

2015 年东奉集团年会精彩瞬间



▲大合唱《美丽的中国梦》



▲董事长助兴演唱《如果我们兄弟》



▲音乐诗朗诵《我们是光荣的劳模集体》



编者按：一台由东奉人自编、自导、自演的迎春联欢晚会，在《灯炫梦圆》滚灯舞的音乐中拉开序幕，来自集团各部门、项目部、子公司等通过歌伴舞、小品、音乐诗朗诵、吉他弹唱等形式，展现了东奉集团蓬勃发展、蒸蒸日上的喜人风貌，表达了东奉对新年的美好憧憬和祝愿。整场晚会欢快热烈、精彩纷呈，洋溢着浓浓的喜庆气氛，不时赢得观众的阵阵掌声。



▲印度舞《天竺少女》



▲滚灯舞《灯炫梦圆》



▲小品《咋的啦》



▲吉他弹唱《曾经的你》



▲歌曲戏曲联唱



▲舞蹈串烧



▲歌舞《欢聚一堂》



▲游戏环节



东奉集团
董事长陈庆峰
祝以下员工
生日快乐
瞿明 姚宏跃
唐剑红 陈 蓉
夏计明 姜卫平
2016年02月

本月工程
形象进度

(编制 / 董克辉)

统计截至 1 月 31 日

1、启东新村沙 B-03 地块

27#-38#、42#-46#、59#、60# 房结构封顶，57#、58# 一层结构完成，39#-41#、44#、54#、55#、69#、70#、77#、78#、86# 房二层结构完成，61#-68#、71#-76#、79#-85# 房三层结构完成，51# 房 5 层完成，48#-50# 房 14 层结构完成。

2、上粮二库精装修

油漆批嵌完成 80%，楼梯间涂料完成，石膏线完成 80%，墙地面铺贴完成 60%。吊顶完成。

3、柘林 F8 安置房

6# 房十三层浇筑完成，10# 十五层浇筑完成；1#、13# 房十三层墙顶板浇筑完成；5# 房十一层墙顶板浇筑完成；2#、3#、8# 房十一层顶板浇筑完成；12# 房六层墙顶板浇筑完成、7# 房四层墙顶板浇筑完成、9# 房十二层浇筑完成；11# 房七层墙顶板浇筑完成、4# 房十一层浇筑完成；地库顶板防水施工 100%、种植顶板施工；商业用房地下一层墙顶板浇筑完成；街坊站 1-4# 地下电缆层浇筑完成；街坊站 3# 地下一层浇筑完成。

4、星奉科技项目

一区、二区地库墙钢筋、口部钢筋绑扎完成；人防门框安装完成；死去地库框架柱压力焊完成；一区地库模板排架完成，三区地库模板架完成 50%，西侧土钉墙加固施工完成。



2016年02月01日 第201602期(总第37期)

主办：东奉集团有限公司

主编：盛春锋

副主编：沈明洁

责编：唐剑红

潘晶晶

扬起启航的风帆 共绘东奉的梦想

——董事长陈庆峰在 1 月 25 日年终总结暨表彰大会讲话摘要

一、2015 年度工作回顾
在“质量与规模并重”、“攻坚与突破并举”、“产品与服务并行”的管理理念指导下，立足奉贤，进军市区，扩展江苏，从创新中寻求发展，加强核心竞争力；贯彻企业文化，提高自身素质；凝心聚力，推动企业健康发展，最终实现精神文明和物质文明的双丰收。

(一) 集团公司工程建设工作情况。

签订施工合同总价约 37 亿元，施工面积约 139 万平方米。其中，完成产值约 21 亿元，完成施工约 70 万平方米，竣工项目 10 个，竣工合格率达到 100%，合同履约率达到 100%；公开招投标中标项目 16 个，中标率为 89%；完成结算金额近 19 亿元；电力配套工程全年合同签订总金额约 2.1 亿元；崇明 18# 地块等建设工程均完成区、市级优质结构验收和文明工地评比。金汇朗诗地块项目在朗诗集团全国范围实测实量评比中获得前三名；欧洲中小企业园区、金汇朗诗地块在南桥新城年度评比中分别获得第一、第三；上粮二库幼儿园获得“普陀杯”、柘林幼儿园获得“曙光杯”的荣誉；110 千伏树浜变电站荣获国家电网优质示范工程称号。全区 64 个优质工程和 21 个文明工地中，我集团公司分别有 13 个优质工程和 7 个文明工地，占全区优质工程的 20%，文明工地的 23%。在建工地重大安全伤亡事故发生率为零。

