

感恩信

时间匆匆，飞快流逝，忆及集团公司求职至今，转眼间我已在公司愉快的度过九个月了。面对新的工作环境，新的岗位，不禁感慨万千。

在以往的工作学习中不免遇到很多烦恼和压力，一个擅于将如此烦恼和压力转化为动力和兴趣的人，说明你是一个擅于适应社会，擅于享受生活的人。

虽然我不这么年轻，人生已到中年，但是这社会对我们来说仍然是那么的陌生与新鲜。始终要提醒自己：你知道的，别人不一定不知道；你不知道的别人也许知道。生活给我们提供了如此多的机会，不是让我们满足于现状，不是让我们乐享其中。我们要有紧迫感，正所谓居安思危，这乃为对自己的负责，也是这社会赋予我们的义务。

机遇需要我们去创造，命运需要我们亲自掌握。遇事沉着，冷静从事。工作中只有用心做事，才能学到更多，学到的任何技能和知识都可能成为自己未来的生存工具，工作是一个人生存的手段，是幸福人生的保障，没有工作生活会变得怎样？用心工作，过好每一天，干好每一件事，总有天会有所收获，对自己没有坏处。所以遇到挫折不怨天，不尤人；犯了错误，不迁怒，不贰过；谦虚学习，不灰心气馁。

无论命运把我们推到了什么职业，只要我们充分认识每份工作的重要意义，培养起工作兴趣，就能喜欢上这份工作，干一行，爱一行，既体现一个

人的工作品质，又体现一个人的能力。在工作中充实自己，快乐自己，也是衡量一个人适应工作的能力和悦纳工作的重要标尺。

其实，作为公司的一员，工作的每一件事就是公司的事，而公司的事情就是大家的事情。我们要做到用心工作，将个人目标和企业发展的目标有机地结合起来。人只有站得高才能看得远，看得远才有更高的境界，才能够具备良好的心态和工作激情。只有用心工作才能获得更好的质量和效果，也才能不辜负客户和公司。只要把工作做得比别人更迅速、更正确、更完美，调动自己全部的精力，从中找出新的方法，来，这一切，都需要你积极主动、用心去做。一个积极主动的人才能把心思全部用在工作上。在工作中他们往往能发现问题，并通过认真研

究，找到解决问题的最好办法。

所以，作为公司的每一个成员，都要精诚团结，互相帮助。一方面努力解决好个人的工作问题，另一方面要齐心协力解决团队的共同问题，因为我们的前途与公司的前途是紧密地联系在一起的。公司不仅是我们的利益共同体，也是我们成长进步的学校；不仅为我们提供了工作机会，也为我们创造了一个不断发展进步的舞台。作为公司员工，我们应该把用心工作作为我们的目标和方式方法，以求最完美的工作结果，这样我们自然能在工作中心享受乐趣，收获成功。

（文 / 供电配套部 潘小龙）



雾霾

最近几天，全国各地相继出现雾霾的天气，雾霾的天空象被人扣上了一口灰蒙蒙的大锅，清晨的雾如烟一样笼罩在我们的周围，能见度只有几米，汽车开着防雾灯，有的开着大灯，在公路上慢慢爬行，汽车的大灯在这雾霾的天气里，如同夏天晚上多长萤火虫，发出一点点光，几十米以后，消失在茫茫的大雾中。到了中午，太阳带着橘黄色的光，时隐时现。

作为魔都的上海此次也未能幸免于难，在雾霾严重的天气，大家都“武装整齐，严阵以待”，几乎每个人都戴上了（口罩），以防毒气入侵。如果不戴口罩，呼吸的感觉就是想要吐，雾霾吹到嘴里头，嗓子乃至浑身都不舒服。一度时间，市场上口罩都卖到脱销。有关雾霾的调侃也一度风行，有写打油诗的，什么“雾霾压城城欲摧，寒气袭人人躬背，翘首难见月圆日，躲进小楼一杯醉”，什么“雾以吸为贵！”“厚德载‘雾’，自强不‘吸’！”“初冬时节雾纷纷，路上行人吸断魂。”“山外青山楼外楼，旧宫雾霾几时休。”“世界上最远的距离，不是生与死的距离，而是我在街头牵着你的手，却看不见你。”有改编歌词的，一首汪峰的“北京、北京”改编成大雾版北京，改得惟妙惟肖，唱出了帝都的心声，也唱出了人们的心酸与无助。

