障碍，要求队员在最短的时间里，采用合适的灭火器材将火扑灭，还进行了队员自救和抢救受伤人员的应急演练。

通过这次演练，即检验了队员们正确使用消防器材的操作规程，也锻炼了全体义务消防队员的意志，也提高了队员们处置突发事件的控制能力和应付、扑救技能，同时也对现场的民工的一次实际消防安全的宣传教育。

(文/欧洲中小企业园项目部 陶生平)

穿插施工 立体管理

绿地奉城项目自从2014年10月进入主体工程施工以来，在全体施工人员的努力下，经过200多个日日夜夜的努力工作，按照制定的进度计划，圆满完成任务，并与今年5月完成全部单位工程的主体结构验收工作，现已大面积进入粉刷阶段，期间穿插外保温及外墙真石漆等专业单位相互配合工作。

2015年6月是第14个全国安全生产月，项目部紧紧围绕“加强安全法治，保障安全生产”的活动主题，开展安全思想教育，现场挂设横幅等活动，营造“安全管理，人人有责”的浓厚氛围。项目部成立活动工作小组，召开安全月活动专项会议，组织对各区域开展安全隐患排查，对发现的安全隐患定时定人落实整改。

质量是一个企业的生存根本，由于现阶段

大量专业分包单位的参加，如何在工作中更好的相互配合，如何有效的参与到各单位的质量控制过程当中，对我总包单位在质量管理方面，提出了更高的要求。项目部对各分包单位的专项方案审核、人员的配备、各道工序的交接验收、后续成品保护工作都积极参与其中，以求全方位的参与，进行实时监控。

由于市场竞争的加剧，建筑工程项目业主变得越来越大，专业化，对质量和服务水平要求越来越高。这样对任何建筑企业都有增强竞争力、降低成本、提高利润的需求，专业化的趋势不可避免，企业不会是大而全，而是精而强。总之，新时期的建筑施工企业如何在项目管理中更好地做好现场及分包形式的管理工作，也是未来建筑市场竞争的核心。

(文/技术资料部 张纯)

浅谈装修项目的工期保证

装修施工作为项目投入使用前的最后一道工作，为更快产生经济效益，业主往往对工期要求严格，鲜有商量的余地，不仅有对使用方的“按期交房”、“准时交付”的承诺，更有延期可能造成相关方损失遭遇索赔的风险。由于现场管理不确定因素和使用方个性化定制要求的影响，施工单位如果不能在预定的工期内完成装修的工程工作，对于装修业主或者是装修公司来说都有很大的影响，如何能在预定的工期内完成装修工程呢？笔者认为可以从以下方面着手管控。

1、组织机构方面

由工程综合管理部担任项目指挥，选调优秀管理人员组成装饰工程项目经理部，对工程实行计划、协调、控制、监督和指挥职能，同时派出技术过硬，吃苦的施工队伍，确保高标准地完成本工程的施工任务。

2、总体管理与协作方面

强化项目部内部管理人员效率与协调，增强与业主的联系，加强对施工队、分包单位的控制和与各供货商的协作，并明确各方各个人的职责分工，减少扯皮现象，争取将围绕本工程建设的各方各个人充分调动统一，共同完成工期总目标。

3、加强计划控制的严肃性

(1)加强计划管理，强化生产指挥。一切生产活动，都应严格纳入计划管理之中，通过合理的组织调度，保证工程按计划进行，全面完成施工任务。

(2)工程进度严格按总进度计划网络图组织施工，要抓住施工进度计划中的关键工序和关键路线，它是决定工期的关键。各分部工程在实施

夹缝中 求进度



树浜110kv输变电站位于南桥镇百富路，该工程作业场地极其狭小，且采用新型结构，地下电缆砼结构及地上设备安装的钢砼结构。在施工期间由于进度要求高，众多分包班组紧锣密鼓的施工着，现场堆满了各种设备及各种材料，实在堆不下了，连项目部都难以幸免。如此形势下，土建在夹缝中求进度。

天气渐渐转热，项目部的压力也不断升温，面对周边业主的入住、业主夏季用电高峰的严峻挑战下，项目部只有默默提醒自己，加快施工，早日通电，让百姓尽早用上稳定电源。项目施工期间，在电力主管部门的指导下，项目部制定了五个工作亮点，作为创优先决条件：

1、绿色文明施工。现场干净，材料堆放整齐，且施工电缆线埋入地下，临时电缆线全部架空。由于施工场地狭小，工期紧密，工程材料真正做到了按“时”进场。

2、科技管理手段。采用BIM技术管理，每天对班组进行安全、文明、质量的岗前重点培训，以确保每天按时按量按模完成。并对每一个施工过程中的隐蔽工程进行验收，每天巡视安全文明必要时都要留下影像，做到有条不紊建模保存。通过BIM技术结合施工方案、施工模拟和现场视频监控，大大减少建筑质量问题、安全问题，减少返工和整改。应用BIM技术改变了传统的项目管理理念，引领建筑信息技术走向更高层次。