(二) 集团公司内部管理工作情况。

1、年度学习培训工作。2015 年中，多名员工积极参加一级、二级建造师执业资格考试，有 4 名员工通过一级建造师执业资格考试，有 3 名员工通过二级建造师执业资格考试。

2、年度制度建设工作。(1) 推行考核机制，实行公平竞争。成立年终考核领导小组，保证年终考核评比过程在“做实、做真、做细、做完善、做完整、做到位”的指导思想下开展；(2) 成立核心领导机制，实行民主集中。以董事长为核心的经营工作领导小组，坚持无事不开会，有会主题，有会必解决问题的工作原则，提高了执行力度和速度；(3) 建立专项工作小组机制，实行专业专管。成了“冬季专项检查整治小组”、“工程结算领导小组”；设立常务副总裁职务，促使各项工作均牵头有人，开展有序、过程有控、结尾有果；(4) 统筹合并成立计划财务部，实行集中

管控。

(三) 集团公司精神文明建设工作情况。

1、年度的党建工作。以“三严三实”为基础，配合行政领导班子全面完成 2015 年度各项工作。发展瞿明和张淑俊两位员工成为入党积极分子，为强化党支部的坚实堡垒引进新鲜血液。

2、年度获得的荣誉。工程综合管理部荣获“上海市模范集体”的光荣称号；常务副总



裁朱志良荣获上海市立功竞赛“建功功臣”奖；技术资料部也通过了区“巾帼文明岗”的评比；被区总工会授予“劳动关系和谐企业”等多项荣誉；在南桥镇基层工会工作目标管理考核中获得二等奖。

3、年度企业文化建设工作。《我们东奉》创刊以来，共发行 36 期，成为集团公司发展里程中的奠基石、风向标、见证碑。

4、年度员工福利工作。为职工进行健康普查；对各工地进行高温慰问；组织员工外出旅游；举办“捕鱼”活动；在《我们东奉》报纸上为员工祝贺生日；建立了困难职工帮扶档案。

(四) 集团公司社会公益工作情况。

与区慈善基金会携手共建“东奉慈善基金”，并为基金捐款 100 万元；参与“蓝天下的挚爱”活动，员工捐款 90800 元；免费为中医院装修门诊大楼；两次为万佛阁捐赠善款 70 万元；承建的柘林幼儿园为答谢我公司举办了“携手同行，共绘蓝图”的活动；协助区总工会举办“东奉杯”建筑业职业技能竞赛活动；与区教育局签约并捐赠 100 万元成立“东奉教育基金”；与区教育局和浦东冰厂田教育管理中心签约合作新办幼儿园。

二、2016 年度工作部署
2016 年，是我集团公司三年规划中第二年，也是关键性的一年。

(一) 经营工作必须完成以下经济指标。

开工项目力争超过 100 万平方米；完成交付力争超过 50 万平方米；合同签约保证完成 30-35 亿元；争取超过 40 亿元。2000 万元以下的工程一次性通过竣工验收；2000 万元至 5000 万元的工程创建区优质和文明；5000 万元以上的工程创建市优质和文明；争创 2-3 个白玉兰奖；在建工程实现全年安全生产无事故。主项和专项资质全

场施工进度相结合；在政策法规、就业健康、劳动和谐等各方面都时刻准备为一线提供服务。

6、健全制度体系，明确职责权利。编制《东奉集团有限公司管理模式》，形成集团公司完整的管理体系。

(三) 狠抓党建工作，深入贯彻东奉文化，凝心聚力，推动企业健康有序发展。

1、加强党员的思想教育工作，让党员成为企业发展的排头兵，用党员的先进性带动更多员工加入党员队伍。

2、以良好的企业文化和思想引导员工走正确的路。“看得远、看得宽、看得淡”才能轻松做人，快乐工作；培养员工的自信心，培养他们独立工作的能力，懂得“相信自己比依赖别人更重要”；面对挫折，不能气馁，要“沉得住气”、面对他人，学会去欣赏别人的优点，要“弯得下腰”、面对错误，善于处理，要“抬得起头”。