之前看到一篇文章，题目是“雾霾带来的五大意外收获”，这篇文章则是为大家恨不得食其肉，扒其皮的雾霾平反，说雾霾让中国人更团结，更平等，更清醒，更幽默，长知识；但如果说这是雾霾带给我们的福利，那么代价未免也太大了。就我的观察来看，我们已经习惯了雾霾的存在，雾霾也成了我们茶余饭后的谈资；我们习惯了昏暗的天空，污浊的空气，自嘲为“厚德载‘雾’，自强不‘吸’”的民族，我们知道雾霾对人体有害，立志改变现状，但也只是局限于发发牢骚，抱怨几句，又有多少人是真正的在用实际行动与雾霾作战呢？习惯就如同恶魔，它在慢慢吞噬我们的热情与冲动，使我们甘于现状，不思进取。

曾经我们被侮辱为东亚病夫，那么现在我们就要翻身做主人，不要向懦夫一样顺其自然。治理雾霾不是政府自己的任务，它需要每一个人的参与付出，天天抱怨那是愤青所为，如果真想让自己显得高端大气，倒不如投身实践之中，选择绿色低碳的生活。治理过程一定艰难且漫长，但如果有一天，我们能看着子孙孙情奔跑欢笑，我们成为真正“厚德载物，自强不息”的民族，岂不美哉。

（文 / 技术资料部 董克辉）



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
高爱萍 顾贤华
周 青 高 勇
屠东春 王洪仙
蔡国民 王丽慧
薛燕平 唐 辉

2016年01月

本月工程
形象进度

（编制 / 董克辉）

统计截至 12 月 31 日

1、启东新村沙地块
27-34#、36-38#、
42-43#、46#、54-
55#、61-68#、75#、
84# 结构封顶，35#、
39#、44-45#、76#、
66-72#、81#、83# 二
层砼完成，40#、73-
74#、58-60#、79#、
80#、82#、86# 一 层
砼完成，41#、56-
57#、77-78#基础完成，
47# 三层钢筋绑扎完成，
48-50# 十层模板完成，
51# 三层模板完成，
52-53# 五层模板完成。

2、上粮二库精装修
油漆批嵌完成70%，
楼梯间涂料完成95%，
石膏线完成70%，
墙地面铺贴完成50%。
吊顶完成。

3、柘林 F8 安置房
1、5、9# 房 8 层
砼完成，2、4、8、
12#7 层砼完成，6#
房 10 层砼完成，7#
房 4 层砼完成，10#
房 11 层砼完成，11#
房 6 层砼完成，13#
房 9 层砼完成。地库
结构封顶、外墙防水
完成，商业地板防水
施工完成。

4、九华路幼儿园
教学楼基础完成，
一层柱、二层平面浇
捣完成，教学楼二
层 A、D 区制模完成
80%，B、D 区制模
完成 50%，地下车库
底板降水，围护完成。

5、星奉科技项目
地下车库 2# 塔吊
安装完成，井点降水
完成 35%，深坑搅拌
桩完成，搅拌桩压顶
完成 75%，土方降水
完成 50%。



2016年01月01日 第201601期（总第36期）

主办：东奉集团有限公司 主编：盛春锋 副主编：沈明洁 责编：唐剑红 潘晶晶

元旦贺词

东奉集团有限公司的员工同志、合作伙伴、各界朋友们：

“硕果累累末羊辞旧，门开红火申猴迎新”。时间迈着轻快的脚步，即将带走 2015 年的风风雨雨，为我们迎来全新的 2016，辞旧迎新的钟声响彻神州大地。在此激奋人心的时刻，我谨代表公司党政领导班子和我个人，向公司全体员工、合作伙伴和各界朋友们，致以最诚挚的问候和祝福！恭祝各位在新的一年里中身体健康、工作顺利、幸福快乐！同时也祝愿我们东奉集团的事业如芝麻开花 一 节节高！