3、现场实时监控。施工中业主不惜重金进行全场无死角技防监控，同时对施工管理提高了一个新台阶，在全程监控下，各项施工步骤严格按照程序操作。

4、创造标准。“百年大计，质量第一”钢砼结构的变电站目前还在试用推广阶段，对于质量标准规范目前还是空白，因此项目部制定了高于国家质量验收的标准，并按此目标施工，以达到100%的创优。

5、和谐施工。施工过程中，坚决不扰民，坚决不损害周边环境，让居民安全舒适的出行。特别在保护性施工期间，坚持以民为本，听取百姓心声，通过政企联合解决百姓忧虑，并接受国网委派的检查。

为了确保今夏季的高温季节高负荷用电，树浜变电站从开工到竣工须在四个月内需完成土建、设施设备安装调试等一系列工序，施工管理中BIM技术的应用，刷新了变电站项目的最新记录，从而也让我再一次对施工管理有了新的认识。

(文/树浜变电站项目部 高军君)

前应编制控制工期进度计划表，并严格贯彻执行。

(3)同业主达成共识，制定严格的奖罚措施，对完不成计划的班组和分包单位严肃处理。

4、加强设计与变更的管理

(1)相关人员反复认真读图、相互协作，及早发现、研究、纠正图纸中的问题。

(2)与业主紧密协调减少临时和事后变更数量，并尽可能地提前通知变更内容，使工程的施工在及时、确定、正确的方案指导下进行，避免混乱、更改和延误。

5、材料设备供应方面

作为施工方，应确保己方和督促业主、指定分包单位尽早确定各种材料设备及其规格品质和供货商，并采取有效措施，确保供货商能够在预定时间内保质保量供货；材料的提报要有充分的余数；材料的场内运输、保存、使用要按损失最小的方式进行，尽量减少由于材料未及时到货、未按时到货、性能与规格有误、品质不良、数量不足等给工程进度造成的延误。

6、现场施工管理方面

加大管理人员对现场施工的调度、监督和协调力度，使土建、安装、装饰不同班组，尤其是不同单位之间的立体交叉作业和分级流水施工不致相互干扰，顺利进行。

做好以上的几个方面，相信装修项目的工期目标定能如期完成。

(文/上粮二库项目部 刘全周)

7、奉贤区金汇镇09A-01A地块住宅项目1#-3#、6#、7#、10#、11#、14#、15#房外墙保温完成，内外墙粉刷完成，屋面工程完成25%，水电安装完成20%；18#房基础工程完成50%，19#房13层结构；24#房基础工程完成，25#房5层结构29#基础完成5%。

8、秀明路

雨水连管井完成31座，雨水沉降井圈21座，污水沉降井圈8座，摊铺水稳6320㎡，侧石铺设1140m，人行道（土路基整理、石子垫层、砼浇筑、道砖）3580㎡。

9、上海南郊商都一期

19#-27#屋面保温板、保护层完成，瓦片完成95%。42#-45#、47#、48#、50#-55#斜屋面防水铺贴完成，真金板完成60%，保护层洗捣完成25%。46#、49#、56#-62#屋面防水铺贴完成，真金板开始铺贴。地库一内、外粉开始，油漆开始。地库二二次结构完成60%，内、外粉开始。

10、欧洲中小企业产业园

1#厂房：二次结构完成，区文明验收通过；2#厂房：内外粉刷完成80%，屋面找坡、防水工程完成；3#-5#-1#厂房：钢结构完成，门窗、消防安装完成。5#-2、6#厂房外墙批嵌完成，内墙批嵌完成80%，公用部位地砖铺贴完成35%。

11、柘林幼儿园

外墙涂料完成95%；吊顶、墙裙完成90%；面砖完成，油漆1-2层完成95%，3层完成10%。水电避雷带完成未粉刷。室外总体完成60%。围墙基础主体结构完成30%。