(四) 开创多元化经营模式，为社会公益事业尽心竭力。

9 月份，东奉集团第一所幼儿园“九华田田幼儿园”将在区教育局和浦东冰厂田教育管理中心的通力协作下准备开学，代表着我公司从原有单纯的捐赠模式，迈向了进军教育界的经营模式，还体现了我集团公司以创建优质品牌为首要目标，以服务社会为前期责任的企业文化理念。

一路走来，为了信守我们东奉发展壮大信念，我们不能固步自封，我们要破茧成蝶，突破自我。“变中求新”，面对市场，我们要要有开拓创新的精神，要有高瞻远瞩眼界，要有海纳百川的胸襟，用全新的思维方式探索属于我们东奉自己的发展模式。“变中求进”。面对自己：我们要紧跟市场规律，以审时度势的严谨态度，以攻坚克难的顽强决心，在内推行降本增效，规范流程，以安全为生命、质量为品牌、信誉口碑全面推进企业内各项改革，在竞争激流中勇往直前。“变中求胜”。面对对手：我们要保持冷静，要分析自己，要了解对手，在竞争中寻求合作，在合作中寻求机遇。在合作创新的市场主流引导下，从思想上谋变、在行动上改变。

机遇和挑战并存，创新和发展比肩，让我们共同携手，在新的一年里，扬起启航的风帆，共绘东奉的梦想，共创辉煌的明天，共享美好的愿景，也让我们东奉在宽广大路上越走越远！

《我们东奉》编委会



集团微信二维码



(本报通讯员)

◆1 月 5 日，上海建工七建集团有限公司第一工程公司与我集团公司签订“战略合作框架协议”。双方利用各自的资源和优势就工程施工安全生产质量管理、文明施工管理等开展战略合作。签约仪式上，我集团公司董事长陈庆峰向七建集团第一工程公司送管理上门表示感谢。



◆1 月 14 日至 16 日，集团公司 2015 年度员工述职测评工作全面展开，述职测评一方面对个人而言是一年的工作总结，另一方面也是同事与公司对其个人的评价和监督。1 月 17 日，在 1201 会议室举行了集团公司助理级以上管理人员述职测评。由考核领导小组及各职能部门述职人员分别为自己部门管理都作述职测评。



◆1 月 25 日，一年一度的年终总结暨表彰大会在集团大楼 1202 会议室举行。会议首先对公司在职建造师进行了奖励，其次对 2015 年度先进集体优秀个人进行表彰，并作大会交流发言。工会、工程管理、党支部分别作了工作报告，会议最后董事长陈庆峰作了精彩发言。



◆1 月 25 日晚，集团公司东奉大酒店二楼举办了集团公司迎新春晚联欢晚宴。



碧海站 35 千伏 配套出线工程

碧海站配套出线工程，工程规模并不算大，但工程的管理却尽显细微之不得马虎，两港大道就可谓是临港开发区的一道风景线，这就使得我们必须更充分做到文明施工，以质量、进度保证和安全防范为根本。

本工程于 2015 年 11 月 12 日正式启动，开工之前项目部召集了施工人员进行安全、质量、进度和施工规范的交底，要求施工班组按图进行施工，每位施工员必须严格按照施工计划在保证施工质量和安全的前提下保障进度和文明施工，必须做到万无一失。

工程的大小，工期的长短对于我们来说并无差别，每一项工程在每一个东奉人看来都是一次跨越。我们不会放过任何一个细节，不会有任何对工作的松懈。在 2015 年 8 月的金海路过路排管的工程中董事长就曾连续 2 天带集团领导班子亲临工地现场对现场施工进行指导，这也激励了我们一线工作人员，在前月中连续降雨的恶劣天气情况下，坚持进行施工。到 12 月 22 日已完成排管工程 800 米，工井 12 座，土方整理等各项施工任务。