今天，我们回顾过去的一年，历历在目，感慨万千；今天，我们展望未来，激情澎湃，众志成城。过去的一年，是公司发展过程的又一个足迹，又一次见证。脚踏实地的我们，再次以优异的成绩圆满完成了 2015 年的答卷，让历史再次见证了我们东奉人的耐心、信心和决心。以上这些成就，与全体员工所付出的艰辛和努力密不可分，与合作伙伴们的团结和协作息息相关，与各界朋友们的支持和帮助紧密相连。顽强拼搏、开拓创新、无私奉献的东奉敬业精神让我们的事业灼灼生辉。在这里，我向全体东奉人、合作伙伴和各界朋友表示崇高的敬意和深深的感谢，感谢一年来你们不懈努力、默默的奉献、无私的关怀和慷慨的帮助。

未来的 2016 年，是我公司发展过程的一个新机遇，一次新的挑战。不畏艰难的我们，将在全面提升管理水平的基础上，以安全保驾护航、以诚信赢得口碑、以品质丰收业绩。用全新的



姿态完成各项目标；2016 年我们将以开工项目超过 100 万平方米、完成施工任务超过 50 万平方米、合同签订达到 35 亿元（力争超过 40 亿元）、建设项目争创 2 至 3 个白玉兰奖、总承包资质均升级为一级五项目标为公司发展的规划，让东奉再创一个奇迹。

2015 年，我们以饱满的工作热情和奋发向上的精神状态，卓有成效地开展各项工作，健全和完善了公司管理制度，逐步提升了施工质量、增加了施工产量、扩展了施工区域。新年即将到来之际，我们在品尝丰收的果实，分享成功的喜悦之际，还要清醒地认识到：在激烈的市场竞争环境中，我们依然面对广泛的机遇和严峻的挑战。我们必须以敏锐的眼光抓住新机遇，以坚持不懈的精神迎接新挑战，以严肃认真的使命感追求新高度，以一丝不苟的责任感推进新发展。

同一个梦想，让我们聚首成为了东奉人！我们坚信，我们有信心，在全体员工的不懈努力下、在合作伙伴们牢固协作下、在各界朋友们的共同帮助下，我们的目标一定会实现，我们的企业一定会壮大，东奉人一定能铸就一个全新的、更加壮美的辉煌。

东奉集团有限公司董事长：陈庆峰

二〇一六年一月一日

公司召开节前工程进度 安全生产总动员大会

12 月 19 日，公司召开了全体职工大会，大会主要汇报了公司在建项目进度情况，各分管领导就各自分管的领域作汇报，并对下阶段——即年终冲刺作重要布置。冲刺原本是体育运动术语，指赛跑临近终点时突然加速向前猛冲。引申到一个单位的工作，就是指抓住最后的时间朝目标全力冲击。全体员工要以善始善终、尽善尽美的态度，抓住春节前的 50 天时间。

首先，董事长助理、技术资料部经理瞿明就工程技术资料、签证工作做了布置。他指出，各工程项目抓紧时间作竣工资料的汇总，并配合项目结算的签证工作。各项目工程进程、资料与进度同步；编写方案与现场沟通，做好各环节评审、报监理审批工作。对各专业分包单位，就应做好上岗证书和任命书的收集工作；各项目的优质结构与文明工地验收的照片收集与申报汇总。各装饰装修工程的供应商有合格书拖欠现象，严重影响工地检查，特别是消防、人防的质保书及防伪标签应及时到位。

其次，董事长助理、工程综合管理部经理董秀龙就各工地日常检查情况作汇总说明，特别是在安全、质量、文明施工、材料方面，重申了过年之前的 50 天内，各部门、各项目部积极配合，安全方面，诸如室外脚手架、室内排架敷设设规范，临边洞口、楼梯防护的安全措施应到位，木工加工区木屑处理应及时。另外，各项目部积极配合各班组长工作量的确认，通

过测量统计要公平公正，并要有详细的记录，不让各班组吃亏，也不能损害的公司利益。董事长助理董秀龙在会上也明确了他分管各项目的春节前各工程进度，希望各班组积极配合，努力完成。