12、海熙路

沥青面层完成。

13、光复西路1003号地块建筑装饰装修一期

1#、3#-8#屋面防腐木安装完成，2#、5#镀锌板安装完成。各号房涂料完成，4#外楼梯大理石完成。

14、树浜110千伏输变电工程

二次结构、二次找平完成，屋面、防水、保温、洗捣完成，围墙基础、道路平土50%，电缆沟20%，水电气完成80%。

15、江海园区新建厂区二期

1#厂房基础结构成，地坪硬化完成，一层制模完成。2#房一层结构完成100%，一层砖墙开始。3#厂房准备施工。4#厂房开始打桩。

浅谈工程项目管理

管理者手記

随着经济全球化、项目管理国际化的发展，工程项目日益复杂，建设速度日益加快，我国工程建设项目管理已呈现出了既规范又多样化的发展态势。工程项目管理是施工企业在生产和管理工作中最基础的管理内容，也是施工企业经济效益的源泉。以工程项目管理为中心，提高工程项目的管理质量，是施工企业生存和发展永恒的主题。目前一些施工企业在工程项目管理中仍然存在诸多问题，例如，对项目的成本、进度、质量安全三大控制要素的管理不能有机地结合起来，将合同和信息两大管理弱化或弃于项目管理之外。这种管理模式不能适应目前激烈的市场竞争以及人文社会发展的需要。

结合项目管理的实践，在加强工程项目管理方面，建议采取如下措施：

1、任命项目经理，组建项目部

项目管理效果是否显著，在于项目经理和项目管理层的能力和素质。因此，要把选准项目经理，组建好项目部管理层作为工程项目管理的“首要任务”去抓。同时应遵循以下三点：(1)方式稳妥；(2)程序得当；(3)主体合法。

要根据公司相关制度选择合适的人选，使项目获得所需的高素质且能互相合作的人员。项目经理部的骨干人员，由项目经理会同公司主管领导通过相应的制度确定。

2、从项目源头上加强管理，实现事前、事中控制项目管理是工程项目实施期间全过程的管理。

(1)提高认识：在思想上切实把项目评估和测算作为加强项目管理的基础，使其真正起到堵塞企业效益流失第一道关口的作用，自觉地搞好工程项目的评估和测算；(2)签订工程项目合同，对各个参建班组实行上缴质保金，促进强化管理，转移项目管理风险；(3)认真进行项目运行中的监督、检查、指导和考核，

使项目的主要管理过程制度化，同时帮助项目经理及时纠正管理偏差，确保项目目标实现；(4)根据与业主方签订的合同精神，编制出切合实际的施工进度计划，各施工班组应不折不扣地严格遵守此计划。

3、把强化劳务管理优化人力资源配置，作为加强工程项目管理的重点

施工企业要根据工程项目对劳动力的需求情况，对现实的和潜在的劳动力进行周密计划，在各项目之间有效流动，合理调配，充分调动人的积极性和创造性，提高劳动效率。

要按照动态平衡、统筹优化的原则，建立劳动力整体优化、劳动力供给与需求最佳组合的人力资源管理运行机制；对劳动力的分配和流向做出总体安排，保证劳动力与项目需求的总体平衡，并定期跟踪检查，进行有效监控和及时调整，使劳动力资源得到最大限度的利用。

4、把深化责任成本管理，作为加强工程项目管理的核心

项目管理中的成本管理就是在保证工期和质量的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施及合同措施把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约，深化责任成本管理。措施包括：(1)项目成本预测、计划要切实实际；(2)项目成本控制、核算要及时准确；(3)项目成本分析、考核细致到位。

5、把激励、约束机制作为加强工程项目管理的保证，施工企业要想保证项目生产经营的良性运转和健康发展，必须发挥好企业管理层的作用，建立健全有效的激励、约束、调控机制。

我们公司目前涉及到的工程分布在土建、市政、装饰装修、绿化景观、消防等领域，企业要发展壮大，首先要管控好每个工程，企业才能获得效益，也必须管控好每个工程，管控好每个工程需要高素质的专业人才，因此加强工程项目管理应是建筑施工企业常抓不懈的永恒主题。

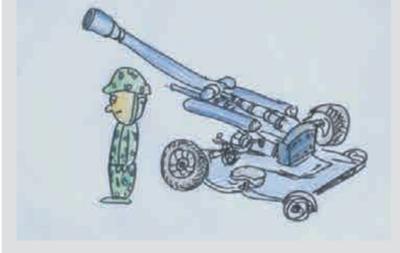
(文/朱志良)

他山之石

不拉马的士兵

一位年轻的炮兵军官上任后，到下属部队视察操练情况，发现有几个部队操练时有一个共同的情况：在操练中，总有一个士兵自始至终站在大炮的炮筒下，纹丝不动。经过询问，得到的答案是：操练条例就是这样规定的。原来，条例遵循的是用马拉大炮时代的规则，当时站在炮筒下的士兵的任务是拉住马的缰绳，防止大炮发射后因后坐力产生的距离偏差，减少再次瞄准的时间。现在大炮不再需要这一角色了，但条例没有及时调整，出现了不拉马的士兵。这位军官的发现使他受到了国防部的表彰。