作为一名施工管理人员，我们在日常的工作中或许并无太多的情感表露和沟通，但作为一名新东奉人，在此阶段的工作中我充分体会到了公司对于整个企业文化、人才培养、制度执行的重视，在工作中我们严格要求，积极贯彻落实公司对于施工班组的指导思想，拥护我们东奉集团的企业形象，在生活中我们乐观积极、热爱生活，为了更好地投身热爱的事业，做一个最好后盾。年关将至，我们每一位施工管理人员正快马加鞭、为了 2015 年的完美收官，也为了开启 2016 年的辉煌之路。

（文／碧海站项目部 黄德官）

海熙路、海杰路施工纪实

2015 年 10 月初，停工近一年的环球海港开发园区的海熙路、海杰路工程又重新正式开工啦，项目部根据甲方及公司领导的要求，年内完成海熙路全部工程量及初、终验收工作。海杰路完成雨、污水、快车道三层、慢车道一层计五万平方的 8% 石灰土工程，必要时争取春节前完成快车道水稳摊铺任务的目标，及时编制施工进度计划,组织各种施工人员、机械进场、材料的落实，以最快的速度投入正常施工运作。

海熙路工程的各项准备工作经过近一个月有条不紊地开展终于 2015 年 11 月 15 日完成沥青面层的全线摊铺，当月 20 日由建设方组织了质监站、总包及公司相关领导进行了初验，随后对初验提出几点问题及时进行了整改，并与 30 日一次性验收通过交付使用。得到甲方监理的一致好评。同时也挤进了公司年内竣工项目名单，为公司春节前竣工结算争取了时间。

海杰路：全长 666 米，道路规划红线 55 米，工程按城市次干道设计，由四快二慢加双侧机非隔离带与双侧人行道组成，重型道路结构，沥青混凝土路面，路面下雨、污水配套工程同时实施。在完成所有地下工程，土路基雏形后接甲方通知年初停工。

市政工程一般都是露天作业，跟农民种田一样靠天吃饭，尤其是本工程复工时正处于道路土路基至二灰土施工跟土打交道阶段，一天雨几天停，盲目抢进度施工，产生弹黄土，会得不偿失。开工两月间，遭遇多年不遇连续时阴时雨天气，加上季节步入冬季施工难度大大增加，给进度、质量带来了影响，为了确保春节前灰土基层完成具备摊铺水稳条件的进度计划不受影响，时间紧迫，项目部及时召集相关

人员讨论研究决定：在确保质量的前提下，“雨缝中抓生产，调整部署促进度”，组织机械重新对沿线排水沟进行疏通整理，保证路基四周排水畅通，挖机阴天备土闷土，晴天拌土出土，人员每天风雨无阻值班抽排水，确保路基表面无积水，雨停能最快时间能投入生产，尽量保证人员机械出勤率，施工工艺，也由原来的路拌法施工改成厂拌法施工，对于水份大的土进行集中取土上堆晾干，原消解灰改成生石灰，按灰计量比例掺入土堆中，用挖机翻拌后上堆，让生石灰在土壤中吸收水份进行自然分解，三五天后再用挖机翻拌均匀，让消解灰跟土充份搅拌，未消解的灰让其再次消解，为防止下雨所有备土堆全部用防雨布覆盖。

项目部实时掌控气象变化情况，尽量把因天气原因对工程的影响减到最低，结合分段操作，随时开工，随时停工的施工方法，灵活掌握每天的工作量，避免了路拌工艺法施工

路段长，拌制量大，施工周期长，雨季质量难以保证的缺点，施工进度明显提高，再通过全体施工人员放弃节日休息，利用元旦期间难得几天晴朗天气，加班加点，终于在节后又一波雨季来临前完成了主车道的三层石灰土的全部工程量，为早期灰土养生赢得了时间，春节前摊铺水稳目标实现奠定了基础。

努力中出成绩，探索中求进步，随着集团规模日渐扩大，市场业务量逐年上升，我相信通过公司各部门默契配合，现场人员临床操作经验日渐积累丰富，不久我们市政这块蛋糕会做的越来越强，越来越大，东奉的明天更加辉煌灿烂！