再次，常务副总裁朱志良就分管的在建房屋建筑工程作了项目进度汇报，明年公司还将有八个项目需开工，生产任务繁重，重压之力，公司需要大量的人，施工管理人员和施工操作人员，引进技术人才，迫在眉睫。春节之前，政府各职能部门将加大检查力度，公司各职能部门应加大日常检查力度严格把关，各班组别冒险施工，各项目工地保持场容场貌进入常态化管理，确保干净、整洁。治安方面，每年春节前的偷盗行为有所增加，因此要保护加强农民工自我防范意识教育。年底在即，做好农民工的返乡工作，各项目部应有计划地撤退。

现阶段，社会需求对房屋的工程质量要求越来越高，我们公司不仅局限于市区两级优质结构、文明工地的取得，更要向曙光杯、白玉兰奖、鲁班奖靠拢，争取更大的成绩，相信东奉人在董事长陈庆峰的带领下，明年将刷新新的记录，创造新的奇迹。

最后，董事长作总结性发言，他就明年公司前景作初步介绍，明年的工程大量增加，施工员自我推荐，能者上，还可以申请做项目经理，要信自己，别依赖别人。董事长还指出，每个人眼光要看得远，看得宽，看得淡。

《我们东奉》编委会



集团微信二维码

简讯

（本报通讯员）

◆12 月 2 日，奉贤区副区长陈华文来到了柘林 F8 工地对该工程的施工情况进行现场考察。

◆12 月 16 日，金汇朗诗项目迎来第三方实测实量，最终我公司取得了以 85.88 的优良成绩。

◆12 月 19 日，公司召开了全体职工大会，就节前工程进度、安全生产进行总动员。各项目负责人就各自分管项目工程进度进行了汇报，并对今后的工作作了重要布置。董事长陈庆峰作最后总结发言。



◆12 月 23 日，公司基本确认了年会节目单，并对每个节目进行了初审，董事长要求在接下来的一个月里抓紧排练，争取以最好的姿态展现给大家。

◆12 月 26 日下午 5:00，董事长陈庆峰带领 36 名管理人员分 6 个小组分赴奉城绿地、金汇朗诗、柘林 F8 工地突击检查，主要检查工地宿舍大功率电器、电热毯等安全隐患。

◆12 月 26、27 日，公司各职能部门对在建的绿地长岛、柘林 F8、金汇朗诗、曙光变电站、星奉生物新建项目、江海园区新建项目六个工地分别进行了工程安全生产、质量管理、文明施工材料使用的节前综合大检查。

◆12 月 28 日，奉贤区行政学院（奉贤区委党校）迁建工程开工典礼隆重举行，奉贤区副区长陈华文、梅长清、奉贤区委党校校长韦明、上海南桥新城建设发展有限公司董事长张琪等领导亲临现场见证了这激动人心的一刻。



◆12 月 31 日，区教育局、冰厂田教育管理中心、东奉集团合作办学暨东奉教育基金成立签约仪式。



2015 年大事记

▲1 月 29 日，东奉集团举行了第 21 届“蓝天下的至爱”慈善捐赠暨“东奉集团慈善专项基金”成立仪式。会上集团公司以集体名义向上海市慈善基金会奉贤分会捐赠人民币 100 万元，区政协主席奉贤分会会长陈洪凡代表奉贤分会接受捐赠。当天，在董事长陈庆峰的带领下，公司员工也以个人名义纷纷慷慨解囊，140 名员工共募集善款人民币 90800 元。