启示：管理的首要工作就是科学分工。只有每个员工都明确自己的岗位职责，才不会产生推委、扯皮等不良现象。如果公司像一个庞大的机器，那么每个员工就是一个零件，只有他们爱岗敬业，公司的机器才能得以良性运转。公司是发展的，管理者应当根据实际动态情况对人员数量和分工及时做出相应调整。否则，队伍中就会出现“不拉马的士兵”。如果队伍中有人滥竽充数，给企业带来的不仅仅是工资的损失，而且会导致其他人员的心理不平衡，最终导致公司工作效率整体下降。



2003年3月，被告人顾某（杭州市余杭区运河镇个体建筑工匠）在没有资质承建工业厂房的情况下，超越承建范围，与桐乡某搪瓷制品有限公司法定代表人胡某签订协议，承建该公司的球磨车间。在施工过程中，被告人顾某违反规章制度，没有按照规定要求的施工图施工，且没有采取有效的安全防范措施，冒险作业，留下事故隐患。2003年4月16日15时许，施工人员砌筑完球磨车间西墙后，在墙身顶部浇天沟时，由于墙身全部采用五斗一盖砌筑，且中间没有立柱或砖墩加固，天沟模板没有落地支撑，致使墙身失稳倒塌，造成高某被墙体压住而死亡、沈某等3人轻伤、韩某轻微伤的重大伤亡事故。桐乡法院审理认为，被告人顾某在无建筑资质资质的情况下承建工业厂房，超越承建范围，且在施工过程中违章作业，造成一起1人死亡4人受伤的死亡重大伤亡事故，其行行为已构成重大责任事故罪。法院同时考虑到被告人顾某在案发后认罪态度较好，且已对各受害人的经济损失作了赔偿，确有悔罪表现等情节，依法作出如下判决：被告人顾某犯重大责任事故罪，判处有期徒刑1年，缓刑1年。

案例分析：我国《刑法》第134条规定：“工厂、矿山、林场、建筑企业或者其他企业、事业单位的职工，由于不服管理、违反规章制度，或者强令工人违章冒险作业，因而发生重大伤亡事故或者造成其他严重后果的，处3年以下有期徒刑或者拘役；情节特别恶劣的，处3年以上7年以下有期徒刑。”重大责任事故罪的成立以行为人在生产、作业过程中违反规章制度或者强令工人违章冒险作业，发生了“重大伤亡事故”或者造成了“其他严重后果”为必备条件。本案中，被告人顾某在无建筑资质资质的情况下承建工业厂房，超越承建范围，且在施工过程中违章作业，造成一起1人死亡4人受伤的死亡重大伤亡事故，其行行为已构成重大责任事故罪，依法应受到刑事追究。同时，本案也警示人们，在农村个人建房以及个体工商业自建厂房时，无资质、超越承建范围、违章施工建房的现象时有发生，但愿本案血的教训能够引起建房户的关注，杜绝和远离无资质建房，避免因一时贪图小利造成无可挽回的损失。同时，有关部门要重视安全生产，加大对这方面的管理力度，从源头上遏制这类事故的发生。

三级资质标准：1、企业资产：净资产800万元以上。2、企业主要人员：(1)建筑工程、机电工程专业注册建造师合计不少于5人，其中建筑工程专业注册建造师不少于4人；(2)技术负责人具有5年以上从事工程施工技术管理工作经历，且具有结构专业中级以上职称或建筑工程专业注册建造师执业资格；建筑工程相关专业中级以上职称人员不少于6人，且结构、给排水、电气等专业齐全；(3)持有岗位证书的施工现场管理人员不少于15人，且施工员、质量员、安全员、机械员、造价员、劳务员等人员齐全；(4)经考核或培训合格的中级工以上技术工人不少于30人；(5)技术负责人（或注册建造师）主持完成过本类别资质二级以上标准要求的工程业绩不少于2项。

承包工程范围：特级企业：1、取得施工总承包特级资质的企业可承担本类别各等级工程施工总承包、设计及开展工程总承包和项目管理业务；2、取得房屋建筑、公路、铁路、市政公用、港口与航道、水利水电等专业中任意1项施工总承包特级资质和其中2项施工总承包一级资质，即可承接上述各专业工程的施工总承包、工程总承包和项目管理业务，及开展相应设计主导专业人员的施工图设计业务；3、取得房屋建筑、矿山、冶炼、石油化工、电力等专业中任意1项施工总承包特级资质和其中2项施工总承包一级资质，即可承接上述各专业工程的施工总承包、工程总承包

建筑工程施工总承包资质标准(三)