（文／海杰路项目部 江 林）



项目实时掌控气象变化情况，尽量把因天气原因对工程的影响减到最低，结合分段操作，随时开工，随时停工的施工方法，灵活掌握每天的工作量，避免了路拌工艺法施工

5、奉城镇 60-02 地块普通商品房项目

结构工程全部完成，屋面、内外粉刷、室内外门窗安装、室内地坪浇捣、内外墙涂料以及水电设备安装完成 95%，除绿化景观、小区道路外其余工程全部进入后续收尾、清扫、调试阶段。

6、奉贤区金汇镇 09A-01A 地块住宅

一期工程地下室防火门安装完成，墙柱腻子批嵌完成%；外墙修补、防水完成；18# 房结构屋面及女儿墙完成。24# 结构封顶，砖砌筑完成 18 层，19# 房粉刷抹面完成 90%，28# 房结构完成女儿墙，砖砌筑完成 17 层；29# 房结构完成 19 层，砖砌筑完成 5 层。P 型站外走道粉刷完成。

7、欧洲中小企业产业园

外墙真石漆完成 95%，室外总体完成 80%。

8、九华路幼儿园

结构全面封顶，一层砖墙砌筑完成 90%。

9、江海园区新建厂区二期

1-4# 房外墙真石漆全部完成，门窗安装完成 90%，室外总体雨污水排管完成 95%，土路基全部完成，水电消防完成 90%。

10、曙光 110KV 变电站工程

主体结构完成，装饰装修施工。

11、大叶 220 千伏输变电工程

桩基施工 90%。

12、海熙、海杰路道路工程

海丹路海熙路初验完成，道路划线完成，终验前整改完成，海杰路快车道第三层石灰土完成 95%，慢车道土路基完成 80%，石灰土备土完成 80%。

12、徐家 110 千伏输变电工程

地下室结构完成，防水、回填土、地坪硬化均在施工中。

13、秀明路

辅人行道路碎石垫层完成 3413 m³，人行道砼基础完成 3413 m³，人行道砖完成 3413 m³。安装桥栏杆 60M。

14、党校

工程桩施工全部结束，维护桩进场准备施工。

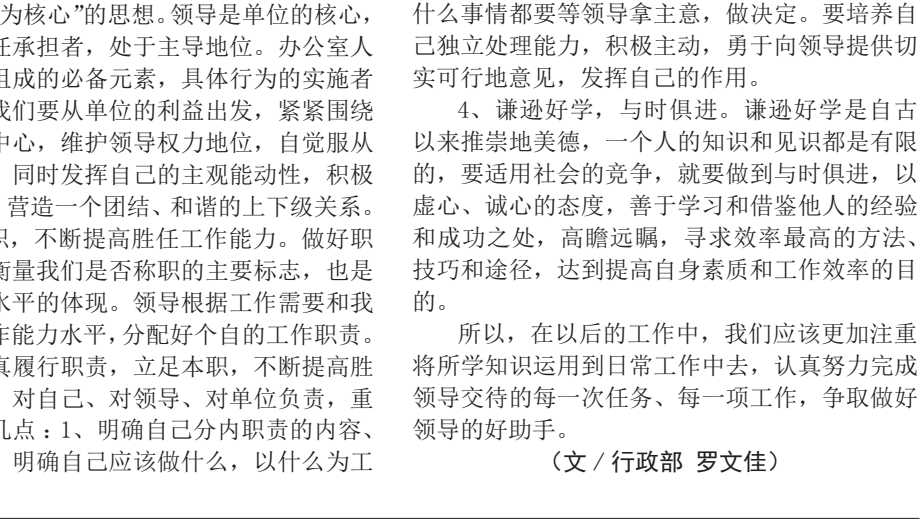
如何当好领导的助手

办公室处于承上启下、协调左右、联系内外的枢纽位置，当好领导的助手，是办公室工作重要的要求。衡量办公室工作质量和工作水平如何，不仅要看日常工作运转的效果，还要看对领导决策的参与程度和切入深度，看关键问题、关键环节、关键时刻能不能当好领导的助手参谋。