▲2 月 3 日上午，奉贤区委书记周平一行莅临我公司承建的金汇朗诗项目，开展安全生产巡视检查工作。

▲2 月 10 日，公司 2014 年度年终总结暨表彰大会在 1202 会议室举行。

▲4 月 20 日，区中医医院为感谢我公司对该单位急诊楼改造工程的捐助，向我公司赠送了“严把关益求精，为社会无私奉献”的锦旗。

▲4 月 23 日，集团旗下的上海创峰市政工程有限公司顺利通过了深圳鹏程国际认证有限公司对 2014 年度 ISO9001 质量体系监督审查。

▲4 月 26 日，集团公司顺利通过了深圳鹏程国际认证有限公司 2014 年度质量、环境、职业健康安全管理体系的监督审查。

▲4 月 28 日，公司工程综合管理部荣获上海市“模范集体”光荣称号。

▲6 月 1 日，集团公司向万佛阁捐款 10 万元。

▲6 月 25 日，欧洲中小企业产业园项目市文明工地、市优质结构验收。

▲7 月 4 日、5 日，公司组织近百名管理人员参加了东奉集团企业实务定制培训，拉开了东奉打造学习型团队的序幕。

▲7 月 27 日，我公司下属上海创峰市政工程有限公司顺利通过了城市园林绿化三级资质就换工作。

▲8 月 16 日上午，我公司积极参与了南桥镇“三区联动”暨爱心助学活动，并捐赠了助学金 2000 元整。

▲9 月 4 日、5 日，公司邀请施工现场安全专家徐福康对各职能部门和现场管理人员等进行施工安全的培训。

▲10 月 18 日、19 日，2015 奉贤区“东奉杯”建筑业职业技能竞赛活动在我公司金汇朗诗工地举行。

▲10 月 26 日上午 11 时，我公司出资 60 万元捐建万佛阁一口平安钟，并举行了悬挂仪式。



安全责任重于泰山

——“安全是职工的福利，安全是企业的效益”

上海星奉生物科技有限公司新建项目位于茂园路与高丰路交叉口，东邻茂园路，南侧为高丰路，西侧紧挨相邻厂区，北侧为物流中心，总建筑面积34408.54平方米，建设内容包括2栋7层厂房及裙房，高度为53.50米；6栋4层厂房，高度为27.30米；车间层高均有7米之高；地下一层车库，层高为4.5米。基坑开挖面积7825平方米，开挖深度4.9米。现场施工场地相对狭小，施工工期较紧，加上连续的阴雨天气，给施工或多或少的带来些不利影响，这就更显的安全管理的责任尤为重要。安全生产，事关大局，其责任重于泰山。因此，强化施工现场的施工管理，则是做好安全生产工作的重中之重，也是减少和杜绝事故发生的重要措施之一。

一、“细”字当头

在每个分部分项施工前，一定要把各项准备工作做好、做细。工作计划要细，防范措施要细。做到不打无准备之仗，不打无把握之仗。



二、讲究一个“实”字

现场安全管理是一项实实在在的工作，来不得半点虚假和浮躁。在施工中，要对安全防范措施进行实实在在地落实，对施工方案进行实实在在的的实施和完成。

1、严格法纪和强化监控工作。任何施工单位和个人，一旦进入施工阶段，一切的行为都要按有关的法规和制度办事，任何人不得违章指挥、违章作业。同时，项目部加强监督工作，对于重要部位及重大危险源，要落实专人监管。

2、提高处理突发事件的应变能力。在施工过程中，突遇突发事件要针对不同情况高效冷静地应对，不能让这些偶然因素干扰正常施工，更不能让这些情况给安全带来威胁。

安全管理是一项长期的、复杂的系统工程，需要不断探索、巩固和创新，努力走出一条适应工程施工安全、操作性强的管理路子，时刻保持良好的、稳定的安全生产局面，做到筑牢防线、长抓不懈、警钟长鸣。

(文 / 技术资料部 曹师琳)

行动 让能者无疆

任何一件成功的事情背后都有一颗热忱的心，柘林镇F8安置基地工程正是这样一个凝炼了热忱的事业，这份热忱包含着东奉集团所有人员以质量为本的坚定信念，体现了我们对业主的热忱，对工程施工的热忱，对安全管理的热忱，更是对技术管理的热忱。正因为有这份热忱鼓舞着大家的士气，让我们看到了柘林F8工地日新月异的变化，也是

必须有个精心的统筹。因此，项目部每周二晚准时准点的在公司领导组织下，召开工程例会进行问题的解决、研讨、详细地分析认证各种方案优劣，得出最佳方案，为公司省下每一笔资源，为工期争取每一点时间。在施工过程中，所有人员团结一心，排除各种个人困难，奋战在施工现场上。