根据单位的实际情况，如何做好领导的助手，就其基本要求而言主要是：一是思想重视，扎扎实干，做好本职工作；二是收集信息，掌握信息，为领导提供及时、准确、全面的信息，进而为领导决策提供超前性、科学性和可操作性的建议和对策；三是为领导的重要活动和会议提供具体的方案，帮助领导处理日常性工作事务，使领导能够集中精力处理大事。

思想重视，培养做好领导助手的意识。当好领导的助手是我们作为办公室人员的重要职责，首先我们应该在思想上重视，培养做好助手的意识，把工作的重心放在如何协调领导做好工作，协助领导做好决策方面上的事情。没有了这个意识，就很难当好领导的助手，也失去了作为助手的重要意义。

培养助手的意识，要有以“领导为核心”的思想。领导是单位的核心，决策者和责任承担者，处于主导地位。办公室人员则是单位组成的必备元素，具体行为的实施者和操作者。我们要从单位的利益出发，紧紧围绕在领导这个中心，维护领导权力地位，自觉服从领导的安排，同时发挥自己的主观能动性，积极开展工作，营造一个团结、和谐的上下级关系。立足本职，不断提高胜任工作能力。做好职责工作，是衡量我们是否称职的主要标志，也是我们能力、水平的体现。领导根据工作需要和我们的实际工作能力水平，分配好个自的工作职责。我们就要认真履行职责，立足本职，不断提高胜任工作能力，对自己、对领导、对单位负责，重点抓好以下几点：1、明确自己分内职责的内容、范围、权限。明确自己应该做什么，以什么为工



什么事情都要等领导拿主意，做决定。要培养自己独立处理能力，积极主动，勇于向领导提供切实可行地意见，发挥自己的作用。

4、谦逊好学，与时俱进。谦逊好学是自古以来推崇地美德，一个人的知识和见识都是有限的，要适用社会的竞争，就要做到与时俱进，以虚心、诚心的态度，善于学习和借鉴他人的经验和成功之处，高瞻远瞩，寻求效率最高的方法、技巧和途径，达到提高自身素质和工作效率的目的。

所以，在以后的工作中，我们应该更加注重将所学知识运用到日常工作中去，认真努力完成领导交待的每一次任务、每一项工作，争取做好领导的好助手。

（文／行政部 罗文佳）

他山之石

竞争

国外一家森林公园曾养殖几百只梅花鹿，尽管环境幽静，水草丰美，又没有天敌，而几年以后，鹿群非但没有发展，反而病的病，死的死，竟然出现了负增长。后来他们买回几只狼放置在公园里，在狼的追赶捕食下，鹿群只得紧张地奔跑以逃命。这样一来，除了那些老弱病残者被狼捕食外，其它鹿的体质日益增强，数量也迅速地增长着。

流水不腐，户枢不蠹。人生有种惰性，没有竞争就会固步自封，躺在功劳簿上睡大觉。竞争对手就是追赶梅花鹿的狼，时刻让梅花鹿清楚狼的位置和同伴的位置。跑在前面的梅花鹿可以得到更好的食物，跑在最后的梅花鹿就成了狼的食物。按照市场规则，给予“头鹿”奖励，让“末鹿”被市场淘汰。



案情陈述：某化工厂在同一厂区内建设第二厂房时未做勘察，便将 4 年前为第一个厂房做的勘察设计成果给设计院作为设计依据，让其设计新厂房。设计院开始并未同意，但在该厂一再坚持下妥协，同意使用旧勘察成果。厂房使用一年多发现墙体多处开裂，该化工厂起诉设计院，要求施工单位承担工程质量责任。

文中所涉当事人包括某化工厂，设计院和施工单位，其中某化工厂与设计院、施工单位分别为民事合同关系。

案例分析：

1、设计院有无过错，应不应该承担工程设计质量责任。根据《建设工程勘察设计合同条例》第八条规定，设计院设计第二厂房时，应该按实际情况、规定来设计。另外，按照《建筑法》第五十四条规定设计院对该化工厂使用旧勘察成果的要求应该果断拒绝，坚持法律、法规。设计院没有坚持正确立场，在化工厂的一再坚持下妥协，按照《建设工程质量管理条例》第二十一条规定设计院有过错，墙体开裂属于设计问题，设计院应该对工程设计承担质量责任。