相信在我们这支钢铁团队的灌溉下，在全体人员的积极协作努力下，我们的工程质量如棵大树一定会茁壮生长，因此我们始终坚信——行动，让能者无疆。

(文 / 技术资料部 董冬)



如何提高工程质量意识

朗诗工程产品质量控制，如能提高，首先提高管理上的水平来提升产品质量，工程质量是决定工程建设成败的关键，质量优劣直接影响工程建成后的使用，工程建设好坏极大影响着本公司企业的信誉、效益，可见质量是施工企业的发展永恒主题，以质量控制为中心，始终把工程质量作为施工管理的重点，来通过自我控制项目工程管理规划，质量管理成效，总的项目部在质量管理是好的，较之以往有很大的提高，如金汇朗诗工程也存在了质量方面出现了一些瑕疵问题，主要在防渗漏专项管理上，工程渗水现象有力无法实施到修补完善，关系人员不执行，施工状况搁止。

项目部在此管理上须有高度引起思想足够重视，但是“金无足赤，人无完人”的前提，对产生了质量问题，需班组能及时整改完善，也要树立在工作管理上依待公司质量成就品牌，以品牌铸造管理效益的理念，项目部在工程上不断通过自我学习科技知识，加大自我本能的工作发挥，有了知识管理了，能提高工程管理施工产品质量。抓好工程质量，必须有一个强烈的自我责任感和使命感，对我们是百分之一的问题对业主就意味着百分之百。

我们现在是商品房的建设，工程材料及施工工艺都很成熟，但没有多少的高科技发展，只要本着科学严谨的工作态度，踏踏实实的工作作风，把握好每一个管理细节，精益求精才能做好更高的工程产品质量。把单位工程管理下达到施工员执行管理责任人，明示告知对金汇朗诗工程的实测实量每一个施工员都扛指标，人人肩负压力，有了压力就能推动施工产品质量提高。

金汇朗诗工程2015年第四季度实测实量重新指定执行分管责任人，班组要有承担承包业务的担当，遵照项目部对我金汇朗诗工程的瑕疵通病。例如：楼板裂缝、爆模、蜂窝、麻面、孔洞、烂根、露筋、渗漏、标高、截面、垂直度、平整度等项目部计划目标，整改质量达到实测实量全面完善，组织有计划、控制、检查、处理的循环施工方法，在过程中得到完善过程有结果。

(文 / 金汇项目部 王品羹)

6、奉城商品房项目

1-14# 房 内 墙 腻子收尾，开关插座等安装完成75%；30# 房 内 墙 腻子收尾，开关插座等安装完成60%；31# 房 内 墙 腻子收尾，开关插座等安装完成70%；32、33# 房 内 墙 腻子收尾，开关插座等安装完成80%；地库内墙腻子收尾，顶板防水完成，回填土完成80%；43-46#、48# 房 内 墙 腻子批嵌完成80%，外墙真石漆完成；47# 门窗安装完成，外墙真石漆完成；42# 内外粉刷完成，室内涂料完成80%；室外雨水总管完成70%，绿化景观东侧围墙完成。

7、金汇镇 09A-01A

一期工程地下室防火门安装完成20%，墙柱腻子批嵌完成95%。室外总体平石铺设完成，1-2期交界围墙砌筑完成；18# 房 结 构 18 层完成。24# 结构封顶，砖砌筑完成16层，19# 房粉刷抹面完成90%，28# 房结构完成19层，砖砌筑完成10层；29# 房结构完成14层。

8、欧洲中小企业园

1# 厂 房 外 墙 真 石 漆完成60%，玻璃雨棚完成50%，铝板幕墙龙骨完成70%；2# 厂 房 外 墙 真 石 漆 完成90%。

9、金汇大中修道路

墩头路砼路面完成；吴窑路砼路面完成2444.86㎡。

10、江海新建厂区

1# 内 外 粉 刷 完成；2-4# 厂 房 内 外 粉 刷完成98%，脚手架拆除完成80%，3# 厂 房 内 外 粉 刷 完成90%。

11、曙光变电站

地下室、1-2 层砌体完成98%，内外粉刷完成85%，水电穿线完成50%，油漆批嵌完成10%，安装GRC线条完成60%。

12、秀明路

铺人行道路碎石垫层完成3413㎡，人行道砼基础完成3413㎡，人行道砖完成3413㎡。安装桥栏杆60M。

13、海熙、海杰路

海丹路海熙路初验完成，道路划线完成，终验前整改完成，海杰路快车道第三层石灰土完成95%，慢车道土路基完成80%，石灰土备土完成80%。

管理者手記

高效管理我们应该怎么做？

追求高效管理，是企业管理的核心问题，也是最难做到、最难做好的问题。“时间就是金钱，效率就是生命”的口号众人皆知，也有很多很多的企业在努力追求，但是，真正能实现高效管理的企业实在不多——更多的企业仍然是低效运转，最终逃脱不了在竞争中被淘汰！

享誉世界的“现代管理学之父”彼得·德鲁克曾说：“时间是最高贵而有限的资源。”他指出了时间管理并非是对时间这一资源进行管理，而是对管理者自身进行管理，通过提高管理者的时间使用效率，减少浪费，从而达到提高工作效率的目标。

1. 掌握工作的关键。高效不同层次的管理者尽管工作任务和工作责任不尽相同，但管理活动却是一致的，可简单归结为三个掌握，即掌握关键工作，掌握关键人物，掌握关键活动。高效发展目标能否实现的重点不在于每个环节、每个步骤，而在于制约性因素。制约性因素往往体现在关键工作，关键人物和关键活动上，抓住了这三个关键，高效管理者也就解决了制约性因素。所谓“大智有所不虑，大巧有所不为”之所以成为大智大巧者，在于能够扬其长而避其短。高效管理者无论职位、社会地位、学术水平高低，都是普通劳动者，不可能是全能的，也不需要面面俱到，因此，只要掌握了关键也就抓住了时间管理的要诀。具体地说，出现重要而且紧急的事情时，高效管理者应首先进行处理，但要避免成为工作常规，应保证高效管理者的大部分时间花在重要而不紧急的事情上。高效管理者专注于处理重要的事情说明抓住了影响整个部门乃至整个高效的工作全局，主要精力放在不紧急的事情上则意味着未雨绸缪，防患于未然。

2. 简化工作程序。工作流程越简化，越不能独自完成本部门乃至整个高效的所有工作，也不可能独自对所有的事情做出科学决策，因此将一些事情指派或授权给别人，让其他人对工作进行分担，是提高时间使用效率的有效方式之一。列出工作中所有可以授权的事项，并授权于适当的人来决策和执行，会提高整个企业的工作效率。高效管理者的授权必须充分，同时必须重视监督和检验，保证被授权者的行为符合企业的整体利益。在授权过程中，管理者应避免出现把别人当成自己提高效率多做事的资源或者障碍、干扰者的倾向，否则可能会出现控制他人的欲望，倾向于让被授权人按照要求做事，或者让“他们”不要妨碍“我们”做事。从而使授权行为适得其反。在授权中必须要克服“办事拖延”的陋习，推行“限时办事制”。办事拖延是浪费时间的重要原因之一，实际工作中，工作任务的完成时间往往都会超出预期。因此，严格规定每一件事情的完成期限，并要求被授权者在限定时间内报告处理结果，授权效果会更为有效。

(文 / 工程综合管理部 黄华)



法律行为的成立要件

(1) 法律行为主体具有相应的民事行为能力

民事行为能力是指能够参加民事活动，享有民事权利和负担民事义务的法律资格。民事行为能力是指通过自己行为取得民事权利和负担民事义务资格。法律行为主体只有取得了相应的民事行为能力以后作出的民事行为为法律行为才能认可。

(2) 行为意思表示真实

意思表示真实就是说是行为人为人表现于外部的表示与其内在的真实意志相一致。

(3) 行为内容合法

根据《民法通则》的规定，行为内容

合法表现为不违反法律和社会公共利益、社会公德。行为内容合法首先不得与法律、行政法规的强制性或禁止性规范相抵触。其次，行为内容合法还包括行为人为实施的民事行为不得违背社会公德，不得损害社会公共利益。