2、某化工厂有无过错，应不应该承担工程质量责任。该化工厂有过错。根据《建设工程勘察设计合同条例》第八条规定该化工厂未做勘察，并向设计院提供旧勘察成果，属不实资料应该对其承担一定责任。按照《建筑法》第五十四条规定该化工厂在同一厂区内建设第二厂房时未做勘察，将旧勘察设计成果给设计院作为设计依据，并一再坚持让其根据旧勘查设计成果设计新厂房，导致设计问题。另外，根据《建筑法》第七十四条的规定，该化工厂应对工程质量承担主要责任。

3、施工单位有无过错，应不应该承担工程质量责任。施工单位是按照设计图纸来施工，也并没有违反国家法律、法规，墙体开裂不属于施工质量问题，施工单位无过错，不应该承担工程质量责任。

总结：综上所述，并结合《建筑法》第六十三条，“违反本条例规定，有下列行为之一的，责令改正，处 10 万元以上 30 万元以下的罚款：（一）勘察单位未按照工程建设强制性标准进行勘察的；（二）设计单位未根据勘察成果文件进行工程设计的；（三）设计单位指定建筑材料、建筑构配件的生产厂、供应商的；（四）设计单位未按照工程建设强制性标准进行设计的。有前款所列行为，造成工程质量事故的，责令停业整顿，降低资质等级；情节严重的，吊销资质证书；造成损失的，依法承担赔偿责任”及第七十三“依照本条例规定，给予单位罚款处罚的，对单位直接负责的主管人员和其他直接责任人员处单位罚款数额百分之五以上百分之十以下的罚款”，本案例中的质量责任主要过错在某化工厂，对直接责任人员依法追究刑事责任；对设计院应处 10 万元以上 30 万元以下的罚款。

质量是企业的生命永恒的主题

青浦新城一站大型居住社区盈港东路北侧地块新建配套工程，于 2015 年 5 月 18 日获得施工许可证开工，至今进入装饰装修阶段。本项目是东奉集团在青浦区现有唯一的在建项目。

一、管理方法、项目管理目标情况

质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为：合格率 100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准，大幅提高分项工程质量。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

二、工程质量控制

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点:影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正

（文／青浦新城一站项目部 秦 建）

（文／青浦新城一站项目部 秦 建）

九华路幼儿园施工纪实

本工程地处上海市奉贤区南桥新城 04 单元 02-07 地块，东至连州路、南至九华路，用地面积为 7570.2m2，总建筑面积为 7735.3m2，其中地上建筑面积为 7074.4m2，地下建筑面积为 660.9m2。本工程建设规模为十五个班，四层框架结构，建设内容主要包括教学楼、门卫、地下车库及道路、绿化、管线、围墙等室外总体工程。本工程±0.000 相当于绝对标高 4.900m，主体结构高度 14.60m。基础类型：桩基独立承台；结构类型：采用框架结构。混凝土强度等级：基础垫层 C15、基础 C40、柱 C40、梁、板 C35、构造柱 C25。 墙体±0.000 标高以下采用 MU15 实心蒸压灰砂砖，RM10 水泥砂浆砌筑。±0.000 标高以上采用蒸压加气混凝土砌块 B06，普通砌筑砂浆砌筑。

本工程于 2015 年 11 月 28 日正式开工，计划竣工日期为 2016 年 07 月 31 日。由于工期紧现场工人加班加点，现教学楼已结构封顶，2016 年 1 月底准备做到二层砌墙完成，地下车库现已基础完成，在绑扎墙板、顶板钢筋。1 月 20 日之前完成地下车库结构工程。

现浇混凝土构件木模板铺设平整，接缝严密，接缝处用胶带纸贴缝，确保混凝土不漏浆，保证了拆模后现浇构件表面光洁，色泽一致，无蜂窝、孔洞和漏筋现象，观感良好。

施工现场实施封闭围挡，地面全部做成硬地坪，七牌二图、宣传栏等设施一应俱全，施工现场设专人保洁、清扫，确保现场干净整洁。

（文／九华路幼儿园项目部 董友兄）