(4) 行为形式合法

民事法律行为的形式也就是行为人为人进行意思表示的形式。民事法律行为所采用的形式分为要式民事法律行为和不要式民事法律行为，凡属要式的民事法律行为，必须采用法律规定的特定形式才为合法，而不要式民事法律行为，则当事人在法律允许范围选择口头形式、书面形式或其他形式作为民事法律行为的形式皆为合法。



他山之石

狱官李离

春秋晋国有一名叫李离的狱官，他在审理一件案子时，由于听从了下属的一面之辞，致使一个人冤死。真相大白后，李离准备以死赎罪，晋文公说：官有贵贱，罚有轻重，况且这件案子主要错在下面的办事人员，又不是你的罪过。李离说：“我平常没有跟下面的人说我们一起来当这个官，拿的俸禄也没有与下面的人一起分享。现在犯了错误，如果将责任推到下面的办事人员身上，我又怎么做得出来”。他拒绝听从晋文公的劝说，伏剑而死。

正人先正己，做事先做人。管理者要想管好下属必须以身作则。示范的力量是惊人的。不但要像先人李离那样勇于替下属承担责任，而且要事事先、严格要求自己，做到“己所不欲，勿施于人”。一旦通过表率树立起在员工中的威望，将会上下同心，大大提高团队的整体战斗力。得人心者得天下，做下属敬佩的领导将使管理事半功倍。

案例分析

案情：1994年9月，原告杨前文依法取得某县城规划区界定范围内的城南小区建设用地许可证，有效期一年（94年9月至95年9月）。95年至96年，原告未申请建设工程规划许可证，即按照用地许可划定的红线建设完成第1-3层建筑物主体工程，后停止施工。99年10月至00年3月间续建完成第4-5层建筑物的主体工程，2000年3月，被告某县建设局发现原告未申请建设工程规划许可证，擅自违规区界定的城南小区建设第六层建筑物，经勘察并委托评估，面积为99平方米，整体造价29700元。同年4月2日，被告向原告送达城建监察通知书，责令其停止建设，并于5月15日组织听证会，听取原告的陈述、申辩。6月27日，被告作出行政处罚决定，认定原告未取得建设工程规划许可证，擅自于00年2、3月间，建设第六层建筑物的行为，违反《中华人民共和国城市规划法》第三十二条，决定处罚原告责令限期改正；并处罚款1485元。原告不服被告所作行政处罚，于2000年7月4日，向县政府申请复议。9月25日，县政府作出行政复议决定，维持行政处罚决定。

审判：一审法院经审理认为，原告杨前文未申请批准建设工程规划许可证，擅自于1999年10月至2000年3月间，在县城规划区界定范围内的城南小区建设第四、五、六层建筑物的行为，其行为本身影响县城城建规划行政管理。违反《城市规划法》第三十二条、《实施办法》第四十一、第四十四条的事实清楚，证据确凿，足以认定。被告县建设局根据《城市规划法》第四十条、《实施办法》第五十九条的规定，对其中的第六层建设处以5%法定幅度内的罚款1485元，适用法律、法规正确，量罚适当、公正，行政处罚程序合法。遂判决维持被告所作行政处罚决定。宣判后，原告杨前文不服，提起上诉。二审法院认为，根据《城市规划法》第四十条之规定，在城市规划区内，未取得建设工程规划许可证件进行建设，影响城市规划，尚可采取改正措施的，由县级以上地方人民政府城市规划主管部门责令限期改正，并处罚款。由此可见，适用本条规定的上述罚则，必须同时具备“未取得建设工程规划许可证件”的违反建设工程规划许可制度的行为条件，以及“影响城市规划，尚可采取改正措施”的具体的行为后果条件。本案被上诉入县建设局虽然提供了充分的证据证明上诉人杨前文的建设行为，没有取得建设工程规划许可证，但无法提供证明杨前文的建筑行为影响城市规划，以及如何影响城市规划的相关证据。为此，被上诉人适用《城市规划法》第四十条以及《实施办法》第五十九条的规定，对上诉人杨前文作出限期改正，并处罚款1485元的处罚，属适用法律错误，该处罚决定依法应予撤销，原判予以维持是错误的。遂依法判决，撤销一审行政判决；撤销县建设局行政处罚决定。